

| VALTUUSTO                                                                                                                            | TP2024          | TA2025+M        | Arv. tot. 2025  | Muutos % | TA2026          | Muutos % | TTS2027         | Muutos % | TTS2028         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------|-----------------|----------|-----------------|----------|-----------------|
|                                                                                                                                      |                 |                 | 7/2025 perust.  |          |                 |          |                 |          |                 |
| <b>Toimintatuotot</b>                                                                                                                |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Myyntituotot                                                                                                                         |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Myyntituotot / Inarin kunta                                                                                                          |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Maksutuotot                                                                                                                          |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Tuet ja avustukset                                                                                                                   | 42 014          | 0               |                 |          |                 |          | 15 000          |          |                 |
| Muut toimintatuotot                                                                                                                  |                 |                 | 8 582           |          |                 |          |                 |          |                 |
| Muut toimintatuotot / Inarin kunta                                                                                                   |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Toiminnalliset muutokset *                                                                                                           |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                                                      | <b>42 014</b>   | <b>0</b>        | <b>8 582</b>    |          | <b>0</b>        |          | <b>15 000</b>   |          | <b>0</b>        |
| <b>Kasvu-%</b>                                                                                                                       | <b>201 %</b>    | <b>-100 %</b>   |                 |          | <b>#DIV/0!</b>  |          | <b>#DIV/0!</b>  |          | <b>-1,0</b>     |
| <b>Toimintakulut</b>                                                                                                                 |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Palkat                                                                                                                               | -108 627        | -115 391        | -90 500         | 3,0 %    | -93 215         | 3,0 %    | -96 011         | 2,0 %    | -97 932         |
| Henkilöstökorvaukset                                                                                                                 |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Henkilösivukulut                                                                                                                     |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Palkkaperusteiset eläkemaksut                                                                                                        | -6 507          | -11 826         | -5 300          | 6,0 %    | -5 593          | 6,0 %    | -5 761          | 6,0 %    | -5 876          |
| Eläkevakuutusmaksu (uusi tasausmaksu)                                                                                                |                 |                 |                 |          | 0               |          | 0               |          | 0               |
| Muut henkilösivukulut (Sotu, tyött.- ja tapat. ja tal.tuki)                                                                          | -791            | -2 351          | -650            | 0,80 %   | -746            | 0,80 %   | -768            | 0,80 %   | -783            |
| Palvelujen ostot                                                                                                                     | -65 512         | -67 484         | -61 540         | 1,60 %   | -62 524         | 1,80 %   | -63 650         | 2,00 %   | -64 923         |
| Palvelujen ostot / Inarin kunta                                                                                                      |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat                                                                                                        | -9 252          | -7 112          | -9 700          | 1,60 %   | -9 855          | 1,80 %   | -10 033         | 2,00 %   | -10 233         |
| Avustukset                                                                                                                           |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Muut toimintakulut                                                                                                                   | -3 823          | -4 978          | -1 600          | 1,60 %   | -1 626          | 1,80 %   | -1 655          | 2,00 %   | -1 688          |
| Muut toimintakulut / Inarin kunta                                                                                                    |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Toiminnalliset muutokset *                                                                                                           |                 |                 |                 |          |                 |          | -45 000         |          |                 |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                                                      | <b>-194 513</b> | <b>-209 142</b> | <b>-169 290</b> |          | <b>-173 559</b> |          | <b>-222 878</b> |          | <b>-181 435</b> |
| <b>Kasvu-%</b>                                                                                                                       | <b>88 %</b>     | <b>8 %</b>      |                 |          | <b>-17 %</b>    |          | <b>28 %</b>     |          | <b>-19 %</b>    |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                                                                                                                  |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
|                                                                                                                                      | <b>-152 499</b> | <b>-209 142</b> | <b>-160 708</b> |          | <b>-173 559</b> |          | <b>-207 878</b> |          | <b>-181 435</b> |
| <b>Kasvu-%</b>                                                                                                                       | <b>70,4 %</b>   | <b>37 %</b>     |                 |          | <b>-17 %</b>    |          | <b>20 %</b>     |          | <b>-13 %</b>    |
| <b>TOIMINNALLISET MUUTOKSET VUODELLE 2026:</b><br>- Ei vaaleja (henkilöstökuluja ja ostoja vähemmän)                                 |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| <b>TOIMINNALLISET MUUTOKSET VUODELLE 2027:</b><br>- Eduskuntavaalit (2023 avustuksen toteuma oli 13 944 €). Toimintakulut -41 262 €) |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| <b>TOIMINNALLISET MUUTOKSET VUODELLE 2028:</b><br>-<br>-                                                                             |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
|                                                                                                                                      |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |

| KUNNANHALLITUS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | TP2024            | TA2025+M          | Arv. tot. 2025    | Muutos % | TA2026            | Muutos % | TTS2027           | Muutos % | TTS2028           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------|-------------------|----------|-------------------|----------|-------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                   |                   | 6/2025 perust.    |          |                   |          |                   |          |                   |
| <b>Toimintatuotot</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                   |                   |                   |          |                   |          |                   |          |                   |
| Myyntituotot                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 25 975            | 26 500            | 26 000            | 1,6 %    | 26 416            | 1,8 %    | 26 891            | 2,0 %    | 27 429            |
| Myyntituotot / Inarin kunta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                   |                   |                   |          | 0                 |          | 0                 |          | 0                 |
| Maksutuotot                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 0                 |                   |                   |          | 0                 |          | 0                 |          | 0                 |
| Tuet ja avustukset                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 122 886           | 24 000            | 103 000           |          | 90 000            |          | 90 000            |          | 90 000            |
| Muut toimintatuotot                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 18 195            | 7 200             | 8 950             | 1,6 %    | 9 093             | 1,8 %    | 9 257             | 2,0 %    | 9 442             |
| Muut toimintatuotot / Inarin kunta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                   |                   |                   | 1,6 %    | 0                 | 1,8 %    | 0                 | 2,0 %    | 0                 |
| Toiminnalliset muutokset *                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                   |                   |                   |          |                   |          |                   |          |                   |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>167 056</b>    | <b>57 700</b>     | <b>137 950</b>    |          | <b>125 509</b>    |          | <b>126 148</b>    |          | <b>126 871</b>    |
| <b>Kasvu-%</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>-59,1 %</b>    | <b>-65,5 %</b>    |                   |          | <b>117,5 %</b>    |          | <b>0,5 %</b>      |          | <b>0,6 %</b>      |
| <b>Toimintakulut</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                   |                   |                   |          |                   |          |                   |          |                   |
| Palkat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | -894 341          | -1 113 475        | -932 900          | 3,0 %    | -960 887          | 3,0 %    | -989 714          | 2,0 %    | -1 009 508        |
| Henkilöstökorvaukset                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | -3 178            |                   |                   |          |                   |          |                   |          |                   |
| Henkilösivukulut                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                   |                   |          |                   |          |                   |          |                   |
| Palkkaperusteiset eläkemaksut                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | -140 499          | -187 064          | -261 913          | 17,1 %   | -164 504          | 17,1 %   | -169 439          | 17,1 %   | -172 828          |
| Eläkevakuutusmaksu (uusi tasausmaksu)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | -126 985          | -31 178           |                   | 2,4 %    | -22 869           | 2,4 %    | -23 555           | 2,4 %    | -24 026           |
| Muut henkilösivukulut (Sotu, tyött.- ja tapat. ja tal.tuki)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -29 661           | -37 190           | -29 742           | 3,30 %   | -31 709           | 3,30 %   | -32 661           | 3,30 %   | -33 314           |
| Palvelujen ostot                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | -855 901          | -1 154 465        | -828 590          | 1,6 %    | -841 847          | 1,8 %    | -857 000          | 2,0 %    | -874 140          |
| Palvelujen ostot / Inarin kunta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                   |                   |                   |          |                   |          |                   |          |                   |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | -13 063           | -19 450           | -16 450           | 1,6 %    | -16 713           | 1,8 %    | -17 014           | 2,0 %    | -17 354           |
| Avustukset                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | -428 733          | -16 000           | -12 400           |          | -16 000           |          | -16 000           |          | -16 000           |
| Muut toimintakulut                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | -41 199           | -442 432          | -98 500           | 1,6 %    | -100 076          | 1,8 %    | -101 877          | 2,0 %    | -103 915          |
| Muut toimintakulut / Inarin kunta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | -167 354          | -205 069          | -200 143          | 1,6 %    | -177 230          | 1,8 %    | -180 421          | 2,0 %    | -184 029          |
| Toiminnalliset muutokset *                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                   |                   |                   |          | -362 000          |          | -10 000           |          | -10 000           |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>-2 700 914</b> | <b>-3 206 323</b> | <b>-2 380 638</b> |          | <b>-2 693 835</b> |          | <b>-2 397 681</b> |          | <b>-2 445 115</b> |
| <b>Kasvu-%</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                   | <b>18,7 %</b>     |                   |          | <b>-16,0 %</b>    |          | <b>-11,0 %</b>    |          | <b>2,0 %</b>      |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                   |                   |                   |          |                   |          |                   |          |                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>-2 533 858</b> | <b>-3 148 623</b> | <b>-2 242 688</b> |          | <b>-2 568 326</b> |          | <b>-2 271 533</b> |          | <b>-2 318 243</b> |
| <b>Kasvu-%</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>-25,8 %</b>    | <b>24,3 %</b>     |                   |          | <b>-18,4 %</b>    |          | <b>-11,6 %</b>    |          | <b>2,1 %</b>      |
| <b>TOIMINNALLISET MUUTOKSET VUODELLE 2026:</b><br>- Inari150: viestintä ja markkinointi 50 000 €<br>- Verkkosivu-uudistus (mille kustannuspaikalle?) 50 000 €<br>- Pienyritystalon purku 200 000 €<br>- 2026 SM-hiihdot 25 000 €<br>- Kirjajulkari päättilaisuus 25.6.2026 15 000 €<br>- Tiaisen kuntotarkastus + korjaukset 2 000 € +10 000 €<br>- OSBU 2026 150v lisäys 10 000 €<br><b>362 000 €</b> |                   |                   |                   |          |                   |          |                   |          |                   |
| <b>TOIMINNALLISET MUUTOKSET VUODELLE 2027:</b><br>- Tiaisen korjaukset 10 000 €                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                   |                   |                   |          |                   |          |                   |          |                   |
| <b>TOIMINNALLISET MUUTOKSET VUODELLE 2028:</b><br>- Tiaisen korjaukset 10 000 €                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                   |                   |                   |          |                   |          |                   |          |                   |

| YRITYS- JA KEHITTÄMISPALVELUT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | TP2024            | TA2025+M          | Arv. tot. 2025    | Muutos % | TA2026            | Muutos % | TTS2027           | Muutos % | TTS2028           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------|-------------------|----------|-------------------|----------|-------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                   |                   | 7/2025 perust.    |          |                   |          |                   |          |                   |
| <b>Toimintatuotot</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                   |                   |                   |          |                   |          |                   |          |                   |
| Myyntituotot                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                   |                   |                   | 1,60 %   | 0                 | 1,80 %   | 0                 | 2 %      | 0                 |
| Myyntituotot / Inarin kunta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                   |                   |                   | 1,60 %   | 0                 | 1,80 %   | 0                 | 2 %      | 0                 |
| Maksutuotot                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                   |                   |                   | 1,60 %   | 0                 | 1,80 %   | 0                 | 2 %      | 0                 |
| Tuet ja avustukset                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 78 320            | 50 000            | 150 000           |          | 150 000           |          | 279 000           |          | 279 000           |
| Muut toimintatuotot                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 42                | 0                 |                   | 1,60 %   | 0                 | 1,80 %   | 0                 | 2 %      | 0                 |
| Muut toimintatuotot / Inarin kunta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                   |                   |                   | 1,60 %   | 0                 | 1,80 %   | 0                 | 2 %      | 0                 |
| Toiminnalliset muutokset *                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                   |                   |                   |          | 129 000           |          |                   |          |                   |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>78 362</b>     | <b>50 000</b>     | <b>150 000</b>    | <b>0</b> | <b>279 000</b>    | <b>0</b> | <b>279 000</b>    | <b>0</b> | <b>279 000</b>    |
| <b>Kasvu-%</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   | <b>-36 %</b>      |                   |          | <b>458 %</b>      |          | <b>0 %</b>        |          | <b>0,0</b>        |
| <b>Toimintakulut</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                   |                   |                   |          |                   |          |                   |          |                   |
| Palkat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -168 934          | -260 000          | -260 000          | 3,0 %    | -267 800          | 3,0 %    | -275 834          | 2,0 %    | -281 351          |
| Henkilöstökorvaukset                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 15 264            |                   |                   |          |                   |          |                   |          |                   |
| Henkilösivukulut                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                   |                   |                   |          |                   |          |                   |          |                   |
| Palkkaperusteiset eläkemaksut                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | -28 178           | -43 680           | -43 680           | 17,1 %   | -45 847           | 17,1 %   | -47 223           | 17,1 %   | -48 167           |
| Eläkevakuutusmaksu (uusi tasausmaksu)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -35 603           | -7 280            | -7 280            | 2,4 %    | -6 374            | 2,4 %    | -6 565            | 2,4 %    | -6 696            |
| Muut henkilösivukulut (Sotu, tyött.- ja tapat. ja tal.tuki)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | -4 217            | -8 684            | -8 684            | 3,3 %    | -8 837            | 3,3 %    | -9 103            | 3,3 %    | -9 285            |
| Palvelujen ostot                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -688 598          | -2 101 536        | -1 754 000        | 1,6 %    | -1 782 064        | 1,8 %    | -1 814 141        | 2,0 %    | -1 850 424        |
| Palvelujen ostot / Inarin kunta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                   |                   |                   |          |                   |          |                   |          |                   |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | -1 408            | -10 000           | -10 000           | 1,6 %    | -10 160           | 1,8 %    | -10 343           | 2,0 %    | -10 550           |
| Avustukset                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | -39 692           | -156 000          | -603 536          |          | -603 536          |          | -603 536          |          | -603 536          |
| Muut toimintakulut                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -60 793           | -122 000          | -122 000          | 1,6 %    | -123 952          | 1,8 %    | -126 183          | 2,0 %    | -128 707          |
| Muut toimintakulut / Inarin kunta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | -12 738           | -8 000            | -8 000            | 1,6 %    | -8 128            | 1,8 %    | -8 274            | 2,0 %    | -8 440            |
| Toiminnalliset muutokset *                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                   |                   |                   |          | -254 000          |          | -254 000          |          | -254 000          |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>-1 024 897</b> | <b>-2 717 180</b> | <b>-2 817 180</b> |          | <b>-3 110 698</b> |          | <b>-3 155 202</b> |          | <b>-3 201 155</b> |
| <b>Kasvu-%</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   |                   |                   |          | <b>14 %</b>       |          | <b>1 %</b>        |          | <b>1 %</b>        |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                   |                   |                   |          |                   |          |                   |          |                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>-946 535</b>   | <b>-2 667 180</b> | <b>-2 667 180</b> |          | <b>-2 831 698</b> |          | <b>-2 876 202</b> |          | <b>-2 922 155</b> |
| <b>Kasvu-%</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   | <b>182 %</b>      |                   |          | <b>6 %</b>        |          | <b>2 %</b>        |          | <b>2 %</b>        |
| <p><b>Toim. muutokset, perustelut:</b></p> <p><b>2026: +asiointiliikenteen nousseet kulut ja jos optio Ivalo-Inari otetaan käyttöön: 90 000e</b></p> <p><b>Hankkeet +tulot 279 000 /-palkat 28 000e, -ostopalvelu 251 000e : (Kilpailukykyä kestävästä ja älykkäästä asumisesta: Inarin ja Muonion kuntien yhteisöllisen asumisen hanke 127 000e, Gengreen 12 000e, Elämysten Inari 70 000e, Matkailun yritysekosysteemin kehittäminen Ivalossa ja Saariselällä 70 000).</b></p> <p><b>Tuotantokannustin +20 000 alkuvaiheen tukemiseen</b></p> <p><b>Oppisopimustuki +15 000</b></p> <p><b>2027:</b></p> <p><b>2028:</b></p> |                   |                   |                   |          |                   |          |                   |          |                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                   |                   |                   |          |                   |          |                   |          |                   |

| KEHITTÄMIS- JA YHTEISTYÖHANKKEET                                                                                                                                                  | TP2024          | TA2025+M        | Arv. tot. 2025  | Muutos % | TA2026          | Muutos % | TTS2027         | Muutos % | TTS2028         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------|-----------------|----------|-----------------|----------|-----------------|
|                                                                                                                                                                                   |                 |                 | 7/2025 perust.  |          |                 |          |                 |          |                 |
| <b>Toimintatuotot</b>                                                                                                                                                             |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Myyntituotot                                                                                                                                                                      | 709             | 600             | 600             |          | 600             |          | 600             |          | 600             |
| Myyntituotot / Inarin kunta                                                                                                                                                       |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Maksutuotot                                                                                                                                                                       |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Tuet ja avustukset                                                                                                                                                                | 48 000          |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Muut toimintatuotot                                                                                                                                                               | 67 463          | 250 000         | 250 000         |          | 250 000         |          | 250 000         |          | 250 000         |
| Muut toimintatuotot / Inarin kunta                                                                                                                                                |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Toiminnalliset muutokset *                                                                                                                                                        |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                                                                                                   | <b>116 172</b>  | <b>250 600</b>  | <b>250 600</b>  |          | <b>250 600</b>  |          | <b>250 600</b>  |          | <b>250 600</b>  |
| <b>Kasvu-%</b>                                                                                                                                                                    | <b>-80 %</b>    | <b>116 %</b>    |                 |          | <b>0 %</b>      |          | <b>0 %</b>      |          | <b>0 %</b>      |
| <b>Toimintakulut</b>                                                                                                                                                              |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Palkat                                                                                                                                                                            | -28 495         |                 | -30 404         |          |                 |          |                 |          |                 |
| Henkilöstökorvaukset                                                                                                                                                              |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Henkilösivukulut                                                                                                                                                                  |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Palkkaperusteiset eläkemaksut                                                                                                                                                     | -5 617          |                 | -5 048          |          |                 |          |                 |          |                 |
| Eläkevakuutusmaksu (uusi tasausmaksu)                                                                                                                                             |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Muut henkilösivukulut (Sotu, tyött.- ja tapat. ja tal.tuki)                                                                                                                       | 105             |                 | -1 008          |          |                 |          |                 |          |                 |
| Palvelujen ostot                                                                                                                                                                  | -123 360        | -64 800         | -160 000        |          | -273 200        |          | -275 000        |          | -278 000        |
| Palvelujen ostot / Inarin kunta                                                                                                                                                   |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat                                                                                                                                                     | -11 013         | 0               | -15 308         |          |                 |          |                 |          |                 |
| Avustukset                                                                                                                                                                        | -139 864        | -190 000        | -190 000        |          | -180 000        |          | -180 000        |          | -180 000        |
| Muut toimintakulut                                                                                                                                                                | -109 570        | -238 694        | -60 000         |          |                 |          |                 |          |                 |
| Muut toimintakulut / Inarin kunta                                                                                                                                                 |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Toiminnalliset muutokset *                                                                                                                                                        |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                                                                                                   | <b>-417 814</b> | <b>-493 494</b> | <b>-461 768</b> |          | <b>-453 200</b> |          | <b>-455 000</b> |          | <b>-458 000</b> |
| <b>Kasvu-%</b>                                                                                                                                                                    |                 | <b>18 %</b>     |                 |          | <b>-8 %</b>     |          | <b>0 %</b>      |          | <b>0,7 %</b>    |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                                                                                                                                                               | <b>-301 642</b> | <b>-242 894</b> | <b>-211 168</b> |          | <b>-202 600</b> |          | <b>-204 400</b> |          | <b>-207 400</b> |
| <b>Kasvu-%</b>                                                                                                                                                                    | <b>-210 %</b>   | <b>-19 %</b>    |                 |          | <b>-17 %</b>    |          | <b>1 %</b>      |          | <b>1,5 %</b>    |
| Kehittämis- ja yhteistyöhankkeiden määrärahan käytöstä erillinen liite. Määrärahojen luonteen (mm. avustusanomuksia, sopimuksia) vuoksi raamiin ei sisällytetä indeksikorotuksia. |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
|                                                                                                                                                                                   |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |

| SIVISTYSLAUTAKUNTA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | TP2024             | TA2025+M           | Arv. tot. 2025     | Muutos % | TA2026             | Muutos % | TTS2027            | Muutos % | TTS2028            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------|--------------------|----------|--------------------|----------|--------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                    |                    | 7/2025 perust.     |          |                    |          |                    |          |                    |
| <b>Toimintatuotot</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                    |                    |                    |          |                    |          |                    |          |                    |
| Myyntituotot                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 175 982            | 174 752            | 195 107            | 1,6 %    | 198 228            | 1,8 %    | 201 796            | 2,0 %    | 205 832            |
| Myyntituotot / Inarin kunta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                    |                    |                    | 1,6 %    | 0                  | 1,8 %    | 0                  | 2,0 %    | 0                  |
| Maksutuotot                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 379 945            | 368 784            | 357 825            | 1,6 %    | 363 550            | 1,8 %    | 370 094            | 2,0 %    | 377 496            |
| Tuet ja avustukset                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2 173 986          | 2 305 135          | 2 705 135          |          | 2 705 135          |          | 2 705 135          |          | 2 705 135          |
| Muut toimintatuotot                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 340 592            | 4 500              | 28 221             | 1,6 %    | 28 673             | 1,8 %    | 29 189             | 2,0 %    | 29 772             |
| Muut toimintatuotot / Inarin kunta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                    |                    |                    |          |                    |          |                    |          |                    |
| Toiminnalliset muutokset *                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                    |                    |                    |          | -25 000            |          |                    |          |                    |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>3 070 505</b>   | <b>2 853 171</b>   | <b>3 286 288</b>   |          | <b>3 270 586</b>   |          | <b>3 306 214</b>   |          | <b>3 318 236</b>   |
| <b>Kasvu-%</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>2 %</b>         | <b>-7 %</b>        |                    |          | <b>15 %</b>        |          | <b>1,1 %</b>       |          | <b>0,4 %</b>       |
| <b>Toimintakulut</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                    |                    |                    |          |                    |          |                    |          |                    |
| Palkat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | -10 530 194        | -10 761 972        | -11 306 063        | 3,0 %    | -11 645 245        | 3,0 %    | -11 994 602        | 2,0 %    | -12 234 494        |
| Henkilöstökorvaukset                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 80 637             |                    | 98 673             |          |                    |          |                    |          |                    |
| Henkilösivukulut                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                    |                    |                    |          |                    |          |                    |          |                    |
| Palkkaperusteiset eläkemaksut                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -1 776 207         | -1 806 466         | -2 241 000         | 17,1 %   | -1 993 666         | 17,1 %   | -2 053 476         | 17,1 %   | -2 094 545         |
| Eläkevakuutusmaksu (uusi tasausmaksu)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | -282 696           | -295 883           | -271 345           | 2,4 %    | -277 157           | 2,4 %    | -285 472           | 2,4 %    | -291 181           |
| Muut henkilösivukulut (Sotu, tyött.- ja tapat. ja tal.tuki)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -245 684           | -359 143           | -373 100           | 3,3 %    | -384 293           | 3,3 %    | -395 822           | 3,3 %    | -403 738           |
| Palvelujen ostot                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -4 988 144         | -3 953 288         | -4 837 298         | 1,6 %    | -4 914 695         | 1,8 %    | -5 003 159         | 2,0 %    | -5 103 222         |
| Palvelujen ostot / Inarin kunta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                    |                    |                    | 1,6 %    | 0                  | 1,8 %    | 0                  | 2,0 %    | 0                  |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -989 930           | -851 654           | -641 896           | 1,6 %    | -652 166           | 1,8 %    | -663 905           | 2,0 %    | -677 183           |
| Avustukset                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | -216 549           | -230 950           | -245 363           |          | -245 363           |          | -245 363           |          | -245 363           |
| Muut toimintakulut                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | -2 778 500         | -556 569           | -780 328           | 1,6 %    | -792 813           | 1,8 %    | -807 084           | 2,0 %    | -823 226           |
| Muut toimintakulut / Inarin kunta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -1 533 342         | -4 854 623         | -5 074 985         | 1,6 %    | -5 149 830         | 1,8 %    | -5 242 526         | 2,0 %    | -5 347 377         |
| Toiminnalliset muutokset *                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                    |                    |                    |          | -95 500            |          | -330 000           |          | -330 000           |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>-23 260 610</b> | <b>-23 670 547</b> | <b>-25 672 705</b> |          | <b>-26 150 728</b> |          | <b>-27 021 409</b> |          | <b>-27 550 330</b> |
| <b>Kasvu-%</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>3,2 %</b>       | <b>1,8 %</b>       | <b>-2 412 095</b>  |          | <b>10,5 %</b>      |          | <b>3,3 %</b>       |          | <b>2,0 %</b>       |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                    |                    |                    |          |                    |          |                    |          |                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>-20 190 104</b> | <b>-20 817 376</b> | <b>-22 386 417</b> |          | <b>-22 880 142</b> |          | <b>-23 715 195</b> |          | <b>-24 232 094</b> |
| <b>Kasvu-%</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>3,4 %</b>       | <b>3,1 %</b>       |                    |          | <b>9,9 %</b>       |          | <b>3,6 %</b>       |          | <b>2,2 %</b>       |
| <b>TOIMINNALLISET MUUTOKSET VUODELLE 2026:</b><br>- Kielipesäryhmä muuttuu äidinkieliseksi hoidoksi, -25 000 euroa tuloja<br><br>- Uimahalli menee peruskorjaukseen , ei vuokrakuluja helmikuu-joulukuu +110 000<br>- Urheilukentän kunnossapito siirtyi 2025 sivistykseen, ylläpitomateriaaleja -6 000<br>- tilavaraushankinnan loppuun saattaminen ja vuosilisenssi -5 000<br>- koulunuorisotyön kokeiluhanke loppuvuosi -22 000<br>- Inari lisän siirtäminen osaksi tasopalkkaa -85 000<br>- Inari 150 vuotta juhlavuoden kulut sivistys -87 500<br>Yhteensä -120 500 |                    |                    |                    |          |                    |          |                    |          |                    |
| <b>TOIMINNALLISET MUUTOKSET VUODELLE 2027:</b><br>- Peruskorjattu uimahalli aukeaa, vuokra korottuu noin 200 000 euroa (yhteisvaikutus 350 000)<br>- Hankkeet: Kolttakulttuurin kehittämishanke -20 000 päättyy<br>-                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                    |                    |                    |          |                    |          |                    |          |                    |
| <b>TOIMINNALLISET MUUTOKSET VUODELLE 2028:</b><br>- Peruskorjattu uimahalli (vuokra korottuu noin 200 000 euroa)<br>-<br>-                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                    |                    |                    |          |                    |          |                    |          |                    |

| SIVISTYSLAUTAKUNTA | TP2024 | TA2025+M | Arv. tot. 2025 | Muutos % | TA2026 | Muutos % | TTS2027 | Muutos % | TTS2028 |
|--------------------|--------|----------|----------------|----------|--------|----------|---------|----------|---------|
|                    |        |          |                |          |        |          |         |          |         |
|                    |        |          |                |          |        |          |         |          |         |

| TEKNINEN LAUTAKUNTA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | TP2024            | TA2025+M          | Arv. tot. 2025    | Muutos % | TA2026            | Muutos % | TTS2027           | Muutos % | TTS2028           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------|-------------------|----------|-------------------|----------|-------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                   |                   | 6/2025 perust.    |          |                   |          |                   |          |                   |
| <b>Toimintatuotot</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                   |                   |                   |          |                   |          |                   |          |                   |
| Myyntituotot                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 11 528            | 24 210            | 7 326             | 1,6 %    | 7 443             | 1,8 %    | 7 577             | 2,0 %    | 7 729             |
| Myyntituotot / Inarin kunta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                   |                   |                   | 1,6 %    | 0                 | 1,8 %    | 0                 | 2,0 %    | 0                 |
| Maksutuotot                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 283 311           | 223 364           | 254 648           | 1,6 %    | 258 722           | 1,8 %    | 263 379           | 2,0 %    | 268 647           |
| Tuet ja avustukset                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 18 285            | 7 500             | 8 039             |          |                   |          |                   |          |                   |
| Muut toimintatuotot                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 471 162           | 477 342           | 616 154           | 1,6 %    | 626 012           | 1,8 %    | 637 281           | 2,0 %    | 650 026           |
| Muut toimintatuotot / Inarin kunta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 54 651            | 52 324            | 54 806            | 1,6 %    | 55 683            | 1,8 %    | 56 685            | 2,0 %    | 57 819            |
| Toiminnalliset muutokset *                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   |                   |                   |          |                   |          |                   |          |                   |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>838 937</b>    | <b>784 740</b>    | <b>940 973</b>    |          | <b>947 861</b>    |          | <b>964 922</b>    |          | <b>984 221</b>    |
| <b>Kasvu-%</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>7,2 %</b>      | <b>-6,5 %</b>     |                   |          | <b>20,8 %</b>     |          | <b>1,8 %</b>      |          | <b>2,0 %</b>      |
| <b>Toimintakulut</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                   |                   |                   |          |                   |          |                   |          |                   |
| Palkat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | -984 152          | -912 037          | -1 048 086        | 3,0 %    | -1 079 529        | 3,0 %    | -1 111 914        | 2,0 %    | -1 134 153        |
| Henkilöstökorvaukset                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 13 394            | -6 131            |                   |          |                   |          |                   |          |                   |
| Henkilösivukulut                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                   |                   |                   |          |                   |          |                   |          |                   |
| Palkkaperusteiset eläkemaksut                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | -165 388          | -153 076          | -174 146          | 17,1 %   | -184 815          | 17,1 %   | -190 360          | 17,1 %   | -194 167          |
| Eläkevakuutusmaksu (uusi tasausmaksu)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | -27 598           | -29 291           | -25 708           | 2,4 %    | -25 693           | 2,4 %    | -26 464           | 2,4 %    | -26 993           |
| Muut henkilösivukulut (Sotu, tyött.- ja tapat. ja tal.tuki)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | -19 235           | -30 518           | -33 780           | 3,3 %    | -35 624           | 3,3 %    | -36 693           | 3,3 %    | -37 427           |
| Palvelujen ostot                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | -1 197 016        | -1 286 756        | -1 338 404        | 1,6 %    | -1 359 818        | 1,8 %    | -1 384 295        | 2,0 %    | -1 411 981        |
| Palvelujen ostot / Inarin kunta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                   |                   | -900              |          |                   |          |                   |          |                   |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | -401 824          | -555 558          | -226 638          | 1,6 %    | -230 264          | 1,8 %    | -234 409          | 2,0 %    | -239 097          |
| Avustukset                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | -64 057           | -70 000           | -73 308           |          | -70 000           |          | -70 000           |          | -70 000           |
| Muut toimintakulut                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -37 839           | -108 220          | -45 576           | 1,6 %    | -46 305           | 1,8 %    | -47 139           | 2,0 %    | -48 081           |
| Muut toimintakulut / Inarin kunta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -107 826          | -132 652          | -189 831          |          | -127 713          | 1,8 %    | -130 012          | 2,0 %    | -132 612          |
| Toiminnalliset muutokset *                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   |                   |                   |          | -200 000          |          | -130 000          |          | -170 000          |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>-2 991 541</b> | <b>-3 284 239</b> | <b>-3 156 377</b> |          | <b>-3 359 762</b> |          | <b>-3 361 286</b> |          | <b>-3 464 511</b> |
| <b>Kasvu-%</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>10,8 %</b>     | <b>9,8 %</b>      |                   |          | <b>2,3 %</b>      |          | <b>0,0 %</b>      |          | <b>3,1 %</b>      |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                   |                   |          |                   |          |                   |          |                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>-2 152 604</b> | <b>-2 499 499</b> | <b>-2 215 404</b> |          | <b>-2 411 901</b> |          | <b>-2 396 363</b> |          | <b>-2 480 290</b> |
| <b>Kasvu-%</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>12,2 %</b>     | <b>16,1 %</b>     |                   |          | <b>-3,5 %</b>     |          | <b>-0,6 %</b>     |          | <b>3,5 %</b>      |
| <b>TOIMINNALLISET MUUTOKSET VUODELLE 2026:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                   |                   |                   |          |                   |          |                   |          |                   |
| <p><b>YHDYSKUNTARAKENTAMINEN JA YLLÄPITO:</b> Talvikunnossapidon sopimuskausi vaihtuu 2025 syksystä alkaen, huomioitu osittain 2025 muutoksiin, vaikutus <b>-60 000 €</b>. Patoviranomaisen määräyksellä on käynnistetty tulvaperikereiden raivaus. Raivaus tulee saattaa loppuun vuoden 2026-2027 aikana. Vuotuinen kustannus on noin <b>-20 000 €</b>. Inari 150 -juhlavuodelle varataan kesäkuukiin ja kyltien uusimiseen suurempi määräraha <b>-24 500 € = palvelujen ostoihin -104 500€</b></p> <p><b>YHDYSKUNTASUUNNITTELU, KAAVOITUS:</b> Kaavakohtaisten selvitysten määrä on kasvanut suhteessa kaavojen määrän kanssa. Laajempien asemakaavoitettavien kohteiden osalta olisi tarkoituksen mukaista käyttää konsulttia kaavatyön toteuttamiseen. Kaavoituksen jouduttamiseen ja elinkeinoelämän kasvun turvaamiseksi esitetään kaavoituksen ostopalveluihin varattavan <b>- 40 000 e /v , palvelujen ostoihin</b></p> <p><b>RAKENNUSVALVONTA:</b> Rakennusvalvontaa lakimuutoksista johtuvat muutokset vuonna 2026 mm. tietomallimuotoisen rakentamisluvan käyttöönotto – edellyttää uutta ohjelmisto ja koulutusta siihen, hiilijalanjälkilaskelmat suuremmille kuin omakotitaloille, edellyttää koulutusta, lupien käsittelyaikatakuu 3 kk astuu samanaikaisesti voimaan, lisäksi rakentamisessa on Inarissa hyvä vire ja myös hallintopakkoasioita on käsitelty, joita on syytä edistää systemaattisesti. Muutokset voivat edellyttää alkuvaiheessa lisätyövoimaresurssin tarvetta. Suunniteltu henkilöstö yht. <b>2,5 rakennustarkastajaa</b>, joista (max) yksi määräaikainen. Rakennuslupamaksujen kehittyminen on ollut myönteistä, joten ohjelmistojen kilpailut/päivitys, koulutus, henkilöstö <b>-55 000 e. Palvelujen ostoihin ja palkkakuuluihin nousua, rakennusvalvonnan tuloihin kasvua.</b></p> |                   |                   |                   |          |                   |          |                   |          |                   |
| <p><b>TOIMINNALLISET MUUTOKSET VUODELLE 2027:</b></p> <p>Talvikunnossapito <b>-60 000</b>, tulvaperikereiden raivaus <b>-20 000 €</b></p> <p>Kaavoitus <b>- 20 000 e /v</b></p> <p>Rakennusvalvonta - <b>30 000 e</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                   |                   |                   |          |                   |          |                   |          |                   |
| <p><b>TOIMINNALLISET MUUTOKSET VUODELLE 2028:</b></p> <p>Kaavoituksen ohjelmistomuutokset (alueidenkäyttölakimuutos?)</p> <p>Talvikunnossapito <b>-60 000</b>, yleiset alueet, satamat ylläpito <b>-60 000 €</b></p> <p>Kaavoitus <b>- 20 000 e /v</b></p> <p>Rakennusvalvonta - <b>30 000 e</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                   |                   |                   |          |                   |          |                   |          |                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                   |                   |                   |          |                   |          |                   |          |                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                   |                   |                   |          |                   |          |                   |          |                   |

| YMPÄRISTÖNSUOJELU                                           | TP2024          | TA2025+M        | Arv. tot. 2025  | Muutos % | TA2026          | Muutos % | TTS2027         | Muutos % | TTS2028         |
|-------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------|-----------------|----------|-----------------|----------|-----------------|
|                                                             |                 |                 | 7/2025 perust.  |          |                 |          |                 |          |                 |
| <b>Toimintatuotot</b>                                       |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Myyntituotot                                                |                 |                 | 0               |          | 0               |          | 0               |          | 0               |
| Myyntituotot / Inarin kunta                                 |                 |                 | 0               |          | 0               |          | 0               |          | 0               |
| Maksutuotot                                                 |                 |                 | 0               |          | 0               |          | 0               |          | 0               |
| Tuet ja avustukset                                          |                 |                 | 0               |          | 0               |          | 0               |          | 0               |
| Muut toimintatuotot                                         |                 |                 | 0               |          | 0               |          | 0               |          | 0               |
| Muut toimintatuotot / Inarin kunta                          |                 |                 | 0               |          | 0               |          | 0               |          | 0               |
| Toiminnalliset muutokset *                                  |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| <b>Yhteensä</b>                                             | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>        |          | <b>0</b>        |          | <b>0</b>        |          | <b>0</b>        |
| <b>Kasvu-%</b>                                              |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
|                                                             |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| <b>Toimintakulut</b>                                        |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Palkat                                                      |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Henkilöstökorvaukset                                        |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Henkilösivukulut                                            |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Palkkaperusteiset eläkemaksut                               |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Eläkevakuutusmaksu (uusi tasausmaksu)                       |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Muut henkilösivukulut (Sotu, tyött.- ja tapat. ja tal.tuki) |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Palvelujen ostot                                            | -111 488        | -159 158        | -159 000        | 1,6 %    | -161 544        | 1,8 %    | -164 452        | 2,0 %    | -167 741        |
| Palvelujen ostot / Inarin kunta                             |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat                               |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Avustukset                                                  |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Muut toimintakulut                                          |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Muut toimintakulut / Inarin kunta                           |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Toiminnalliset muutokset *                                  |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| <b>Yhteensä</b>                                             | <b>-111 488</b> | <b>-159 158</b> | <b>-159 000</b> |          | <b>-161 544</b> |          | <b>-164 452</b> |          | <b>-167 741</b> |
| <b>Kasvu-%</b>                                              | <b>#DIV/0!</b>  | <b>43 %</b>     |                 |          | <b>1 %</b>      |          | <b>2 %</b>      |          | <b>2 %</b>      |
|                                                             |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                                         | <b>-111 488</b> | <b>-159 158</b> | <b>-159 000</b> |          | <b>-161 544</b> |          | <b>-164 452</b> |          | <b>-167 741</b> |
| <b>Kasvu-%</b>                                              |                 | <b>43 %</b>     | <b>0 %</b>      |          | <b>1 %</b>      |          | <b>2 %</b>      |          | <b>2 %</b>      |
|                                                             |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Ostopalveluna/Sodankylä                                     |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |

| YMPÄRISTÖNVALVONTA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | TP2024          | TA2025+M        | Arv. tot. 2025  | Muutos % | TA2026          | Muutos % | TTS2027         | Muutos % | TTS2028         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------|-----------------|----------|-----------------|----------|-----------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                 |                 | 7/2025 perust.  |          |                 |          |                 |          |                 |
| <b>Toimintatuotot</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Myyntituotot                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 138 310         | 122 682         | 122 682         | 1,6 %    | 124 645         | 1,8 %    | 126 889         | 2,0 %    | 129 426         |
| Myyntituotot / Inarin kunta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1 950           | 1 100           | 3 700           | 1,6 %    | 3 759           | 1,8 %    | 3 827           | 2,0 %    | 3 903           |
| Maksutuotot                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 63 723          | 49 192          | 56 800          | 1,6 %    | 57 709          | 1,8 %    | 58 748          | 2,0 %    | 59 923          |
| Tuet ja avustukset                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 5 955           | 6 000           | 6 000           |          | 6 000           |          | 6 000           |          | 6 000           |
| Muut toimintatuotot                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                 |                 |                 | 1,6 %    | 0               | 1,8 %    | 0               | 2,0 %    | 0               |
| Muut toimintatuotot / Inarin kunta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                 |                 |                 | 1,6 %    | 0               | 1,8 %    | 0               | 2,0 %    | 0               |
| Toiminnalliset muutokset *                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>209 938</b>  | <b>178 974</b>  | <b>189 182</b>  |          | <b>192 113</b>  |          | <b>195 463</b>  |          | <b>199 252</b>  |
| <b>Kasvu-%</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>2,7 %</b>    | <b>-14,7 %</b>  |                 |          | <b>7,3 %</b>    |          | <b>1,7 %</b>    |          | <b>1,9 %</b>    |
| <b>Toimintakulut</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Palkat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -519 743        | -551 960        | -551 960        | 3,0 %    | -568 519        | 3,0 %    | -585 574        | 2,0 %    | -597 286        |
| Henkilöstökorvaukset                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 6 709           |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Henkilösivukulut                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Palkkaperusteiset eläkemaksut                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | -111 938        | -92 729         | -112 000        | 17,1 %   | -97 330         | 17,1 %   | -100 250        | 17,1 %   | -102 255        |
| Eläkevakuutusmaksu (uusi tasausmaksu)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | -12 671         | -30 820         | -15 455         | 2,4 %    | -13 531         | 2,4 %    | -13 937         | 2,4 %    | -14 215         |
| Muut henkilösivukulut (Sotu, tyött.- ja tapat. ja tal.tuki)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | -20 450         | -18 435         | -21 500         | 3,3 %    | -18 761         | 3,3 %    | -19 324         | 3,3 %    | -19 710         |
| Palvelujen ostot                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | -82 565         | -55 880         | -57 000         | 1,6 %    | -57 912         | 1,8 %    | -58 954         | 2,0 %    | -60 134         |
| Palvelujen ostot / Inarin kunta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | -4 216          | -13 208         | -13 300         | 1,6 %    | -13 513         | 1,8 %    | -13 756         | 2,0 %    | -14 031         |
| Avustukset                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | -4 458          | -5 150          | -5 000          |          | -5 000          |          | -5 000          |          | -5 000          |
| Muut toimintakulut                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | -23 475         | -37 147         | -38 500         | 1,6 %    | -39 116         | 1,8 %    | -39 820         | 2,0 %    | -40 616         |
| Muut toimintakulut / Inarin kunta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -75 360         | -63 437         | -63 437         |          | -67 925         | 1,8 %    | -69 148         | 2,0 %    | -70 531         |
| Toiminnalliset muutokset *                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>-848 168</b> | <b>-868 767</b> | <b>-878 152</b> |          | <b>-881 607</b> |          | <b>-905 764</b> |          | <b>-923 779</b> |
| <b>Kasvu-%</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>14,2 %</b>   | <b>2,4 %</b>    |                 |          | <b>1,5 %</b>    |          | <b>2,7 %</b>    |          | <b>2,0 %</b>    |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>-638 230</b> | <b>-689 793</b> | <b>-688 970</b> |          | <b>-689 494</b> |          | <b>-710 301</b> |          | <b>-724 527</b> |
| <b>Kasvu-%</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>18,5 %</b>   | <b>8,1 %</b>    |                 |          | <b>0,0 %</b>    |          | <b>3,0 %</b>    |          | <b>2,0 %</b>    |
| <b>TOIMINNALLISET MUUTOKSET VUODELLE 2026:</b><br>Toimintatuottoja (sisäiset ja ulkoiset valvontamaksut) kertyy v. 2025 hieman arvioitua enemmän johtuen maksutaksan päivityksestä 1.3.2025. Arvio n. 9000 €<br><br>Vastaavan praktikon / valvontaeläinlääkärin virkaa esitetään vakinaistettavan. Tällä hetkellä virka on määräaikainen 31.12.2025 asti.<br>Määräaikaisuuden peruste oli mahdollinen siirtyminen hyvinvointialueella 1.1.2026, mutta se ei toteudu, vaan eläinlääkintähuolto säilyy kunnilla.<br>Muutoksella ei ole vaikutusta talousarvioon. |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| <b>TOIMINNALLISET MUUTOKSET VUODELLE 2027:</b><br>Eläinlääkintähuollon yhteisvastaanoton toiminnan kehittämiseksi ja sujuvoittamiseksi, esitetään mahdollisesti eläintenhoitajan osa-aikaista tai kokoaikaista toimea.<br>Tarvekartoitus v. 2026 aikana.                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |

| PERUSKUNTA YHT.                                             | TP2024             | TA2025+M           | Arv. tot. 2025     | Muutos % | TA2026             | Muutos % | TTS2027            | Muutos % | TTS2028            |
|-------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------|--------------------|----------|--------------------|----------|--------------------|
| <b>Toimintatuotot</b>                                       |                    |                    |                    |          |                    |          |                    |          |                    |
| Myyntituotot                                                | 352 504            | 348 744            | 351 715            |          | 357 333            |          | 363 754            |          | 371 017            |
| Myyntituotot / Inarin kunta                                 | 1 950              | 1 100              | 3 700              |          | 3 759              |          | 3 827              |          | 3 903              |
| Maksutuotot                                                 | 726 979            | 641 340            | 669 273            |          | 679 981            |          | 692 221            |          | 706 065            |
| Tuet ja avustukset                                          | 2 489 446          | 2 392 635          | 2 972 174          |          | 2 951 135          |          | 3 095 135          |          | 3 080 135          |
| Muut toimintatuotot                                         | 897 454            | 739 042            | 911 907            |          | 913 778            |          | 925 726            |          | 939 241            |
| Muut toimintatuotot / Inarin kunta                          | 54 651             | 52 324             | 54 806             |          | 55 683             |          | 56 685             |          | 57 819             |
| Toiminnalliset muutokset                                    | 0                  | 0                  | 0                  |          | 104 000            |          | 0                  |          | 0                  |
| <b>Yhteensä</b>                                             | <b>4 522 984</b>   | <b>4 175 185</b>   | <b>4 963 575</b>   |          | <b>5 065 669</b>   |          | <b>5 137 348</b>   |          | <b>5 158 180</b>   |
| <b>Kasvu %</b>                                              | <b>-9,4 %</b>      | <b>-7,7 %</b>      |                    |          | <b>2 %</b>         |          | <b>1 %</b>         |          | <b>0 %</b>         |
| <b>Toimintakulut</b>                                        |                    |                    |                    |          |                    |          |                    |          |                    |
| Palkat                                                      | -13 234 484        | -13 714 835        | -14 219 913        |          | -14 615 194        |          | -15 053 650        |          | -15 354 723        |
| Henkilöstökorvaukset                                        | 112 826            | -6 131             | 98 673             |          | 0                  |          | 0                  |          | 0                  |
| Henkilösivukulut                                            |                    |                    |                    |          |                    |          |                    |          |                    |
| Palkkaperusteiset eläkemaksut                               | -2 234 335         | -2 294 841         | -2 843 087         |          | -2 491 756         |          | -2 566 508         |          | -2 617 839         |
| Eläkevakuutusmaksu (uusi tasausmaksu)                       | -485 553           | -394 452           | -319 788           |          | -345 623           |          | -355 992           |          | -363 112           |
| Muut henkilösivukulut (Sotu, tyött.- ja tapat. ja tal.tuki) | -319 933           | -456 321           | -468 464           |          | -479 971           |          | -494 370           |          | -504 258           |
| Palvelujen ostot                                            | -8 112 587         | -8 843 367         | -9 195 831         |          | -9 453 605         |          | -9 620 652         |          | -9 810 565         |
| Palvelujen ostot / Inarin kunta                             | 0                  | 0                  | -900               |          | 0                  |          | 0                  |          | 0                  |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat                               | -1 430 707         | -1 456 982         | -933 292           |          | -932 672           |          | -949 460           |          | -968 449           |
| Avustukset                                                  | -893 354           | -668 100           | -1 129 607         |          | -1 119 899         |          | -1 119 899         |          | -1 119 899         |
| Muut toimintakulut                                          | -3 055 199         | -1 510 040         | -1 146 504         |          | -1 103 888         |          | -1 123 758         |          | -1 146 233         |
| Muut toimintakulut / Inarin kunta                           | -1 896 620         | -5 263 781         | -5 536 396         |          | -5 530 826         |          | -5 630 381         |          | -5 742 988         |
| Toiminnalliset muutokset                                    | 0                  | 0                  | 0                  |          | -911 500           |          | -769 000           |          | -764 000           |
| <b>Yhteensä</b>                                             | <b>-31 549 945</b> | <b>-34 608 850</b> | <b>-35 695 110</b> |          | <b>-36 984 934</b> |          | <b>-37 683 670</b> |          | <b>-38 392 066</b> |
| <b>Kasvu %</b>                                              | <b>4,4 %</b>       | <b>9,7 %</b>       | <b>3,1 %</b>       |          | <b>7 %</b>         |          | <b>2 %</b>         |          | <b>2 %</b>         |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                                         | <b>-27 026 961</b> | <b>-30 433 665</b> | <b>-30 731 535</b> |          | <b>-31 919 264</b> |          | <b>-32 546 322</b> |          | <b>-33 233 885</b> |
| <b>Kasvu %</b>                                              |                    | <b>12,6 %</b>      | <b>1,0 %</b>       |          | <b>4,9 %</b>       |          | <b>2,0 %</b>       |          | <b>2,1 %</b>       |

| KALATALOUDEN KEHITTÄMISRAHASTO                                                                                                                                                    | TP2024          | TA2025+M        | Arv. tot. 2025  | Muutos % | TA2026          | Muutos % | TTS2027         | Muutos % | TTS2028         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------|-----------------|----------|-----------------|----------|-----------------|
|                                                                                                                                                                                   |                 |                 | 7/2025 perust.  |          |                 |          |                 |          |                 |
| <b>Toimintatuotot</b>                                                                                                                                                             |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Myyntituotot (sähkö RKTL)                                                                                                                                                         | 6 006           | 5 283           |                 | 1,6 %    | 0               | 1,8 %    | 0               | 2,0 %    | 0               |
| Myyntituotot / Inarin kunta                                                                                                                                                       |                 |                 |                 | 1,6 %    | 0               | 1,8 %    | 0               | 2,0 %    | 0               |
| Maksutuotot                                                                                                                                                                       | 36 956          | 33 528          | 47 657          | 1,6 %    | 48 420          | 1,8 %    | 49 291          | 2,0 %    | 50 277          |
| Tuet ja avustukset                                                                                                                                                                |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Muut toimintatuotot                                                                                                                                                               | 185 800         | 189 992         | 188 000         | 1,6 %    | 191 008         | 1,8 %    | 194 446         | 2,0 %    | 198 335         |
| Muut toimintatuotot / Inarin kunta                                                                                                                                                |                 |                 |                 | 1,6 %    | 0               | 1,8 %    | 0               | 2,0 %    | 0               |
| Toiminnalliset muutokset *                                                                                                                                                        |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                                                                                                   | <b>228 763</b>  | <b>228 803</b>  | <b>235 657</b>  |          | <b>239 428</b>  |          | <b>243 737</b>  |          | <b>248 612</b>  |
| <b>Kasvu-%</b>                                                                                                                                                                    | <b>2,9 %</b>    | <b>0,02 %</b>   |                 |          | <b>4,6 %</b>    |          | <b>1,8 %</b>    |          | <b>2,0 %</b>    |
| <b>Toimintakulut</b>                                                                                                                                                              |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Palkat                                                                                                                                                                            | -320            | -332            | -400            | 3,0 %    | -412            | 3,0 %    | -424            | 2,0 %    | -433            |
| Henkilöstökorvaukset                                                                                                                                                              |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Henkilösivukulut                                                                                                                                                                  |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Palkkaperusteiset eläkemaksut                                                                                                                                                     |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Eläkevakuutusmaksu (uusi tasausmaksu)                                                                                                                                             |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Muut henkilösivukulut (Sotu, tyött.- ja tapat. ja tal.tuki)                                                                                                                       |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Palvelujen ostot                                                                                                                                                                  | -113 402        | -91 376         | -115 000        | 1,6 %    | -116 840        | 1,8 %    | -118 943        | 2,0 %    | -121 322        |
| Palvelujen ostot / Inarin kunta                                                                                                                                                   |                 |                 |                 | 1,6 %    | 0               | 1,8 %    | 0               | 2,0 %    | 0               |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat                                                                                                                                                     | -209 504        | -178 800        | -170 000        | 1,6 %    | -172 720        | 1,8 %    | -175 829        | 2,0 %    | -179 346        |
| Avustukset                                                                                                                                                                        |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Muut toimintakulut                                                                                                                                                                | 306             | -1 016          |                 | 1,6 %    | 0               | 1,8 %    | 0               | 2,0 %    | 0               |
| Muut toimintakulut / Inarin kunta                                                                                                                                                 |                 |                 |                 | 1,6 %    | -800            | 1,8 %    | -814            | 2,0 %    | -831            |
| Toiminnalliset muutokset *                                                                                                                                                        |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                                                                                                   | <b>-322 920</b> | <b>-271 524</b> | <b>-285 400</b> |          | <b>-290 772</b> |          | <b>-296 011</b> |          | <b>-301 931</b> |
| <b>Kasvu-%</b>                                                                                                                                                                    | <b>-5,2 %</b>   | <b>-15,9 %</b>  |                 |          | <b>7,1 %</b>    |          | <b>1,8 %</b>    |          | <b>2,0 %</b>    |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                                                                                                                                                               |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
|                                                                                                                                                                                   | <b>-94 157</b>  | <b>-42 721</b>  | <b>-49 743</b>  |          | <b>-51 344</b>  |          | <b>-52 274</b>  |          | <b>-53 319</b>  |
| <b>Kasvu-%</b>                                                                                                                                                                    | <b>-20,6 %</b>  | <b>-54,6 %</b>  |                 |          | <b>20,2 %</b>   |          | <b>1,8 %</b>    |          | <b>2,0 %</b>    |
| Rahaston oma pääoma oli vuoden 2024 lopussa 4 253 793,59 euroa.<br><br>Toiminnalliset-muutokset 2026:<br><br>Toiminnalliset-muutokset 2027:<br><br>Toiminnalliset-muutokset 2028: |                 |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |

|                                     |                |                |                |  |                |  |                |  |                |
|-------------------------------------|----------------|----------------|----------------|--|----------------|--|----------------|--|----------------|
|                                     |                |                | 7/2025 perust. |  |                |  |                |  |                |
|                                     |                |                |                |  |                |  |                |  |                |
|                                     |                |                |                |  |                |  |                |  |                |
|                                     |                |                |                |  |                |  |                |  |                |
| <b>Rahoitustuotot ja kulut</b>      |                |                |                |  |                |  |                |  |                |
| Korkotuotot antolainoista/kunta     |                |                |                |  |                |  |                |  |                |
| Korkotuotot sijoituksista           | 47 231         | 25 000         | 32 200         |  | 29 000         |  | 30 000         |  | 31 000         |
| Korkotuotot / Inarin kunta          | 9 760          | 9 760          | 9 760          |  | 9 760          |  | 9 760          |  | 9 760          |
| Maksuliikennetilien korot           |                |                |                |  |                |  |                |  |                |
| Arvopap. luov.-/myyntivoitot        | 185 087        | 100 000        | 84 500         |  | 100 000        |  | 100 000        |  | 100 000        |
| Rahasto-os.arvot muut tuotot        |                |                |                |  |                |  |                |  |                |
| Arvonalent. peruutus                |                |                |                |  |                |  |                |  |                |
| Verotilityst. korot ja korotukset   |                |                |                |  |                |  |                |  |                |
| Viivästyskorkotuotot                | 267            |                | 140            |  | 200            |  | 200            |  | 200            |
| Muut rahoitustuotot                 | 18 650         |                | 48 500         |  | 30 000         |  | 30 000         |  | 30 000         |
| Viivästyskorkokulut                 |                |                |                |  |                |  |                |  |                |
| Arvonalent.vaihto.vast.rah.var      |                |                |                |  |                |  |                |  |                |
| Arvopapereiden luovutustappiot      | -17 374        |                | -18 000        |  | -20 000        |  | -20 000        |  | -20 000        |
| Muut erittelemättömät rahoituskulut | -65 175        |                | -98 100        |  | -50 000        |  | -50 000        |  | -50 000        |
| <b>Yhteensä</b>                     | <b>178 448</b> | <b>134 760</b> | <b>59 000</b>  |  | <b>98 960</b>  |  | <b>99 960</b>  |  | <b>100 960</b> |
| <b>Kasvu-%</b>                      | <b>87,7 %</b>  | <b>-24,5 %</b> | <b>-56,2 %</b> |  | <b>-26,6 %</b> |  | <b>1,0 %</b>   |  | <b>1,0 %</b>   |
|                                     |                |                |                |  |                |  |                |  |                |
| <b>VUOSIKATE</b>                    | <b>84 291</b>  | <b>92 039</b>  | <b>9 257</b>   |  | <b>47 616</b>  |  | <b>47 686</b>  |  | <b>47 641</b>  |
| Poistot ja arvonalentumiset         |                |                |                |  |                |  |                |  |                |
| Suunnitelman mukaiset poistot       | -94 268        | -86 300        | -102 000       |  | -119 700       |  | -113 715       |  | -108 029       |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>             | <b>-9 978</b>  | <b>5 739</b>   | <b>-92 743</b> |  | <b>-72 084</b> |  | <b>-66 029</b> |  | <b>-60 388</b> |
| Varausten muutos                    |                |                |                |  |                |  |                |  |                |
| Rahastojen lis. (-) tai väh. (+)    | 9 978          | -5 739         | 92 743         |  | 72 084         |  | 66 029         |  | 60 388         |
| <b>TILIKAUDEN YLI-ALIJÄÄMÄ</b>      | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |  | <b>0</b>       |  | <b>0</b>       |  | <b>0</b>       |

|                                                     |                   |                   | 7/2025 perust.    |          |                   |          |                   |          |                   |
|-----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------|-------------------|----------|-------------------|----------|-------------------|
| RAHOITUSLASKELMA                                    | TP2024            | TA2025+M          | Arv. tot. 2025    | Muutos % | TA2026            | Muutos % | TTS2027           | Muutos % | TTS2028           |
|                                                     |                   |                   | 6/2025 perust.    |          |                   |          |                   |          |                   |
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                          |                   |                   |                   |          |                   |          |                   |          |                   |
| Vuosikate                                           | 84 291            | 92 039            | 9 257             |          | 47 616            |          | 47 686            |          | 47 641            |
| Tulorahoituksen korjaukset                          | 0                 | 0                 | 0                 |          | 0                 |          | 0                 |          | 0                 |
| <b>Investointien rahavirta</b>                      |                   |                   |                   |          |                   |          |                   |          |                   |
| Investointimenot                                    | -461 839          | -395 000          | -390 000          |          |                   |          |                   |          |                   |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin                 | 303 796           | 365 600           |                   |          |                   |          |                   |          |                   |
| <b>Varsinaisen toiminnan ja inv. kassavirta</b>     | <b>-73 752</b>    | <b>62 639</b>     | <b>-380 743</b>   |          | <b>47 616</b>     |          | <b>47 686</b>     |          | <b>47 641</b>     |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                        |                   |                   |                   |          |                   |          |                   |          |                   |
| Antolainauksen muutokset                            |                   |                   |                   |          |                   |          |                   |          |                   |
| Antolainasaamisten lisäys                           |                   |                   |                   |          |                   |          |                   |          |                   |
| Antolainasaamisten vähennys                         | 200 000           | 200 000           | 200 000           |          | 200 000           |          | 200 000           |          | 200 000           |
| Lainakannan muutokset                               |                   |                   |                   |          |                   |          |                   |          |                   |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                      |                   |                   |                   |          |                   |          |                   |          |                   |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys                    |                   |                   |                   |          |                   |          |                   |          |                   |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos                      |                   |                   |                   |          |                   |          |                   |          |                   |
| Oman pääoman muutokset                              |                   |                   |                   |          |                   |          |                   |          |                   |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                       |                   |                   |                   |          |                   |          |                   |          |                   |
| Saamisten muutos kunnilta/kuntayhtymältä            | 197 019           |                   |                   |          |                   |          |                   |          |                   |
| Saamisten muutos                                    | -354 992          |                   |                   |          |                   |          |                   |          |                   |
| Korottomien velkojen muutos kunnilta/kuntayhtymältä | -8 763            |                   |                   |          |                   |          |                   |          |                   |
| Korottomien velkojen muutos                         | 162 181           |                   |                   |          |                   |          |                   |          |                   |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                        | <b>195 444,00</b> | <b>200 000,00</b> | <b>200 000,00</b> |          | <b>200 000,00</b> |          | <b>200 000,00</b> |          | <b>200 000,00</b> |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                           | <b>121 692</b>    | <b>262 639</b>    | <b>-180 743</b>   |          | <b>247 616</b>    |          | <b>247 686</b>    |          | <b>247 641</b>    |
| <b>Rahavarat 1.1.</b>                               | <b>1 599 841</b>  |                   | <b>1 721 533</b>  |          | <b>1 540 790</b>  |          | <b>1 788 405</b>  |          | <b>2 036 091</b>  |
| <b>Rahavarat 31.12.</b>                             | <b>1 721 533</b>  |                   | <b>1 540 790</b>  |          | <b>1 788 405</b>  |          | <b>2 036 091</b>  |          | <b>2 283 732</b>  |
|                                                     |                   |                   |                   |          |                   |          |                   |          |                   |

| SAARISELÄN KEHITTÄMISRAHASTO                                | TP2024            | TA2025+M        | Arv. tot. 2025  | Muutos % | TA2026          | Muutos % | TTS2027         | Muutos % | TTS2028         |
|-------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------|-----------------|----------|-----------------|----------|-----------------|----------|-----------------|
|                                                             |                   |                 | 7/2025 perust.  |          |                 |          |                 |          |                 |
| <b>Toimintatuotot</b>                                       |                   |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Myyntituotot                                                |                   |                 |                 | 1,6 %    | 0               | 1,8 %    | 0               | 2,0 %    | 0               |
| Myyntituotot / Inarin kunta                                 |                   |                 |                 | 1,6 %    | 0               | 1,8 %    | 0               | 2,0 %    | 0               |
| Maksutuotot                                                 |                   |                 |                 | 1,6 %    | 0               | 1,8 %    | 0               | 2,0 %    | 0               |
| Tuet ja avustukset                                          |                   |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Muut toimintatuotot/ myyntitulot Laatumaalta                | 451 470           | 250 000         | 80 000          |          | 35 000          |          | 35 000          |          | 35 000          |
| Muut toimintatuotot / Inarin kunta                          |                   |                 |                 | 1,6 %    | 0               | 1,8 %    | 0               | 2,0 %    | 0               |
| Toiminnalliset muutokset *                                  |                   |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| <b>Yhteensä</b>                                             | <b>451 470</b>    | <b>250 000</b>  | <b>80 000</b>   |          | <b>35 000</b>   |          | <b>35 000</b>   |          | <b>35 000</b>   |
| <b>Kasvu-%</b>                                              | <b>-19,6 %</b>    | <b>-44,6 %</b>  |                 |          | <b>-86,0 %</b>  |          | <b>0,0 %</b>    |          | <b>0,0 %</b>    |
| <b>Toimintakulut</b>                                        |                   |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Palkat                                                      |                   |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Henkilöstökorvaukset                                        |                   |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Henkilösivukulut                                            |                   |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Palkkaperusteiset eläkemaksut                               |                   |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Eläkevakuutusmaksu (uusi tasausmaksu)                       |                   |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Muut henkilösivukulut (Sotu, tyött.- ja tapat. ja tal.tuki) |                   |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Palvelujen ostot                                            | -56 940           | -71 120         | -45 300         | 1,6 %    | -46 025         | 1,8 %    | -46 853         | 2,0 %    | -47 790         |
| Palvelujen ostot / Inarin kunta                             |                   |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat                               | 0                 | 0               | 0               | 1,6 %    | 0               | 1,8 %    | 0               | 2,0 %    | 0               |
| Avustukset                                                  |                   |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Muut toimintakulut                                          |                   |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Muut toimintakulut / Inarin kunta                           |                   |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Toiminnalliset muutokset *                                  |                   |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| <b>Yhteensä</b>                                             | <b>-56 940</b>    | <b>-71 120</b>  | <b>-45 300</b>  |          | <b>-46 025</b>  |          | <b>-46 853</b>  |          | <b>-47 790</b>  |
| <b>Kasvu-%</b>                                              | <b>-17,2 %</b>    | <b>24,9 %</b>   |                 |          | <b>-35,3 %</b>  |          | <b>1,8 %</b>    |          | <b>2,0 %</b>    |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                                         |                   |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
|                                                             | <b>394 530,72</b> | <b>178 880</b>  | <b>34 700</b>   |          | <b>-11 025</b>  |          | <b>-11 853</b>  |          | <b>-12 790</b>  |
| <b>Kasvu-%</b>                                              | <b>-20,0 %</b>    | <b>-54,7 %</b>  |                 |          | <b>-106,2 %</b> |          | <b>7,5 %</b>    |          | <b>7,9 %</b>    |
| <b>Rahoitustuotot ja kulut</b>                              |                   |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Korkotuotot antolainoista/ valt.os.                         |                   |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Viivästyskorkotuotot                                        |                   |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Muut rahoitustuotot                                         |                   |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Korkokulut lainoista ulkopuolisilta                         | -1 833            |                 |                 |          | -12 588         |          | -36 438         |          | -46 375         |
| Viivästyskorkokulut                                         |                   |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Luottotappiot                                               |                   |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Muut rahoituskulut                                          |                   |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| <b>Rahoitustuotot ja kulut yhteensä</b>                     | <b>-1 833</b>     | <b>0</b>        | <b>0</b>        |          | <b>-12 588</b>  |          | <b>-36 438</b>  |          | <b>-46 375</b>  |
| <b>Kasvu-%</b>                                              | <b>-59,5 %</b>    | <b>-100,0 %</b> |                 |          | <b>#DIV/0!</b>  |          | <b>189,5 %</b>  |          | <b>27,3 %</b>   |
| <b>VUOSIKATE</b>                                            |                   |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
|                                                             | <b>392 698</b>    | <b>178 880</b>  | <b>34 700</b>   |          | <b>-23 612</b>  |          | <b>-48 291</b>  |          | <b>-59 165</b>  |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset</b>                          |                   |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
| Suunnitelman mukaiset poistot                               | -213 275          | -150 000        | -250 000        |          | -237 500        |          | -225 625        |          | -214 344        |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>                 | <b>-213 275</b>   | <b>-150 000</b> | <b>-250 000</b> |          | <b>-237 500</b> |          | <b>-225 625</b> |          | <b>-214 344</b> |
| <b>Kasvu-%</b>                                              | <b>-12,0 %</b>    | <b>-29,7 %</b>  | <b>17,2 %</b>   |          | <b>58,3 %</b>   |          | <b>-5,0 %</b>   |          | <b>-5,0 %</b>   |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>                                     |                   |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
|                                                             | <b>179 422</b>    | <b>28 880</b>   | <b>-215 300</b> |          | <b>-498 612</b> |          | <b>-499 541</b> |          | <b>-487 853</b> |
| <b>TILIKAUDEN YLI-ALIJÄÄMÄ</b>                              |                   |                 |                 |          |                 |          |                 |          |                 |
|                                                             | <b>179 422</b>    | <b>28 880</b>   | <b>-215 300</b> |          | <b>-498 612</b> |          | <b>-499 541</b> |          | <b>-487 853</b> |

Saariselän kehittämisrahasto perustettiin valtuuston päätöksellä 27.3.2014 § 18. Samassa kokouksessa valtuusto hyväksyi kehittämisrahastolle säännöt.  
Sumupoistot: Katujen ja teiden suunnitelman mukaiset poistot on 15 % jäännösarvopoistona.  
YHTEENVETO: TA2015 - TTS 2017:

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|

| RAHOITUSLASKELMA                                    | TP2024            | TA2025+M           | Arv. tot. 2025     | Muutos % | TA2026               | Muutos % | TTS2027              | Muutos % | TTS2028              |
|-----------------------------------------------------|-------------------|--------------------|--------------------|----------|----------------------|----------|----------------------|----------|----------------------|
|                                                     |                   |                    | 7/2025 perust.     |          |                      |          |                      |          |                      |
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                          |                   |                    |                    |          |                      |          |                      |          |                      |
| Vuosikate                                           | 392 697,74        | 178 880            | 34 700             |          | -23 612              |          | -48 291              |          | -59 165              |
| Tulorahoituksen korjauserät                         | -282 953,58       | 0                  |                    |          |                      |          |                      |          |                      |
| <b>Investointien rahavirta</b>                      |                   |                    |                    |          |                      |          |                      |          |                      |
| Investointimenot                                    | -329 937,75       | -612 750           | -1 250 000         |          | -2 550 000           |          | -4 000 000           |          | -2 000 000           |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin                 | 15 000,00         | 15 000             | 250 000            |          | 270 000              |          | 2 000 000            |          |                      |
| Pys.vast.hyöd. luovutustulot                        | 282 952,24        | 0                  | 100 000            |          |                      |          |                      |          |                      |
| <b>Varsinaisen toiminnan ja inv. kassavirta</b>     | <b>77 758,65</b>  | <b>-418 870,00</b> | <b>-865 300,00</b> |          | <b>-2 303 612,30</b> |          | <b>-2 048 291,25</b> |          | <b>-2 059 165,31</b> |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                        |                   |                    |                    |          |                      |          |                      |          |                      |
| Antolainauksen muutokset                            |                   |                    |                    |          |                      |          |                      |          |                      |
| Antolainasaamisten lisäys                           | -102 678,00       |                    |                    |          |                      |          |                      |          |                      |
| Antolainasaamisten vähennys                         |                   |                    |                    |          |                      |          |                      |          |                      |
| Lainakannan muutokset                               |                   |                    |                    |          |                      |          |                      |          |                      |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                      |                   |                    |                    |          | 1 000 000            |          | 1 000 000            |          |                      |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys                    | -182 600,00       |                    |                    |          | -50 000              |          | -150 000             |          | -100 000             |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos                      |                   |                    |                    |          |                      |          |                      |          |                      |
| Oman pääoman muutokset                              |                   |                    |                    |          |                      |          |                      |          |                      |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                       |                   |                    |                    |          |                      |          |                      |          |                      |
| Saamisten muutos kunnalta/kuntayhtymältä            | 297 810,82        |                    |                    |          |                      |          |                      |          |                      |
| Saamisten muutos                                    | 115 591,88        |                    |                    |          |                      |          |                      |          |                      |
| Korottomien velkojen muutos kunnalta/kuntayhtymältä | -205 696,31       |                    |                    |          |                      |          |                      |          |                      |
| Korottomien velkojen muutos                         | -187,04           |                    |                    |          |                      |          |                      |          |                      |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                        | <b>-77 758,65</b> | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        |          | <b>950 000,00</b>    |          | <b>850 000,00</b>    |          | <b>-100 000,00</b>   |
| <b>Kassavarojen muutos</b>                          | <b>0</b>          | <b>-418 870</b>    | <b>-865 300</b>    |          | <b>-1 353 612</b>    |          | <b>-1 198 291</b>    |          | <b>-2 159 165</b>    |
| <b>Lainakanta 31.12.</b>                            | <b>0</b>          | <b>0</b>           | <b>0</b>           |          | <b>-50 000</b>       |          | <b>-200 000</b>      |          | <b>-300 000</b>      |

| TILAPALVELU LIIKELAITOS                                     | TP2024            | TA2025+M          | Arv. tot. 2025    | Muutos % | TA2026            | Muutos % | TTS2027           | Muutos % | TTS2028           |
|-------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------|-------------------|----------|-------------------|----------|-------------------|
|                                                             |                   |                   | 6/2025 perust.    |          |                   |          |                   |          |                   |
| <b>Toimintatuotot</b>                                       |                   |                   |                   |          |                   |          |                   |          |                   |
| Myyntituotot                                                | 61 296            | 62 806            | -381              | 1,6 %    | -387              | 1,8 %    | -394              | 2,0 %    | -402              |
| Myyntituotot / Inarin kunta                                 | 4 400             |                   | 0                 | 1,6 %    | 0                 | 1,8 %    | 0                 | 2,0 %    | 0                 |
| Maksutuotot                                                 | 22 115            | 0                 | 3 623             | 1,6 %    | 3 681             | 1,8 %    | 3 747             | 2,0 %    | 3 822             |
| Tuet ja avustukset                                          | 939               | 0                 | 0                 |          | 0                 |          | 0                 |          | 0                 |
| Muut toimintatuotot                                         | 2 215 954         | 2 214 556         | 2 574 951         | 1,6 %    | 2 616 150         | 1,8 %    | 2 663 241         | 2,0 %    | 2 716 506         |
| Muut toimintatuotot/Inarin kunta                            | 1 892 455         | 5 263 781         | 5 055 292         |          | 5 527 867         | 1,8 %    | 5 627 369         | 2,0 %    | 5 739 916         |
| Toiminnalliset muutokset *                                  |                   |                   |                   |          | 285 000           |          | 290 000           |          | 290 000           |
| <b>Yhteensä</b>                                             | <b>4 197 159</b>  | <b>7 541 143</b>  | <b>7 633 485</b>  |          | <b>8 432 311</b>  |          | <b>8 583 963</b>  |          | <b>8 749 842</b>  |
| <b>Kasvu-%</b>                                              | <b>1,0 %</b>      | <b>79,7 %</b>     |                   |          | <b>11,8 %</b>     |          | <b>1,8 %</b>      |          | <b>1,9 %</b>      |
| <b>Toimintakulut</b>                                        |                   |                   |                   |          |                   |          |                   |          |                   |
| Palkat                                                      | -144 072          | -160 580          | -152 388          | 3,0 %    | -156 960          | 3,0 %    | -161 668          | 2,0 %    | -164 902          |
| Henkilöstökorvaukset                                        |                   |                   |                   |          |                   |          |                   |          |                   |
| Henkilösivukulut                                            |                   |                   |                   |          |                   |          |                   |          |                   |
| Palkkaperusteiset eläkemaksut                               | -22 568           | -26 977           | -25 036           | 17,1 %   | -26 871           | 17,1 %   | -27 678           | 17,1 %   | -28 231           |
| Eläkevakuutusmaksu (uusi tasausmaksu)                       | -4 070            | -4 496            |                   | 2,4 %    | -3 736            | 2,4 %    | -3 848            | 2,4 %    | -3 925            |
| Muut henkilösivukulut (Sotu, tyött.- ja tapat. ja tal.tuki) | -4 847            | -5 363            | -4 056            | 3,3 %    | -5 180            | 3,3 %    | -5 335            | 3,3 %    | -5 442            |
| Palvelujen ostot                                            | -2 262 315        | -2 140 548        | -2 869 012        | 1,6 %    | -2 914 916        | 1,8 %    | -2 967 385        | 2,0 %    | -3 026 732        |
| Palvelujen ostot/Inarin kunta                               | -16 627           |                   |                   | 1,6 %    | 0                 | 1,8 %    | 0                 | 2,0 %    | 0                 |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat                               | -1 062 929        | -1 376 229        | -1 279 840        | 1,6 %    | -1 300 317        | 1,8 %    | -1 323 723        | 2,0 %    | -1 350 198        |
| Avustukset                                                  |                   |                   |                   |          |                   |          |                   |          |                   |
| Muut toimintakulut                                          | -202 052          | -2 730 243        | -2 214 529        | 1,6 %    | -2 249 961        | 1,8 %    | -2 290 461        | 2,0 %    | -2 336 270        |
| Muut toimintakulut/Inarin kunta                             | -54 851           | -52 324           | -54 806           | 1,6 %    | -55 683           | 1,8 %    | -56 685           | 2,0 %    | -57 819           |
| Toiminnalliset muutokset *                                  |                   |                   |                   |          | -225 000          |          | -200 000          |          | -205 000          |
| <b>Yhteensä</b>                                             | <b>-3 774 332</b> | <b>-6 496 761</b> | <b>-6 599 667</b> |          | <b>-6 938 624</b> |          | <b>-7 036 783</b> |          | <b>-7 178 518</b> |
| <b>Kasvu-%</b>                                              | <b>-9,7 %</b>     | <b>72,1 %</b>     |                   |          | <b>6,8 %</b>      |          | <b>1,4 %</b>      |          | <b>2,0 %</b>      |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                                         |                   |                   |                   |          |                   |          |                   |          |                   |
|                                                             | <b>422 828</b>    | <b>1 044 382</b>  | <b>1 033 818</b>  |          | <b>1 493 687</b>  |          | <b>1 547 180</b>  |          | <b>1 571 324</b>  |
| <b>Kasvu-%</b>                                              | <b>-1731,6 %</b>  | <b>147,0 %</b>    |                   |          | <b>43,0 %</b>     |          | <b>3,6 %</b>      |          | <b>1,6 %</b>      |

**TOIMINNALLISET MUUTOKSET VUODELLE 2026:**

-puuttuvien energiamyyntisaamisten 60 000 ja laskennallisten vuokrien korjaus 225 000: sisäiset vuokrat 5 530 000, ulkoiset vuokrat 2 450 000, palkkoihin 30 000 lisäys (2,6 htv)  
-täydet vuokrat Inarin päiväkodeista. Yläaste, jossa ylläpitokuluja mm. lämmityksestä ja perusmaksuista n. 105 000€/v.

**TOIMINNALLISET MUUTOKSET VUODELLE 2027:**

-puuttuvien energiamyyntisaamisten ja laskennallisten vuokrien korjaus  
-2 htv

**TOIMINNALLISET MUUTOKSET VUODELLE 2028:**

-puuttuvien energiamyyntisaamisten ja laskennallisten vuokrien korjaus  
-2htv

|                                                 | TP2024               | TA2025+M          | Arv. tot. 2025        | Muutos %        | TA2026            | Muutos %        | TTS2027           | Muutos %        | TTS2028           |
|-------------------------------------------------|----------------------|-------------------|-----------------------|-----------------|-------------------|-----------------|-------------------|-----------------|-------------------|
| <b>Rahoitustuotot ja kulut</b>                  |                      |                   |                       |                 |                   |                 |                   |                 |                   |
| Korkotuotot antolainoista/ valt.os.             |                      |                   |                       |                 |                   |                 |                   |                 |                   |
| Viivästyskorkotuotot                            | 53                   |                   |                       |                 |                   |                 |                   |                 |                   |
| Muut rahoitustuotot                             |                      |                   |                       |                 |                   |                 |                   |                 |                   |
| Korkokulut lainoista ulkopuolisilta             | -131 855             | -153 366          | -124 215              |                 | -132 290          |                 | -140 088          |                 | -220 931          |
| Viivästyskorkokulut                             |                      |                   |                       |                 |                   |                 |                   |                 |                   |
| Luottotappiot                                   |                      |                   |                       |                 |                   |                 |                   |                 |                   |
| Muut rahoituskulut                              | -30                  |                   |                       |                 |                   |                 |                   |                 |                   |
| <b>Yhteensä</b>                                 | <b>-131 832</b>      | <b>-153 366</b>   | <b>-124 215</b>       | <b>0</b>        | <b>-132 290</b>   | <b>0</b>        | <b>-140 088</b>   | <b>0</b>        | <b>-220 931</b>   |
| <b>Kasvu-%</b>                                  | <b>18,9 %</b>        | <b>16,3 %</b>     |                       |                 | <b>-13,7 %</b>    |                 | <b>5,9 %</b>      |                 | <b>57,7 %</b>     |
| <b>VUOSIKATE</b>                                | <b>290 996</b>       | <b>891 016</b>    | <b>909 603</b>        |                 | <b>1 361 397</b>  |                 | <b>1 407 093</b>  |                 | <b>1 350 393</b>  |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset</b>              |                      |                   |                       |                 |                   |                 |                   |                 |                   |
| Suunnitelman mukaiset poistot                   | -807 596             | -900 000          | -900 000              |                 | -1 100 000        |                 | -1 100 000        |                 | -1 100 000        |
| Tulevaisuuden investointien poistot             |                      |                   |                       |                 | -33 750           |                 | -22 500           |                 | -315 000          |
| Kertaluont.poistot/arvonalentumiset             | -447 133             | -100 000          | -100 000              |                 |                   |                 |                   |                 |                   |
| <b>Yhteensä</b>                                 | <b>-1 254 729</b>    | <b>-1 000 000</b> | <b>-1 000 000</b>     | <b>0</b>        | <b>-1 133 750</b> | <b>0</b>        | <b>-1 122 500</b> | <b>0</b>        | <b>-1 415 000</b> |
| <b>Kasvu-%</b>                                  | <b>-1,2 %</b>        | <b>-20,3 %</b>    |                       |                 | <b>13,4 %</b>     |                 | <b>-1,0 %</b>     |                 | <b>26,1 %</b>     |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>                         | <b>-963 733</b>      | <b>-108 984</b>   | <b>-90 397</b>        |                 | <b>227 647</b>    |                 | <b>284 593</b>    |                 | <b>-64 607</b>    |
| <b>TILIKAUDEN YLI-ALIJÄÄMÄ</b>                  | <b>-963 733</b>      | <b>-108 984</b>   | <b>-90 397</b>        |                 | <b>227 647</b>    |                 | <b>284 593</b>    |                 | <b>-64 607</b>    |
| <b>RAHOITUSLASKELMA</b>                         | <b>TP2024</b>        | <b>TA2025+M</b>   | <b>Arv. tot. 2025</b> | <b>Muutos %</b> | <b>TA2026</b>     | <b>Muutos %</b> | <b>TTS2027</b>    | <b>Muutos %</b> | <b>TTS2028</b>    |
|                                                 |                      |                   | 6/2025 perust.        |                 |                   |                 |                   |                 |                   |
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                      |                      |                   |                       |                 |                   |                 |                   |                 |                   |
| Vuosikate                                       | 290 996              | 891 016           | 909 603               |                 | 1 361 397         |                 | 1 407 093         |                 | 1 350 393         |
| Tulorahoituksen korjauserät                     | 0                    |                   |                       |                 |                   |                 |                   |                 |                   |
| <b>Investointien rahavirta</b>                  |                      |                   |                       |                 |                   |                 |                   |                 |                   |
| Investointimenot                                | -3 057 254           | -2 380 000        | -2 313 500            |                 | -675 000          |                 | -450 000          |                 | -6 300 000        |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin             |                      | 0                 |                       |                 |                   |                 |                   |                 |                   |
| Pys.vast.hyöd. luovutustulot                    | 100 000              | 0                 |                       |                 |                   |                 |                   |                 |                   |
| <b>Varsinaisen toiminnan ja inv. kassavirta</b> | <b>-2 666 258,58</b> | <b>-1 488 984</b> | <b>-1 403 897</b>     |                 | <b>686 397</b>    |                 | <b>957 093</b>    |                 | <b>-4 949 607</b> |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                    |                      |                   |                       |                 |                   |                 |                   |                 |                   |
| Antolainauksen muutokset                        |                      |                   |                       |                 |                   |                 |                   |                 |                   |

|                                                     |                     |                   |                   |  |                   |  |                    |                     |
|-----------------------------------------------------|---------------------|-------------------|-------------------|--|-------------------|--|--------------------|---------------------|
| Antolainasaamisten lisäys                           | -12 805             |                   |                   |  |                   |  |                    |                     |
| Antolainasaamisten vähennys                         | 31 476              |                   |                   |  |                   |  |                    |                     |
| Lainakannan muutokset                               |                     |                   |                   |  |                   |  |                    |                     |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                      | 0                   | 1 000 000         | 1 000 000         |  | 1 000 000         |  | 500 000            | 6 300 000           |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys                    | -592 856            | -692 856          | -570 656          |  | -815 894          |  | -765 094           | -1 084 894          |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos                      |                     |                   |                   |  |                   |  |                    |                     |
| Oman pääoman muutokset                              | 0                   |                   |                   |  |                   |  |                    |                     |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                       |                     |                   |                   |  |                   |  |                    |                     |
| Saamisten muutos kunnalta/kuntayhtymältä            | 7 933 424           |                   |                   |  |                   |  |                    |                     |
| Saamisten muutos                                    | -980 146            |                   |                   |  |                   |  |                    |                     |
| Korottomien velkojen muutos kunnalta/kuntayhtymältä | -4 204 190          |                   |                   |  |                   |  |                    |                     |
| Korottomien velkojen muutos                         | 491 355             |                   |                   |  |                   |  |                    |                     |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                        | <b>2 666 258,58</b> | <b>307 144,00</b> | <b>429 344,00</b> |  | <b>184 106,00</b> |  | <b>-265 094,00</b> | <b>5 215 106,00</b> |
| <b>Kassavarojen muutos</b>                          | <b>0</b>            | <b>-1 181 840</b> | <b>-974 553</b>   |  | <b>870 503</b>    |  | <b>691 999</b>     | <b>265 499</b>      |
| <b>Lainakanta 31.12.</b>                            | <b>5 508 775</b>    | <b>6 408 775</b>  | <b>5 938 119</b>  |  | <b>6 592 881</b>  |  | <b>6 327 787</b>   | <b>11 542 893</b>   |

| PERUSKUNTA+LIIKELAITOS+TASEYKSIKÖT                          | TP2023             | TP2024             | TA2025+M           | Arv.tot.2025       | Muutos % | TA2026             | Muutos % | TTS2027            | Muutos % | TTS2028            |
|-------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------|--------------------|----------|--------------------|----------|--------------------|
| <b>Toimintatuotot</b>                                       |                    |                    |                    |                    |          |                    |          |                    |          |                    |
| Myyntituotot                                                | 480 699            | 419 807            | 416 833            | 351 334            |          | 356 945            |          | 363 360            |          | 370 615            |
| Myyntituotot kunta / liikel.                                | 4 400              | 6 350              | 1 100              | 3 700              |          | 3 759              |          | 3 827              |          | 3 903              |
| Maksutuotot                                                 | 727 712            | 786 050            | 674 868            | 720 553            |          | 732 082            |          | 745 259            |          | 760 165            |
| Tuet ja avustukset                                          | 2 548 523          | 2 490 385          | 2 392 635          | 2 972 174          |          | 2 951 135          |          | 3 095 135          |          | 3 080 135          |
| Muut toimintatuotot                                         | 4 297 574          | 3 750 679          | 3 393 590          | 3 754 858          |          | 3 755 936          |          | 3 818 413          |          | 3 889 082          |
| Muut toimintatuotot kunta / liikel.                         | 1 872 383          | 1 947 106          | 5 316 105          | 5 110 098          |          | 5 583 550          |          | 5 684 054          |          | 5 797 735          |
| Toiminnalliset muutokset                                    |                    |                    | 0                  | 0                  | 0        | 389 000            |          | 290 000            |          | 290 000            |
| <b>Yhteensä</b>                                             | <b>9 931 291</b>   | <b>9 400 377</b>   | <b>12 195 131</b>  | <b>12 912 717</b>  |          | <b>13 772 408</b>  |          | <b>14 000 048</b>  |          | <b>14 191 634</b>  |
| <b>Kasvu %</b>                                              | <b>-40,9 %</b>     | <b>-5,3 %</b>      | <b>29,7 %</b>      |                    |          | <b>12,9 %</b>      |          | <b>1,7 %</b>       |          | <b>1,4 %</b>       |
| <b>Toimintakulut</b>                                        |                    |                    |                    |                    |          |                    |          |                    |          |                    |
| Palkat                                                      | -12 931 817        | -13 378 877        | -13 875 747        | -14 372 701        |          | -14 772 566        |          | -15 215 743        |          | -15 520 058        |
| Henkilöstökorvaukset                                        | 279 248            | 112 826            | -6 131             | 98 673             |          | 0                  |          | 0                  |          | 0                  |
| Henkilösivukulut                                            |                    |                    |                    |                    |          |                    |          |                    |          |                    |
| Palkkaperusteiset eläkemaksut                               | -2 147 468         | -2 256 902         | -2 321 818         | -2 868 123         |          | -2 518 627         |          | -2 594 186         |          | -2 646 070         |
| Eläkevakuutusmaksu (uusi tasausmaksu)                       | -375 930           | -489 623           | -398 948           | -319 788           |          | -349 359           |          | -359 840           |          | -367 036           |
| Muut henkilösivukulut (Sotu, tyött.- ja tapat. ja tal.tuki) | -488 707           | -324 779           | -461 684           | -472 520           |          | -485 151           |          | -499 705           |          | -509 699           |
| Palvelujen ostot                                            | -10 079 241        | -10 545 243        | -11 146 411        | -12 225 143        |          | -12 531 386        |          | -12 753 833        |          | -13 006 410        |
| Palvelujen ostot kunta/liikel.                              | -16 327            | -16 627            | 0                  | -900               |          | 0                  |          | 0                  |          | 0                  |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat                               | -2 836 102         | -2 703 140         | -3 012 011         | -2 383 132         |          | -2 405 709         |          | -2 449 012         |          | -2 497 992         |
| Avustukset                                                  | -1 056 445         | -893 354           | -668 100           | -1 129 607         |          | -1 119 899         |          | -1 119 899         |          | -1 119 899         |
| Muut toimintakulut                                          | -5 071 773         | -3 256 946         | -4 241 299         | -3 361 033         |          | -3 353 850         |          | -3 414 219         |          | -3 482 503         |
| Muut toimintakulut kunta/liikel.                            | -75 101            | -1 951 471         | -5 316 105         | -5 591 202         |          | -5 587 309         |          | -5 687 880         |          | -5 801 638         |
| Toiminnalliset muutokset                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |          | -1 136 500         |          | -969 000           |          | -969 000           |
| <b>Yhteensä</b>                                             | <b>-34 799 663</b> | <b>-35 704 136</b> | <b>-41 448 254</b> | <b>-42 625 477</b> |          | <b>-44 260 355</b> |          | <b>-45 063 317</b> |          | <b>-45 920 305</b> |
| <b>Kasvu %</b>                                              | <b>-52 %</b>       | <b>3 %</b>         | <b>16 %</b>        |                    |          | <b>7 %</b>         |          | <b>2 %</b>         |          | <b>2 %</b>         |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                                         | <b>-24 868 372</b> | <b>-26 303 759</b> | <b>-29 253 123</b> | <b>-29 712 760</b> |          | <b>-30 487 947</b> |          | <b>-31 063 269</b> |          | <b>-31 728 671</b> |
| <b>Kasvu %</b>                                              | <b>-55,4 %</b>     | <b>5,8 %</b>       | <b>11,2 %</b>      | <b>13,0 %</b>      |          | <b>4,2 %</b>       |          | <b>1,9 %</b>       |          | <b>2,1 %</b>       |
|                                                             |                    |                    |                    |                    |          |                    |          |                    |          |                    |
|                                                             |                    |                    |                    |                    |          |                    |          |                    |          |                    |