



Omistajapoliittinen ohjelma ja strategiset omistajataavoitteet vuosille 2026-2029

Inarin kuntakonserni

Valtuuston hyväksymä xx.xx.2025

Sisällysluettelo

• Inergia-konserni	3
• Inarin Kiinteistöt Oy	8
• Inarin Vuokra-asunnot Oy	13
• Kiinteistökehitys InLike Oy	18
• Nuoriso- ja luontomatkailukeskus Inari Oy	24
• Saariselkä Oy	28
• Saariselän Siula Oy	30



Inergia-konserni

Yhtiön toiminnan kuvaus

- Inarin kunnan 100%:sti omistama, vähemmistöosuuksia vesihuollossa (Utsjoen kunta) ja jakeluverkossa (Utsjoen sähköosuuskunta)
- Omistuksen perusteena on omistaa ja hallinnoida emoyhtiön kautta Pohjois-Lapin alueen sähkön jakeluverkkoliiketoimintaa, vesihuoltoliiketoimintaa ja Inarin kunnan alueen kaukolämpöliiketoimintaa sekä ratkaista vesivoiman tuotannon osalta Kirakkakönkään alueen tulevaisuus
- Tavoitteena ovat infrapalveluiden alueellinen kehittäminen, osingonmaksukyky ja kohtuullinen hintataso
- Omistusosuuksien muutoksista ei ole tällä hetkellä aktiivisia hankkeita käynnissä
- Inergian visiona on Lapin paras asiakaskokemus
- Inergian missiona on toimittaa lämpöä, sähköä ja vettä toiminta-alueelle
- Inergian kilpailuetuna on kyky vastata nopeasti asiakkaiden tarpeisiin sekä paikallistuntemus ja arktinen osaaminen
- Kyky tuottaa välttämättömyyspalvelut keskihintaisina ja toimitusvarmuudesta tinkimättä
- Nopea reagointikyky häiriötilanteisiin
- Houkutteleva työnantaja
- Ympäristötietoisuus ja kyky löytää kestäviä ratkaisuja

Strategian painopistealueet

Strategian painopistealue	Toiminnallinen tavoite	Kärkitoimenpiteet
LUONTO	Luonnon kestävä käyttö	Luontopääoman arvon kasvattaminen Ilmastomuutokseen vastaaminen Kiertotalouden edistäminen Ohjatut ja merkityt reitistöt Kestävä maankäyttö
ELINVOIMA	Elinkeinojen monipuolistaminen ja ympärivuotisuuden lisääminen	Investointien edistäminen Elinkeinorakenteen vahvistaminen ja monipuolistaminen Osaavan työvoiman saanti Vastuullinen ympärivuotinen matkailu Luontolähtöiset pohjoiset elinkeinot Toimiva työvoima- ja yrityspalvelut Saavutettavuus
SAAMELAISUUS	Saamen kielten vahvistaminen ja kulttuurin edistämisen tukeminen	Saamelaisuus on arvokas osa inarilaista arkea Saamen kielten näkyvyyden vahvistaminen Saamenkielisten työntekijöiden saatavuuden parantaminen Saamenkielisten palvelujen vahvistaminen Hyvät väestösuhteet Rakentava vuoropuhelu saamelaistoimijoiden kanssa
HYVÄ ELÄMÄ	Hyvä elämä – Sosiaalisesti kestävä kasvu	Toimivat palvelut Hyvinvoivat lapset ja nuoret Ikäihmisten hyvinvointi ja elämänlaatu Yhteistyö Lapin hyvinvointialueen kanssa Älykäs saavutettavuus Kylien tukeminen niiden omista tarpeista ja lähtökohdista Ennakoarvioinnin toteuttaminen merkittävässä hankkeissa

Miksi Inarin kunta omistaa yhtiön?

- Perusteet omistamiselle ovat infrapalveluiden kehittäminen, hintojen maltillisena pitäminen ja osinkotulot
- Tällä hetkellä ei ole käynnissä omistusosuuteen liittyviä selvityksiä:
 - Muissa omistusmuodoissa riskinä paikallistuntemuksen, arktisen osaamisen, palveluiden laadun, huoltovarmuuden ja ympäristönäkökulman menetys
 - Tilannetta on kuitenkin syytä tarkastella jatkuvasti erityisesti vähemmistöosuuksien näkökulmasta – tulevaisuuden tekniset ratkaisut vaativat resursseja ja taloudellinen riski on merkittävä
- Paikallinen omistus antaa kunnalle:
 - Vaikutusvaltaa strategiaan päätökseen → hinnoittelu, tuloutus
 - Mahdollisuuden turvata palvelut ja investoinnit → rahan käytön priorisointi
 - Keinon varmistaa ympäristön ja yhteisön hyvinvointi → kunnan elinvoimaisuus
 - Työllisyyden ja osaamisen säilymisen alueella → palveluiden hyvä saatavuus

Omistajatavoitteet

- Kilpailukyky, kannattavuus ja tuottavuus:
 - Hinnoittelu pyritään pitämään pääsääntöisesti valtakunnan keskiarvon tasolla siten, että verkosto-omaisuuden arvo säilyy (=korjausvelka ei kasva)
 - Liikevoittotavoite on 15 %
 - Osinko Inarin kunnalle on 50-75 % konsernin vuotuisesta tuloksesta. Tämä vastaa nykyomistusrakenteella noin 60-90 % kokonaisosinkoprosenttia vähemmistöosuuksista johtuen.
 - Inergian osingonmaksun tulee olla ennustettavaa ja tukea kunnan taloussuunnittelua.
 - Yhtiön kokonaisrahoitus käydään läpi ja tarvittaessa uudistetaan 6/2027 mennessä
- Kestävä kehitys:
 - Pitkän tähtäimen suunnitelmat ulottuvat vähintään 10 seuraavan vuoden ajalle ja suunnitelmien päivitykset käytetään erikseen määritellyillä sidosryhmillä lausuttavina
 - Toiminta-alueita laajennetaan kustannustehokkaasti, varmistaen verkostojen kapasiteetin riittävyyden kasvavan väestön ja matkailun tarpeisiin kiertotalouden hyödyt huomioiden
- Ympäristö:
 - Kasvu ei saa vaarantaa ympäristön hyvinvointia tai luonnonvarojen riittävyyttä tuleville sukupolville
 - Kirakan vaelluskalayhteyden edistäminen



Inarin Kiinteistöt Oy

Yhtiön toiminnan kuvaus

- Inarin Kiinteistöt Oy on kunnan täysin omistama In-House palveluntuottoyhtiö
- Yhtiön tarkoituksena on tuottaa laadukasta ja kustannustehokasta **palvelua** kunnan omistamille yhtiöille
 - Kiinteistöhuolto
 - Laitoshuolto
 - Rakentamis- ja rakennuttamispalvelut

Strategian painopistealueet

Strategian painopistealue	Toiminnallinen tavoite	Kärkitoimenpiteet
LUONTO	<i>Luonnon kestävä käyttö</i>	Luontopääoman arvon kasvattaminen Ilmastonmuutokseen vastaaminen Kiertotalouden edistäminen Ohjatut ja merkityt reitistöt Kestävä maankäyttö
ELINVOIMA	<i>Elinkeinojen monipuolistaminen ja ympärivuotisuuden lisääminen</i>	Investointien edistäminen Elinkeinorakenteen vahvistaminen ja monipuolistaminen Osaavan työvoiman saanti Vastuullinen ympärivuotinen matkailu Luontolähtöiset pohjoiset elinkeinot Toimiva työvoima- ja yrityspalvelut Saavutettavuus
SAAMELAISUUS	<i>Saamen kielten vahvistaminen ja kulttuurin edistämisen tukeminen</i>	Saamelaisuus on arvokas osa inarilaista arkea Saamen kielten näkyvyyden vahvistaminen Saamenkielisten työntekijöiden saatavuuden parantaminen Saamenkielisten palvelujen vahvistaminen Hyvät väestösuhteet Rakentava vuoropuhelu saamelaistoimijoiden kanssa
HYVÄ ELÄMÄ	<i>Hyvä elämä – Sosiaalisesti kestävä kasvu</i>	Toimivat palvelut Hyvinvoivat lapset ja nuoret Ikäihmisten hyvinvointi ja elämänlaatu Yhteistyö Lapin hyvinvointialueen kanssa Älykäs saavutettavuus Kylien tukeminen niiden omista tarpeista ja lähtökohdista Ennakoarvioinnin toteuttaminen merkittävässä hankkeissa

Miksi Inarin kunta omistaa yhtiön?

- Kohtuuhintainen ja laadukas palvelu kunnan omistamille yhtiöille ja kiinteistöille
- Laaja palveluverkosto, joka toimii koko kunnan alueella
- Merkittävä työnantaja kunnassa

Omistajatavoitteet

- **Toiminnalliset tavoitteet**
 - Kilpailukykyisten palveluiden tuottaminen ja toimiva yhteistyö kuntaorganisaation eri osien kanssa
 - Selkeä ja läpinäkyvä toiminta
 - Konsernirakenteen ja InLiken roolin läpikäynti vuoden 2026 aikana
- **Taloudelliset tavoitteet**
 - Talousprosessien selkeyttäminen ja avoimuuden lisääminen
 - Inarin Kiinteistöt Oy:n tarkoituksena ei ole tuottaa omistajalleen voittoa, mutta tulos ei saa olla pitkäaikaisesti negatiivinen ja pääomien riittävydestä on huolehdittava
- **Sosiaalinen vastuu**
 - Houkutteleva työnantaja
 - Yhdenvertaisuudesta huolehtiminen
 - Työturvallisuudesta huolehtiminen
- **Ympäristö**
 - Energiatehokkuus



Inarin Vuokra-asunnot Oy

Yhtiön toiminnan kuvaus

- Inarin Vuokra-asunnot Oy on Inarin Kiinteistöt Oy:n tytäryhtiö
- Yhtiön tarkoituksena on tuottaa kohtuuhintaista asumispalvelua Inarin kunnassa
- Yhtiö huolehtii omaisuuden arvon säilyttämisestä

Strategian painopistealueet

Strategian painopistealue	Toiminnallinen tavoite	Kärkitoimenpiteet
LUONTO	<i>Luonnon kestävä käyttö</i>	Luontopääoman arvon kasvattaminen Ilmastonmuutokseen vastaaminen Kiertotalouden edistäminen Ohjatut ja merkityt reitistöt Kestävä maankäyttö
ELINVOIMA	<i>Elinkeinojen monipuolistaminen ja ympärivuotisuuden lisääminen</i>	Investointien edistäminen Elinkeinorakenteen vahvistaminen ja monipuolistaminen Osaavan työvoiman saanti Vastuullinen ympärivuotinen matkailu Luontolähtöiset pohjoiset elinkeinot Toimiva työvoima- ja yrityspalvelut Saavutettavuus
SAAMELAISUUS	<i>Saamen kielten vahvistaminen ja kulttuurin edistämisen tukeminen</i>	Saamelaisuus on arvokas osa inarilaista arkea Saamen kielten näkyvyyden vahvistaminen Saamenkielisten työntekijöiden saatavuuden parantaminen Saamenkielisten palvelujen vahvistaminen Hyvät väestösuhteet Rakentava vuoropuhelu saamelaistoimijoiden kanssa
HYVÄ ELÄMÄ	<i>Hyvä elämä – Sosiaalisesti kestävä kasvu</i>	Toimivat palvelut Hyvinvoivat lapset ja nuoret Ikäihmisten hyvinvointi ja elämänlaatu Yhteistyö Lapin hyvinvointialueen kanssa Älykäs saavutettavuus Kylien tukeminen niiden omista tarpeista ja lähtökohdista Ennakoarvioinnin toteuttaminen merkittävässä hankkeissa

Miksi Inarin kunta omistaa yhtiön?

- Kohtuuhintaisen vuokra-asumisen varmistaminen kunnassa
- Asuntojen saatavuus koko kunnan alueella
- Työperäisen paikkakunnalle muuton tukeminen

Omistajatavoitteet

- **Toiminnalliset tavoitteet**
 - Varmistaa kohtuuhintaisesta vuokra-asumisesta alueella
 - Pitää huolta omistamistaan kiinteistöistä
 - Toiminnan selkeyttäminen ja avoimuuden lisääminen
- **Taloudelliset tavoitteet**
 - Talousprosessien selkeyttäminen ja avoimuuden lisääminen
 - Inarin Kiinteistöt Oy:n tarkoituksena ei ole tuottaa omistajalleen voittoa, mutta tulos ei saa olla pitkäaikaisesti negatiivinen ja pääomien riittävydestä on huolehdittava
- **Sosiaalinen vastuu**
 - Yhdenvertaisuudesta huolehtiminen
- **Ympäristö**
 - Energiatehokkuus



Kiinteistökehitys InLike Oy

Yhtiön toiminnan kuvaus

- Kiinteistökehitys InLike Oy on kunnan täysin omistama yhtiö
- Yhtiö omistaa ja vuokraa liikekiinteistöjä kunnan alueella
- Yhtiö pyrkii tukemaan kuntaa yhtiörakenteiden selkeyttämisessä
- Yhtiön avulla pyritään varmistamaan tarvittava kiinteistökehitys alueella (uudet hankkeet)

Strategian painopistealueet

Strategian painopistealue	Toiminnallinen tavoite	Kärkitoimenpiteet
LUONTO	<i>Luonnon kestävä käyttö</i>	Luontopääoman arvon kasvattaminen Ilmastonmuutokseen vastaaminen Kiertotalouden edistäminen Ohjatut ja merkityt reitistöt Kestävä maankäyttö
ELINVOIMA	<i>Elinkeinojen monipuolistaminen ja ympärivuotisuuden lisääminen</i>	Investointien edistäminen Elinkeinorakenteen vahvistaminen ja monipuolistaminen Osaavan työvoiman saanti Vastuullinen ympärivuotinen matkailu Luontolähtöiset pohjoiset elinkeinot Toimiva työvoima- ja yrityspalvelut Saavutettavuus
SAAMELAISUUS	<i>Saamen kielten vahvistaminen ja kulttuurin edistämisen tukeminen</i>	Saamelaisuus on arvokas osa inarilaista arkea Saamen kielten näkyvyyden vahvistaminen Saamenkielisten työntekijöiden saatavuuden parantaminen Saamenkielisten palvelujen vahvistaminen Hyvät väestösuhteet Rakentava vuoropuhelu saamelaistoimijoiden kanssa
HYVÄ ELÄMÄ	<i>Hyvä elämä – Sosiaalisesti kestävä kasvu</i>	Toimivat palvelut Hyvinvoivat lapset ja nuoret Ikäihmisten hyvinvointi ja elämänlaatu Yhteistyö Lapin hyvinvointialueen kanssa Älykäs saavutettavuus Kylien tukeminen niiden omista tarpeista ja lähtökohdista Ennakoarvioinnin toteuttaminen merkittävässä hankkeissa

Miksi Inarin kunta omistaa yhtiön?

- Liikekiinteistöjen vuokraamisen varmistaminen kunnassa
- Voi tarvittaessa toteuttaa kiinteistökehityshankkeita
- Tukee uusien työpaikkojen luomista paikkakunnalle
- InLike käynnistää kehityshankkeita tai omistaa kiinteistöjä ainoastaan silloin, kun vastaava lopputulos ei ole markkinaehtoisesti järkevällä tavalla saavutettavissa

Omistajatavoitteet

- **Toiminnalliset tavoitteet**
 - Varmistaa liikekiinteistöjen saatavuuden kunnassa
 - Pitää huolta omistamistaan kiinteistöistä
 - Toiminnan selkeyttäminen ja avoimuuden lisääminen
- **Taloudelliset tavoitteet**
 - Talousprosessien selkeyttäminen ja avoimuuden lisääminen
 - Yhtiön päätavoite ei ole maksimoida taloudellista tulosta, mutta tuloksen on oltava pitkällä tähtäimellä selkeästi positiivinen ja pääomien riittävydestä on huolehdittava
- **Sosiaalinen vastuu**
 - Yhdenvertaisuudesta huolehtiminen
- **Ympäristö**
 - Energiatehokkuus



Nuoriso- ja luontomatkailukeskus Inari Oy

Yhtiön toiminnan kuvaus

- Nuoriso- ja luontomatkailukeskus Inari Oy eli Nuorisokeskus Vasatokka toimii Inarin Riutulassa. Vasatokka on valtionapukelpoinen nuorisokeskus, jonka tehtävä ja tavoitteet tulevat nuorisolaista (1 luku 2§ ja 5 luku 20§). Yhtiön toiminnasta suurin osa tulee olla yleishyödyllistä nuorisokeskustoimintaa ja rinnalla tehtävän liiketoiminnan mahdollisella ylijäämällä kehitetään nuorisokeskuksen palveluita. Osinkoa ei jaeta. Nuorisokeskustoimintaan haetaan vuosittain yleisavustusta Opetus- ja kulttuuriministeriöltä. Ministeriö valvoo nuorisokeskustoimintaa ja valtioapukelpoisuutta tarkastellaan vuosittain.
- Keskuksen pääasiallisena tehtävänä on nuorisotyön keinoin tarjota nuorille ohjattua toimintaa ympärivuotisesti sille säädettyjen tavoitteiden mukaisesti ja keskuksella on oltava valmius ottaa ryhmiä vastaan koko ajan. Vasatokka on Green Key- sertifioitu toimija. Kansainvälinen nuorisotyön edistäminen Lapin alueella on osa keskuksen toimintastrategiaa vuosille 2025- 27, samoin luontokoulutoiminnan harjoittaminen ja seikkailukasvatuksen vahvistaminen.

Strategian painopistealueet

Strategian painopistealue	Toiminnallinen tavoite	Kärkitoimenpiteet
LUONTO	Luonnon kestävä käyttö	Luontopääoman arvon kasvattaminen Ilmastonmuutokseen vastaaminen Kiertotalouden edistäminen Ohjatut ja merkityt reitistöt Kestävä maankäyttö
ELINVOIMA	Elinkeinojen monipuolistaminen ja ympärivuotisuuden lisääminen	Investointien edistäminen Elinkeinorakenteen vahvistaminen ja monipuolistaminen Osaavan työvoiman saanti Vastuullinen ympärivuotinen matkailu Luontolähtöiset pohjoiset elinkeinot Toimiva työvoima- ja yrityspalvelut Saavutettavuus
SAAMELAISUUS	Saamen kielten vahvistaminen ja kulttuurin edistämisen tukeminen	Saamelaisuus on arvokas osa inarilaista arkea Saamen kielten näkyvyyden vahvistaminen Saamenkielisten työntekijöiden saatavuuden parantaminen Saamenkielisten palvelujen vahvistaminen Hyvät väestösuhteet Rakentava vuoropuhelu saamelaistoimijoiden kanssa
HYVÄ ELÄMÄ	Hyvä elämä – Sosiaalisesti kestävä kasvu	Toimivat palvelut Hyvinvoivat lapset ja nuoret Ikäihmisten hyvinvointi ja elämänlaatu Yhteistyö Lapin hyvinvointialueen kanssa Älykäs saavutettavuus Kylien tukeminen niiden omista tarpeista ja lähtökohdista Ennakoarvioinnin toteuttaminen merkittävässä hankkeissa

Miksi Inarin kunta omistaa yhtiön?

- Yhtiö tuottaa kunnalle arvokasta nuorisotyötä kolmannen sektorin toimijana
- Yhtiö lisää toiminnallaan tietoisuutta Saamelaiskulttuurista lasten- ja nuorten parissa kansallisella sekä kansainvälisellä tasolla
- Yhtiö tarjoaa laadukkaita ja monipuolisia palveluita turvallisessa ympäristössä kaikenikäisille. Keskus toimii alueella leirien järjestäjänä sekä leiripaikan tarjoajana muille toimijoille.
- Riutulan alueen kokonaisuutta ja sen kehittämistä tarkastellaan vuosina 2026-2027 mm. osana maapoliittisen ohjelman päivitystä

Omistajatavoitteet

- **Talous ja kasvu**
 - Talouden vakauttaminen siten, että tulos ei ole alijäämäinen
 - Toiminnan kehittäminen ja kasvattaminen yhtiön strategian mukaisesti
- **Kestävä kehitys**
 - Positiivisena jatkuva kehitys kuntakonserniasioissa vuosittaisten tavoitteiden mukaan ja läpileikaten koko toimintaa
 - Tavoitteena lisätä pysyvää luonto- ja ympäristökasvatusta alueella
- **Yhteistyö**
 - Yhtiö toimii yhteistyössä kunnan sekä Lapin alueen nuoristyön eri toimijoiden kanssa ja tarjoaa palveluitaan kohtuullisin hinnoin toimijoille



Saariselkä Oy

Yhtiön toiminnan kuvaus

- Saariselkä Oy on kunnan kokonaan omistama yhtiö ja sen sulautumisprosessi on käynnissä. Omaisuus jaetaan sulautumisessa kunnan nykyrakenteen mukaisesti loogisiin paikkoihin (peruskunta, InLike Oy jne.)
- Sulautumisesta tehdään lopulliset päätökset syksyn 2025 aikana. Prosessista syntyy kunnalle taloudellisia tappioita mm. alaskirjauksista.
- Tavoiteaikataulu on alkuvuodesta 2026



Saariselän Siula Oy

Yhtiön toiminnan kuvaus

- Saariselän Siula Oy on kunnan täysin omistama yhtiö
- Yhtiö tai sen omistama Siulan kiinteistö pyritään myymään



INARI

Voimakas luonnostaan