

Omistajapolitiittinen ohjelma ja konserniyhtiöiden strategiset omistajatavoitteet vuosille 2026-2029

Kunnanhallitus 06.10.2025 § 237

Valmistelija

Talouspäälikkö

Kuntalain 47 §:n mukaan kunnan omistajaohjauksella on huolehdittava siitä, että kunnan tytäryhteisöjen toiminnassa otetaan huomioon kuntakonsernin kokonaisuus.

Inarin kunnan hallintosäännön 22 §:n mukaan kunnanhallitus vastaa mm. omistajapolitiikan, omistajaohjauksen periaatteiden ja konserniohjeen kehittämisestä ja valmistelusta valtuustolle sekä vastaa omistajaohjauksen toteuttamisesta ja organisoii konsernijohtamisen ja konsernivalvonnan. Lisäksi kunnanhallituksen tehtävänä on arvioida vuosittain omistajaohjauksen tuloksellisuutta kuntakonsernin kokonaisedun toteutumisen, riskienhallinnan ja menettelytapojen kannalta. Valtuustokauden 2021-2025 osalta arvioinnin on suorittanut FCG Finnish Consulting Group Oy.

Uuden valtuustokauden alkaessa tulee päivittää konserniyhtiöiden strategiset omistajatavoitteet. Erityisen tärkeää on linkittää yhtiökohtaiset omistajatavoitteet kuntastrategiaan. FCG:n teettämän omistajaohjauksen arvioinnissa yhtenä kehittämis ehdotuksena oli, että kunta laatii omistajapolitiikka-asiakirjan, jossa määritellään yhtiökohtaisesti omistamisen tarkoitus, tavoitteet ja omistusten kehittämistavoitteet. Samalla tavoitteenasetanta selkeytyy ja valtuustoon nähden sitovat taloudelliset tavoitteet tulevat kirjattua ylös.

Kunnan tytäryhtiöiden kanssa on kunnanjohtajan toimesta pidetty lähetekeskustelu 11.8.2025 tulevista omistajatavoitteista ja niiden valmistelusta. Lisäksi kunnanjohtaja on käynyt useita keskusteluja tavoitteista kuntayhtiöiden toimitusjohtajien kanssa. Tämän pohjalta on laadittu oheinen omistajapolitiittinen ohjelma ja yhtiökohtaiset strategiset omistajatavoitteet jossa:

- a) kuvataan yhtiön toiminta;
- b) määritellään yhtiön strategia ja strategian painopistealueet (kuntastrategia);
- c) määritellään miksi Inarin kunta omistaa kyseisen yhtiön; ja
- d) määritellään konkreettiset omistajatavoitteet, joita kunta omistajana haluaa edistää ja seurata.

Lisäksi mainitaan mahdolliset tulevaisuuden muutostarpeet omistuksissa tai yhtiöiden toiminnassa. Omistajapolitiikan on tarkoitus olla pitkäjänteistä eikä keskittyä liikaa yhtiön johdon vastuulla oleviin yksityiskohtiin.

Esittelijä

Kunnanjohtaja Tommi Kasurinen

Päätösehdotus

Kunnanhallitus päättää esittää valtuustolle hyväksyttäväksi oheisen omistajapolitiittisen ohjelman ja sen sisältämät kunnan omistamien yhtiöiden strategiset omistajatavoitteet vuosille 2026-2029.

Käsittely

Talouspäälikkö Keijo Kauppinen oli paikalla asiantuntijana klo 16.46-17.41. Miia Kärnä ja Anna Virolainen-Hynnä poistuivat esteellisenä (yhteisöjäävi) Inergia Oy:n käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi.

Jari Huotari poistui kokouksesta tämän asian käsittelyn ja päätöksenteon aikana klo 17.36.

Omistajatavoitteisiin ja strategiaan painopisteisiin tehtiin teknisiä muutoksia.

Päätös

Kunnanhallitus hyväksyi yksimielisesti kunnanjohtajan ehdotuksen.

Valtuustolle

Lisätietoja: talouspäällikkö Keijo Kauppinen, puh. 040 517 5042,
keijo.kauppinen@inari.fi

Valtuusto 13.11.2025 § 66
487/02.00.01/2025

Ohessa on Inarin kuntakonsernin omistajapoliittinen ohjelma ja strategiset omistajatavoitteet vuosille 2026-2029.

Päätösehdotus

Kunnanhallitus esittää valtuustolle hyväksyttäväksi oheisen omistajapoliittisen ohjelman ja sen sisältämät kunnan omistamien yhtiöiden strategiset omistajatavoitteet vuosille 2026-2029.

Käsittely

Kunnanjohtaja esitteli omistajapoliittista ohjelmaa ja strategisia omistajatavoitteita. Valtuutettu Maritta Mäenpää esitti, että Inarin kunnan yhtiöissä lisätään avoimuutta yhteistyössä omistajan kanssa hyvän hallinto- ja johtamistavan suosituseriaatteiden mukaisesti. Valtuutetut kannattivat esitystä yksimielisesti.

Päätös

Valtuusto hyväksyi yksimielisesti kunnanhallituksen päätösehdotuksen. Lisäksi valtuusto päätti yksimielisesti, että Inarin kunnan yhtiöissä lisätään avoimuutta yhteistyössä omistajan kanssa hyvän hallinto- ja johtamistavan suosituseriaatteiden mukaisesti.

Lisätietoja: hallintojohtaja Mari Palolahti, puh. 040 522 1214,
mari.palolahti@inari.fi
