

**VALTUUSTO**

| Tilihierarkia                 | Alkup. TA<br>koko vuosi | TA Muutokset | MTA<br>koko vuosi | Toteuma<br>1-10/2025 | Jäljellä MTA   | Tot.-% MTA    | Toteuma<br>1-10/2024 | Toteuma<br>Tilinpäätös 2024 |
|-------------------------------|-------------------------|--------------|-------------------|----------------------|----------------|---------------|----------------------|-----------------------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         |                         |              |                   | <b>8 582</b>         | <b>-8 582</b>  |               | <b>28 022</b>        | <b>42 014</b>               |
| Tuet ja avustukset            |                         |              |                   |                      |                |               | 28 022               | 42 014                      |
| Muut toimintatuotot           |                         |              |                   | 8 582                | -8 582         |               |                      |                             |
| <b>Toimintakulut</b>          | <b>-209 142</b>         | <b>0</b>     | <b>-209 142</b>   | <b>-148 470</b>      | <b>-60 672</b> | <b>71,0 %</b> | <b>-162 656</b>      | <b>-194 513</b>             |
| Henkilöstökulut               | -129 568                | 0            | -129 568          | -85 285              | -44 283        | 65,8 %        | -110 846             | -115 925                    |
| Palvelujen ostot              | -67 484                 | 0            | -67 484           | -51 692              | -15 792        | 76,6 %        | -38 734              | -65 512                     |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -7 112                  | 0            | -7 112            | -10 637              | 3 525          | 149,6 %       | -9 252               | -9 252                      |
| Muut toimintakulut            | -4 978                  | 0            | -4 978            | -856                 | -4 122         | 17,2 %        | -3 823               | -3 823                      |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>-209 142</b>         | <b>0</b>     | <b>-209 142</b>   | <b>-139 888</b>      | <b>-69 254</b> | <b>66,9 %</b> | <b>-134 634</b>      | <b>-152 499</b>             |

**KUNNANHALLITUS**

| Tilihierarkia                 | Alkup. TA<br>koko vuosi | TA Muutokset | MTA<br>koko vuosi | Toteuma<br>1-10/2025 | Jäljellä MTA      | Tot.-% MTA     | Toteuma<br>1-10/2024 | Toteuma<br>Tilinpäätös 2024 |
|-------------------------------|-------------------------|--------------|-------------------|----------------------|-------------------|----------------|----------------------|-----------------------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         | <b>57 700</b>           | <b>0</b>     | <b>57 700</b>     | <b>118 635</b>       | <b>-60 935</b>    | <b>205,6 %</b> | <b>172 241</b>       | <b>167 056</b>              |
| Myyntituotot                  | 26 500                  | 0            | 26 500            | 568                  | 25 932            | 2,1 %          | 419                  | 25 975                      |
| Tuet ja avustukset            | 24 000                  | 0            | 24 000            | 103 661              | -79 661           | 431,9 %        | 116 444              | 122 886                     |
| Muut toimintatuotot           | 7 200                   | 0            | 7 200             | 14 406               | -7 206            | 200,1 %        | 55 377               | 18 195                      |
| <b>Toimintakulut</b>          | <b>-3 206 323</b>       | <b>0</b>     | <b>-3 206 323</b> | <b>-1 831 950</b>    | <b>-1 374 372</b> | <b>57,1 %</b>  | <b>-2 252 857</b>    | <b>-2 700 914</b>           |
| Henkilöstökulut               | -1 368 907              | 0            | -1 368 907        | -837 246             | -531 661          | 61,2 %         | -974 532             | -1 194 663                  |
| Palvelujen ostot              | -1 154 465              | 0            | -1 154 465        | -661 818             | -492 647          | 57,3 %         | -712 825             | -855 901                    |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -19 450                 | 0            | -19 450           | -11 252              | -8 198            | 57,9 %         | -11 625              | -13 063                     |
| Avustukset                    | -16 000                 | 0            | -16 000           | -8 405               | -7 595            | 52,5 %         | -346 746             | -428 733                    |
| Muut toimintakulut            | -647 501                | 0            | -647 501          | -313 230             | -334 271          | 48,4 %         | -207 130             | -208 553                    |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>-3 148 623</b>       | <b>0</b>     | <b>-3 148 623</b> | <b>-1 713 315</b>    | <b>-1 435 308</b> | <b>54,4 %</b>  | <b>-2 080 617</b>    | <b>-2 533 858</b>           |

**YRITYS- JA KEHITTÄMISPALVELUT**

| Tilihierarkia                 | Alkup. TA<br>koko vuosi | TA Muutokset | MTA<br>koko vuosi | Toteuma<br>1-10/2025 | Jäljellä MTA    | Tot.-% MTA     | Toteuma<br>1-10/2024 | Toteuma<br>Tilinpäätös 2024 |
|-------------------------------|-------------------------|--------------|-------------------|----------------------|-----------------|----------------|----------------------|-----------------------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         | <b>50 000</b>           | <b>0</b>     | <b>50 000</b>     | <b>60 105</b>        | <b>-10 105</b>  | <b>120,2 %</b> | <b>5 042</b>         | <b>78 362</b>               |
| Tuet ja avustukset            | 50 000                  | 0            | 50 000            | 54 308               | -4 308          | 108,6 %        | 5 000                | 78 320                      |
| Muut toimintatuotot           |                         |              |                   | 5 797                | -5 797          |                | 42                   | 42                          |
| <b>Toimintakulut</b>          | <b>-2 717 180</b>       | <b>0</b>     | <b>-2 717 180</b> | <b>-1 809 496</b>    | <b>-907 684</b> | <b>66,6 %</b>  | <b>-800 574</b>      | <b>-1 024 897</b>           |
| Henkilöstökulut               | -319 644                | 0            | -319 644          | -235 214             | -84 430         | 73,6 %         | -180 167             | -221 669                    |
| Palvelujen ostot              | -2 101 536              | 447 536      | -1 654 000        | -1 096 559           | -557 441        | 66,3 %         | -559 625             | -688 598                    |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -10 000                 | 0            | -10 000           | -2 347               | -7 653          | 23,5 %         | -496                 | -1 408                      |
| Avustukset                    | -156 000                | -447 536     | -603 536          | -447 483             | -156 053        | 74,1 %         | -9 692               | -39 692                     |
| Muut toimintakulut            | -130 000                | 0            | -130 000          | -27 893              | -102 107        | 21,5 %         | -50 594              | -73 531                     |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>-2 667 180</b>       | <b>0</b>     | <b>-2 667 180</b> | <b>-1 749 391</b>    | <b>-917 789</b> | <b>65,6 %</b>  | <b>-795 532</b>      | <b>-946 535</b>             |

**KEHITTÄMINEN JA YHTEISTYÖHANKKEET**

| Tilihierarkia                 | Alkup. TA<br>koko vuosi | TA Muutokset | MTA<br>koko vuosi | Toteuma<br>1-10/2025 | Jäljellä MTA    | Tot.-% MTA     | Toteuma<br>1-10/2024 | Toteuma<br>Tilinpäätös 2024 |
|-------------------------------|-------------------------|--------------|-------------------|----------------------|-----------------|----------------|----------------------|-----------------------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         | <b>250 600</b>          | <b>0</b>     | <b>250 600</b>    | <b>397 107</b>       | <b>-146 507</b> | <b>158,5 %</b> | <b>35 729</b>        | <b>116 172</b>              |
| Myyntituotot                  | 600                     | 0            | 600               |                      | 600             |                | 655                  | 709                         |
| Maksutuotot                   |                         |              |                   | 98 099               | -98 099         |                |                      |                             |
| Tuet ja avustukset            |                         |              |                   |                      |                 |                |                      | 48 000                      |
| Muut toimintatuotot           | 250 000                 | 0            | 250 000           | 299 008              | -49 008         | 119,6 %        | 35 075               | 67 463                      |
| <b>Toimintakulut</b>          | <b>-493 494</b>         | <b>0</b>     | <b>-493 494</b>   | <b>-385 363</b>      | <b>-108 131</b> | <b>78,1 %</b>  | <b>-319 159</b>      | <b>-417 814</b>             |
| Henkilöstökulut               |                         |              |                   | -39 869              | 39 869          |                | -26 313              | -34 007                     |
| Palvelujen ostot              | -64 800                 | 0            | -64 800           | -123 069             | 58 269          | 189,9 %        | -66 898              | -123 360                    |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat |                         |              |                   | -15 308              | 15 308          |                | -11 013              | -11 013                     |
| Avustukset                    | -190 000                | 0            | -190 000          | -165 372             | -24 628         | 87,0 %         | -136 678             | -139 864                    |
| Muut toimintakulut            | -238 694                | 0            | -238 694          | -41 745              | -196 949        | 17,5 %         | -78 257              | -109 570                    |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>-242 894</b>         | <b>0</b>     | <b>-242 894</b>   | <b>11 743</b>        | <b>-254 637</b> | <b>-4,8 %</b>  | <b>-283 430</b>      | <b>-301 642</b>             |

**KALATALOUDEN KEHITTÄMISRAHASTO**

| Tilihierarkia                 | Alkup. TA<br>koko vuosi | TA Muutokset | MTA<br>koko vuosi | Toteuma<br>1-10/2025 | Jäljellä MTA   | Tot.-% MTA    | Toteuma<br>1-10/2024 | Toteuma<br>Tilinpäätös 2024 |
|-------------------------------|-------------------------|--------------|-------------------|----------------------|----------------|---------------|----------------------|-----------------------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         | <b>228 803</b>          | <b>0</b>     | <b>228 803</b>    | <b>190 482</b>       | <b>38 321</b>  | <b>83,3 %</b> | <b>193 070</b>       | <b>228 763</b>              |
| Myyntituotot                  | 5 283                   | 0            | 5 283             | 0                    | 5 283          | 0,0 %         |                      | 6 006                       |
| Myyntituotot, tili            | 5 283                   | 0            | 5 283             | 0                    | 5 283          | 0,0 %         |                      | 6 006                       |
| Maksutuotot                   | 33 528                  | 0            | 33 528            | 33 298               | 230            | 99,3 %        | 37 157               | 36 956                      |
| Maksutuotot, tili             | 33 528                  | 0            | 33 528            | 33 298               | 230            | 99,3 %        | 37 157               | 36 956                      |
| Muut toimintatuotot           | 189 992                 | 0            | 189 992           | 157 183              | 32 809         | 82,7 %        | 155 914              | 185 800                     |
| Vuokratuotot                  | 182 992                 | 0            | 182 992           | 150 078              | 32 914         | 82,0 %        | 149 432              | 179 318                     |
| Muut tuotot                   | 7 000                   | 0            | 7 000             | 7 105                | -105           | 101,5 %       | 6 482                | 6 482                       |
| <b>Toimintakulut</b>          | <b>-271 524</b>         | <b>0</b>     | <b>-271 524</b>   | <b>-258 592</b>      | <b>-12 932</b> | <b>95,2 %</b> | <b>-257 010</b>      | <b>-322 920</b>             |
| Henkilöstökulut               | -332                    | 0            | -332              | -225                 | -107           | 67,8 %        | -160                 | -320                        |
| Palkat ja palkkiot            | -332                    | 0            | -332              | -225                 | -107           | 67,8 %        | -160                 | -320                        |
| Palvelujen ostot              | -91 376                 | 0            | -91 376           | -109 133             | 17 757         | 119,4 %       | -96 206              | -113 402                    |
| Asiakaspalvelujen ostot       |                         |              |                   | 0                    | 0              |               | 0                    | 0                           |
| Muiden palvelujen ostot       | -91 376                 | 0            | -91 376           | -109 133             | 17 757         | 119,4 %       | -96 206              | -113 402                    |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -178 800                | 0            | -178 800          | -149 225             | -29 575        | 83,5 %        | -160 936             | -209 504                    |
| Ostot tilikauden aikana       | -178 800                | 0            | -178 800          | -149 225             | -29 575        | 83,5 %        | -160 936             | -209 504                    |

|                                                 |                |          |                |                |                |                 |                |                |
|-------------------------------------------------|----------------|----------|----------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|
| Muut toimintakulut                              | -1 016         | 0        | -1 016         | -10            | -1 006         | 1,0 %           | 293            | 306            |
| Vuokratulut                                     | -1 016         | 0        | -1 016         |                | -1 016         |                 |                |                |
| Muut kulut                                      |                |          |                | -10            | 10             |                 | 293            | 306            |
| <b>Toimintakate</b>                             | <b>-42 721</b> | <b>0</b> | <b>-42 721</b> | <b>-68 111</b> | <b>25 390</b>  | <b>159,4 %</b>  | <b>-63 939</b> | <b>-94 157</b> |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut + (-)</b>           | <b>134 760</b> | <b>0</b> | <b>134 760</b> | <b>128 615</b> | <b>6 145</b>   | <b>95,4 %</b>   | <b>106 341</b> | <b>178 448</b> |
| Korkotuotot                                     | 34 760         | 0        | 34 760         | 16 072         | 18 688         | 46,2 %          | 27 171         | 56 991         |
| Korkotuotot antolainoista                       | 34 760         | 0        | 34 760         | 16 072         | 18 688         | 46,2 %          | 27 171         | 56 991         |
| Muut rahoitustuotot                             | 100 000        | 0        | 100 000        | 99 440         | 560            | 99,4 %          | 144 454        | 204 004        |
| Viivästyskorot                                  |                |          |                | 99             | -99            |                 | 260            | 267            |
| Arvopapereiden luovutusvoitot                   | 100 000        | 0        | 100 000        | 74 129         | 25 871         | 74,1 %          | 141 455        | 185 087        |
| Muut erittelemättömät rahoitustuotot            |                |          |                | 25 212         | -25 212        |                 | 2 739          | 18 650         |
| Muut rahoituskulut                              |                |          |                | 13 103         | -13 103        |                 | -65 284        | -82 548        |
| Arvopapereiden luovutustappiot                  |                |          |                | -9 322         | 9 322          |                 | -12 695        | -17 374        |
| Muut erittelemättömät rahoituskulut             |                |          |                | 22 425         | -22 425        |                 | -52 589        | -65 175        |
| <b>Vuosikate</b>                                | <b>92 039</b>  | <b>0</b> | <b>92 039</b>  | <b>60 504</b>  | <b>31 535</b>  | <b>65,7 %</b>   | <b>42 401</b>  | <b>84 291</b>  |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset</b>              | <b>-86 300</b> | <b>0</b> | <b>-86 300</b> | <b>-74 698</b> | <b>-11 602</b> | <b>86,6 %</b>   | <b>-78 345</b> | <b>-94 268</b> |
| Suunnitelman mukaiset poistot                   | -86 300        | 0        | -86 300        | -74 698        | -11 602        | 86,6 %          | -78 345        | -94 268        |
| Suunnitelman mukaiset poistot, erittelemättömät | -86 300        | 0        | -86 300        | -74 698        | -11 602        | 86,6 %          | -78 345        | -94 268        |
| <b>Tilikauden tulos</b>                         | <b>5 739</b>   | <b>0</b> | <b>5 739</b>   | <b>-14 195</b> | <b>19 934</b>  | <b>-247,3 %</b> | <b>-35 943</b> | <b>-9 978</b>  |
| Tilinpäätössiirrot + (-)                        | -5 739         | 0        | -5 739         |                | -5 739         |                 |                | 9 978          |
| Rahastojen lisäys (vähenys)                     | -5 739         | 0        | -5 739         |                | -5 739         |                 |                | 9 978          |
| Rahastojen lisäys                               | -5 739         | 0        | -5 739         |                | -5 739         |                 |                |                |
| Rahastojen vähenys                              |                |          |                |                |                |                 |                | 9 978          |
| <b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>       | <b>-14 195</b> | <b>14 195</b>  |                 | <b>-35 943</b> | <b>0</b>       |
| <b>Total</b>                                    | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>       | <b>-14 195</b> | <b>14 195</b>  |                 | <b>-35 943</b> | <b>0</b>       |

#### SAARISELÄN KEHITTÄMISRAHASTO

|                                                 | Alkup. TA       |                 | MTA             | Toteuma         |                |                | Toteuma         | Toteuma          |
|-------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|----------------|-----------------|------------------|
| Tilihierarkia                                   | koko vuosi      | TA Muutokset    | koko vuosi      | 1-10/2025       | Jäljellä MTA   | Tot.-% MTA     | 1-10/2024       | Tilinpäätös 2024 |
| <b>Toimintatuotot</b>                           | <b>250 000</b>  | <b>-170 000</b> | <b>80 000</b>   | <b>69 834</b>   | <b>10 166</b>  | <b>87,3 %</b>  | <b>363 845</b>  | <b>451 470</b>   |
| Muut toimintatuotot                             | 250 000         | -170 000        | 80 000          | 69 834          | 10 166         | 87,3 %         | 363 845         | 451 470          |
| Vuokratuotot                                    |                 |                 |                 | 4 584           | -4 584         |                | 12 472          | 12 472           |
| Muut tuotot                                     | 250 000         | -170 000        | 80 000          | 65 250          | 14 750         | 81,6 %         | 351 374         | 438 999          |
| <b>Toimintakulut</b>                            | <b>-71 120</b>  | <b>0</b>        | <b>-71 120</b>  | <b>-39 230</b>  | <b>-31 890</b> | <b>55,2 %</b>  | <b>-53 288</b>  | <b>-56 940</b>   |
| Palvelujen ostot                                | -71 120         | 0               | -71 120         | -39 230         | -31 890        | 55,2 %         | -53 288         | -56 940          |
| Muiden palvelujen ostot                         | -71 120         | 0               | -71 120         | -39 230         | -31 890        | 55,2 %         | -53 288         | -56 940          |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat                   |                 |                 |                 |                 |                |                | 0               | 0                |
| Ostot tilikauden aikana                         |                 |                 |                 |                 |                |                | 0               | 0                |
| <b>Toimintakate</b>                             | <b>178 880</b>  | <b>-170 000</b> | <b>8 880</b>    | <b>30 604</b>   | <b>-21 724</b> | <b>344,6 %</b> | <b>310 558</b>  | <b>394 531</b>   |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut + (-)</b>           |                 |                 |                 |                 |                |                | <b>-1 160</b>   | <b>-1 833</b>    |
| Korkokulut                                      |                 |                 |                 |                 |                |                | -1 160          | -1 833           |
| Korkokulut lainoista ulkopuolisilta             |                 |                 |                 |                 |                |                | -1 160          | -1 833           |
| <b>Vuosikate</b>                                | <b>178 880</b>  | <b>-170 000</b> | <b>8 880</b>    | <b>30 604</b>   | <b>-21 724</b> | <b>344,6 %</b> | <b>309 398</b>  | <b>392 698</b>   |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset</b>              | <b>-150 000</b> | <b>-100 000</b> | <b>-250 000</b> | <b>-185 038</b> | <b>-64 962</b> | <b>74,0 %</b>  | <b>-177 327</b> | <b>-213 275</b>  |
| Suunnitelman mukaiset poistot                   | -150 000        | -100 000        | -250 000        | -185 038        | -64 962        | 74,0 %         | -177 327        | -213 275         |
| Suunnitelman mukaiset poistot, erittelemättömät | -150 000        | -100 000        | -250 000        | -185 038        | -64 962        | 74,0 %         | -177 327        | -213 275         |
| <b>Tilikauden tulos</b>                         | <b>28 880</b>   | <b>-270 000</b> | <b>-241 120</b> | <b>-154 434</b> | <b>-86 686</b> | <b>64,0 %</b>  | <b>132 071</b>  | <b>179 422</b>   |
| <b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>           | <b>28 880</b>   | <b>-270 000</b> | <b>-241 120</b> | <b>-154 434</b> | <b>-86 686</b> | <b>64,0 %</b>  | <b>132 071</b>  | <b>179 422</b>   |
| <b>Total</b>                                    | <b>28 880</b>   | <b>-270 000</b> | <b>-241 120</b> | <b>-154 434</b> | <b>-86 686</b> | <b>64,0 %</b>  | <b>132 071</b>  | <b>179 422</b>   |