

## 10.1 Kalatalouden kehittämisrahasto eriytetty tilinpäätös

### 10.1.1 Kalatalouden kehittämisrahasto tuloslaskelma

#### Toiminta-ajatus:

Rahaston keskeisenä tavoitteena on huolehtia rahaston varojen tuotolla kunnan ja valtion (MMM) 16.12.2008 allekirjoitetun sopimuksen toteuttamisesta ja toissijaisesti Inarin kalatalouden kehittämisestä ja hoidosta. Rahaston menot sopeutetaan tuloihin.

#### Rahaston erityistavoitteet:

1. Kalatalouden kehittämisvarat on eriytetty kunnan varoista. Osa varoista on sijoitettu Inarin kalanviljelylaitokseen ja lainattu Inergia Oy:lle Inarin Lapin Vesi Oy:n osakkeiden ostoon. Muutoin sijoitettujen varojen hoito on kilpailutettu. Tavoitteena on saada sijoitetuille varoille vähintään kolmen prosentin tuotto.
2. Kalatalouden kehittäminen rahoitetaan rahaston varoilla ja niistä saatavilla tuotoilla.
3. Rahaston toiminta sopeutetaan käytettävissä oleviin varoihin ja niistä saataviin tuottoihin.
4. Rahaston käytännön tehtävät toteutetaan kuntakonsernin omana työnä.

#### Tehtävät:

Rahaston tehtävä on Inarin kunnan ja maa- ja metsätalousministeriön välisen sopimuksen mukaisesti kehittää alueen kalataloutta ja vesistöjen muuta käyttöä. Rahasto huolehtii käytettävissä olevien varojensa rajoissa kalankäsittelytilojen ja jäähileasemien ylläpidosta ja kehittämisestä, kalanpoikasten istutuksista sekä tutkimus- ja kehittämishankkeista. Rahasto saa tuottoa sijoitetusta n. 4,4 milj. euron pääomasta.

Kalanviljelylaitokseen on sijoitettu varoja n. 1,9 milj. euroa. Laitos on edelleen vuokrattu Luonnonvarakeskukselle (Luke) 20 vuodeksi ja vuokra 8 %:n pääomasta. Vuokrasopimus päättyy vuoden 2030 alussa. Inarin kunta maksaa korkoa liittyen Kalatalousrahaston maksamaan Inarin kalanviljelylaitoksen vesi- ja viemäri liittymismaksuun. Kalatalousrahasto on maksanut aikanaan Inarin kalanviljelylaitoksen vesi- ja viemäri liittymismaksun 122 000 euroa. Vuonna 2012 on sovittu, että kunta maksaa em. pääomalle korkoa samoin perustein kuin RKTL (nyk. Luke) maksaa tuottoa kalanviljelylaitokseen sijoitetulle pääomalle eli 8 %. Inergia Oy:lle on lainattu n. 1,2 milj. euroa Inarin Lapin Vesi Oy:n osakkeiden ostoon (kunnanhallituksen päätös 4.9.2023 § 170: laina muutettu kuuden vuoden tasalyhenteiseksi lainaksi, lyhennys 200 000 euroa/vuosi, (12 kk euribor+1,2 % marginaali). Loput n. 1,3 milj. euroa on sijoitettu Evli Oy:n kautta.

Rahastolla on hallitus, johon kuuluu kunnan edustajien lisäksi edustajat Maa- ja metsätalousministeriöstä, Lapin elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskuksesta, Metsähallituksesta, Luonnonvarakeskuksesta, Inarin kalatalousalueelta ja Saamelaiskäräjiltä. Lisäksi kunnanhallitus on 2.9.2019 päättänyt, että hallituksen kokouksiin kutsutaan asiantuntijajäseneksi läsnäolo- ja puheoikeudella kaupallisten kalastajien edustaja.

| Valtuuston nähdessä sitovat tavoitteet | Kunnanhallitukseen nähdessä sitovat tavoitteet  | Mittari ja vertailuarvo       | Toteuma                                                       |
|----------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| Kannattavuus                           | 1. Inergia Oy:n antolaina (1,2 milj.)           | 6 v/lyhennys 200 000/vuodessa | Lainanlyhennys 200 000 euroa vuodessa toteutui suunnitellusti |
|                                        | 2. Korkotuotto 12 kk euribor + 1,2 % marginaali | n. 25 000 €/vuodessa          | Toteuma noin 30 000 euroa*                                    |

*Inarin kunta*  
*Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025*

|  |                              |               |                                                      |
|--|------------------------------|---------------|------------------------------------------------------|
|  | 3. Sijoitetun pääoman tuotto | vähintään 3 % | EVLI rahoitusarvopapereiden vuoden tuotto oli 5,12 % |
|--|------------------------------|---------------|------------------------------------------------------|

**\*Tilinpäätöksen laatimisen yhteydessä havaittiin virhe, jossa joulukuussa 2025 Inergialta laskutettu 6 kuukauden korko 13 628,32 euroa oli jäänyt kirjaamatta Kalatalouden kehittämisrahaston korkotuotoksi. Ilman tätä virhettä, tilikauden tappio olisi ollut -45 520,50 euroa ja vastaavasti rahastoa olisi purettu tämän verran. Virhe korjataan 2026 tilinpäätökseen. Koko kunnan tilinpäätökseen virheellä ei ole vaikutusta.**

**Tavoitteiden toteutuminen:**

- Inergian antolainan korkotuoton tavoite toteutui. Myös Inergia Oy:n lainanlyhennys toteutui suunnitellusti, eli oli 200 000 euroa vuodessa. Inarin kalanviljelylaitoksen vuokratuotto Luonnonvarakeskukselta toteutui myös suunnitellusti.
- Rahoitusarvopapereissa olevan sijoitetun omaisuuden tasearvo oli avaavassa taseessa 1 721 532,58 euroa ja päättävässä taseessa 1 850 870,50 euroa. Varainhoitajan (Evli Oyj) joulukuun 2025 varallisuusraportin mukaan Kalatalouden kehittämisrahaston varainhoitosalkun markkina-arvo 31.12.2025 oli 1 986 174,50 euroa (1 889 412,29 € vuonna 2024, markkina-arvon muutos +96 762,21 € euroa vuoden alusta). Koko salkun tuotto vuonna 2025 oli 5,12 %:ia ja tämä tuli edellisvuosien tapaan tasaisesti niin osake- kuin korkosijoituksista. Osakesijoitusten tuotto 2025 vuoden alusta oli 10,56 % ja sijoitukset koostuivat pääasiassa pohjoisamerikkalaisista (osuus 14,5 %) ja eurooppalaisista (osuus 14,1 %) osakkeista. Korkosijoitusten tuotto vuoden alusta oli 4,06 % ja tuottoja vahvistivat erityisesti yrityslainojen korkeat tuotot. Vaihtoehtoisten sijoitusten tuotto oli - 4,06 % ja niiden kiinteistösijoitukset jarruttivat koko salkun kokonaistuottoa. Salkun jakauma vuodenvaihteessa oli osakkeet 44,2 %, korkosijoitukset 38,7 % ja vaihtoehtoiset sijoitukset 17,1 %.
- Tavoite ei toteutunut toimintakatteen osalta. Rahaston toimintatulot eivät kattaneet toimintamenoja.
- Tavoite ei toteutunut. Rahaston tilikauden tulos oli -59 149 euroa ja taseen rahastopääomaa vähennettiin vastaava määrä. Tilikauden tappio -59 146 euroa oli huomattavasti arvioitua 5 739 euroa suurempi. \*Ks. yllä kommentti tilikauden tulokseen vaikuttavasta virheestä.
- Rahaston käytännön työt toteutettiin pääosin kuntakonsernin omana työnä.

| Ulk. ja Sis. (1 000 €) | TP2024 | TA2025 | TAM2025 | MTA2025 | TP2025 | Tot. %  | Poik. € |
|------------------------|--------|--------|---------|---------|--------|---------|---------|
| Toimintatuotot         | 229    | 229    |         | 229     | 229    | 100,0 % |         |
| Toimintakulut          | - 323  | - 272  |         | - 272   | - 331  | 121,8 % | - 59    |
| Toimintakate           | - 94   | - 43   |         | - 43    | - 102  | 238,2 % | - 59    |

**Talousarvion toteutuminen:**

Nettomenot ylittyivät 59 061 euroa talousarvioon verrattuna, toteutuman ollessa -101 782 euroa. Toimintatuotot toteutuivat arvioidun mukaisesti. Toimintamenot puolestaan toteutuivat suunniteltua suurempina, ollen 59 157 euroa suuremmat mitä oli arvioitu. Toimintamenojen kasvu suhteessa talousarvioon kohdistui pääasiassa asiantuntijapalveluihin, koneiden ja rakennusten kunnossapitopalveluihin

**Inarin kunta**  
**Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025**

sekä lämmityskuluihin. Asiantuntijapalvelut ylittyivät noin 6000 eurolla johtuen Veskonien kalahallin laajennushankkeesta. Kunnossapitopalvelut ylittyivät noin 17 000 euroa ja lämmityskulut noin 26 000 eurolla. Poistojen määrä vuonna 2025 oli n. 113 300 euroa (27 000 euroa enemmän kuin talousarviossa arvioitu). Tilikauden tappio oli -59 149 euroa ja rahastoa vähennettiin vastaava määrä. \*Ks. yllä kommentti tilikauden tulokseen vaikuttavasta virheestä.

Veskonien kalahallin laajennus käynnistyi syksyllä 2024 ja kaupalliset kalastajat pääsivät uusittuihin tiloihin alkukesästä 2025. Kalankäsittelytilan yhteyteen rakennettiin 130 m<sup>2</sup> laajennus, jolla saatiin paljon lisätilaa kalankäsittelyyn sekä -jalostukseen. Lisätila paransi työskentelyhygieniää huomattavasti ja siten myös kalatuotteiden laatua. Investoinnin kokonaiskustannukset olivat noin 900 000 euroa ja siihen saatiin avustusta Euroopan meri- kalatalous- ja vesiviljelyrahastosta (EMKVR) 313 600 euroa. Investointiohjelman mukaisesti Inarin kalahallin perkuukoneesta tehtiin hankintapäätös kesäkuussa. Koneen valmistus Saksassa viivästyi komponenttipulan vuoksi niin, että investointi jouduttiin siirtämään vuodelle 2026.

Kalatalouden kehittämisrahaston hallitus toimikaudelle 1.6.2025 – 31.5.2029

|                       |                    |                       |
|-----------------------|--------------------|-----------------------|
| Petri Muotkajärvi, pj | Hannu Alenius      | Inarin kunta          |
| Jari Huhtamella vpj   | Anu Avaskari       | Inarin kunta          |
| Marjo-Riitta Mattus   | Antero Karjalainen | Inarin kunta          |
| Jarmo Huhtamella      |                    | Inarin kalatalousalue |
| Aslak Pekkala         |                    | Saamelaiskäräjät      |
| Arto Seppälä          | Juha Kämäräinen    | Lapin ELY-keskus      |
| Juha Heinonen         | Jarmo Huhtamella   | Metsähallitus         |
| Nico Alioravainen     |                    | Luonnonvarakeskus     |
| Tapio Hakaste         |                    | MMM                   |

Rahaston hallituksen esittelijänä ja pöytäkirjanpitäjänä toimii hallintojohtaja Mari Palolahti. Lisäksi kunnanhallitus päätti 11.12.2023 § 249 kutsua kalatalouden kehittämisrahaston hallitukseen asiantuntijaksi Mika Taalin kaupallisista kalastajista läsnäolo- ja puheoikeudella toimikauden loppuun 31.5.2029.

**Kuntastrategian mukaiset tavoitteet:**

**Luonto – Luonnon kestävä käyttö**

| Toiminnallinen tavoite     | Toimenpide                                        | Mittari                                      | Toteuma                                                                                |
|----------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| Kiertotalouden edistäminen | Edistetään raaka-aineiden tehokasta hyödyntämistä | Kaupallisten kalastajien määrän kehittyminen | 43 vuonna 2024 (1-ryhmä 18 ja 2-ryhmä 25)<br>45 vuonna 2025 (1-ryhmä 20 ja 2-ryhmä 25) |

**Elinvoima – Elinkeinojen monipuolistaminen ja ympärivuotisuuden lisääminen**

| Toiminnallinen tavoite               | Toimenpide                                                                   | Mittari                                                                                      | Toteuma                                                                                                                          |
|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Luontolähtöiset pohjoiset elinkeinot | Inarin kalatalouden kehittäminen ja kalatuotteiden jalostusasteen nostaminen | Kalankäsittelylaitosten käyttäjämäärä<br><br>Paikallisten kalatuotteiden määrän kehittyminen | kalahallien käyttäjämäärä 21<br><br>Tuoreita kalatuotteita enemmän tarjolla, uusia avauksia kalastajien ja matkailun yhteistyönä |

*Inarin kunta*  
*Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025*

**Tuloslaskelma ulkoinen**

| Ulkoinen                                          | TP2024          | TA2025          | TAM2025  | MTA2025         | TP2025          | Tot. %           | Poik. €        |
|---------------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------|-----------------|-----------------|------------------|----------------|
| Liikevaihto                                       | 42 963          | 38 811          | 0        | 38 811          | 41 700          | 107,4 %          | 2 889          |
| Liiketoiminnan muut tuotot                        | 185 800         | 189 992         | 0        | 189 992         | 187 199         | 98,5 %           | -2 793         |
| Materiaalit ja palvelut                           | -322 606        | -270 176        | 0        | -270 176        | -329 308        | 121,9 %          | -59 132        |
| Henkilöstökulut                                   | -320            | -332            | 0        | -332            | -225            | 67,8 %           | 107            |
| Poistot- ja arvonalentumiset                      | -94 268         | -86 300         | 0        | -86 300         | -113 336        | 131,3 %          | -27 036        |
| Liiketoiminnan muut kulut                         | 306             | -1 016          | 0        | -1 016          | -268            | 26,4 %           | 748            |
| <b>Liikelylijäämä (- alijäämä)</b>                | <b>-188 126</b> | <b>-129 021</b> | <b>0</b> | <b>-129 021</b> | <b>-214 238</b> | <b>166,0 %</b>   | <b>-85 217</b> |
| Rahoitustuotot- ja kulut                          | 168 688         | 125 000         | 0        | 125 000         | 146 209         | 117,0 %          | 21 209         |
| <b>Ylijäämä (-alijäämä) ennen satunaisia eriä</b> | <b>-19 438</b>  | <b>-4 021</b>   | <b>0</b> | <b>-4 021</b>   | <b>-68 029</b>  | <b>1 691,8 %</b> | <b>-64 008</b> |
| Rahastojen lisäys (vähennys)                      | 9 978           | -5 739          | 0        | -5 739          | 59 149          | -1 030,6 %       | 64 888         |
| <b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>             | <b>-9 460</b>   | <b>-9 760</b>   | <b>0</b> | <b>-9 760</b>   | <b>-8 880</b>   | <b>91,0 %</b>    | <b>880</b>     |

**Tuloslaskelma ulkoinen ja sisäinen**

| Ulkoinen ja sisäinen                              | TP2024          | TA2025          | TAM2025  | MTA2025         | TP2025          | Tot. %            | Poik. €        |
|---------------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------|-----------------|-----------------|-------------------|----------------|
| Liikevaihto                                       | 42 963          | 38 811          | 0        | 38 811          | 41 700          | 107,4 %           | 2 889          |
| Liiketoiminnan muut tuotot                        | 185 800         | 189 992         | 0        | 189 992         | 187 199         | 98,5 %            | -2 793         |
| Materiaalit ja palvelut                           | -322 906        | -270 176        | 0        | -270 176        | -330 188        | 122,2 %           | -60 012        |
| Henkilöstökulut                                   | -320            | -332            | 0        | -332            | -225            | 67,8 %            | 107            |
| Poistot- ja arvonalentumiset                      | -94 268         | -86 300         | 0        | -86 300         | -113 336        | 131,3 %           | -27 036        |
| Liiketoiminnan muut kulut                         | 306             | -1 016          | 0        | -1 016          | -268            | 26,4 %            | 748            |
| <b>Liikelylijäämä (- alijäämä)</b>                | <b>-188 426</b> | <b>-129 021</b> | <b>0</b> | <b>-129 021</b> | <b>-215 118</b> | <b>166,7 %</b>    | <b>-86 097</b> |
| Rahoitustuotot- ja kulut                          | 178 448         | 134 760         | 0        | 134 760         | 155 969         | 115,7 %           | 21 209         |
| <b>Ylijäämä (-alijäämä) ennen satunaisia eriä</b> | <b>-9 978</b>   | <b>5 739</b>    | <b>0</b> | <b>5 739</b>    | <b>-59 149</b>  | <b>-1 030,6 %</b> | <b>-64 888</b> |
| Rahastojen lisäys (vähennys)                      | 9 978           | -5 739          | 0        | -5 739          | 59 149          | -1 030,6 %        | 64 888         |
| <b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>             | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b> | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0,0 %</b>      | <b>0</b>       |

## 10.1.2 Kalatalouden kehittämisrahasto rahoituslaskelma

|                                                        | 1-12/2025    |                    | 1-12/2024    |                   |
|--------------------------------------------------------|--------------|--------------------|--------------|-------------------|
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                             |              |                    |              |                   |
| Liikeliiketoiminta (-alijäämä)                         | -215 117,67  |                    | -188 425,55  |                   |
| Poistot ja arvonalentumiset                            | 113 335,78   |                    | 94 268,43    |                   |
| Rahoitustuotot ja -kulut + (-)                         | 155 968,85   |                    | 178 447,84   |                   |
| Tulorahoituksen korjauserät                            | 0,00         | 54 186,96          | 0,00         | 84 290,72         |
| <b>Investointien rahavirta</b>                         |              |                    |              |                   |
| Investointimenot                                       | -472 210,11  |                    | -461 839,17  |                   |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin                    | 28 004,00    | -444 206,11        | 303 796,00   | -158 043,17       |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>            |              | <b>-390 019,15</b> |              | <b>-73 752,45</b> |
|                                                        |              |                    |              |                   |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                           |              |                    |              |                   |
| Antolainauksen muutokset                               |              |                    |              |                   |
| Antolainasaamisten lisäys                              | 0,00         |                    | 0,00         |                   |
| Antolainasaamisten vähennys                            | 200 000,00   | 200 000,00         | 200 000,00   | 200 000,00        |
|                                                        |              |                    |              |                   |
| Lainakannan muutokset                                  |              |                    |              |                   |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos kunnalta/kuntayhtymältä | 0,00         |                    | 0,00         |                   |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos muilta                  | 0,00         | 0,00               | 0,00         | 0,00              |
| Oman pääoman muutokset                                 |              | 0,00               |              | 0,00              |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                          |              |                    |              |                   |
| Saamisten muutos kunnalta/kuntayhtymältä               | 434 096,46   |                    | 197 018,71   |                   |
| Saamisten muutos                                       | 40 420,70    |                    | -354 992,08  |                   |
| Korottomien velkojen muutos kunnalta/kuntayhtymältä    | 7 461,11     |                    | -8 763,39    |                   |
| Korottomien velkojen muutos                            | -162 621,20  | 319 357,07         | 162 180,76   | -4 556,00         |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                           |              | <b>519 357,07</b>  |              | <b>195 444,00</b> |
|                                                        |              |                    |              |                   |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                              |              | <b>129 337,92</b>  |              | <b>121 691,55</b> |
| Rahavarojen muutos                                     |              |                    |              |                   |
| Rahavarat 31.12.                                       | 1 850 870,50 |                    | 1 721 532,58 |                   |
| Rahavarat 1.1.                                         | 1 721 532,58 | 129 337,92         | 1 599 841,03 | 121 691,55        |

### 10.1.3 Kalatalouden kehittämisrahasto tase

#### Vastaavaa

| VASTAAVAA                                   | 1-12/2025           | 1-12/2024           | VASTATTAVAA                                   | 1-12/2025           | 1-12/2024           |
|---------------------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| A PYSYVÄT VASTAAVAT                         | 2 263 698,49        | 2 132 828,16        | A OMA PÄÄOMA                                  | 4 194 644,77        | 4 253 793,59        |
| II Aineelliset hyödykkeet                   | 1 564 114,49        | 1 233 244,16        | III Muut omat rahastot                        | 4 194 644,77        | 4 253 793,59        |
| 1. Maa- ja vesialueet                       | 49 271,99           | 49 271,99           | IV Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) | 0,00                | 0,00                |
| 2. Rakennukset                              | 1 399 300,88        | 863 103,97          | V Tilikauden ylijäämä (alijäämä)              | 0,00                | 0,00                |
| 3. Kiinteät rakenteet ja laitteet           | 74 630,66           | 82 959,50           | E VIERAS PÄÄOMA                               | 286 110,50          | 441 270,59          |
| 4. Koneet ja kalusto                        | 36 360,96           | 52 624,92           | II Lyhytaikainen                              | 286 110,50          | 441 270,59          |
| 6. Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | 4 550,00            | 185 283,78          | 6. Saadut ennakot                             | 160,00              | 80,00               |
| III Sijoitukset                             | 699 584,00          | 899 584,00          | 7. Ostovelat                                  | 28 489,39           | 191 190,59          |
| 3. Muut lainasaamiset                       | 606 008,00          | 806 008,00          | 8. Korottomat velat kunnalta/kuntayhtymältä   | 257 461,11          | 250 000,00          |
| 4. Muut saamiset                            | 93 576,00           | 93 576,00           | 9. Muut velat/liittymismaksut ja muut velat   | 0,00                | 0,00                |
| C VAIHTUVAT VASTAAVAT                       | 2 217 056,78        | 2 562 236,02        | <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>                   | <b>4 480 755,27</b> | <b>4 695 064,18</b> |
| II Saamiset                                 | 366 186,28          | 840 703,44          |                                               |                     |                     |
| Lyhytaikaiset saamiset                      | 366 186,28          | 840 703,44          |                                               |                     |                     |
| 1. Myyntisaamiset                           | 10 323,62           | 320,00              |                                               |                     |                     |
| 3. Saamiset kunnalta/kuntayhtymältä         | 17 366,11           | 451 462,57          |                                               |                     |                     |
| 4. Muut saamiset                            | 6 696,55            | 77 586,82           |                                               |                     |                     |
| 5. Siirtosaamiset                           | 331 800,00          | 311 334,05          |                                               |                     |                     |
| III Rahoitusarvopaperit                     | 1 850 870,50        | 1 721 532,58        |                                               |                     |                     |
| 4. Muut arvopaperit                         | 1 850 870,50        | 1 721 532,58        |                                               |                     |                     |
| IV Rahat ja pankkisaamiset                  | 0,00                | 0,00                |                                               |                     |                     |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>                   | <b>4 480 755,27</b> | <b>4 695 064,18</b> |                                               |                     |                     |