

Tilinpäätös ja toimintakertomus vuodelta 2025

Kunnanjohtajan esitys 23.3.2026



INARI
Voimakas luonnostaan

Inarin kunta

Sijainti	68°54'18"N, 027°01'49"E
Maakunta	Lapin maakunta
Seutukunta	Pohjois-Lapin seutukunta
Hallinnon keskus	Ivalo
Perustettu	1876
Viralliset kielet	suomi, inarinsaame, koltansaame, pohjoissaame

Inari on Suomen suurin kunta ja yksi suurimmista ja kansainvälisimmistä matkailukunnista. Inari sijaitsee Euroopan unionin pohjoisimmassa kulmauksessa, keskellä Pohjoiskalottia. Se on laajuudeltaan 5 prosenttia Suomen pinta-alasta.

Inari on arktisen elämästälouden kasvukeskus Suomessa. Matkailun ja sen lukuisten oheispalveluiden lisäksi alueen keskeisiä elinkeinoja ovat metsätalous, porotalous, kalastus sekä muut yksityiset palvelutoiminnot. Merkittäväksi elinkeinoksi on muodostunut kylmäteknologia ja erityisesti auto- ja rengastestaus.



Kuva: Juha Kauppinen

Kunnan vuoden 2025 tuloveroprosentti on 6,40 %. Kiinteistöveroprosentit ovat seuraavat:

- yleinen kiinteistöveroprosentti 1,35 % (maa-alueet 1,35 %)
- vakituisten asuinrakennusten veroprosentti 0,55 %
- muiden kuin vakituisten asuntojen veroprosentti 1,15 %
- rakentamattoman rakennuspaikan veroprosentti 3,00 %
- yleishyödylliset yhteisöt 0,00 %

1. Toimintakertomus.....	6
1.1 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen rakenne	6
1.2 Kunnanjohtajan katsaus	7
1.3 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa	9
1.3.1 Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset	9
1.3.2 Kuntastrategia ja visio	11
1.3.3 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys.....	12
1.3.4 Olennaiset muutokset kunnan toiminnassa ja taloudessa.....	17
1.3.5 Kunnan henkilöstö.....	18
1.3.6 Ympäristöasiat	27
1.3.7 Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen.....	28
1.3.8 Muut ei-taloudelliset asiat	30
1.3.9 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä	32
1.3.10 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista	34
1.4 Selonteko kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä	36
1.5 Tilikauden tuloksen muodostuminen – tuloslaskelma ja sen tunnusluvut	43
1.6 Toiminnan rahoitus - rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut	46
1.7 Rahoitusasema ja sen muutokset - tase ja sen tunnusluvut	50
1.8 Kokonaistulot ja -menot	55
1.9 Kuntakonsernin toiminta ja talous	56
1.9.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä	56
1.9.2 Konsernin toiminnan ohjaus.....	56
1.9.3 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat.....	61
1.9.4 Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä	62
1.9.5 Selonteko konserninvalvonnan järjestämisestä	63
1.9.6 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut	66
1.10 Tilikauden tuloksen käsittely ja talouden tasapainottamistoimenpiteet.....	72
1.10.1 Tilikauden tuloksen käsittely	72
1.10.2 Talouden tasapainottamistoimenpiteet.....	72
2. Talousarvion toteutuminen	73
2.1 Talousarvion sitovuus.....	73
2.2 Tavoitteiden toteutuminen	74
2.3 Käyttötalousosan toteutuminen	75
2.3.1 Valtuusto	78
2.3.2 Kunnanhallitus	79
2.3.3 Yritys- ja kehittämisspalvelut	86

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

2.3.4 Kehittäminen ja yhteistyöhankkeet	92
2.3.5 Sivistyslautakunta.....	94
2.3.5.1 Varhaiskasvatus.....	98
2.3.5.2 Esi- ja perusopetus.....	106
2.3.5.3 Lukio-opetus	110
2.3.5.4 Kansalaisopisto.....	113
2.3.5.5 Kirjasto	114
2.3.5.6 Kulttuuri	118
2.3.5.7 Liikuntapalvelut.....	121
2.3.5.8 Nuorisotyö	124
2.3.6 Tekninen lautakunta.....	128
2.3.6.1 Yhdyskuntasuunnittelu	132
2.3.6.2 Yhdyskuntarakentaminen	134
2.3.6.3 Rakennusvalvonta	137
2.3.7 Eläinlääkintä-, maaseutu- ja ympäristöterveyspalvelut	139
2.3.8 Ympäristönsuojelu.....	144
2.4 Tuloslaskelmaosan toteutuminen	145
2.5 Investointiosan toteutuminen.....	151
2.6 Rahoitusosan toteutuminen.....	158
2.7 Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta.....	160
3. Tilinpäätöslaskelmat	161
3.1 Tuloslaskelma	161
3.2 Rahoituslaskelma.....	162
3.3 Tase.....	163
3.4 Konsernilaskelmat	165
3.4.1 Konsernin tuloslaskelma.....	165
3.4.2 Konsernin rahoituslaskelma	166
3.4.3 Konsernitase	167
4. Tilinpäätöksen liitetiedot.....	170
4.1 Tilinpäätöksen laatimista ja esittämistapaa koskevat liitetiedot	170
4.1.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot.....	170
4.1.2 Tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot.....	171
4.1.3 Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	171
4.2 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot	172
4.3 Tasetta koskevat liitetiedot	176

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

4.3.1 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot.....	176
4.3.2 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot	181
4.4 Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot	183
4.5 Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkiota ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot	186
5. Eriytetyt tilinpäätökset ja muut eriytetyt laskelmat.....	188
5.1 Kalatalouden kehittämisrahasto	188
5.2 Saariselän kehittämisrahasto	194
5.3 Tilapalvelu liikelaitos	198
5.3.1 Toimintakertomus	198
5.3.2 Talousarvion toteutuminen.....	200
5.3.3 Tilinpäätöslaskelmat.....	204
5.3.4 Tilinpäätöksen liitetiedot.....	207
5.3.5 Liikelaitoksen tilinpäätöksen allekirjoitukset	214
5.4 Liikelaitoksen vaikutus kunnan talouteen	215
5.4.1 Liikelaitoksen vaikutus tilikauden tuloksen muodostumiseen.....	215
5.4.2 Liikelaitoksen vaikutus kunnan toiminnan rahoitukseen	216
6. Allekirjoitukset ja merkinnät	217
7. Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista ja tositelajeista.....	218

1. Toimintakertomus

1.1 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen rakenne

Kunnan tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen, talousarvion toteutumisvertailun, tilinpäätöslaskelmat (tuloslaskelma, rahoituslaskelma ja tase sekä konsernilaskelmat), tilinpäätöksen liitetiedot, erillistilinpäätökset, allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkinnän sekä luettelot ja selvitykset. Toimintakertomus jakaantuu toiminnan ja talouden kokonaistarkasteluun ja talousarvion toteutumisvertailuun. Kokonaistarkastelussa esitetään olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa sekä tilikauden tuloksen muodostuminen, toiminnan rahoitus, rahoitusasema ja siinä tapahtuneet muutokset. Tilikauden tuloksen ja toiminnan rahoituksen tarkastelu esitetään tulos- ja rahoituslaskelman avulla. Kokonaistarkasteluun kuuluu myös kunnanhallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä.

Lisäksi toimintakertomuksessa voidaan nostaa esille olennaisia, liitetiedoissa esitettyjä tapahtumia. Talousarvion toteutumisvertailussa esitetään erikseen käyttötalouden ja investointien toteutuminen sekä tuloslaskelma- ja rahoitusosien toteutuminen. Tavoitteiden toteutuminen esitetään tehtävittäin toimintakertomuksessa. Kunnan tilinpäätöslaskelmia ovat tuloslaskelma, rahoituslaskelma, tase sekä konsernitase, -tuloslaskelma ja konsernin rahoituslaskelma. Liitetiedot jakaantuvat kunnan liitetietoihin ja konsernin liitetietoihin. Kunnan liitetiedot sisältävät myös liikelaitosta koskevat tiedot. Tilinpäätöksessä esitetään lisäksi taseyksiköiden ja liikelaitoksen erillistilinpäätökset.

Toimintakertomuksen antamisesta vastaavat kunnanhallitus ja kunnanjohtaja (Kuntal 113 §). Toimintakertomuksessa annetaan tiedot kunnan toiminnan kehittymisestä ja tulokellisuutta, taloudellista tilannetta sekä merkittävimpiä riskejä ja epävarmuustekijöitä koskevista tärkeistä seikoista. Kunnan toimintakertomuksen erityisenä tehtävänä on selvittää valtuuston talousarviossa hyväksymien toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutuminen kunnassa ja kuntakonsernissa (Kuntal 115 §). Toimintakertomuksessa on myös annettava tietoja sellaisista kunnan ja kuntakonsernin talouteen liittyvistä olennaisista asioista, joista ei ole tehtävä selkoa kunnan tai kuntakonsernin taseessa, tuloslaskelmassa tai rahoituslaskelmassa. Tällaisia asioita ovat ainakin arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä sekä tiedot sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja niiden perusteella tehdyistä keskeisistä johtopäätöksistä. Jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää, toimintakertomuksessa on tehtävä selkoa talouden tasapainotuksen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävydestä talouden tasapainottamiseksi (Kuntal 115 §).

Kirjanpitolain mukaan toimintakertomuksessa tulisi antaa lisäksi tiedot siitä, miten kirjanpitovelvollinen huolehtii ympäristöasioista, sosiaalisista asioista ja henkilöstöasioista, ihmisoikeuksien kunnioittamisesta sekä korruption ja lahjonnan torjunnasta. Toimintakertomuksessa kuvataan millaisia toimintaperiaatteita kunta noudattaa huolehtiessaan edellä luetelluista asioista, toimintaperiaatteiden noudattamisen tulokset sekä kuvaus riskeistä, joiden toteutuminen todennäköisesti haittaa sen toimintaa sekä selostus siitä, miten kirjanpitovelvollinen hallitsee näitä riskejä. Tiedot on annettava siinä laajuudessa kuin se on tarpeen kirjanpitovelvollisen toiminnan vaikutusten ymmärtämiseksi. (KPL 3a:2 §)

1.2 Kunnanjohtajan katsaus

Vuosi 2025 oli kokonaisuutena Inarin kunnassa taloudellisesti menestyksenkäs, erityisesti kun huomioidaan tulokseen negatiivisesti vaikuttaneet kertaluonteiset tase-erien uudelleen arvostukset. Vaikka koko kansantalouden näkökulmasta bruttokansantuote kasvoi vain 0,2 %, kehittivät matkailu ja rakentaminen Inarin kunnan alueella positiivisesti. Kunnan taloutta helpotti jonkin verran myös inflaation hidastuminen huippuvuosien jälkeen. Inflaation odotetaan pysyvän myös vuosina 2026–2028 maltillisena, kuluttajahintaindeksillä mitattuna arviolta 1–2 % tuntumassa. Myös korkotason odotetaan pysyvän nykytason tuntumassa. Euroopan keskuspankin viimeisin ohjauskorkojen nosto tapahtui syyskuussa 2023, jonka jälkeen EKP on laskenut ohjauskorkoa säännöllisesti päätyen 2 prosenttiin kesäkuussa 2025. Hyvästä tilanteesta huolimatta on hyvä pitää mielessä, että inflaatio- ja korkotasoihin vaikuttavat - joskus nopeastikin - geopolittiset tapahtumat Euroopassa ja muualla maailmassa.

Inarin kunnan väkiluku kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna jonkin verran, ollen joulukuun lopussa 7234 (2024 lopullinen väkiluku 7224). Vallitseva asutuspula rajoittaa kuitenkin edelleen alueemme väestön kehitystä. Työllisyys on kunnan alueella kehittynyt suotuisaan suuntaan jo viiden viime vuoden ajan. Työttömien osuus on laskenut vuoden 2020 17,8 %:n tasosta 2025 vuoden 8,9 %:iin. Myös pitkäaikaistyöttömien määrä on ollut laskusuunnassa. Ainakin paikoin onkin käytännössä pulaa osaavasta työvoimasta.

Verotulojen kertymä viime tilikaudella oli yhteensä noin 18,8 milj. euroa. Kunnallisveroa kertyi noin 0,1 milj. euroa, kiinteistöveroa noin 0,2 milj. euroa ja osuus yhteisöveron tuotosta oli noin 0,5 milj. euroa enemmän kuin oli arvioitu. Valtionosuuksia kertyi vuonna 2025 noin 12,5 milj. euroa, mikä oli noin 0,4 milj. euroa arvioitua enemmän.

Toteutuneet nettoinvestoinnit olivat noin 5 miljoonan euron tasolla, joka oli 2,9 miljoonaa euroa suunniteltua vähemmän johtuen mm. toteutuneista maanmyyntivoitoista. Suurin yksittäinen investointikohde oli Inarin saamenkielinen päiväkotito (noin 1,5 milj. euroa), joka valmistui alkukesästä 2025. Lisäksi osana tytäryhtiö Saariselkä Oy:n sulautumisprosessia kunta osti joulukuussa 2025 maa-alueita noin 1,4 milj. euron kauppahinnalla.

Kunnan tilikausi oli noin 0,1 milj. euroa ylijäämäinen, alkuperäisen talousarvion ollessa noin 0,6 milj. euroa alijäämäinen. Vuoden 2025 talousarvioon haettiin käyttötaloukspuolelle yhteensä 2 milj. euron lisämääräraha, josta 1,4 milj. euroa kohdistui Sivistyslautakuntaan, 0,4 milj. euroa Tilapalvelulle ja 0,2 milj. euroa Saariselän kehittämisrahastolle. Lisäksi tytäryhtiöosakkeisiin tehtiin 2,2 milj. euron arvonalentumiskirjaus, joten vertailukelpoisesti tulossylitys oli merkittävä. Ylijäämän syntyyn vaikuttivat positiivisesti muun muassa maankäyttökorvaukset, valtionavustuksen kasvu koskien saamen kielen ja -kielistä opetusta, uusien kiinteistökohteiden ulkoiset vuokratuotot sekä verotulojen ja valtionosuuksien arvioitua parempi kehitys. Myös hyvällä talouden hallinnalla oli vaikutusta tilanteeseen, sillä toimintakulut jäivät noin 2 milj. euroa alle muutetun talousarvion. Kumulatiivinen ylijäämä kasvoi noin 20,5 milj. euroon. Taseen vahva ylijäämä mahdollistaa kuntatalouden pitkäjänteisen kehittämisen myös tulevaisuudessa.

Myös Inarin kuntakonsernin kokonaistulos vuodelta 2025 oli tyydyttävällä tasolla. Ylijäämää kertyi noin 1,15 milj. euroa ja konsernin kumulatiivinen ylijäämä päättyi noin 37,2 milj. euron tasolle. Vaikka Inergia-konsernin liikevaihto kasvoi noin 834 000 euroa (+6 %) oli tilikauden tappio noin -400 000 euroa. Tilikauden tulokseen vaikuttivat kuitenkin kertaluonteiset alaskirjaukset mm. Northgridin voimajohtodesta ja pelletin valmistuslaitteistosta. Vertailukelpoisesti tuloskehitys oli kohtuullinen, noin 100 000 euroa.

Kokonaisuutena tarkastellen Inarin kunnan taloudellinen tilanne on vakaa ja kertyneet ylijäämät antavat tarvittaessa kuntataloudelle pelivaraa selvittää myös taloudellisesti vaikeammista ajoista. Myös kuntakonsernin ja sen rakenteiden määrätietoinen kehittäminen on mahdollista.

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Lopuksi haluan kiittää Inarin kunnan henkilöstöä ja luottamushenkilöitä hyvästä työstä vuonna 2025!

Tommi Kasurinen
Kunnanjohtaja

1.3 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

1.3.1 Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset

Valtuuston jäsenet ja varajäsenet 2025

Valtuusto kokoontui valtuustokauden vaihtumisen 1.6.2025 jälkeen 5 kertaa. Valtuutetun nimen perässä oleva luku kertoo läsnäolomäärän.

1. Huotari Jari	5/5	15. Lassila Ida	4/5
2. Kemppainen Tiitu	5/5	16. Seipiharju Jaana	3/5
3. Siivikko Jarmo	4/5	17. Leivo Arto	5/5
4. Tervahauta Janne	5/5	18. Hannola Janne	5/5
5. Koivisto Anni	4/5	19. Kiviniemi Hanna	5/5
6. Muotkajärvi Petri	1/5	20. Tiainen Marko	4/5
7. Avaskari Anu	3/5	21. Turunen Anniina	4/5
8. Näkkäljärvi Pirita	2/5	22. Tervaniemi Henna	3/5
9. Alenius Hannu	5/5	23. Väisänen Timo	5/5
10. Koistinen Aimo	4/5	24. Virolainen-Hynnä Anna	4/5
11. Palolahti Heli	5/5	25. Hirvasvuopio Harri	3/5
12. Huhtamella Jari	5/5	26. Männistö Marja	3/5
13. Mäenpää Maritta	4/5	27. Valikainen Pirjo	5/5
14. Koskela Anna	5/5		

Valtuuston varajäsenet kutsumajärjestyksessä

Suomen Keskusta

Kaivosoja Jatta	5
Tarvainen Veikko	1
Alasuutari Topi	1
Mäenpää Ainomaija	
Kärnä Miia	
Keskitalo Paulus	1
Heikinheimo Marja	
Palokangas Eveliina	

Suomen Sosialidemokraattinen Puolue

Huhtamella Tarja	2
Kinnunen Antti	
Kangasniemi Tuomo	
Veskoniemi Tiia	

Vihreä Liitto

Roos Anna	2
Askala Anna	1
Puikko Maire	

Kansallinen Kokoomus

Niittyvuopio Nina	3
Sara Uule	1
Adler Oskari	
Tamminen Teija	1
Pitkänen Matti	
Yliluoma Satu	
Heikkonen Arvi	

Vasemmistoliitto

Kyllönen Matti	
Törmänen Arto	

Perussuomalaiset

Mikkonen Kauko	
Kukkamaa Rauli	

Valtuustossa päätetyt tärkeimmät asiat 2025

- Kunnanhallituksen ja muiden toimielinten jäsenten valinta valtuuston toimikaudeksi 2025–2029
- Inarin ja Utsjoen kuntien välisen ympäristöterveydenhuollon, eläinlääkintähuollon ja maaseutuhallinnon palveluiden yhteistoimintasopimuksen päivittäminen
- Pohjois-Lapin alueyhteistyön ky:n perussopimuksen ja hallintosäännön hyväksyminen ja toiminnan jatkaminen
- Ivalon alueen yleiskaava / osa-alueet 1–3; kaavaehdotuksen hyväksyminen
- Ivalon asemakaavan hyväksyminen; hautausmaan ympäristö, Lintumaa, Näveriniemi
- Konserniohjeen päivitys ja hyvä hallinto- ja johtamistapa kunnan tytäryhtiöissä
- Laaja hyvinvointi- ja turvallisuuskertomus vuosilta 2021–2024
- Omistajapoliittinen ohjelma ja konserniyhtiöiden strategiset omistajatavoitteet vuosille 2026–2029
- Rajavartiolaitoksen ja Inarin kunnan välinen uimahallin ja liikuntatilojen käyttöoikeussopimus
- Vuoden 2024 tilinpäätöksen allekirjoittaminen ja esitys tilikauden tuloksen käsittelystä
- Toimielinorganisaation ja hallintosäännön muuttaminen 1.6.2025 alkaen
- Vuoden 2024 talousarviomuutoksia
- Vuoden 2025 talousarviomuutoksia
- Vuosien 2025–2027 talous- ja toimintasuunnitelman lähetekeskustelu
- Tulovero- ja kiinteistöveroprosenttien vahvistaminen vuodelle 2026
- Talousarvio vuodelle 2026 sekä talous- ja toimintasuunnitelma vuosille 2026–2028
- Virtaniemen ranta-asemakaavan hyväksyminen

Kunnanhallitus ja lautakuntien jäsenet 2025

Uusi kunnanhallitus ja muut toimielimet aloittivat työskentelyn kesäkuussa. Kunnanhallitus kokoontui 11 kertaa.

Kunnanhallituksen kokoonpano

Tervahauta Janne, puheenjohtaja	11/11
Avaskari Anu, I varapuheenjohtaja	11/11
Näkkäläjärvi Pirita, II varapuheenjohtaja, perhevapaalla	
Muotkajärvi Petri	5/11
Alenius Hannu	9/11
Koistinen Aimo	10/11
Koivisto Anni	9/11
Seipiharju Jaana	10/11
Koskela Anna	11/11

Henkilökohtaiset varajäsenet

Leivo Arto	-
Hannola Janne	-
Virolainen-Hynnä Anna	11/11
Heikinheimo Marja	6/6
Kärnä Miia	2/2
Huhtamella Jari	1/1
Turunen Anniina	1/2
Kinnunen Antti	1/1
Väisänen Timo	-

Sivistyslautakunta 6 kokousta

Huhtamella Jari, puheenjohtaja	6/6
Tiainen Marko, I varapuheenjohtaja	2/6
Siivikko Jarmo, II varapuheenjohtaja	4/6
Heikinheimo Marja	4/6
Keskitalo Paulus	5/6
Tervaniemi Henna	4/6
Valikainen Pirjo	4/6
Huhtamella Tarja	5/6
Askala Anna	2/6

Henkilökohtaiset varajäsenet

Adler Oskari	-
Lindqvist Atte	0/4
Oikarinen Eira	1/2
Taipale Aleksi	0/2
Palokangas Eveliina	0/1
Pitkänen Matti	0/2
Veskoniemi Tiia	1/2
Kemppainen Tiitu	0/1
Linkola-Aikio Inker-Anni	2/4

Tekninen lautakunta 6 kokousta

Hirvasvuopio Harri, puheenjohtaja	6/6
Lassila Ida, I varapuheenjohtaja	4/6
Kemppainen Tiitu, II varapuheenjohtaja	3/6

Henkilökohtaiset varajäsenet

Valola Lauri	-
Näkkäläjärvi Pirita	0/2
Veskoniemi Tiia	1/3

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Alenius Hannu	0/6	Ala Miia	0/6
Tarvainen Veikko	5/6	Mäenpää Ainomaija	0/1
Männistö Marja	3/6	Niittyvuopio Nina	0/3
Sara Uule	6/6	Heikkonen Arvi	-
Turunen Anniina	4/6	Tammela Kari	0/2
Koskela Anna	5/6	Väisänen Timo	0/1

Tarkastuslautakunta 2 kokousta

Männistö Marja, puheenjohtaja	2/2
Tiainen Marko, varapuheenjohtaja	1/2
Kaivosoja Jatta	2/2
Paasilinna Sauli	2/2
Kyllönen Matti	0/2
Lettinen Katja	2/2
Kiviniemi Hanna	2/2

Henkilökohtaiset varajäsenet

Yliluoma Satu	-
Keskitalo Paulus	1/1
Palokangas Eveliina	-
Valo Arto	-
Näkkäläjärvi Riitta	0/2
Seurujärvi Miina	-
Kurikka Ilkka	-

Kunnanhallituksen elinvoimajaosto 3 kokousta

Seipiharju Jaana, puheenjohtaja	3/3
Avaskari Anu, varapuheenjohtaja	3/3
Kaivosoja Jatta	3/3
Alasuutari Topi	3/3
Adler Oskari	2/3
Väisänen Timo	3/3
Puikko Maire	2/3
Kukkamaa Rauli	3/3

Tilapalvelu liikelaitos johtokunta 4 kokousta

Avaskari Anu, puheenjohtaja	4/4
Ala Miia, varapuheenjohtaja	4/4
Tammela Kari	1/4

Henkilökohtainen varajäsen

Pitkänen Matti	-
Tiainen Marko	-
Huhtamella Tarja	2/3

Kalatalouden kehittämisrahasto 1 kokous

Muotkajärvi Petri, puheenjohtaja	1/1	Alenius Hannu	-
Huhtamella Jari, varapuheenjohtaja	1/1	Avaskari Anu	-

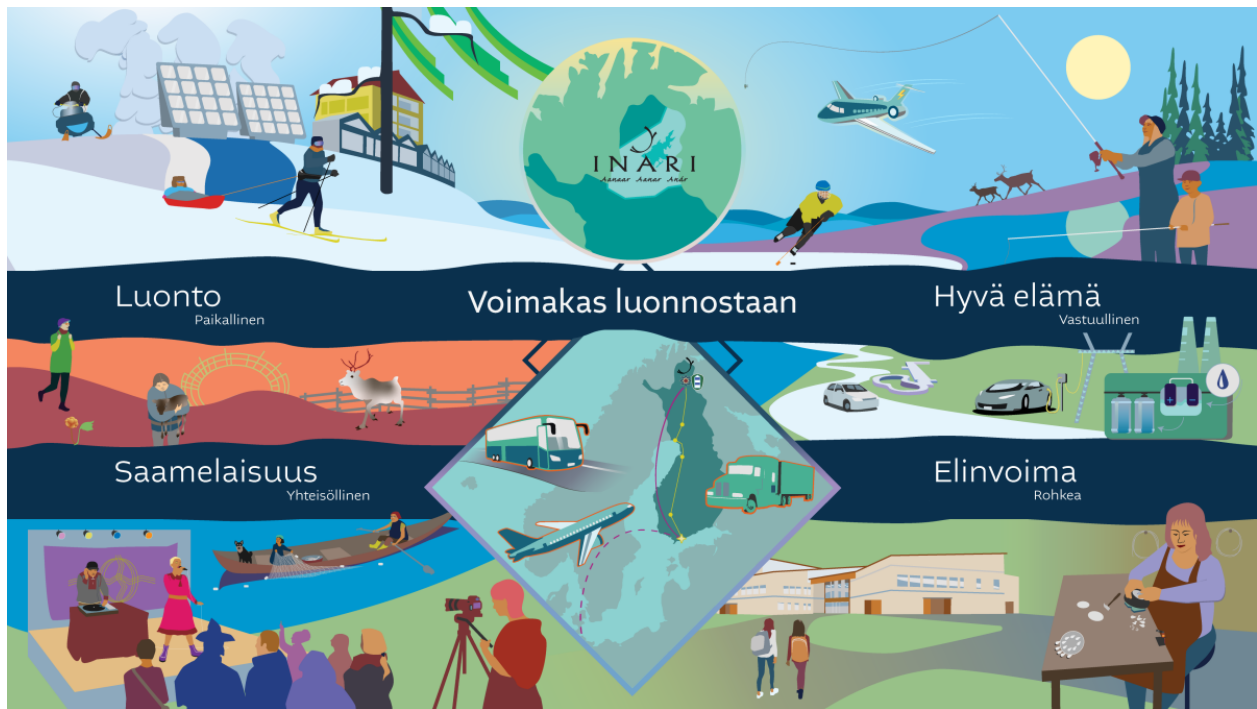
1.3.2 Kuntastrategia ja visio

Kuntalain mukaan kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kuntastrategiassa tulee huomioida kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen, palvelujen järjestäminen ja tuottaminen, kunnan tehtäviä koskevat palvelutavoitteet, omistajapolitiikka, henkilöstöpolitiikka, kuntalaisten osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet ja elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen.

Valtuusto on hyväksynyt 11.3.2024 Inarin päivitetyn kuntastrategian.

Inarin kunta - strategia 2030 visio ja toiminta-ajatus on: INARI - Voimakas luonnostaan ja elinvoiman ja hyvän elämän vastuullinen edistäjä. Tämä tarkoittaa sitä, että Inarin tulee olla yhteisöllinen, paikallinen, rohkea ja vastuullinen. Näitä arvoja alleviivaavat strategiset painopistealueet, joita ovat luonto, elinvoima, saamelaisuus ja hyvä elämä. Toiminnallisesti nämä painopistealueet tarkoittavat sitä, että Inarin ainutlaatuisista luontoa hyödynnetään vastuullisesti ja kestäväällä tavalla luontopääomaa vahvistaen; inarilaista elinkeinoelämää

kehitetään hallitusti, ympärivuotisesti ja sitä monipuolistaen; edistämme yhteisöllisyyttä ja kuntalaisten turvallisuutta sekä erityisesti lasten ja nuorten hyvinvointia; edistämme saamen kielten ja kulttuurin asemaa yhteistyössä muiden saamelaisalueen toimijoiden kanssa, sillä saamelaisuus on arvokas osa Inarin kuntaa.



Tavoitteiden toteutuminen:

Kuntastrategia pohjaa vahvasti kunnan toiminnan arvoihin sekä sen toimintaympäristöön. Kuntastrategian painopistealueiden toteutumista on käsitelty toimialakohtaisesti myöhemmin käyttötalousosassa.

1.3.3 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys

Yleinen taloudellinen kehitys

Valtiovarainministeriön 18.12.2025 julkaiseman taloudellisen katsauksen mukaan Suomen talouden toipuminen on viivästynyt ja bruttokansantuote (BKT) kasvaa vuonna 2025 vain 0,2 %. Kasvua on jarruttanut kotimaisen kysynnän heikkous. Kotitalouksien kulutuksen odotetaan kuitenkin vauhdittuvan, sillä ostovoima on kasvussa ja kasvu nopeutuu ensi vuonna. Rakentamisen toipuminen, energiasiirtymä ja puolustushankinnat puolestaan kasvattavat investointeja. BKT kasvaa 1,1 % vuonna 2026, 1,7 % vuonna 2027 ja 1,6 % 2028. Työllisyys kasvaa vuosina 2026–2028 talouden vahvistuessa. Työttömyysaste laskee vuoden 2025 9,6 %:sta 8,5 %:iin vuonna 2028.

Heikosta suhdanteesta huolimatta julkisyhteisöjen alijäämä supistuu vuonna 2025 3,9 %:iin suhteessa BKT:hen, kun sopeutustoimet alkavat vaikuttaa. Suhdanteen kohenemisesta huolimatta julkisyhteisöjen alijäämä syvenee ensi vuonna 4,5 %:iin, kun 2025 vuodelle odotetut hävittäjähankinnat kirjataan vasta vuoden 2026 alijäämään. Pitkällä aikavälillä alijäämä pysyy syvänä: puolustus- ja korkomenojen kasvu sekä maltillinen talouskehitys pitävät sen yli 3,5 %:ssa suhteessa BKT:hen vielä vuonna 2030. Velkasuhde nousee tänä vuonna yli 89 %:iin ja lähes 92 %:iin vuonna 2026. Kasvu jatkuu koko ennustejakson ajan, ja vuonna 2030 velka on jo yli 96 %:ia suhteessa BKT:hen.

Kuluttajahintojen nousu on syksyllä 2025 uudestaan hidastunut alle euroalueen keskiarvon, kun kulutusverojen korotusten vaikutus hintojen muutokseen on pääosin ohi. Inflaatiota hillitsevät edelleen energian ja tuontihintojen lasku. Palveluiden hinnat nousevat yhä, tänä vuonna erityisesti terveystalouden maksujen takia. Inflaation ennustetaan myös pysyvän maltillisena. Inflaatio on 0,4 % vuonna 2025 ja nousee asteittain 1,9 %:iin vuoteen 2028 mennessä. Inflaatiota ylläpitävät jatkossakin palveluiden hinnat, kun taas energian ja tavaroiden hintojen nousu pysyy vaimeana.

Vuonna 2025 investoinnit kasvavat vajaat 2 %:ia, mutta ensi vuodesta alkaen kasvu nopeutuu. Kasvua vetävät erityisesti energiasiirtymä, puolustushankkeet ja asuntomarkkinoiden asteittainen elpyminen. Aineettomat investoinnit ovat vahvassa kasvussa, samoin kone- ja laiteinvestoinnit, joita puolustushankinnat vauhdittavat. Talonrakentamisessa teollisuuden investoinnit tukevat kasvua, vaikka toimistorakentaminen jää vai-meaksi. Asuntorakentaminen toipuu hitaasti, mutta pidemmällä aikavälillä on kysyntää selvästi nykyistä suuremmalle rakentamisen määrälle. Maa- ja vesirakentamista tukevat tulevat energiahankkeet ja liikenneverkon kehittämisohjelma. Julkiset investoinnit kasvavat rajusti vuonna 2026 erityisesti puolustukseen kohdistuvien panostusten seurauksena. Paikallishallinnon investointinäkömät vaihtelevat alueittain merkittävästi. Kasvukeskuksissa investointipaineet pysyvät korkeina, mikä ylläpitää kuntasektorin investointien määrää. Toisaalta kohonneet rahoituskustannukset ja kuntatalouden haasteet voivat hidastaa investointien toteutumista.

Työllisyyden odotetaan kääntyvän kasvuun vuonna 2026, ja merkkejä tästä kehityksestä on ollut havaittavissa jo syksyllä 2025. Tästä huolimatta työttömyys on jatkanut nousuaan ja ylittänyt kymmenen prosentin tason. Työttömyyden nopea kasvu antaa kuitenkin todellista synkemmän kuvan työmarkkinoiden tilasta. Nousun taustalla on viimeisen vuoden aikana kasvanut työvoiman määrä, ei työllisten määrän väheneminen. Hallituksen työllisyystoimet ja maahanmuutto ovat lisänneet työvoiman tarjontaa, mutta työvoiman kysyntä ei ole toistaiseksi kasvanut samassa tahdissa. Kun talouskasvu vahvistuu, myös työllisyys alkaa kohentua. Vuosina 2026–2028 työllisyyden arvioidaan lisääntyvän keskimäärin vajaan prosentin vuosivauhtia. Työllisyysasteen odotetaan nousevan noin 72,4 %:iin vuoteen 2028 mennessä, vaikka se jääkin vuoden 2022 huipputason alapuolelle. Työttömyysaste laskee vähitellen, mutta pysyy edelleen rakenteellista tasoa korkeampana.

(VM: Taloudellinen katsaus, talvi 2025)

Toimintaympäristön kehitys

Toimintaympäristön kehitys on kuntien kannalta keskeinen menestystekijä. Toimintaympäristön hyvään kehitykseen vaikuttavat yleinen taloudellinen kehitys kansantalouden ja maailman talouden osalta. Lisäksi tilanteeseen vaikuttavat merkittävästi alueellinen talouskehitys sekä eri toimijoiden toimenpiteet elinvoiman, kasvun ja työllisyyden edistämiseksi. Inarin kunnassa kehitykselle olennaisia tekijöitä ovat edelleenkin matkailun, elämystalouden ja kylmätestauksen kehittyminen.

Kuntahallinnon alijäämä syvenee tänä vuonna 0,5 prosenttiin suhteessa BKT:hen heikon suhdannetilanteen, hitaasti kasvavien verotulojen sekä valtionosuuksiin tehtyjen leikkausten vuoksi. Alijäämän arvioidaan pysyvän samalla tasolla myös vuosina 2026–2027.

Kulutusmenot kasvavat ennustejaksolla hintojen nousun ja palkkaratkaisujen seurauksena, ja kunta-alan palkkojen arvioidaan kehittyvän yleistä ansiotasoa nopeammin vuosina 2027–2028. Kulutusmenojen volyyymi on kuitenkin laskusuunnassa. TE-palvelu-uudistus kasvattaa menoja väliaikaisesti ja tekee kunnista aiempaa suhdanneherkempiä, erityisesti korkean rakenteellisen työttömyyden alueilla.

Palvelutarpeen ennakoitaan laskevan väestörakenteen muutosten vuoksi, mutta kustannukset eivät alene samassa suhteessa. Varhaiskasvatuksen osallistumisaste ja tuen tarve ovat kasvaneet. Syntyvyyden lasku ja

muuttoliike lisäävät kuntien välisiä eroja: muuttotappiokunnissa tulopohja heikkenee, kun taas kasvukeskuksissa investointitarpeet pysyvät suurina. Investointitaso kokonaisuutena säilyy korkeana.

Kunnallisveroa korotti ensi vuodelle vain noin kymmenes kunnista. Painotettu keskimääräinen veroprosentti nousee 7,62 prosenttiin, mikä kasvattaa tuloja noin 50 miljoonaa euroa. Verotulojen kasvun odotetaan kiihtyvän noin neljään prosenttiin vuosina 2026–2030 suhdanteiden parantuessa.

Valtionosuudet kasvavat tänä vuonna TE-uudistuksen myötä, mutta niitä vähentävät aiemmat leikkaukset. Alijäämä supistuu hieman vuoden 2027 jälkeen, kun määräaikaiset vähennykset päättyvät. Tulot eivät kuitenkaan riitä kattamaan menoja, ja alijäämä jää noin 0,3 prosenttiin suhteessa BKT:hen.

Ennusteeseen liittyy epävarmuuksia: menot voivat jäädä ennakoitua pienemmiksi, jos kunnat onnistuvat sopeuttamaan toimintaansa. Toisaalta esimerkiksi sote-kiinteistöjen vuokrien alenemiset tai työttömyysetuuksien mahdollisesti kasvavat kustannukset voivat heikentää tilannetta. (VM: Taloudellinen katsaus, talvi 2025)

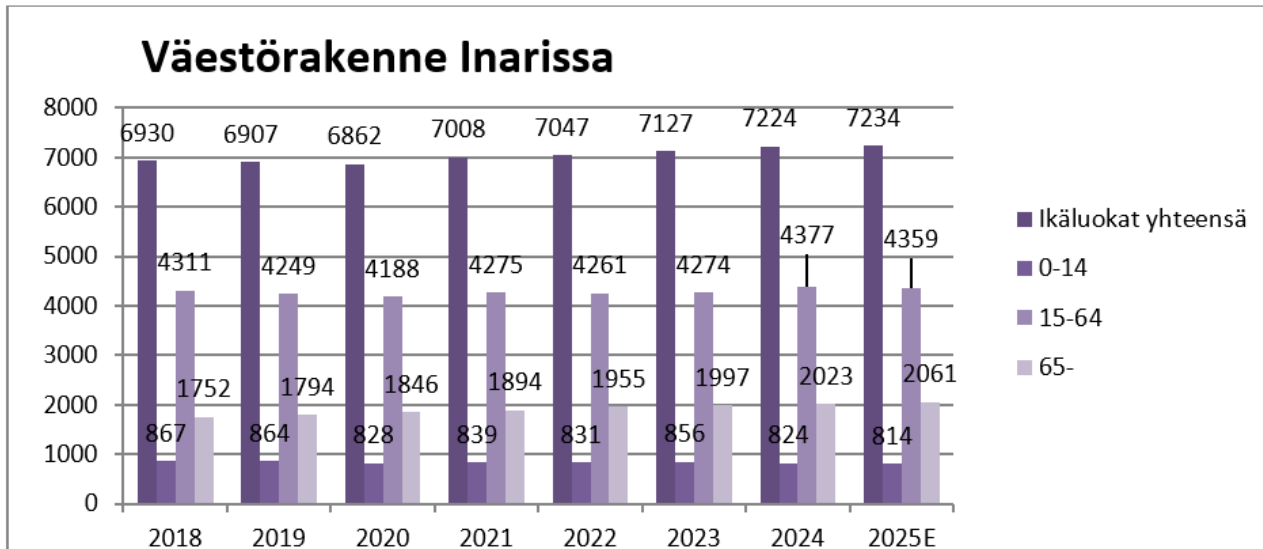
Kuntatalouteen kokonaisuutena liittyvistä haasteista huolimatta yleisen taloudellisen tilanteen arvioidaan olevan Inarin kunnan alueella lähitulevaisuudessa hyvä. Mahdolliset haasteet kohdistuvat tällä hetkellä enemmän valtiontalouteen ja sen tilasta johtuviin seurannaisvaikutuksiin. Välittömien kustannusten leikkaustarpeiden lisäksi joidenkin kuntien hyvinvointialueuudistuksen myötä maksamat negatiiviset valtionosuudet ja erityisesti Itä-Suomen kuntien vaikea taloudellinen tilanne synnyttävät paineita valtionosuuksien uudelleen jakamiseen. Kun kokonaisuutena budjettirahoitukseen ei ole odotettavissa korotuksia, on olemassa riski, että taloudellisesti hyvin menestyvät kunnat joutuvat rahoittamaan edellä mainittuja muutoksia.

Sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen siirtyminen hyvinvointialueille vuonna 2023 vaikuttaa edelleen erilaisina muutostarpeina kuntien toimintaan. Lisäksi Lapin hyvinvointialueen suunnittelemat tehostamis- ja muutostoimet aiheuttavat epävarmuutta toiminnan jatkuvuuteen. Hyvinvointialueen ja kunnan rajapintojen välistä yhteistyötä pitää entisestään parantaa ja on pyrittävä huolehtimaan siitä, että kuntalaisten palvelut eivät muutosten myötä ainakaan heikkene. Välittömät taloudelliset vaikutukset muutoksista jäävät Inarin kunnan osalta toivottavasti kuitenkin vähäisiksi. Kokonaisuutena voidaan arvioida, että Suomen ja erityisesti Lapin aseman kehitys luotettavana investointiympäristönä ja matkailijoiden kokema turvallisuus ovat tekijöitä, jotka vaikuttavat tällä hetkellä kuntatalouteen näitä tekijöitä enemmän.

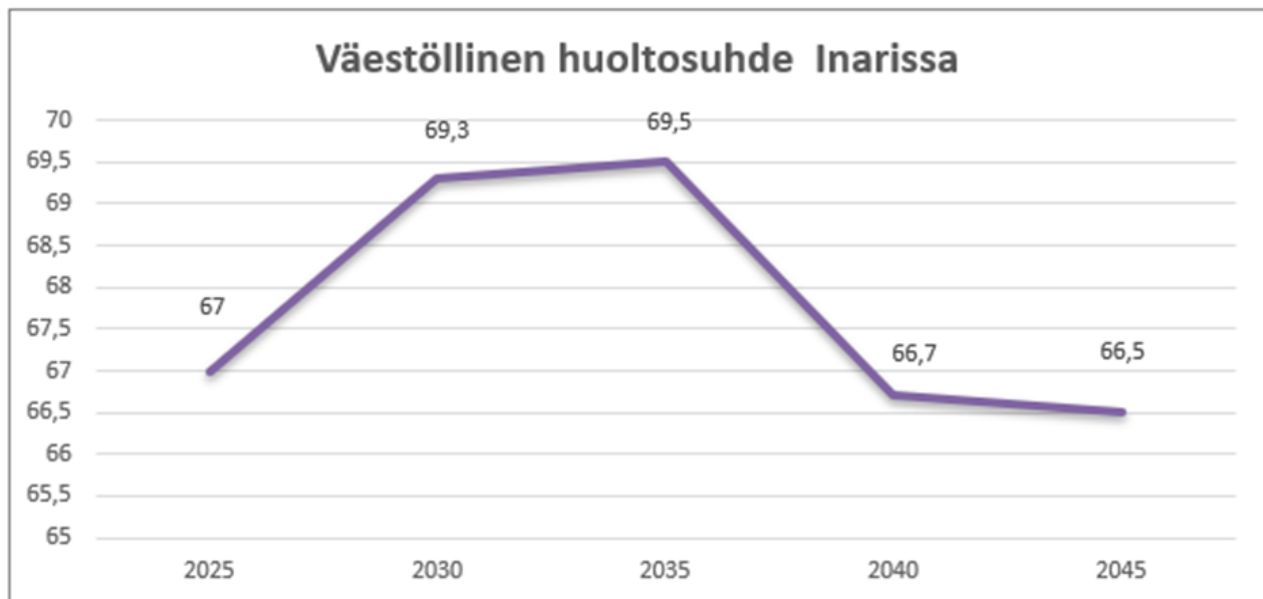
Lopuksi on syytä todeta, että Inarin kunnan taloudellinen tilanne on vakaa ja kertyneet ylijäämät antavat tarvittaessa kuntataloudelle pelivaraa selvitä myös taloudellisesti vaikeammista ajoista. Tältä osin tulevaisuus näyttää vallitsevasta epävarmuudesta huolimatta valoisalta.

Väestörakenne

Tilastokeskuksen julkaiseman väestön ennakkotilaston mukaan Inarin kunnan asukasmäärä 31.12.2025 oli 7 234. Lopullisen väkiluvun Tilastokeskus julkistaa kuluvin vuoden maaliskuun lopussa. Vuoden 2024 lopullinen väkiluku oli 7 224. Kasvua edelliseen vuoteen verrattuna oli 10 asukkaan verran.



Väestöllinen eli demografinen huoltosuhde on alle 15-vuotiaiden ja 65 vuotta täyttäneiden henkilöiden määrä jokaista sataa työikäistä kohden. Tilastokeskuksen 2024 ennusteen mukaan valtakunnallisella tasolla väestöllinen huoltosuhde laskee vuoteen 2040 saakka, mutta Inarissa trendin ennustetaan olevan päinvastainen vuoden 2035 tienoille saakka.



Työllisyys

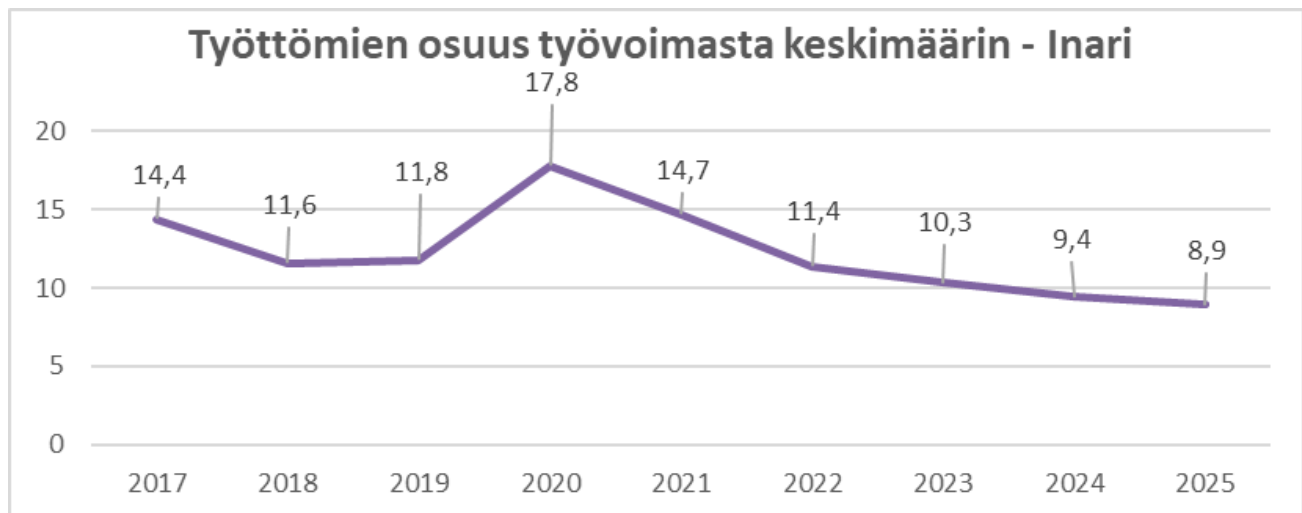
Työttömien osuus työvoimasta oli joulukuun lopussa koko maassa 13,0 %, mikä oli 1,0 prosenttiyksikköä korkeampi edellisvuoteen verrattuna. Lapissa vastaava luku oli 9,9 %.

Lapissa kuntien väliset erot työttömyydessä ovat merkittäviä sillä työttömien osuus työvoimasta vaihteli kuntain 5,2–17,2 % välillä. Joulukuussa kahdessatoista Lapin kunnassa työttömien osuus jäi alle 10 prosenttiin. Alimmat osuudet olivat Muoniossa 5,2 %, Kittilässä 6,0 %, Kolarissa 6,4 %, Sodankylässä 6,7 % ja Inarissa 6,9 %. Korkeimmat osuudet olivat Kemissä 17,2 % ja Kemijärven 15,4 %. Työttömiä oli joulukuun lopussa kymmenessä Lapin kunnassa vähemmän kuin vuotta aiemmin. Suhteellisesti eniten työttömyys väheni Muoniossa, Kolarissa ja Ranualla ja lisääntyi eniten Utsjoella.

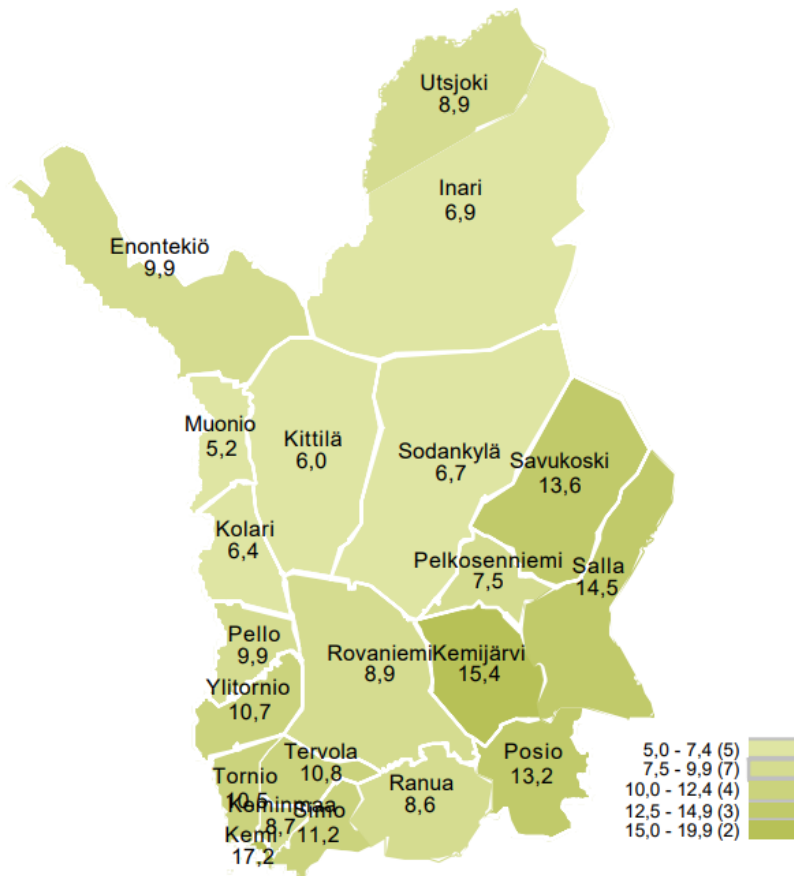
Työttömyyden trendejä Lapissa vuonna 2025:

- Työttömiä vähemmän kuin edellisen vuoden joulukuussa.
- Lapissa työttömien osuus työvoimasta 9,9 %. Kunnittain vaihteli 5,2–17,2 % eli alimman ja korkeimman osuuden ero 12 %-yksikköä.
- Vain Lapissa työttömiä vähemmän kuin vuotta aiemmin ja Lapin työttömien osuus työvoimasta ELY-keskuksista toiseksi alin.
- Lähes joka kolmas työttömistä pitkäaikaistyötön.
- Matkailun työvoimatarpeet näkyivät työvoiman kysynnässä.

Inarin kunnassa työttömyysprosentti on jonkun verran vaihdellut vuoden 2025 aikana. Korkeimmillaan työttömyys oli kesäkaudella pääasiassa töiden kausiluonteisuuden takia. Korkein työttömyysprosentti oli toukokuussa 10,9 % (11,8 % 5/2024). Työllisyyskatsauksen mukaan 31.12.2025 työttömien prosenttiosuus saman ikäisestä työvoimasta Inarissa oli 6,9 %. Vastaava luku vuonna 2024 oli 7,7 %. Työttömyysasteen vuoden 2025 keskiarvo oli 8,9 %, vastaavan luvun vuonna 2024 ollessa 9,4 %. Avoimia työpaikkoja Inarissa oli vuoden 2025 lopussa 68, kun vastaava luku vuonna 2024 oli 60. Pitkäaikaisten työttömien osuus työttömistä joulukuun lopussa oli 94 henkilöä, vastaavaan aikaan luku edellisenä vuonna oli 85 henkilöä. Pitkäaikaistyötön on henkilö, joka on ollut yhtäjaksoisesti työttömänä 12 kuukautta tai pidemmän ajan.



Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta kunnittain



Lähde: TEM Työnvälitystilasto / Työ- ja elinkeinoministeriö, Työnvälitystilasto, joulukuun 2025 tilanne.

1.3.4 Olennaiset muutokset kunnan toiminnassa ja taloudessa

TE –palvelut siirtyivät kuntien vastuulle vuodesta 2025 alkaen. Inarin kunta kuuluu Pohjois- ja Itä-Lapin työllisyysalueeseen, jonka vastuukuntana toimii Sodankylän kunta. TE-palvelut on huomioitu yritys- ja kehittämis- palvelujen talousarviossa ja muutosta varten oli varattu noin 0,9 milj. euron lisämääräraha, josta toteutui kuitenkin 75,3 %:ia.

Uudistettu kotoutumislaki tuli voimaan 1.1.2025. Kunnan tehtävänä on tarjota maahanmuuttajille ja kotoutuja-asiakkaille matalan kynnyksen ohjausta ja neuvontaa, jotta he löytävät tarvitsemansa palvelut ja toiminat. Lisäksi kunnan tehtävänä on järjestää kotoutumisen alkuvaiheen palvelut. Työnhakijoiden osalta edellä mainittujen palvelujen järjestämisestä vastaa työvoimaviranomainen. Työvoiman ulkopuolella olevien maahanmuuttajien osalta palvelujen järjestämisestä vastaa Inarin kunta. Kunta on tehnyt Pohjois- ja Itä-Lapin työllisyysalueen kanssa sopimuksen monikielisen yhteiskuntaorientaation sekä kotoutumiskoulutuksen hankkimisesta työllisyysalueen kautta myös työvoiman ulkopuolisille kotoutuja-asiakkaille.

Kunnan konsernirakenteessa tapahtui muutos alkuvuodesta 2025 kun kunnan tytäryhtiö Inarin Kiinteistöt Oy:n 100 %: sesti omistama tytäryhtiö Kiinteistö Oy Sevettijärven palvelukeskus sulautui sisaryhtiösulautumisella Inarin Vuokra-asunnot Oy:öön 28.2.2025. Sulautumisprosessin yhteydessä kunta hankki Sevettijärven palvelukeskukselta Sevettijärven vanhan koulurakennuksen 130 000 euron kauppahinnalla.

1.3.5 Kunnan henkilöstö

Henkilöstöohjelman mukainen toimien ja virkojen määrä oli vuoden 2025 talousarviossa 258. Vuoden 2025 tilinpäätöksessä toteutuma oli 256 eli 2 toimea tai virkaa vähemmän talousarvioon verrattuna ja 1,2 virkaa tai toimea enemmän kuin vuoden 2024 tilinpäätöksessä. Varhaiskasvatukseen on perustettu talousarvion mukaisesti yksi uusi toimi perhepäivähoitoon, ja vapaa-aikatoimen osa-aikainen kunnossapitotyöntekijän toimi on muutettu kokoaikaiseksi.

Henkilöstökulut alittuivat n. 0,782 milj. euroa, talousarvion ollessa 17,424 milj. euroa ja toteuman ollessa 16,642 milj. euroa.

Henkilöstökulut (eur)	TP 2025	TA 2025	TP 2024
Palkat ja palkkiot	-13 466 434	-14 241 878	-13 266 051
Henkilösivukulut	-3 175 945	-3 182 450	-3 071 304
YHTEENSÄ	-16 642 379	-17 424 328	-16 337 355

Inarin kunnan henkilöstökertomus vuodelle 2025 on laadittu Kunta- ja hyvinvointialueyönantajat KT:n suositusten mukaisesti, huomioiden Inarin erityispiirteet nelikielisenä kuntana. Tämä kertomus tarjoaa kattavan katsauksen henkilöstövoimavarojen nykytilasta ja kehityssuunnista, tukien strategista henkilöstöjohtamista ja päätöksentekoa.

Henkilötyövuodet

	2025	2024
Vakituiset	195,3	185,3
Sijaiset	28,6	33,7
Työllistetyt	1	5,2
Muut	49	64,2
HTV yhteensä	273,9	288,4
Palkalliset poissaolot	49,9	39,15
Palkattomat poissaolot	30	31,6
Lisä- ja ylityöt	3,5	4,2

Henkilötyövuodet osastoittain 2025

	Hallinto	Tekninen	Sivistys	Yhteensä
Vakituiset	14,4	26,9	154	195,3
Sijaiset	0,1	0,7	27,8	28,6
Työllistetyt	0	0	1	1,0
Muut	1,5	7,4	40,1	49,0
YHTEENSÄ	16	35	222,9	273,9
Palkalliset poissaolot	2,7	5,5	41,7	49,9
Palkattomat poissaolot	0,1	2,3	27,6	30,0
Lisä- ja ylityöt	0,04	0,3	3,2	3,5

Henkilötyövuosia vuonna 2025 kertyi 273,9. Vuonna 2024 henkilöstötilinpäätöksessä henkilötyövuosiksi oli ilmoitettu 323,24, jonka järjestelmätoimittaja on sittemmin ilmoittanut virheelliseksi luvuksi. Vuoden 2024 tarkistettu HTV oli 288,4, eli henkilötyövuosien määrä putosi vuonna 2025 14,5 henkilötyövuoden verran.

Vakinaista henkilökuntaa oli lähes 10 henkilötövuotta enemmän kuin vuonna 2024. Samaan aikaan sijaisten ja tukityöllistettyjen osuus väheni 9,3 henkilötövuoden verran. Muut kohta sisältää määräaikaista työntekijöitä kuten hanke- ja vaalityöntekijät, ei-kelpoisena määräaikaiseksi palkatut ja kesätyöntekijät, ja näiden työntekijöiden määrä väheni 15 henkilötövuodella.

Henkilötövuodella tarkoitetaan täyttä työaikaa tekevän henkilön kokovuoden työskentelyä. Luvusta ei vähennetä palkallisia poissaoloja, kuten esimerkiksi vuosilomia eikä siihen lasketa mukaan lisä- ja ylityöitä.

Työsuhteet

Vuonna 2025 työsuhteiden määrä oli 331. Vakinaisia työsuhteita oli 220 ja määräaikaista työsuhteita 108, työllistettyjä 1 ja oppisopimussuhteisia 2. Henkilöstöä kunnassa oli 317, joista 246 naisia ja 71 miehiä. Henkilöstötilinpäätöstaulukossa on eritelty virkojen ja toimien määrä kunnassa. Toimien ja virkojen määrä on eri kuin henkilöstön määrä, sillä osalla työntekijöistä oli useita työsuhteita, muun muassa määräaikaissuuk-sien tai sivutoimien, kuten kansalaisopiston, vuoksi. Yhtä toimea tai virkaa on voinut hoitaa useampi henkilö, esimerkiksi sijaisuuksina tai henkilöstön vaihtumisen vuoksi.

Eläköityminen, ikärakenne ja poistuma

Henkilöstön ikärakenteen seuraaminen on tärkeää, jotta kunta voi ennakoida tulevaa eläköitymistä ja suunnitella osaamisen siirtoa.

Henkilöstön keski-ikä 31.12.2025

Koko henkilöstö	45,7 vuotta
Naiset	45 vuotta
Miehet	49 vuotta

Henkilöstön suurimmat ikäryhmät olivat 35–39 ja 45–49-vuotiaat.

Vuonna 2025 eläköityi 10 henkilöä. Vanhuuseläkkeelle siirtyneiden keski-ikä oli 63,7 vuotta. Verrokkina toimivien keskisuurten kuntien keskimääräinen eläköitymisen keski-ikä oli 61,9 vuotta (Keva).

Vuoden 2026 aikana ennusteen mukaan vanhuuseläkkeelle siirtyy 8 työntekijää.

Seuraavan 5 vuoden aikana eläköitymisennusteen mukaan vanhuuseläkkeelle siirtyy 42 työntekijää. Suurin poistuma tulee koskemaan peruskoulun yläluokkien ja lukion opettajia.

Vuonna 2025 henkilöstön vakinaisia työsuhteita päättyi 23 kpl ja alkoi 11 kpl. Vaihtuvuusprosentti oli -5,3 %, mikä tarkoittaa, että vakinaisten työsuhteiden määrä kasvoi.

Työkyvyttömyys- ja osatyökyvyttömyyseläkkeellä olevien määrä kunnassa on alle 10. Kuntoutustukea ei maksettu. Kunta maksoi työkyvyttömyyseläkemaksua yhteensä 97 506 euroa.

Työsuhteiden päättymissyyt

Eläköityminen: 10

Muu syy: 13

Sairauspoissaolot

Sairauspoissaoloja kertyi yhteensä 3787 päivää, keskimäärin 11,7 kalenteripäivää per henkilötövuosi. Sairauspoissaolojen määrä laski vuodesta 2024, jolloin poissaoloja oli keskimäärin 12,6 yhtä henkilötövuotta

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

kohden. Yhteensä sairauspoissaolot laskivat 7,4 % vuodesta 2024. Vuoden 2025 sairauspoissaoloprosentti oli 4,6 %. Työterveyden kustannukset nousivat henkilötasolla vuodesta 2024 hieman, 0,5 %, mutta samaan aikaan sairauspoissaolojen kustannukset laskivat 5,9 %. Työterveyden kokonaiskustannukset laskivat 0,3 % vuonna 2025. Sairauspoissaoloajan palkkoja maksettiin yhteensä 382 200 euroa.

31 henkilöllä ei ollut lainkaan sairauspoissaoloja vuonna 2025, luvun ollessa 23 vuonna 2024.

Yleisimmät syyt sairauspoissaoloille olivat mielenterveyden häiriöt 3,7 päivää henkilötyövuotta kohden ja tuki- ja liikuntaelsairauksista johtuvat sairauspoissaolot 2,3 päivää henkilötyövuotta kohden.

Sairauspoissaolot yhteensä	Palkalliset sairauspoissaolot	Palkattomat sairauspoissaolot
1–7 pvä	239	8
8–29 pv	43	
30–59 pv	12	
60–89 pv	4	
90–179 pv	3	
Yli 180 pv	1	

Sukupuolirakenne

	Naiset	Miehet	Yhteensä
Hallinto	15	2	17
Sivistystoimi	213	49	262
Tekninen toimi	18	20	38
YHTEENSÄ	246	71	317

Naisten ja miesten yleisin ammattinimike on opettaja. Kunnan johtoryhmässä on 3 miestä ja 4 naista.

Henkilöstön osaamisen kehittäminen

Koulutuspäiviä kertyi vuoden 2025 aikana keskimäärin 2 päivää työntekijää kohden.

Eduhousen koulutuslisenssi laajennettiin kattamaan julkishallinnon koulutusten lisäksi koko Eduhousen muu tarjonta, mikä tarjoaa henkilöstölle mahdollisuuden osallistua maksutta itseään kiinnostaviin ja omaa osaamistaan edistäviin koulutuksiin. Eduhousen koulutukset järjestetään verkossa, ja osallistujille toimitetaan tallenne. Tämä tukee joustavaa ajankäyttöä ja mahdollistaa koulutussisällön kertaamisen myöhemmin. Palvelua hyödynnettiin erityisesti julkishallinnon koulutuksissa, kuten lainsäädännön tulkintaan liittyvissä kokonaisuuksissa.

Vuonna 2025 varhaiskasvatuksen hallinnon henkilöstö osallistui kehittämishankkeeseen, jonka tavoitteena oli selkeyttää varhaiskasvatuksen hallinnon ja johtamisen rakenteita sekä tukea toiminnan yhtenäistä kehittämistä. Kunnossapidon henkilöstölle toteutettiin oma kehittämishanke, jossa keskityttiin tiimin itseohjautuvuuden vahvistamiseen, työyhteisötaitojen parantamiseen ja työmotivaation lisäämiseen. Hankkeen osana rakennettiin tiimille oma vuosikello toiminnan suunnittelun tueksi.

Lisäksi henkilöstöä osallistui laajalti useisiin täydennyskoulutuksiin, joita järjestivät korkeakoulut, yksityiset koulutusorganisaatiot sekä saamelaiskäräjät. Nämä täydennyskoulutukset tarjosivat henkilöstölle mahdollisuuden kehittää ammatillista osaamistaan oman toimialansa tarpeisiin.

Inarin kunta maksaa kielilisiä saamenkielentaitoisille ja kieltä työssään käyttäville. Vuonna 2025 kielilisiä maksettiin 79 työntekijälle. Kielilisän maksaminen auttaa turvaamaan saamenkielitaitoisen henkilöstön saatavuutta ja mahdollistaa kunnan palveluiden tarjoamisen jokaisella saamen kielellä.

Työhyvinvointi

Kunta panostaa henkilöstönsä työhyvinvointiin monipuolisin tavoin, esimerkiksi tarjoamalla henkilöstölle päivittäin käyttöön Break Pro-taukoliikuntaohjelman, joka muistuttaa, milloin on taukojumpan aika ja antaa jumppaohjeet. Henkilökunnalla on viikoittain käytössä useita kuntosali- ja sulkapallovuoroja Inarissa ja Ivalossa. Kunta suhtautuu myönteisesti työnohjaukseen ja työnohjauksen palveluita käytettiin vuonna 2025 ahkerasti.

Epassi

Vuodelle 2025 Epassin arvoa korotettiin 12,5 euroon kuukaudessa, eli 150 euroon vuodessa. Henkilöstöllä oli käytettävissään hyvinvointi-, liikunta- ja kulttuuriedut. Myönnetystä edusta käytettiin 76,5 %, mikä vastasi yhteensä 35 543,75 euroa.

Edusta merkittävin osuus, noin 21 %, käytettiin Inarin kunnan omiin liikunta- ja kulttuuripalveluihin sekä Inarin kansalaisopiston kursseihin. Epassin top-10-listauksessa yhdeksän palveluntarjoajaa oli inarilaisia yrityksiä. Kaikkiaan Epassi-etuja käytettiin paikallisiin palveluihin 24 141 euron edestä, mikä tarkoittaa, että 68 % käytetystä Epassi-summasta jäi kunnan alueelle.

Kunnan henkilöstön virkistyspaikkana toimiva Tiaisniemen mökki oli varattuna kesäkuun alusta marraskuun loppuun lähes päivittäin. Käyttäjiä oli laajalti kunnan eri toimialoilta ja toimipisteistä.

Työajan joustot

Toimistotyötä tekevien osalta kunnassa on käytössä liukuva työaika. Liukuvalla työajalla pyritään tarjoamaan joustavuutta, joka antaa työntekijöille mahdollisuuden vaikuttaa päivittäisen työaikansa alkamis- ja päättymisajankohtiin etukäteen säädelyjen raamien puitteissa. Työsuojeluviranomaisen tarjoamien ohjeiden mukaan liukuvan työajan käyttö lisää työntekijöiden autonomian tunnetta ja mahdollistaa paremman tasapainon työn ja muun elämän välillä, joka näkyy parempana työhyvinvointina.

Kunnassa on käytössä kunnanhallituksen hyväksymä etätyöohje. Etätyötä osittain tekevien määrä on pieni.

Tasopalkka

Vuoden aikana KVTES:n alaiset työntekijät sekä OVTES osio G:n alaiset työntekijät siirtyivät uuteen tasopalkkajärjestelmään, joka korvasi aiemmin käytetyn tehtäväkohtaisen palkan. Tasopalkassa tehtävät sijoitetaan valtakunnallisesti määriteltuihin tasoihin, ja jokaisella tasolla on oma vähimmäispalkkansa. Järjestelmän tavoitteena on parantaa palkkauksen läpinäkyvyyttä, ennakoitavuutta ja kannustavuutta.

Tasopalkkajärjestelmän käyttöönottoa valmisteltiin erikseen nimetyssä palkkausryhmässä, jossa oli työntekijöiden ja työnantajan edustajia. Tasopalkkajärjestelmä otettiin käyttöön kunnassa 1.10.2025.

Rekrytointi

Vuonna 2025 kunnassa oli avoinna yhteensä 68 työpaikkaa. Hakijamäärät kasvoivat merkittävästi, sillä yhtä työpaikkaa kohden vastaanotettiin keskimäärin 11,4 hakemusta, kun vuonna 2024 vastaava luku oli 7,7. Kunnassa on kiinnitetty vuoden 2025 aikana aiempaa enemmän huomiota rekrytointiviestintään, joka on osaltaan vaikuttanut hakijamäärien kasvuun.

Eniten hakemuksia saatiin asiantuntijatehtäviin, yleisin koulutustaso hakijoilla oli ylempi korkeakoulututkinto.

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Avoimna olleista 26 vakinaisesta työpaikasta 11 oli virkoja. Virkoihin saatiin keskimäärin 5,5 hakemusta paikkaa kohden. Suosituimpia olivat teknisen osaston hallintosihteerin ja kunnossapitoinsinöörin virat, kun taas vähiten hakijoita oli eri saamen kielten aineenopettajien virkoihin.

Vakinaisia toimia oli vuoden aikana haettavana 16. Niihin saapui keskimäärin 15,6 hakemusta toimea kohden. Eniten hakemuksia tuli hankekoordinaattorin ja ympäristösuunnittelijan toimiin; vähiten pohjoissaamenkielisen koulunkäynninohjaajan toimeen, johon saapui vain yksi hakemus.

Uudelleen hakuun avattiin vuoden aikana 14 tehtävää, jotka kaikki kuuluivat varhaiskasvatukseen ja peruskoulun alaisuuteen. Näistä puolet olivat saamenkielisiä. Rekrytointi oli erityisen haastavaa varhaiskasvatuksessa ja koulussa, joissa hakijamäärät ovat olleet vähäisiä ja tehtävien täyttäminen selvästi muuta organisaatiota vaikeampaa. Pelkkä hakijamäärä ei kerro totuutta rekrytointien onnistumisesta, vaan on tärkeää tarkastella, kuinka moni hakijoista täyttää tehtävässä vaadittavat kelpoisuusehdot. Saamenkielisissä tehtävissä tilanne on todella haastava: vuonna 2025 vakinaisiin saamenkielisiin tehtäviin ei juurikaan ollut hakijoita, joilla olisi ollut sekä tehtävässä vaadittu saamen kielen ja koulutus. Kelpoisten hakijoiden vähäisyyden vuoksi suurin osa saamenkielisistä toimista jouduttiin täyttämään määräaikaista. Tämä heijastuu palveluiden jatkuvuuteen, sillä edes lakisääteiset palvelut eivät ole vakaalla pohjalla: yhden henkilön vaihtuminen voi vaikuttaa palveluiden järjestämiseen jopa ratkaisevasti.

Vuonna 2025 avoinna oli 11 työpaikkaa, joissa saamen kielen taito oli vaatimus. Näihin tehtäviin saatiin keskimäärin 3,8 hakemusta, mikä on selvästi alle organisaation yleisen tason. Tämä heijastuu rekrytointien pitkittymisenä ja korostaa tarvetta kehittää keinoja saamenkielisen henkilöstön saatavuuden parantamiseksi, jotta lakisääteiset palvelut pystyttäisiin turvaamaan kaikilla kolmella saamen kielellä.

Henkilöstöohjelma 2025

Henkilöstöohjelmaan on koottu kunnan vakinaiset virat ja toimet. Henkilöstöohjelman jälkeen esitetään määräaikaista virat ja toimet.

Vakinaiset virat ja toimet			
Kunnanhallitus	TP 2024	TA2025	TP2025
kunnanjohtaja	1	1	1
Kunnanhallitus yhteensä	1	1	1
Hallinto-osasto	TP 2024	TA2025	TP2025
Hallinto			
hallintojohtaja	1	1	1
viestintä- ja yhteistoimintapäällikkö	1	1	1
tiedonhallinnan asiantuntija	1	1	1
talouspäällikkö	1	1	1
taloussuunnittelija	1	1	1
hallintosihteeri	1	1	1
toimistosihteeri	2	2	1
*henkilöstösihteeri			1
hyvinvointikoordinaattori	1	1	1
atk-päällikkö	1	1	1
*nimikkeen muutos 1.5.2025			
Yritys- ja kehittämispalvelut	TP 2024	TA2025	TP2025
kehitysjohtaja	1	1	1
kehittämiskoordinaattori	1	1	1
yritysneuvoja	1	1	1

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

hankekoordinaattori	1	1	1
Hallinto-osasto yhteensä	14	14	14
Sivistysosasto	TP 2024	TA2025	TP2025
Hallinto			
sivistysjohtaja	1	1	1
hallintosihteeri	1	1	1
toimistosihteeri	1	1	1
Yhteensä	3	3	3
Perusopetus			
rehtori	1,5	1,5	1,5
apulaisrehtori	0,5	0,5	0,5
toimistosihteeri	2,5	2,5	2,5
opettajaviranhaltija	69	69	69
joista inarinsaamenkielisessä ja inarinsaamen kielen opetuksessa	7	7	7
joista koltansaamenkielisessä ja koltansaamen kielen opetuksessa	2	2	2
joista pohjoissaamenkielisessä ja pohjoissaamen kielen opetuksessa	9	9	8
tuntiopettaja (päätoiminen)	1	1	1
joista pohjoissaamenkielisessä ja pohjoissaamen kielen opetuksessa	1	1	1
koulunkäynninohjaaja	14	14	14
virastomestari (poistuu 2025)			
Yhteensä	88,5	88,5	88,5
Lukio			
Rehtori	0,5	0,5	0,5
apulaisrehtori	0,5	0,5	0,5
toimistosihteeri	0,5	0,5	0,5
opettajaviran haltija	8	8	9
Yhteensä	9,5	9,5	10,5
Kansalaisopisto			
rehtori	1	1	1
opettajaviran haltija	1	1	1
suunnittelijaopettaja	1	1	1
tuntiopettaja (päätoiminen)	4	4	4
Yhteensä	7	7	7
Kirjasto			
kirjastotoimen johtaja	1	1	1
kirjastonhoitaja	2	2	2
kirjastovirkailija	3	3	3
kuljettajavirkailija	1	1	1
Yhteensä	7	7	7
Kulttuuritoiminta			
kulttuurisihteeri	1	1	1
Yhteensä	1	1	1
Vapaa-aikatoimi			
vapaa-aikasihteeri	1	1	1
erityisliikunnanohjaaja	1	1	1
liikunnanohjaaja	1	1	1
uinninvalvojauimaopettaja	1	1	1
liikuntapaikkojen hoitaja	2,8	3	3
nuoriso-ohjaaja	2	2	2
viestintäpajan toiminnanohjaaja	1	1	1
etsivä nuorisotyöntekijä	1	1	1

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

työpajaohjaaja	1	1	1
Yhteensä	11,8	12	12
Varhaiskasvatus			
varhaiskasvatusjohtaja	1	1	1
varhaiskasvatusyksikön johtaja	1	1	1
varh.kasv. erityisopettaja	1	1	1
toimistosihteer	2	2	2
Päiväkodit			
päiväkodinjohtaja	3	3	3
varhaiskasvatuksen opettaja	15	15	15
varhaiskasvatuksen erityisopettaja	2	2	2
varhaiskasvatuksen sosionomi	1	1	1
ryhmäavustaja*	0	0	0
ryhmäohjaaja*	4	4	4
*nimikkeen muutos 1.1.2024			
lastenhoitaja	26	26	26
joista pohjoissaamenkielisessä päiväkotiryhmässä	2	2	2
päiväkotiapulainen (poistui 2025)	1	1	0
joista pohjoissaamenkielisessä päiväkotiryhmässä	0,5	0,5	0
keittäjä-päiväkotityöntekijä	1	1	1
Perhepäivähoito ja kielipesät			
perhepäivähoitaja	7	8	8
lastenhoitaja	13	13	13
joista koltansaamen kielen kielipesässä	2	2	2
joista inarinsaamen kielen kielipesässä	8	8	8
varhaiskasvatuksen opettaja	2	2	2
joista inarinsaamen kielen kielipesässä	1	1	1
Varhaiskasvatus yhteensä	80	81	80
Sivistysosasto yhteensä	207,8	209	209
Tekninen osasto	TP2024	TA2025	TP2025
Hallinto			
tekninen johtaja	1	1	1
hallintosihteer	1	1	1
suunnitteluavustaja	1	1	1
Yhteensä	3	3	3
Rakennusvalvonta			
rakennustarkastaja	2	2	2
lupasihteer	1	1	1
suunnitteluinsinööri	1	0	0
Yhteensä	4	3	3
Yhdyskuntasuunnittelu			
kaavoitusinsinööri	1	1	1
mittausinsinööri	1	1	1
kaavas suunnittelija	2	2	2
ympäristösuunnittelija		1	0
Yhteensä	4	5	4
Yhdyskuntarakentaminen			
maanrakennusmestari	1	1	1
reittimestari	1	1	1
kunnossapitoinsinööri	1	1	1
varastonhoitaja-työvalmentaja	1	1	1

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

kunnossapitotyöntekijä	7	9	8
Yhteensä	11	13	12
Ympäristöterveydenhoito			
Inari ja Utsjoki v. 2008-isäntäkuntana Inari			
vastaava praktikko eläinlääkäri	1	1	1
eläinlääkäri	4	4	4
terveydensuojelutarkastaja	1	2	1
terveysvalvonnan johtaja	1	0	1
Maaseututoimi			
maataloussihteeri	1	1	1
Yhteensä	8	8	8
Tekninen osasto yhteensä	30	32	30
Tilapalvelu liikelaitos	TP 2024	TA2025	TP2025
tilapalvelupäällikkö	1	1	1
toimitilainsinööri	1	1	0,6
Tekninen osasto yhteensä	2	2	1,6
Vakinaiset virat ja toimet yhteensä	254,8	258	255,60
Muutos henkilöä (2025 vs. 2024)			1
muutos, %			0,3 %
Määräaikaiset virat ja toimet			
Hallinto	TP 2024	TA2025	TP2025
hanketyöntekijä, Inarin turvalliset kylät			0,5
osallisuuskeskuksen työntekijä			0,65
hanketyöntekijä, Elämysten Inari			0,5
Hallinto yhteensä	0	0	1,65
Sivistys	TP 2024	TA2025	TP2025
tuntiopettaja (päätoiminen)	7	7	7
joista inarinsaamenkielisessä ja inarinsaamen kielen opetuksessa	2		3
joista pohjoissaamenkielisessä ja pohjoissaamen kielen opetuksessa	1		1
joista koltansaamenkielisessä ja koltansaamen kielen opetuksessa	1		1
koulunkäynninohjaaja	4	4	4
projektipäällikkö määräaikainen 31.8.2026 asti	1	1	1
projektityöntekijä määräaikainen 31.8.2026 asti	1	1	1
projektiviestijä 31.8.2026 asti			0,5
kulttuurituottaja (määräaikainen)		1	1
hanketyöntekijä, kirjasto	2	1	2
HSM- hanketyöntekijä (määräaikainen)	0,4	1	0,5
nuoriso-ohjaaja, Lapin alueellisen nuorisotyön koordinointi	0,4		0,5
koulunuorisotyöntekijä (määräaikainen hanke)	1	1	1
varhaiskasvatuksen sosionomi määräaikainen (hanke 2026 loppuun)	1	1	1
Sivistys yhteensä	17,8	18	19,5
Tekninen	TP 2024	TA2025	TP2025
suunnitteluinsinööri	1	0	0
Tilapalvelu liikelaitos	TP 2024	TA2025	TP2025
rakennuttajainsinööri määräaikainen	1	0	0
projekti-insinööri			0,4
Tilapalvelu liikelaitos yhteensä	1	0	0,4

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Määräaikaiset virat ja toimet yhteensä	19,8	18	21,6
Kaikki virat ja toimet yhteensä	274,6	276	277,2

Henkilöstömäärä	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Vakituiset	391	385	385	402	415	205	214	220
Määräaikaiset	173	176	176	248	145	78	110	108
Työllistetyt	18	20	20	19	15	3	4	1
Oppisopimussuhteiset	0	0	0	0	4	0	1	2
Yhteensä	582	581	581	669	579	286	329	331

Henkilöstö osastoittain v. 2025	
Hallinto-osasto	14 vakinaista, 4 määräaikainen
Sivistysosasto	178 vakinaista 95 määräaikaista, 1 työllistetty, 2 oppisopimussuhteista
Tekninen osasto	26 vakinaista 8 määräaikaista
Tilapalvelu liikelaitos	2 vakinaista 1 määräaikainen

Osa-aikainen henkilöstö osastoittain v. 2025	
Hallinto-osasto	4
Sivistysosasto	9
Tekninen osasto	7
Tilapalvelu liikelaitos	0

Henkilöstön sukupuolijakautuma 2025	
Miehet	71
Naiset	246

Vakinaisen henkilöstön ikäjakautuma	
alle 30	32
30–34	32
35–39	44
40–44	38
45–49	44
50–54	38
55–59	36
60–64	37
65–68	9
68–	7

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Vahinkotilastoja 2025	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Työtapaturma	22	13	28	42	11	13	15
Liikennevahinko	2	1	3	1	0	0	0
Autovakuutus	0	0	0	1	2	1	1
Vastuuvahinko	0	0	1	1	0	1	0
Ryhmä/koulutapaturma	5	7	18	9	16	8	7
Yhteensä	29	21	50	54	29	23	24

1.3.6 Ympäristöasiat

Viiden kunnan yhteistoiminta-alue, Arktisen Lapin ympäristönsuojelu, aloitti toimintansa 1.1.2020. Laajemat maa-aines- ja ympäristölupa-asiat on keskitetty Sodankylään, erityislakien mukaiset tehtävät ja valvontatehtävät on hajautettu eri toimialueiden viranhaltijoille siten, että kullakin viranhaltijalla on tiettyjä erityisosaamis- ja vastuualueita. Yhdellä ympäristötarkastajalla on toimipiste Ivallossa.

Arktisen Lapin talousarvion toteuma vuonna 2025 on ollut ylijäämäinen. Näin ollen kuntien maksusuudet ovat olleet arvioitua pienemmät. Inarin kunnan kuntaosuus vuonna 2025 oli talousarvion mukaan 159 158 € ja toteuma oli 114 605 €. Vuodelle 2026 on talousarviossa varattu kuntaosuudeksi 161 544 €.

Alla on esitetty Arktisen Lapin ympäristönsuojelun lupa- ja päätösasiat valvonta-asiat Inarin kunnan osalta:

INARI	2021	2022	2023	2024	2025
Ympäristölupa- ja luvan muutoshakemukset	3	5	2	3	2
Ympäristölupapäätökset, ml. muutokset	2	1	4	2+1*	1
Maa-ainesten ottamislupahakemukset	3	4	0	0	1
Maa-ainesten ottamislupapäätökset	2	4	3	0	0
Meluilmoitukset	7	11	8	8	8

*sis. tutkimatta jättämispäätökset

Vuonna 2025 Arktisen Lapin ympäristönsuojelu on päättänyt seuraavista ympäristöluvista:

1. Juutuan Erä- ja Kalamiehet ry on hakenut ympäristölupaa Inarin Lauuluvaaran ulkona sijaitsevalle ampumaradalle. Ympäristöjaosto myönsi toiminnalle ympäristöluvan.

Vuonna 2025 Arktisen Lapin ympäristönsuojelu on toteuttanut valvontaa toukokuuhun asti valvontaohjelmaan 2024–2025 ja kesäkuusta joulukuuhun valvontaohjelmaan 2025–2026 perustuen. Valvontaohjelmasta käyvät ilmi ympäristönsuojelulain sekä jätelain mukaiset suunnitellut tarkastukset.

INARI	2021	2022	2023	2024	2025
Valvontaohjelman mukaiset määräaikaistarkastukset	7	11	10	12	1+1
Jätelain mukainen säännöllinen valvonta*				0+9	132
Maa-aineslain mukainen valvonta	45	11	15	10	3+5
Saapuneet haittailmoitukset	21	17	15	9	20
Viranomaisen itse vireille ottamat kohteet	2	3	2	3	

*sis. JL 100 § + vaaralliset jätteet

Ympäristönsuojeluviranomainen on osallistunut palaveriin mm. Lapin ELY-keskuksen ja poliisin kanssa. Lisäksi ympäristönsuojeluviranomainen on osallistunut ELY-keskuksen tekemiin tarkastuksiin valtion ympäristönsuojeluviranomaisen valvomissa kohteissa. Marras-joulukuussa Arktisen Lapin ympäristönsuojelu laati

kuntalaisille suunnatun asiakastytyväisyyskyselyn osoitteessa arktisenlapiny.fi. Kysely julkaistiin myös saamenkielisinä. Vastauksia tuli varsin vähän (42 kpl) joten tulosten perusteella ei pystytäkään kovin pitkälle meneviä johtopäätöksiä tekemään. Noin puolet vastanneista oli asiainut Arktisen Lapin ympäristönsuojelun kanssa.

Inarin kunta on mukana kansainvälisessä kolmivuotisessa kestävässä yrittäjyyttä edistävässä GENGREEN- hankkeessa (Interreg Aurora), jota hallinnoi Helsingin Yliopisto. Hankkeessa järjestettiin yrityksille kestäväään liiketoimintaan liittyvää koulutusta sekä osallistuttiin Kirkkoniemessä järjestettävään Kiertotalous foorumiin (Arctic Circular Economy Summit). Lapin Liitolla on meneillään hanke Lapin ilmasto- ja energiastrategian luomiseen. Inarin kunta on osallistunut kuntien ilmastoverkoston tapaamisiin ja koostanut kuntien ilmastotyöhön liittyvää aineistoa. Ilmastoasioiden yhteyshenkilönä on toiminut yritysneuvoja ja tämä tehtävä siirtyi tekniselle osastolle alkuvuoden 2026 aikana. Leader Peräpohjolan ILIMA-hanke on järjestänyt koulutuksia ja tilaisuuksia Ivalossa. ILIMA- hankkeen tavoitteena on lisätä pohjoisen kylien asukkaiden ja yhteisöjen tietoa ilmastomuutokseen sopeutumisesta sekä paikallisen luonnon monimuotoisuudesta ja sen vahvistamisesta.

Ivalon perhepuistossa on 2-vuotinen perinnebiotoopin kunnostushanke, eli Mukkavuopajan virkistysalueen perhepuistossa laidunsi viime ja sitä edellisenä kesänä lampaat. Hankkeen tarkoituksena on kunnostaa vanhaa viljelyaluetta laiduntamalla. Perinnebiotoopin kunnostuksella tavoitellaan monimuotoisuuden lisääntymistä ja kunnostetaan alueella luontaisesti kasvavien kasvien elinolosuhteita. Hankkeeseen on saatu avustus Kunta- ja Järjestö-Helmi erityisavustushankkeena.

Sivistystoimen koulukuljetuksissa ja koulu- ja varhaiskasvatusrakentamisessa huomioitiin ilmasto- ja ympäristöasiat mm. laatuksiteereinä ja lain edellyttäminä vaatimuksina.

Kunnan ilmastosuunnitelmaa ei saatu toteutettua vielä vuonna 2025, mutta kuntaan on nyt rekrytoitu tekniselle osastolle henkilöstöresurssi, joka aloittaa varsinaisen ilmastosuunnitelman teon vuonna 2026. Yritysneuvoja on osallistunut eri ilmastoteemaisiin tilaisuuksiin ja koulutuksiin, ja hän siirtää tiedon uudelle työntekijälle.

1.3.7 Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen

Talousarvio 2025 tavoitteet:

Kuntalain (410/2015) 1 §:n mukaan kuntalaisten hyvinvoinnin edistäminen on kunnan perustehtävä. Vuoden 2023 alussa voimaan tuli uusi laki sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä (612/2021) 6 §: Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen kunnassa. Lain mukaisesti kunnalla on ensisijainen vastuu edistää asukkaidensa hyvinvointia ja terveyttä. Hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä tehdään tiiviissä yhteistyössä Lapin hyvinvointialueen kanssa.

Kuntia halutaan palkita vaikuttavasta hyvinvoinnin ja terveydenedistämisen työstä, sillä hyvinvoiva väestö on elinvoimaisen kunnan edellytys. Hyte-kerroin on valtionosuuden lisäosa, jonka suuruus määräytyy kuntien hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyön perusteella. Hyte-kertoimen indikaattorit koostuvat prosessi- ja tulosindikaattoreista. Prosessi-indikaattorit kuvaavat kunnan voimavaroja sekä toimenpiteitä hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi, ja niiden avulla mitataan nykytilannetta. Tulosindikaattorit kuvaavat hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tuloksellisuutta väestötasolla, eli niiden avulla mitataan muutosta. Hyte-kertoimen indikaattorit on lisätty talousarviossa kunnanhallituksen ja sivistyslautakunnan alle.

Kunnan on strategisessa suunnittelussaan asetettava paikallisiin olosuhteisiin ja tarpeisiin perustuvat hyvinvoinnin edistämisen tavoitteet ja määriteltävä niitä tukevat toimenpiteet. Hyvinvointi- ja turvallisuuskertomus on kunnan hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistämisen suunnittelun, seurannan, arvioinnin ja raportoinnin työväline. Se on tärkeä osa kunnan vuosittaista talouden ja toiminnan suunnittelua. Lisäksi kun-

nan osallisuusohjelman avulla vahvistetaan kuntalaisten osallisuutta ja parannetaan vaikutus- ja osallistumismahdollisuuksia.

Hyvinvointi- ja turvallisuuskertomus (HyTeTu-kertomus) tuottaa tietoa tehtyjen toimenpiteiden vaikutuksista. HyTeTu-kertomuksessa esitetyt hyvinvointi-indikaattorit liitetään muuhun tietoon kunnan toimintaympäristöstä ja tietoa hyödynnetään toimialojen talouden ja toiminnan suunnittelussa. HyTeTu-kertomus auttaa yhteensovittamaan eri alojen asiantuntijoiden näkemykset sekä yhteiset tavoitteet kuntalaisten hyvinvoinnin edistämiseksi. Se tarjoaa perusteluja päätöksille, auttaa priorisoimaan toimintaa, tukee toiminnan arviointia ja auttaa varmistamaan toiminnan resurssit.

Inarin hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistämistyö rakentuu vahvasti HyTeTu-kertomus- ja -suunnitelmatyön sekä kuntastrategian ympärille. Laaja HyTeTu-kertomus ja -suunnitelma laaditaan valtuustokausittain ja sen toteutumista seurataan vuosittain. Vuosille 2022–2025 laaditussa laajassa HyTeTu-suunnitelmassa Inarin kunnan hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistämistyölle on valittu seuraavat kärkitavoitteet:

- Hyvinvointia, terveyttä ja turvallisuutta suunnitelmallisesti edistävä kunta
- Yhteisöllisyyden, osallisuuden ja omaehtoisen toiminnan tukeminen ja osallisuuden vahvistaminen
- Fyysisen, psyykkisen ja sosiaalisen hyvinvoinnin edistäminen ennaltaehkäisevillä ja varhaisen puuttumisen palveluilla
- Hyvinvointia ja turvallisuutta edistävä ympäristö

HyTeTu-kertomus valmistellaan vuosittain samanaikaisesti kunnan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen kanssa. HyTeTu-suunnitelmaa vastaavasti hyödynnetään toimialojen seuraavan vuoden talouden ja toiminnan suunnittelussa. HyTeTu-suunnitelman tavoitteita ja toimenpiteitä päivitetään vuosittain. Suunnitelmaan vuodelle 2025 on kirjattu hyvinvointia, terveyttä ja turvallisuutta edistäviä toimenpiteitä. Toimenpiteet on kytketty uuden kuntastrategian painopistealueisiin, jotka ovat luonto, elinvoima, saamelaisuus ja hyvä elämä.

Onnistunut ja suunnitelmallinen hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyö edellyttää, että työtä ohjaavat selkeät rakenteet. Kunnan hyvinvoinnin edistämistyötä tukee poikkihallinnollinen hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen työryhmä, jonka puheenjohtajana toimii kunnanjohtaja. Työryhmään on lisäksi nimetty hallintojohtaja, sivistysjohtaja, tekninen johtaja, kehitysjohtaja, viestintä- ja yhteistoimintapäällikkö, talouspäällikkö, kunnanhallituksen edustaja sekä hyvinvointikoordinaattori.

Hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistämistyötä kunnassa koordinoi hyvinvointikoordinaattori. Hyvinvointikoordinaattorin tehtävinä on mm. hyvinvoinnin ja terveyden suunnitelmallinen edistäminen, yhteistyön koordinointi eri toimialojen ja järjestöjen kanssa, vaikuttamistoimielinten avustaminen, kuntalaisten osallisuuden edistäminen, hyvinvointi- ja turvallisuuskertomuksen laadinta sekä ehkäisevän päihdetyön koordinointi.

Tavoitteiden toteutuminen:

Hyvinvoinnin, terveyden ja arjen turvallisuuden edistämisen työtä toteutettiin hyvinvointi- ja turvallisuus-suunnitelman 2022–2025 ohjaamana. Yhdistyksiä ja yhteisöjä tuettiin avustuksilla. Inarin kunnan kaikkien toimialojen yhteinen avustushaku järjestettiin ajalla 3.-23.3.2025. Yhteisessä avustushaussa myönnettiin kunnan yleisavustukset, kohdeavustukset ja kyläyhdistysten avustukset. Avustuksia jaettiin yhteensä 100 000 euroa. Kunnan ja yhdistysten yhteistyön kehittämiseksi järjestettiin helmikuussa yhdistysilta. Yhdistysillassa ideoitiin Inari 150-juhlavuoden yhteistyötä ja tapahtumia. Hyvinvointipäivä toteutettiin 15.11.2025 Ivalon koulu- ja kulttuurikeskus Kaarteessa. Hyvinvointipäivä keräsi runsaan osanoton ja palautteen perusteella tapahtuma oli onnistunut.

Osallistuva budjetointi on toimintatapa, jossa kunnan asukkaat otetaan mukaan yhteisiä verovaroja koskevaan keskusteluun, suunnitteluun ja päätöksentekoon. Inarin kunnassa osallistuva budjetointi toteutettiin seitsemännen kerran. Osallistuvan budjetoinnin voitti esitys Inarin kirkonkylän leikkipuiston viihtyvyyden parantamisesta. Voittajaehdotus sai noin 18 % kaikista äänistä. Leikkipuiston parannuksia varten pyydettiin käyttäjiltä ideoita, joita hyödyntäen tehtiin alustava suunnitelma. Suunnitelma oli kuntalaisten kommentoitavana syyskuussa ja parannustyöt toteutettiin syksyn mittaan. Osallistuvan budjetoinnin ehdotusten kautta saatiin jälleen tärkeää tietoa kuntalaisten tarpeista kunnan toiminnan kokonaissuunnittelun tueksi.

Vuoden 2025 alusta astui voimaan uusi kotoutumislaki, jonka myötä vastuu kotoutumisen alkuvaiheen palveluista siirtyi kunnille. Sujuvat kotoutumispalvelut tukevat maahanmuuttajien hyvinvointia ja lisäävät kunnan pitovoimaa. Kotoutumisen yhdyshenkilö kunnassa on hyvinvointikoordinaattori. Vuoden alussa käynnisti toimintansa kunnanhallituksen alaisuuteen nimetty ehkäisevän päihdetyön työryhmä. Työryhmä työsti kunnan ehkäisevän päihdetyön suunnitelmaa sekä suunnitteli ehkäisevän päihdetyön vuosikelloa.

Kunnan vaikuttamistoimielimet olivat aktiivisia ja kokoontuivat säännöllisesti. Toukokuun loppuun saakka kunnassa toimi erilliset vanhusneuvosto ja vammaisneuvosto. Vammaisneuvosto järjesti potilasyhdistysten jäsenille kesäpäivän Törmäsen keitaalla. Valtuustokauden vaihtuessa nimitettiin uusi vanhus- ja vammaisneuvosto. Kunnan hallintosääntöä muutettiin 1.6.2025 siten, että vanhus- ja vammaisneuvoston edustajalle myönnettiin läsnäolo- ja puheoikeus valtuuston kokouksiin sekä aloiteoikeus, kuten nuorisovaltuustolla. Vanhus- ja vammaisneuvosto järjesti yhteistyössä koulujen kanssa yhteisöllisen ruokailun tapahtumat Sevettijärven koululla ja Ivalon koululla, sekä Saamelaisalueen koulutuskeskuksen kanssa yhteistyössä yhteisöllisen ruokailun tapahtuman Inarissa. Neuvosto laati Lapin hyvinvointialueelle kannanoton Ivalon ympärivuorokautisen lääkäripäivystyksen säilyttämisen puolesta. Neuvosto osallistui kunnan Hyvinvointipäivään ja oli mukana Kaamostuvan avointen ovien päivässä kehitysvammaisten ihmisten teemaviikolla. Nuorten vaikuttamistoimielin Nuorisovaltuusto (NuVa) on toiminut aktiivisesti inarilaisten lasten ja nuorten hyvinvoinnin edistäjänä. NuVa kokoontui yhdeksän kertaa vuonna 2025 ja sitä täydennettiin kauden aikana. NuVan vaalit käytiin loka-marraskuussa. NuVa osallistui yhteen kansainväliseen hankkeeseen vuoden 2025 aikana, ja vieraili myös Kirkkoniemessä ja Savukoskella. NuVan jäseniä vieraili Nuva ry:n tapahtumissa Turussa ja Oulussa. NuVa oli mukana järjestämässä vaalipaneeleita kunta- ja aluevaaleissa. Keväällä 2025 Inarin kunta sai Nuorisovaltuustomyönteinen kunta -sertifikaatin Nuva ry:ltä, lisäksi Inarin nuorisovaltuusto voitti Nuva ry:n myöntämän Vuoden nuorisovaltuusto -tittelin syksyllä 2025.

Vuoden 2025 aikana koottiin kunnan laaja hyvinvointi- ja turvallisuuskertomus vuosilta 2021–2024 sekä työstiin monialaisessa yhteistyössä hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelmaa vuosille 2026–2029. Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma sekä suunnitelma ikääntyneen väestön hyvinvoinnin edistämiseksi sisällytettiin laajaan hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelmaan. Lisäksi tehtiin yhteistyötä Lapin hyvinvointialueen ja Lapin kuntien kanssa alueellisen hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman 2026–2029 laatimisessa.

1.3.8 Muut ei-taloudelliset asiat

Korruption ja lahjonnan torjunta

Inarin kunta ehkäisee korruptiota, lahjontaa ja muita väärinkäytöksiä osana hyvää hallinto- ja johtamistapaa sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kokonaisuutta. Kunnan toiminnassa noudatetaan hallintosääntöä, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen sekä kuntakonsernin ohjausasiakirjojen mukaisia menettelytapoja, joilla varmistetaan päätöksenteon lainmukaisuus, avoimuus ja puolueettomuus.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa kunnan toiminnan taloudellisuus, tuloksellisuus ja lainmukaisuus sekä turvata kunnan omaisuus ja voimavarat. Valvonnalla pyritään ehkäisemään virheitä, väärinkäytöksiä ja epäasianmukaisia menettelytapoja sekä varmistamaan, että päätöksenteon perus-

teena oleva tieto on riittävää ja luotettavaa. Sisäinen valvonta toteutuu osana päivittäistä johtamista ja päätöksentekoa, ja sen toteuttamisesta vastaavat kunnan toimielimet, viranhaltijat ja esihenkilöt omilla vastuualueillaan.

Sisäiseen valvontaan kuuluvat muun muassa päätöksenteon ja sopimusten asianmukainen valmistelu, talouden seuranta, hankintamenettelyjen noudattaminen, omaisuuden hallinta sekä tietojärjestelmien turvallisuus. Havaitut epäkohdat, riskialttiit menettelytavat tai väärinkäytösepäilyt tulee ilmoittaa esihenkilölle tai toimialan johdolle, jotta asia voidaan selvittää ja siihen voidaan ryhtyä tarvittaviin toimenpiteisiin.

Inarin kunnassa on käytössä sisäinen ilmoituskanava väärinkäytösepäilyille, joka löytyy kunnan Intra-sivuilta ja on käytössä koko henkilöstölle. Tämän kanavan kautta työntekijä voi tehdä ilmoituksen havaitsemistaan vakavista väärinkäytöksistä ja epäkohdista organisaatiossa eli Inarin kunnassa. Kanavan kautta organisaatio ilmoittaa myös suoritetuista toimenpiteistä ilmoituksen tekijälle tai voi kysyä lisätietoa tapauksen selvittämiseksi. Kanava on tarkoitettu ensisijaisesti Inarin kunnan nykyisille työntekijöille ja tavanomaiset työsuojeluilmoitukset ilmoitetaan joko esihenkilölle ja/tai työsuojelupäällikölle.

Kuntakonsernin toimintaa ohjaa valtuuston hyväksymä konserniohje, jossa määritellään omistajaohjauksen periaatteet, konsernivalvonnan järjestäminen sekä tytäryhteisöjen hyvän hallinnon ja johtamisen käytännöt. Konserniohjeessa korostetaan läpinäkyvää päätöksentekoa, riskienhallintaa sekä sisäisen valvonnan järjestämistä koko kuntakonsernissa. Lisäksi ohjeessa edellytetään esteellisyysäännösten noudattamista, asianmukaista raportointia sekä harmaan talouden ja lahjonnan vastaisten periaatteiden huomioon ottamista konserniyhteisöjen toiminnassa.

Korruption ja väärinkäytösten ehkäisyä tuetaan myös kunnan hankintamenettelyissä. Julkiset hankinnat toteutetaan hankintalainsäädännön sekä kunnan yleisten hankintaohjeiden ja pienhankintaohjeiden mukaisesti. Hankinnoissa noudatetaan mm. avoimuuden, tasapuolisuuden ja syrjimättömyyden periaatteita, ja tarjoajia kohdellaan yhdenvertaisesti koko hankintaprosessin ajan. Hankintamenettelyjen tavoitteena on turvata julkisten varojen tehokas ja vastuullinen käyttö sekä kilpailun toimivuus. Myös pienhankinnoissa edellytetään hyvän hankintatavan noudattamista sekä hankintamenettelyn läpinäkyvyyttä ja dokumentointia.

Kunnan henkilöstöä koskevat henkilöstöperiaatteet tukevat hyvää hallintoa ja eettistä toimintakulttuuria. Henkilöstöjohtamisen tavoitteena on varmistaa henkilöstön tasapuolinen kohtelu, avoimet rekrytointimenettelyt ja läpinäkyvä päätöksenteko. Henkilöstöhallinnon käytännöillä pyritään ehkäisemään epäasiallista kohtelua, suosintaa sekä muita epäeettisiä toimintatapoja ja varmistamaan julkisyhteisölle asetettujen vaatimusten noudattaminen.

Taloudenhoidon läpinäkyvyyttä ja riskien hallintaa tukevat myös valtuuston hyväksymät rahoitus- ja sijoitustoiminnan periaatteet. Niissä määritellään kunnan rahoituksen, sijoitustoiminnan ja varallisuuden hoidon keskeiset tavoitteet, riskienhallinnan periaatteet sekä toimivallan ja vastuiden jakautuminen. Rahoitus- ja sijoitustoiminnassa korostuvat maksuvalmiuden turvaaminen, rahoitus- ja sijoitusriskien tunnistaminen sekä sijoitusten hajauttaminen ja hallittu riskitaso.

Edellä mainittujen ohjausasiakirjojen ja menettelytapojen avulla kunta pyrkii varmistamaan, että sen toiminta on läpinäkyvää, vastuullista ja lainmukaista sekä että mahdollisiin väärinkäytöksiin voidaan puuttua viivytyksettä.

Ihmisoikeuksien, yhdenvertaisuuden ja tasa-arvon edistäminen

Inarin kunta edistää perus- ja ihmisoikeuksien toteutumista sekä yhdenvertaisuutta ja tasa-arvoa osana kuntastrategiaa, hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyötä sekä kunnan palvelujen kehittämistä. Kunnan tavoitteena on turvata hyvä elämä kaikille kuntalaisille ja ehkäistä syrjintää kaikessa toiminnassa.

Yhdenvertaisuuden ja tasa-arvon edistäminen perustuu kunnan yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelmaan, jonka tavoitteena on tunnistaa ja ehkäistä syrjintää, parantaa palvelujen saavutettavuutta sekä lisätä tietoisuutta yhdenvertaisuudesta kunnan toiminnassa. Suunnitelmassa korostetaan oikeudenmukaisuutta, osallisuutta, moninaisuuden kunnioittamista sekä rasismiin ja vihapuheeseen puuttumista. Lisäksi siinä kiinnitetään huomiota palvelujen saavutettavuuteen, monikieliseen viestintään ja esteettömyyteen.

Inarin kunta kuuluu saamelaiden kotiseutualueeseen, ja saamelaiden kielellisten ja kulttuuristen oikeuksien toteutuminen on keskeinen osa kunnan ihmisoikeustyötä. Saamen kielistrategian tavoitteena on vahvistaa saamen kielten asemaa kunnan palveluissa ja parantaa saamenkielisten palvelujen saatavuutta. Strategia perustuu saamen kielilain velvoitteisiin, joiden mukaan saamelaisilla on oikeus asioida viranomaisissa omalla kielellään ja kunnan tulee huolehtia saamenkielisen asioinnin mahdollisuudesta palveluissaan.

Kuntalaisten hyvinvointia ja osallisuutta edistetään myös hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman kautta. Kunnassa toimii poikkihallinnollinen hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen työryhmä (HYTE-työryhmä), joka koordinoi hyvinvointityötä, seuraa hyvinvoinnin indikaattoreita ja raportoi toiminnan tuloksista luottamushenkilöille. Hyvinvointikertomus ja siihen liittyvä vuosiraportointi tukevat kunnan strategista päätöksentekoa ja palvelujen kehittämistä eri väestöryhmien tarpeet huomioon ottaen.

Kunta edistää yhdenvertaisuutta myös henkilöstöpolitiikassaan. Henkilöstöohjeissa korostetaan työntekijöiden tasapuolista kohtelua, avoimia rekrytointimenettelyjä sekä henkilöstön hyvinvoinnin ja osaamisen kehittämistä. Tavoitteena on varmistaa turvallinen ja oikeudenmukainen työyhteisö, jossa syrjintää ei hyväksytä ja jossa henkilöstön hyvinvointi tukee laadukkaiden palvelujen tuottamista kuntalaisille.

Näiden toimenpiteiden kautta Inarin kunta pyrkii vahvistamaan ihmisoikeuksien toteutumista, edistämään yhdenvertaisuutta ja tasa-arvoa sekä varmistamaan palvelujen saavutettavuuden kaikille kuntalaisille.

1.3.9 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Kunnan talouden ja toiminnan kehitysnäkymät suunnittelukaudelle 2026–2028 perustuvat talousarviossa ja taloussuunnitelmassa esitettyihin tulo- ja menokehityksen arvioihin sekä ennakoituihin muutoksiin toimintaympäristössä. Arvioissa on huomiotu sekä kunnan omat strategiset linjaukset että kansan- ja kuntatalouden yleiset kehitysnäkymät.

Toimintaympäristön kehitys

Kunnan toimintaympäristöön vaikuttavat merkittävästi kansantalouden kehitys, työllisyystilanne sekä julkisen talouden rahoitusasema. Valtiovarainministeriön talven 2025 taloudellisen katsauksen mukaan Suomen talouden toipuminen on viivästynyt ja bruttokansantuotteen kasvu vuonna 2025 jää noin 0,2 %:iin kotimaisen kysynnän heikkouden vuoksi. Talouden odotetaan kuitenkin vahvistuvan vähitellen lähivuosina, ja bruttokansantuotteen arvioidaan kasvavan 1,1 % vuonna 2026, 1,7 % vuonna 2027 ja 1,6 % vuonna 2028.

Talouden kasvua tukevat erityisesti investointien lisääntyminen, energiasiirtymään liittyvät hankkeet sekä puolustussektorin investoinnit. Myös kotitalouksien kulutuksen odotetaan vahvistuvan ostovoiman kasvessa ja inflaation pysyessä maltillisena. Työllisyyden arvioidaan paranevan talouskasvun myötä, ja työttömyysasteen ennakoitaan laskevan 9,6 %:sta vuonna 2025 noin 8,5 %:iin vuoteen 2028 mennessä.

Maailmantalouden näkymät ovat kokonaisuutena varovaisen myönteiset, vaikka geopolittiset jännitteet, kauppapoliittinen epävarmuus ja rahoitusmarkkinoiden mahdolliset häiriöt voivat vaikuttaa kehitykseen nopeastikin. Euroalueen talouden odotetaan elpävän maltillisesti, mutta maiden väliset erot kasvussa ovat merkittäviä.

Suomen julkisen talouden näkymien ennakoitaan kuitenkin pysyvän haastavina. Julkisyhteisöjen alijäämä säilyy lähivuosina suurena ja velkasuhteen bruttokansantuotteeseen nähden arvioidaan kasvavan edelleen yli 90 %:iin vuonna 2026. Julkisen talouden sopeutustoimet ja mahdolliset muutokset valtionosuusjärjestelmässä voivat vaikuttaa kuntien taloudelliseen toimintaympäristöön.

Talouden tasapaino ja tulorahoituksen riittävyys

Inarin kunnan talouden arvioidaan pysyvän suunnittelukaudella kokonaisuutena vakaana, vaikka taloudellinen tilanne on lähivuosina tiukentumassa. Vuoden 2026 talousarvio on arviolta noin 0,6 milj. euroa alijäämäinen, ja myös suunnitteluvuosien 2027–2028 tulossennusteet ovat tämänhetkisen arvion mukaan lievästi alijäämäisiä.

Vuonna 2026 kunnan vuosikate on noin 2,0 milj. euroa, mikä jää alle suunnitelman mukaisten poistojen (noin 2,7 milj. euroa). Tämä merkitsee sitä, että tulorahoitus ei täysin riitä kattamaan käyttöomaisuuden kulumista suunnittelukauden alkuvaiheessa. Toimintakatteen arvioidaan kasvavan noin 30,6 milj. euroon, mikä on noin 3,3 milj. euroa enemmän kuin vuoden 2025 tilinpäätöksen toteuma, mutta toisaalta noin 0,7 milj. euroa vähemmän kuin vuoden 2025 muutettu talousarvio. Menojen kasvua selittävät erityisesti uusien koulurakennusten käyttökustannukset sekä yleinen kustannustason nousu.

Talouden tasapainon turvaaminen suunnittelukauden aikana voi edellyttää kustannusten sopeuttamista, investointien priorisointia, lainakannan kasvattamista tai kunnallisveroprosentin tarkastelua.

Tulopohjan kehitys

Kunnan tulopohjan arvioidaan kehittyvän maltillisesti. Vuonna 2026 verotulojen arvioidaan olevan noin 19,5 milj. euroa ja valtionosuuksien noin 12,6 milj. euroa.

Tulokehitykseen vaikuttavat erityisesti työllisyystilanne, väestökehitys sekä valtakunnallinen verotulojen ja valtionosuuksien kehitys. Väestömäärän ja elinvoiman kehityksellä on keskeinen merkitys kunnan pitkän aikavälin talouden kestävyyskannalta.

Investoinnit ja rahoitus

Kunnan investointitaso säilyy suunnittelukaudella suhteellisen korkeana. Nettoinvestointien keskimääräinen taso vuosina 2026–2028 on noin 6,2 milj. euroa vuodessa, ja vuoden 2026 nettoinvestointien arvioidaan olevan noin 4,5 milj. euroa. Tähän vaikuttaa merkittävästi suunniteltu monitoimiareenainvestointi suunnittelukauden loppupuolella.

Keskeiset investoinnit liittyvät muun muassa:

- asuin- ja vapaa-ajan alueiden rakentamiseen Saariselällä
- liikenne- ja ulkoilu ympäristöjen kehittämiseen
- satama- ja virkistysaluehankkeisiin
- koulu- ja monitoimirakennusten ympäristöihin.
- Ivalon monitoimiareena suunnittelukauden loppupuolella
- kunnantalon peruskorjaus tai uudisrakentaminen suunnittelukauden loppupuolella

Investointien omarahointi perustuu pääosin vuosikatteeseen. Koska vuosikate ei suunnittelukauden alussa täysin kata poistoja eikä investointeja, investointien toteuttaminen voi lisätä tarvetta velanottoon.

Keskeiset epävarmuustekijät

Arvioihin liittyy useita epävarmuustekijöitä, jotka voivat vaikuttaa kunnan talouden kehitykseen.

Tekijät, joihin kunta voi vaikuttaa

- käyttötalouden menokehityksen hallinta
- investointien priorisointi ja aikataulutus
- elinvoimapolitiikka ja elinkeinorakenteen kehittäminen
- kunnan veroprosenttien mahdollinen tarkistaminen
- henkilöstö- ja palvelurakenteen sopeuttaminen.

Tekijät, joihin kunta ei voi suoraan vaikuttaa

- kansantalouden kehitys ja korkotaso
- valtionosuuksien ja kuntarahoituksen muutokset
- lainsäädäntömuutokset ja kuntien tehtävien muutokset
- kustannustason ja palkkojen yleinen kehitys
- geopoliittiset epävarmuustekijät kansainvälisessä taloudessa.

Yhteenveto

Kokonaisuutena kunnan talouden näkymät ovat suunnittelukaudella varovaisen optimistiset, mutta alijäämäinen tuloskehitys sekä investointitarpeet edellyttävät talouden jatkuvaa seurantaa ja tarvittaessa sopeuttavia toimenpiteitä. Talouden tasapainon turvaaminen pitkällä aikavälillä edellyttää tulo- ja menorahoituksen vahvistamista, investointien hallittua tasoa sekä kunnan elinvoimaa vahvistavia kehittämistoimia.

1.3.10 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittämiseen vaikuttavista seikoista

Toimintakertomuksessa on arvioitava kunnan ja kuntakonsernin toiminnan laajuuteen ja rakenteeseen nähden tasapuolisesti ja kattavasti merkittävimpiä riskejä ja epävarmuustekijöitä sekä muita toiminnan kehittämiseen vaikuttavia seikkoja. Alla on esitetty Inarin kunnan osalta merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät.

Strategiset riskit

Strategiset riskit liittyvät kunnan pitkän aikavälin tavoitteisiin, menestystekijöihin ja niihin kohdistuviin epävarmuustekijöihin. Inarin kunnan valtuuston 11.3.2024 hyväksymässä Inarin kunta - strategia 2030 painopistealueina ovat luonnon kestävä käyttö, elinkeinon monipuolistaminen ja ympäristönsuojelun kehittäminen, saamen kielten ja kulttuurin edistäminen sekä sosiaalisesti kestävä kasvu.

Inarissa strategisena riskinä ja epävarmuustekijänä nähdään matkailun jatkuvuus ja siihen liittyvä sosiaalinen vastuu. Miten varmistetaan jatkuvuus tulolähteenä, joka on altis niin erilaisille pandemioille kuin mahdollisille geopoliittisille tapahtumille. Lisäksi väestökehitys, työvoiman saatavuus sekä alueen elinkeinorakenteen kehitys (mm. perinteiset elinkeinot, AV-tuotannot, arktinen kylmätestaus jne.) vaikuttavat kunnan pitkän aikavälin strategisten tavoitteiden toteutumiseen.

Strategisiin riskeihin vastaamiseen mm. **Yritys- ja kehittämispalvelut** on 2026 vuoden talousarvioon ottanut useita toimenpiteitä:

- Elinkeinorakenteen vahvistaminen ja monipuolistaminen -tavoitteessa keskitytään vuonna 2026 audio-visuaalisten tuotantojen houkutteluun Inariin. Tuotannot mahdollistavat paikallisille eri toimialojen yrityksille lisää toimeksiantoja ja työllistävät paikallisia asukkaita monenlaisiin tehtäviin. Tuotantojen edistämiseksi Inarin kunnalla on tuotantokannustin, joka on maksuhyvitys kunnan alueella syntyneisiin tuotannon kustannuksiin.

- Kestäviä asuntoratkaisuja edistetään kehittämällä monistettava asumiskonsepti, joka tuo kaupunki-asumisen hyvät puolet maaseutualueelle. Konseptissa huomioidaan eri ikäluokkien asumistarpeet, kestävyys, yhteisöllisyys ja monistettavuus. Innovatiivisena tilaratkaisuna kokeillaan vuoden 2026 ajan yhteisöllistä työtilaa Ivalon Kultapiiskussa
- Investointien edistäminen -tavoitteessa laaditaan teknisen osaston kanssa yhteistyössä pitkän aikavälin matkailunkehittämissuunnitelma, joka ohjaa tulevaisuuden investointeja ja kestäviä valintoja erityisesti Ivalon ja Saariselän alueella.
- Osaavan työvoiman saanti -tavoitteessa keskitytään yritysten kansainvälisen rekrytointiosaamisen lisäämiseen ja tehdään Inarista houkutteleva paikka asettautua kotimaiselle ja ulkomaiselle työvoimalle. Vuoden aikana osallistutaan erilaisiin kv-työllistämistä edistäviin tapahtumiin ja järjestetään muuttajailtoja Inariin asettautumisen tueksi.
- Inarin kunta on päättänyt Pohjois-Lapin muiden kuntien kanssa kolmevuotisesta opintolainahyvityskokeilusta, johon varataan vuodelle 2026 Inarissa 60 000 euroa. Tämän odotetaan myös lisäävän paluumuuttoa Inarin kuntaan.

Toiminnalliset riskit

Toiminnalliset riskit liittyvät kunnan palvelutuotantoon, henkilöstön saatavuuteen ja osaamiseen sekä tietojärjestelmien toimivuuteen. Inarin kunnan toiminnassa korostuvat erityisesti osaavan henkilöstön saatavuuteen liittyvät riskit sekä palvelujen järjestämisen jatkuvuus. Lisäksi toiminnallisia riskejä liittyy hankintamennettelyihin, sopimusten hallintaan sekä tietojärjestelmien toimivuuteen ja tietoturvaan. Näitä riskejä hallitaan selkeillä toimivaltasäännöksillä, hankintaohjeilla sekä sisäisen valvonnan menettelyillä.

Taloudelliset riskit

Taloudelliset riskit liittyvät erityisesti kunnan tulorahoituksen riittävyyteen, kustannustason nousuun sekä investointien rahoitukseen. Kunnan talouden tasapainoon vaikuttavat mm. verotulojen ja valtionosuuksien kehitys (VOS-uudistus) sekä investointitarpeiden kasvu. Taloussuunnittelukaudella Inarin kunnan talouden tasapainon ylläpitäminen voi edellyttää kustannusten sopeuttamista, lainakannan kasvattamista tai veroprosentin tarkastelua.

Rahoitusriskeihin kuuluvat korko-, likviditeetti- ja luottoriskit. Kunnan rahoitus- ja sijoitustoiminnassa riskienhallinnan keskeisiä tavoitteita ovat maksuvalmiuden turvaaminen, sijoitusten riittävä likviditeetti sekä rahoituksen kustannustehokkuus. Rahoitustoiminnassa riskien hallinta perustuu valtuuston hyväksymiin rahoitus- ja sijoitustoiminnan periaatteisiin sekä säännölliseen seurantaan. Kunnalla on pitkäaikaista ulkopuolista pankkilainaa yhteensä noin 5,6 milj. euron edestä. Näihin liittyy korkoriski, mikäli korkomarkkinat kehittyvät negatiivisesti. Korkoriski voi lisätä rahoituskuluja. Osana korkorisktiin varautumista, kunta on suojannut 2,4 milj. euron lainan OP:lta hankitulla koronvaihtosopimuksella.

Vahinkoriskit

Kunnan toimintaan liittyy myös vahinkoriskejä, kuten omaisuuteen, toiminnan keskeytymiseen, työturvallisuuteen ja tietoturvaan liittyviä riskejä. Näihin varaudutaan vakuutuksilla, turvallisuus- ja työsuojelutoimenpiteillä sekä varautumissuunnittelulla. Inarin kunta on hankkinut työtapaturma- ja ammattitauti-, vapaaehtoisen tapaturma-, matka-, omaisuus-, kuljetus-, liikenne- ja auto-, vene- ja alus-, yritys-, toiminnan vastuu-, hallinnon vastuu- ja oikeusturvavakuutukset OP Pohjolasta.

Ivalon ja Inarin uudet koulu- ja kulttuurikeskukset on hankittu leasing-rahoituksella. Näihin on saatu rakennus- ja takuuaikeiset vakuudet. Kaarteen osalta rakennus- ja takuuaikeisten vikojen korjaukset ovat käynnissä, ja näihin liittyvät korvaukset vakuudenasettajilta on odotettavissa, kun korjaukset on tehty loppuun.

Toistaiseksi korjaukset on tehty kunnan omalla rahoituksella.

Konsernin osalta tytäryhtiöissä merkittävimmät riskit liittyvät luonnonolosuhteisiin, ympäristöriskeihin, polttoainehuoltoon ja sen kustannuksiin sekä sääntely- ja valvontaympäristöön.

1.4 Selonteko kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä

Sisäinen valvonta on kunnan toiminnan omaa valvontaa. Sisäisen valvonnan tarkoituksena on edistää Inarin kunnan ja tytäryhteisöjen toiminnan laadukasta johtamista, riskien ennaltaehkäisyä ja hallintaa, mahdollisuuksien ja vahvuuksien hyödyntämistä, toiminnan jatkuvaa kehittämistä ja tuloksellisuuden arviointia. Sisäisen valvonnan tavoitteena on myös erehdyksen, virheiden sekä väärinkäytösten ennaltaehkäisy ja toteaminen sekä kunnan varojen huolellisen hoidon turvaaminen. Jatkuvalla valvonnalla pyritään varmistamaan muun muassa talouden ja toiminnan laillisuus ja tuloksellisuus sekä johdolle oikeat ja riittävät tiedot taloudesta ja toiminnasta.

Kuntalain 115 § mukaan toimintakertomuksessa on annettava tiedot sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja keskeisistä johtopäätöksistä. Lisäksi tilintarkastajan on tarkastettava, onko kunnan sisäinen valvonta ja riskienhallinta sekä konsernivalvonta järjestetty asianmukaisesti (KuntaL 123 §). Kunnanvaltuusto päättää kunnan ja kuntakonsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista. Kunnanhallitus puolestaan hyväksyy ohjeet ja vastaa sisäisen valvonnan järjestämisestä. Ohjeet ovat tulleet voimaan 26.9.2017 ja ne on tarkoitettu päivittämään vuoden 2026 aikana.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimenpiteet suunnittelukaudella

Kunnanhallituksen on toimintakertomuksessa tehtävä selkoa, miten sisäinen valvonta ja riskienhallinta on järjestetty, onko valvonnassa havaittu puutteita kuluneella tilikaudella ja miten sisäistä valvontaa on tarkoitettu kehittää voimassa olevalla suunnittelukaudella. Sisäisen valvonnan toimivuutta tulee seurata jatkuvasti tunnistamalla mahdolliset riskit. Johdon ja esimiesten tulee varmistua valvonnan toimivuudesta ja riittävyydestä osana päivittäistä johtamista.

Kunnanjohtaja, johtavat viranhaltijat ja tulosalueiden esimiehet vastaavat kokonaisvaltaisen riskienhallinnan ja valvonnan viemisestä käytäntöön tulosalueellaan sekä säännöllisestä raportoinnista kunnanhallitukselle ja lautakunnille. Raportointi tehdään vuosittain – viimeistään tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laadinnan yhteydessä, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen mukaisesti. Nopeita toimenpiteitä vaativat asiat raportoidaan välittömästi kunnan johdolle. (Inarin kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohje, kohta 3.4.)

Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä

Inarin kuntakonsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämistä on arvioitu menneeltä tilikaudelta. Raportointi sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä toteutettiin tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä itsearviointina, keskittyen arvioimaan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan nykytilaa sekä tarvittavia kehittämistoimenpiteitä. Konserniyhteisöiltä on pyydetty raportit sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja miten se on toiminut – onko mahdollisesti havaittu puutteita ja miten sisäistä valvontaa on tarkoitettu kehittää. Raportointi on toteutettu Inarin kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeasiakirjaan sisältyvillä riskianalyyysilomakkeella ja sisäisen valvonnan arviointilomakkeella.

Tämä selonteko perustuu kunnan konserniyhteisöjen raportoinnista muodostuneeseen kokonaiskäsitykseen kuntakonsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tilasta. Valvontaa ja riskienhallintaa on arvioitu seuraavien teemojen pohjalta:

Sisäinen toimintaympäristö ja toimintakulttuuri

- *Toimintakulttuuri*
- *Toiminnan tavoitteet*
- *Organisaatorakenne*
- *Resurssit*
- *Lainsäädäntö ja kunnan sisäiset ohjeet*

Riskien tunnistaminen, arviointi ja hallinta

- *Riskienhallintamenettelyt*
- *Riskien tunnistaminen*
- *Riskien arviointi*
- *Riskeihin vastaaminen*

Valvontatoimenpiteet

- *Prosessien kontrollien suunnittelu*
- *Kontrollien toimivuuden arviointi*
- *Toiminnan seuranta*
- *Tietojärjestelmien kontrollit*
- *Omaisuuksien hankinta, luovutus ja hoito*
- *Raportointijärjestelmät*
- *Tiedonkulku*
- *Tietojärjestelmät*

Seuranta

- *Sisäinen arviointi*
- *Ulkoinen arviointi*

Jokainen osa-alue sisältää useita kysymyksiä, joihin toimialajohtaja ja toimitusjohtaja voi vastata antamalla arvosanan asteikolla 1-4 (1 = heikosti, 2 = kohtuullisesti, 3 = melko hyvin ja 4 = hyvin) tai merkinnän mikäli kysymyksen sisältö ei ole sovellettavissa. Lisäksi vastaaja voi kommentoida vastauksen perusteluineen tai puutteineen sekä raportoida suunnitelluista kehitystoimenpiteistä.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan -arviointilomaketta hyödynnettiin Inarin kuntakonsernin tytäryhteisöistä Inergia-konsernissa, Inarin Kiinteistöt -konsernissa, Kiinteistökehitys InLike Oy:ssä ja Nuoriso- ja luontomatkailukeskus Inari Oy:ssä sekä Inarin kunnan toimialoista sivistystoimessa, teknisellä toimella, hallinnossa ja tilapalvelu liikelaitoksessa. Saaduista vastauksista koottiin yhteenveto ja muodostettiin käsitys kuntakonsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja sen nykytilasta.

Kunnassa on monia sisäisen valvonnan keinoja jokapäiväisessä käytössä. Päätösten ja sopimusten valmistelu on huolellista ja niissä huomioidaan toimivalta ja lain vaatimukset. Lisäksi toimielimelle annetaan tiedoksi viranhaltijapäätökset ja toimielin voi tarvittaessa käyttää otto-oikeuttaan. Taloushallinnossa on selkeät vastuunjaot ja kontrollit, jotka on käyty läpi Sarastian kanssa vuoden 2025 aikana. Laskujen ja tositteiden asiataarkastuksesta ja hyväksynnästä vastaa eri henkilöt ja maksatus tapahtuu Sarastian toimesta. Toimialakohtaiset toteumaraportit toimitetaan kunnanhallitukselle ja muille toimielimille tiedoksi kuukausittain. Hankintoja varten kunnassa on käytössä hankintaohje sekä pienhankintaohje ja hankintojen ja sopimusten hallinnointi tapahtuu Cloudiassa.

Tilikauden aikana ei ole raportoitu toteutuneista talouden ja toiminnan riskeistä, joista olisi aiheutunut merkittävää haittaa kunnan ja kuntakonsernin toiminnalle. Merkittävimmät riskit on lueteltu toimintakertomuksen kappaleessa *Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä*.

Seuraavassa tuodaan esille konserniyhteisön keskeisiä raportoituja havaintoja ja epävarmuustekijöitä:

Sisäinen toimintaympäristö ja toimintakulttuuri

Sisäisen toimintaympäristön ja toimintakulttuurin arvioitiin tukevan pääosin hyvin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteutumista. Toimintakulttuuri sai arvioinnissa keskimäärin hyvän arvosanan (3,54), mikä osoittaa, että hyvän hallinnon periaatteet, avoimuus ja vastuullisuus ovat pääosin vakiintuneita toimintatapoja konsernin yhtiöissä. Myös toiminnan tavoitteiden asettaminen ja seuranta arvioitiin melko hyväksi (3,22).

Lainsäädännön ja kunnan sisäisten ohjeiden noudattaminen toteutuu pääosin asianmukaisesti (3,17). Organisaatorakenteet ja vastuunjaot arvioitiin toimiviksi (3,02), ja myös resurssien riittävyyden katsottiin pääosin mahdollistavan toiminnan toteuttamisen tavoitteiden mukaisesti (3,01). Kehittämistarpeita on kuitenkin tunnistettu ohjeistusten ajantasaisuuden varmistamisessa, vastuiden dokumentoinnissa sekä henkilöstöresurssien riittävyyden ja osaamisen jatkuvassa kehittämisessä.

Toimintakulttuuri

Keskiarvo: 3,54

Toimintakulttuuri on arvioinnin perusteella kuntakonsernin vahvimpia osa-alueita. Kunnassa on mm. valtuuston hyväksymä kuntastrategia, hallintosäätö sekä henkilöstöohje. Yksiköissä koetaan, että arvot ja toimintaperiaatteet ohjaavat toimintaa, epäkohtiin ja sääntöjen rikkomiseen puututaan ja kehittämiskohteita tunnistetaan ja käsitellään avoimesti. Tulokset viittaavat siihen, että organisaatioissa on hyvän hallinnon ja vastuullisen toiminnan kulttuuri, joka tukee myös riskien tunnistamista ja käsittelyä. Mahdolliset kehittämistarpeet liittyvät lähinnä siihen, että toimintakulttuurin periaatteet näkyvät tasaisesti kaikissa yksiköissä ja että niitä käsitellään aktiivisesti esimerkiksi henkilöstön kanssa. Suunniteltuina kehitystoimenpiteinä on myös tunnistettu yhtiön arvojen määrittely ja strategiatyön aloittaminen. Johtamisjärjestelmällä pyritään parantamaan tiedottamista ja avoimuutta.

Toiminnan tavoitteet

Keskiarvo: 3,22

Tavoitteiden asettaminen ja niiden seuranta toimii pääosin hyvin. Valtuusto on hyväksynyt toimialakohtaiset talousarvion määrärahat käyttötalouteen ja investointeihin. Lautakunnat hyväksyvät edelleen talousarvioon perustuvan käyttösuunnitelman. Yksiköissä raportoitii, että tavoitteet on määritelty, tavoitteiden toteutumista seurataan ja poikkeamiin pyritään reagoimaan. Arvioinnin perusteella tavoitteiden asettaminen on pääosin linjassa kunnan strategian kanssa. Konserniyhtiöiden omistajatavoitteet uusittiin syksyllä 2025 ja niissä painotettiin tavoitteiden linkittymistä kuntastrategiaan. Kehittämistarpeita on kuitenkin esimerkiksi tavoitteiden mittaroinnin yhdenmukaistamisessa, tavoitteiden seurannan systemaattisuudessa ja poikkeamiin reagoinnin dokumentoinnissa. Yhtiöissä raportoitii mm. olennaisten prosessien ja toimintasuunnitelmien puuttumisesta.

Organisaatorakenne

Keskiarvo: 3,02

Organisaatorakenne koetaan pääosin selkeäksi ja toimivaksi. Teknisen toimen havaintona kuitenkin oli, että osa sen tekemistä toimenpiteistä on kuitenkin talousarviossa viety mm. Saariselän kehittämisrahaston tai Kehittämis- ja yhteistyöhankkeiden budjettiin, vaikka itse toimenpiteet tehdään teknisellä toimella. Kuntakonsernissa organisaatorakennetta on tiivistetty mm. 2/2025 tapahtuneella sulautumisella, jossa Kiinteistö Oy Sevettijärven palvelukeskus sulautui Inarin Vuokra-asunnot Oy:öön. Myös Saariselkä Oy sulautumisprosessia käynnistettiin joulukuussa 2025. Inergia Oy:ssa tarkastellaan myös organisaatorakennetta kevään 2026 aikana. Vastuut ja toimivaltuudet ovat pääosin määritelty, ja hallitusten sekä johdon roolit ovat ymmärrettäviä. Kehittämistarpeita on tunnistettu erityisesti: vastuiden dokumentoinnissa, konserniohjauksen käy-

täntöjen selkeyttämisessä, tiedonkulun varmistamisessa yksiköiden eri tasojen välillä. Kiinteistö-yhtiössä tunnistettiin kehittämistarpeena myös hallinnollisten palveluiden työnjako ja kiinteistöjen managerointi-palveluiden aloittaminen.

Resurssit

Keskiarvo: 3,01

Resurssien riittävyys arvioidaan kokonaisuutena melko hyväksi vaikkakin toimialakohtaisia eroja oli. Yksiköillä on pääosin riittävät henkilöstöresurssit, taloudelliset resurssit ja osaaminen tehtävien hoitamiseen. Arvioinneissa tuotiin kuitenkin esiin riskejä erityisesti: avainhenkilöiden varahenkilöjärjestelyissä ja pysyvyydessä, henkilöstön kuormituksessa ja osaamisen jatkuvassa kehittämisessä. Sivistystoimella tunnistettiin haasteena sijaisten ja saamenkielisen henkilöstön saatavuus. Kiinteistöyhtiöissä tunnistettiin haasteena taloussuunnitteluprosessien puutteellisuus, joka ohjaisi tehokkaasti liiketoimintaa ja tiedolla johtamista.

Lainsäädäntö ja kunnan sisäiset ohjeet

Keskiarvo: 3,17

Lainsäädännön ja kunnan sisäisten ohjeiden noudattaminen toteutuu pääosin hyvin. Organisaatioissa tunnetaan keskeiset ohjeistukset ja niitä pyritään noudattamaan. Vuonna 2025 on päivitetty mm. konserniohje ja hyvä hallinto- ja johtamistapa, hallintosääntö, kunnanhallituksen toimivalta sekä tehty tiedonhallintamalli. Kehittämistarpeita on havaittu erityisesti: ohjeiden päivittämisessä (lainsäädännön muutokset, GDPR, yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelma, henkilöstöohjeet ja työsuojelumallit), ohjeiden tunnettuuden lisäämisessä henkilöstölle ja käytännön soveltamisen yhdenmukaisuudessa. Yhtiöissä tunnistettu tarpeena myös johtamisjärjestelmän kehittäminen. Sivistystoimella ja teknisellä toimella haasteena tunnistettiin myös nopeasti muuttuva lainsäädäntö ja niiden vaatimusten jalkauttaminen päivittäiseen työhön.

Riskien tunnistaminen, arviointi ja hallinta

Riskien tunnistaminen toteutuu konsernissa pääosin melko hyvin (3,17), ja keskeiset toimintaan, talouteen ja toimintaympäristöön liittyvät riskit tunnistetaan useimmissa yksiköissä. Riskienhallinnan menettelyt arvioitiin myös melko toimiviksi (3,13), ja riskienhallintaa toteutetaan osana normaalia johtamista ja toiminnan suunnittelua.

Riskien arvioinnin systemaattisuudessa havaittiin kuitenkin kehittämistarpeita. Riskien arviointi sai keskimäärin arvosanan 2,67, mikä viittaa siihen, että riskien vaikutusten ja todennäköisyyksien arviointi ei kaikilta osin ole vielä vakiintunut käytäntö. Myös riskeihin vastaamisen menettelyt arvioitiin kohtuullisen toimiviksi (2,90), mutta niiden suunnittelua ja seurantaa voidaan edelleen kehittää.

Riskien tunnistaminen

Keskiarvo: 3,17

Riskien tunnistaminen toimii pääosin melko hyvin. Yksiköissä tunnistetaan keskeisiä: taloudellisia riskejä, toiminnallisia riskejä, henkilöstöön ja toimintaympäristöön liittyviä riskejä. Kehittämistarpeita on kuitenkin riskien tunnistamisen systemaattisuudessa, dokumentoinnissa ja säännöllisessä päivittämisessä vaikkakin tämä on kehittynyt edellisestä tilikaudesta. Yhtiöissä nähdään kehittämistarpeena mm. riskien dokumentointi toimintasuunnitelmissa ja niiden käsittely johtoryhmässä ja hallituksessa. Kunnan puolelta kehitystoimena voisi olla olennaisten ja merkittävimpien riskien tunnistaminen ja dokumentointi osana vuosittaista talousarvioprosessia ja niiden käsittely esimerkiksi lautakunnissa/johtoryhmässä.

Riskien arviointi

Keskiarvo: 2,67

Tämä on yksi arvioinnin heikoimmista osa-alueista. Tulosten perusteella riskien vaikutusta ja todennäköisyyttä ei kaikissa yksiköissä arvioida systemaattisesti. Yhtiöissä riskien arviointi ei ole ollut osana johtamisjärjestelmää kehitystarpeena nähdäänkin riskien arviointi osana johtoryhmä- ja hallitustyöskentelyä. Myös henkilöstön osallistamista riskien arviointiin, analysointiin ja systemaattiseen vaikutusten arviointiin koettiin tarpeelliseksi. Riskien arviointi (ja myös dokumentointi) on keskeinen kehittämiskohde konsernitason tasolla.

Riskeihin vastaaminen

Keskiarvo: 2,90

Riskeihin varaudutaan pääosin kohtuullisesti. Yksiköissä käytetään erilaisia keinoja, kuten toimintasuunnitelmia, varautumistoimenpiteitä ja sisäisiä kontrollikäytäntöjä. Kehittämistarpeita on erityisesti riskienhallintatoimenpiteiden systemaattisessa suunnittelussa ja riskienhallinnan seurannassa. Kehitystoimenpiteenä esitettiin myös, että yli 1 milj. euron riskit käsitellään omistajaohjauksen kanssa.

Riskienhallintamenettelyt

Keskiarvo: 3,13

Riskienhallinnan käytännöt ovat pääosin olemassa ja ne tukevat toiminnan hallintaa. Riskienhallintaa toteutetaan usein osana normaalia johtamista. Kehittämistä tarvitaan erityisesti riskienhallinnan dokumentoinnissa, riskienhallinnan raportoinnissa ja konsernitason yhteisten käytäntöjen vahvistamisessa.

Valvontatoimenpiteet

Valvontatoimenpiteet muodostavat sisäisen valvonnan keskeisen operatiivisen perustan. Kontrollien toimivuuden arviointi sai koko arvioinnin korkeimman keskiarvon (3,60), mikä osoittaa, että toiminnan ja talouden seuranta sekä valvontamenettelyt ovat pääosin hyvin järjestettyjä.

Keskeisten prosessien kontrollit on pääosin suunniteltu asianmukaisesti (3,24), ja omaisuuden hankintaan, käyttöön ja luovutukseen liittyvät menettelyt arvioitiin toimiviksi (3,14). Myös toiminnan seuranta toteutuu pääosin hyvin (3,16), ja tiedonkulku organisaatiossa arvioitiin melko toimivaksi (3,28).

Raportointijärjestelmät muodostavat kuitenkin yhden keskeisistä kehittämiskohteista (2,75). Arvioinnin perusteella raportoinnin ajantasaisuudessa, yhtenäisyydessä ja hyödynnettävyydessä on eroja yksiköiden välillä. Tietojärjestelmien toimivuutta arvioitiin kohtuullisen hyväksi (3,00), mutta tietojärjestelmäkontrollien osalta havaittiin kehittämistarpeita erityisesti käyttöoikeuksien hallinnassa ja tietoturvakäytännöissä (2,89).

Kontrollien toimivuuden arviointi

Keskiarvo: 3,60

Tämä on koko arvioinnin vahvin osa-alue. Yksiköissä seurataan aktiivisesti talouden toteutumista, toiminnan tuloksia ja prosessien toimivuutta. Johto ja hallitukset osallistuvat aktiivisesti toiminnan seurantaan. Tosin joissakin yksiköissä nähtiin puutteena riittävät prosessikuvaukset, joiden perusteella voitaisiin tehdä arviointia kontrollien toimivuudesta.

Prosessien kontrollien suunnittelu

Keskiarvo: 3,24

Keskeisissä prosesseissa on käytössä kontrollikäytäntöjä, kuten tositteiden ja laskujen hyväksymismenettelyjä, työnjakoa ja talousseurantaa. Kontrollit tukevat toiminnan asianmukaista toteutumista. Kehittämistarpeita on tunnistettu toimintaprosessien ja kontrollien dokumentoinnissa.

Omaisuuden hankinta, luovutus ja hoito

Keskiarvo: 3,14

Omaisuuuden hallintaan liittyvät käytännöt ovat pääosin asianmukaiset. Hankintoja, omaisuuden käyttöä ja luovutuksia koskevat menettelyt toimivat pääosin hyvin. Kuntakonsernissa on tunnistettu arvonalennustarpeita joissakin omaisuuserissä ja niitä on kirjattu tilinpäätökseen. Kehittämistarpeita on esimerkiksi omaisuusrekisterien ylläpidossa ja dokumentointikäytännöissä. Kiinteistöjen osalta on tunnistettu tarve kartoittaa tarkemmin kiinteistöjen kuntoa ja investointitarpeita sekä laatia pitkän tähtäimen suunnitelmia.

Raportointijärjestelmät

Keskiarvo: 2,75

Raportointijärjestelmät muodostavat yhden keskeisistä kehittämiskohteista. Arvioinnin perusteella raportoinnin ajantasaisuus, vertailukelpoisuus ja hyödynnettävyys päätöksenteossa vaihtelee yksiköittäin (laadullinen data). Erityisesti kiinteistöyhtiöissä tunnistettu puutteellisuudet raportointijärjestelmissä osana asiallista tiedolla johtamista. Kunnassa käytössä mm. PowerBI-raportointi taloushallinnossa ja Suunta-järjestelmä työterveyshuollossa.

Tiedonkulku

Keskiarvo: 3,28

Tiedonkulku organisaatiossa toimii pääosin hyvin. Tietoa välitetään johdon, hallitusten ja operatiivisen toiminnan välillä. Kunnassa on käytössä mm. sähköpostijakelu, henkilöstön Intranet sekä kunnan nettisivut, jossa tiedotetaan kunnan asioista. Kehittämistarpeita on erityisesti konsernitason tiedonvaihdossa ja raportointikäytäntöjen yhtenäisyydessä.

Tietojärjestelmät

Keskiarvo: 3,00

Tietojärjestelmät tukevat toiminnan toteuttamista kohtuullisen hyvin. Joissakin yksiköissä on kuitenkin tunnistettu tarpeita järjestelmien kehittämiseksi ja järjestelmien yhteensopivuuden parantamiseksi (mm. tietosuoja, GDPR, arkistointi).

Tietojärjestelmien kontrollit

Keskiarvo: 2,89

Tiedonhallinnan digiturvamallissa tietojärjestelmät on dokumentoitu ja vastuut kirjattu. Yhtiöissä tunnistettiin puutteita järjestelmissä ja toimintatavoissa, joka laski osa-alueen pistemäärä. Kehitystoimenpiteenä esitettiin toiminnanohjausjärjestelmän kehittämistä.

Toiminnan seuranta

Keskiarvo: 3,16

Toiminnan seuranta toteutuu pääosin hyvin talouden ja toiminnan raportoinnin kautta. Seuranta tukee tavoitteiden toteutumisen arviointia ja mahdollistaa poikkeamiin reagoinnin. Toimialat raportoivat lautakunnille ja kunnanhallitukselle kuukausittain määrärahojen käyttöä ja toteutumista sekä neljännesvuosiraportti esitetään kunnanhallitukselle neljä kertaa vuodessa. Kehityskohteena nähtiin yhtiöissä mm. talouden seuranta osana johtamisprosessia, datan laadun varmistaminen ja hankintaosaamisen kehittäminen

Seuranta

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan seuranta toteutuu pääosin melko hyvin. Sisäinen arviointi sai keskimäärin arvosanan 3,12, mikä osoittaa, että sisäisen valvonnan toimivuutta arvioidaan osana johtamis- ja raportointiprosesseja.

Ulkoinen arviointi, kuten tilintarkastus, arvioitiin erittäin toimivaksi (3,56), ja se tukee osaltaan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kehittämistä kuntakonsernissa.

Sisäinen arviointi

Keskiarvo: 3,12

Sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa arvioidaan osana johtamis- ja raportointiprosesseja. Arviointi tukee kehittämiskohteiden tunnistamista. Kehittämistarpeita on arviointikäytäntöjen systemaattisuudessa ja dokumentoinnissa.

Ulkoinen arviointi

Keskiarvo: 3,56

Ulkoinen valvonta toimii hyvin ja tukee sisäisen valvonnan kehittämistä. Tilintarkastus ja muut ulkoiset arvioinnit tuottavat organisaatiolle tärkeää palautetta ja varmistavat toiminnan lainmukaisuutta.

Yhteenveto

Arvioinnin perusteella kuntakonsernin sisäinen valvonta ja riskienhallinta toimivat kokonaisuutena melko hyvin ja tukevat toiminnan tavoitteiden saavuttamista. Vahvuuksia ovat erityisesti toimintakulttuuri, kontrollien toimivuuden seuranta sekä ulkoinen valvonta. Kehittämistarpeita on tunnistettu erityisesti riskien arvioinnin systemaattisuudessa, raportointijärjestelmien kehittämisessä sekä tietojärjestelmäkontrollien vahvistamisessa. Näihin liittyviä kehittämistoimenpiteitä on tunnistettu yhtiöissä, ja niiden toteuttamista jatketaan osana konsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kehittämistä.

☒ **Keskeiset vahvuudet kuntakonsernissa**

- toimintakulttuuri ja hyvä hallintotapa
- kontrollien toimivuuden seuranta
- ulkoinen valvonta

☐ **Keskeiset kehittämiskohteet**

- riskien arvioinnin systemaattisuus
- raportointijärjestelmät
- tietojärjestelmäkontrollit
- riskienhallinnan dokumentointi.

1.5 Tilikauden tuloksen muodostuminen – tuloslaskelma ja sen tunnusluvut

Ulkoinen (1 000 €)	TP 2025	TP 2024
Toimintatuotot	9 022	7 859 *
Myyntituotot	494	420
Maksutuotot	882	782
Tuet ja avustukset	3 091	2 907 *
Muut toimintatuotot	4 555	3 751
Toimintakulut	- 36 251	- 33 746
Henkilöstökulut	- 16 642	- 16 337
Palvelujen ostot	- 12 376	- 10 560
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 2 547	- 2 703
Avustukset	- 1 130	- 893
Muut toimintakulut	- 3 556	- 3 253
Toimintakate	- 27 229	- 25 887 *
Verotulot	18 771	18 050
Valtionosuudet	12 508	11 374
Rahoitustuotot- ja kulut	620	564
Korkotuotot	57	132
Muut rahoitustuotot	1 048	711
Korkokulut	- 133	- 165
Muut rahoituskulut	- 352	- 113
Vuosikate	4 669	4 101 *
Poistot ja arvonalentumiset	- 4 635	- 3 456
Suunnitelman mukaiset poistot	- 2 332	- 2 137
Kertaluonteiset poistot		- 53
Pysyvien vastaavien luovutusvoitot ja -tappiot		- 447
Arvonalentumiset	- 2 303	- 819
Tilikauden tulos	34	645 *
Tilinpäätössiirrot	59	10
Tilikauden yli/alijäämä	94	655 *

Tunnusluvut	TP 2025	TP 2024
Toimintatuotot/toimintakulut, %	24,9	23,3
Vuosikate/Poistot, %	101	118,7
Vuosikate,euro/asukas	645	568
Asukasmäärä	7 234	7 226

* Kunnalle tehty aikaisempiin tilikausiin kohdistuva korjaus 416.612,88 euroa, vertailutieto korjattu konsernissa. Lisätietoa tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Toimintakate on toimintatuottojen ja -kulujen erotus, joka osoittaa verorahoituksella ja valtionosuuksilla rahoitettavan osuuden toiminnan kuluista. Maksurahoituksen osuutta toimintamenoista kuvataan tunnusluvulla, joka lasketaan kaavasta:

Toimintatuotot/Toimintakulut, % (Toimintatuotot prosenttia toimintakuluista)

= $100 * \text{Toimintatuotot} / (\text{Toimintakulut} - \text{Valmistus omaan käyttöön})$

Kunnan toimintojen organisointi, kuten toimintojen yhtiöittäminen ja kuntien välinen yhteistoiminta vaikuttavat tunnusluvun arvoon ja selittävät kuntakohtaisia eroja.

Toimintatuotot kasvoivat 2024 vuodesta noin 1,1 milj. euroa (+14,8 %). Tähän vaikuttivat mm. valtionavustuksen kasvu saamenkielen ja -kieliseen opetukseen, uusien koulujen vuokratuotot ja joulukuussa 2025 Saa-
riselän kehittämisrahastolle tuloutunut merkittävä potti maankäyttökorvauksista.

Toimintakulut kasvoivat noin 2,5 milj. euroa vuoteen 2024 verrattuna. Henkilöstökulut kasvoivat noin 0,3 milj. euroa (2 %) johtuen mm. vuonna 2025 voimaan tulleesta uudesta tasopalkkajärjestelmästä. Palvelujen ostot kasvoivat merkittävästi 2024 vuodesta kasvun ollessa noin 1,8 milj. euroa (17 %). Merkittävimmät osuudet tulee asiantuntijapalveluista, siivous- ja puhtaanapitopalveluista, rakennusten rakentamis- ja kunnossapitopalveluista sekä muista yhteistoimintaosuuksista. Siivous- ja rakennusten kunnossapitopalvelut liittyvät Inarin ja Ivalon uusiin koulukeskuksiin. Avustuksien kasvu edellisvuodesta oli noin 0,2 milj. euroa. Muut toimintakulut kasvoivat noin 0,3 milj. euroa johtuen mm. Inarin uuden koulukeskuksen rakennuksen ja kaluston leasing-vuokrasta.

Toimintakate oli noin -27,2 milj. euroa mikä on noin 1,3 milj. euroa enemmän kuin edellisvuonna.

Verotuloja kertyi noin 18,77 milj. euroa mikä on noin 0,72 milj. euroa enemmän kuin vuonna 2024.

Valtionosuuksia kertyi noin 12,5 milj. euroa mikä on noin 1,1 milj. euroa enemmän kuin vuonna 2024.

Rahoitustuottoja kertyi noin 0,6 milj. euroa eli noin 0,06 milj. euroa edellisvuotta enemmän.

Vuosikate oli noin 4,7 milj. euroa, mikä on noin 0,5 milj. euroa enemmän mitä vuonna 2024.

Vuosikate osoittaa sen määrän, joka tulorahoituksesta jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainan lyhennyksiin. Vuosikate on keskeinen kateluku arvioitaessa tulorahoituksen riittävyyttä. Vuosikatteen ja poistojen vertailussa on vakiintunut käyttöön seuraava tunnusluku:

Vuosikate/ Poistot, % (Vuosikate prosenttia poistoista)

= $100 * \text{Vuosikate} / \text{Poistot ja arvonalentumiset}$

Kun tunnusluvun arvo on vähintään 100 %, oletetaan tulorahoituksen olevan riittävä. Oletusta voidaan kuitenkin pitää pätevänä vain, jos poistot ja arvonalentumiset vastaavat kunnan keskimääräistä vuotuista investointitasoa pitkällä aikavälillä. Investoinneilla tarkoitetaan tällöin poistonalaisten investointien omahankintamenoa, joka saadaan vähentämällä hankintamenosta valtionosuudet ja muut rahoitusosuudet.

Investointitaso määritetään voimassa olevasta investointisuunnitelmasta, jonka aikajänne on riittävä keskimäärän osoittamiseksi. Jos poikkeuksellisen suuri poistonalainen investointihanke ajoittuu suunnittelukaudelle tai investointeja on taloussuunnitelmassa leikattu ja siirretty suunnitelman ulkopuolelle, on investointitasoa arvioitava taloussuunnittelukautta pitemmällä jaksolla.

Tulorahoitus on ylijäämäinen, kun vuosikate ylittää poistot, ja alijäämäinen, kun vuosikate alittaa poistot. Myös nämä väittämät pitävät paikkansa vain, jos poistot vastaavat keskimääräistä vuotuista poistonalaista investointitasoa.

Jos vuosikate on negatiivinen, on kunnan tulorahoitus heikko.

Vuonna 2025 kunnan vuosikate/poistot (%) oli 101 mitä voidaan pitää erinomaisena, sillä tilikaudella 2025 suunnitelmapoistojen lisäksi tehtiin kertaluonteiset tytäryhtiöosakkeiden arvonalennukset noin 2,2 milj. euroa.

Vuosikate euroa/asukas

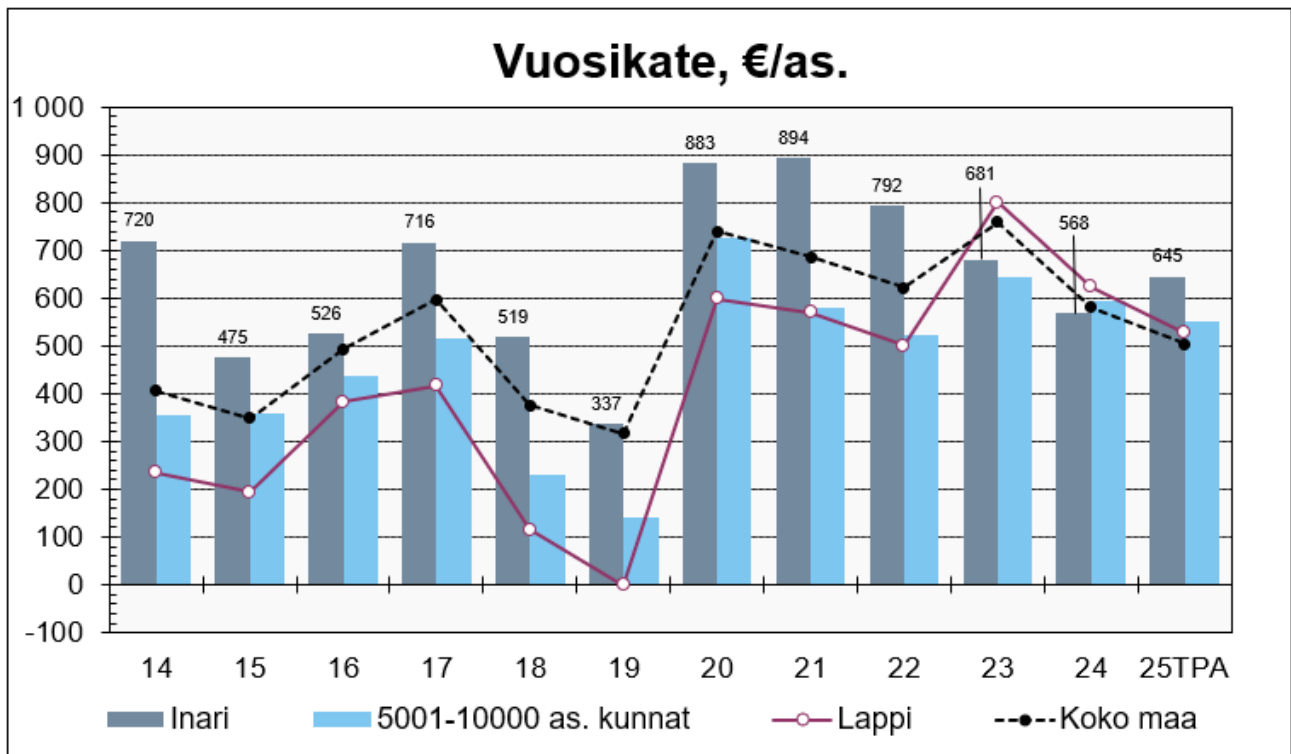
Vuosikate asukasta kohden on yleisesti käytetty tunnusluku tulo-rahoituksen riittävyyden arvioinnissa. Kunta-kohtainen tavoitearvo tunnusluvulle saadaan jakamalla edellä mainittu keskimääräinen vuotuinen investointitaso kunnan asukasmäärällä. Kuntayhtymissä ei lasketa tätä tunnuslukua.

Keskimääräistä, kaikkia kuntia koskevaa tavoitearvoa ei voida asettaa. Kuntakohtaisia eroja selittävät toimintojen organisointi ja palvelutoiminnan laajuus. Asukasmääränä tunnusluvussa käytetään kunnan asukaslukua tilikauden lopussa.

Erityisesti silloin, kun kunnan talouden tasapainoa ja liikkumavaraa verrataan muihin kuntiin, on otettava huomioon erot veroprosenteissa. Riittävä tulo-rahoitus voi kahdessa vertailukunnassa olla saavutettu erilaisella verorasitteella kuntalaisiin.

Tilikauden tulos on tilikaudelle jaksetettujen tulojen ja menojen erotus, joka lisää tai vähentää kunnan omaa pääomaa. Tilikauden tulokseen saattavat olennaisesti vaikuttaa satunnaiset tuotot tai kulut, mistä syystä tulo-rahoituksen riittävyyden arviointia ei voida määritellä sen perusteella.

Tilikauden tuloksen jälkeen esitettävät erät ovat tuloksenkäsittelyeriä. Ylijäämäinen tilikauden tulos voidaan siirtää varauksiin, rahastoida tai liittää tilinpäätöstä seuraavan vuoden tilinpäätöksessä edellisiltä vuosilta kertyneeseen yli- tai alijäämään. Poistoeron lisäyksiä kirjataan varauksia käytettäessä. Ylijäämää lisääviä tai alijäämää vähentäviä eriä ovat poistoeron, varausten ja rahastojen vähentäminen.



Lähde: Kuntaliitto

1.6 Toiminnan rahoitus - rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut

Rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut

	2025	2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	4 669	4 101 *
Tulorahoituksen korjauserät	-403	-349
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-5 917	-5 369
Rahoitusosuudet investointimenoihin	157	359
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	1 008	452
Toiminnan ja investointien rahavirta	-487	-807 *
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys	-153	-1 145
Antolainasaamisten vähennys	1 662	817
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-860	-1 092
Lyhytaikaisten lainojen muutos	299	759
Oman pääoman muutokset	417	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	-1 231	1 389 *
Rahoituksen rahavirta	133	728 *
Rahavarojen muutos	-354	-79
Rahavarat 31.12.	12 012	12 365
Rahavarat 1.1.	12 365	12 444

RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, €	8 306	12 116 *
Investointien tulorahoitus, %	81,05	81,86 *
Laskennallinen lainanhoitokate	3,72	3,34 *
Lainanhoitokate	4,84	3,39 *
Kassan riittävyys, pv	100,4	107,4 *
Asukasmäärä	7 234	7 226

*Kunnalle tehty aikaisempiin tilikausiin kohdistuva korjaus 416.612,88 euroa, vertailutieto korjattu konsernissa.

RAHOITUSLASKELMAN JA SEN TUNNUSLUKUJEN ANALYSOINTI 2025

Investointien tulorahoitus

= 100 x vuosikate / investointien omahankintameno

Tunnusluku kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenosta (= investointimenot - rahoitusosuudet) on rahoitettu tulorahoituksella.

Investointien omahankintamenosta rahoitettiin tulorahoituksella 81 %. Tilinpäätösvuoden ja neljän edellisen vuoden kertymä omarahoitusvaatimus täyttyy, jos kertymä viimeksi päättyneenä tilinpäätösvuonna on positiivinen.

Lainanhoitokate

= vuosikate + korkokulut / korkokulut + lainojen lyhennykset

Tunnusluku kertoo kunnan tulorahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun. Kunnan lainanhoitokyky on hyvä, kun tunnusluvun arvo on yli 2.

Kunnan lainanhoitokyky on hyvä, kun tunnusluku on 1–2. Lainanhoitokatteen tunnusluku oli 4,8. Tunnusluvun arvo nousi viime vuodesta 1,4.

Kassavarat (rahavarat)

= rahoitusomaisuuteen merkityt sijoitukset, rahat ja arvopaperit sekä rahat ja pankkisaamiset.

Kassavarat pienenivät 0,354 milj. euroa edelliseen tilinpäätökseen verrattuna.

Kassan riittävyys / pv

= 365 pv x kassavarat / kassasta maksut

Kassasta maksut kootaan seuraavista tuloslaskelman ja rahoituslaskelman eristä:

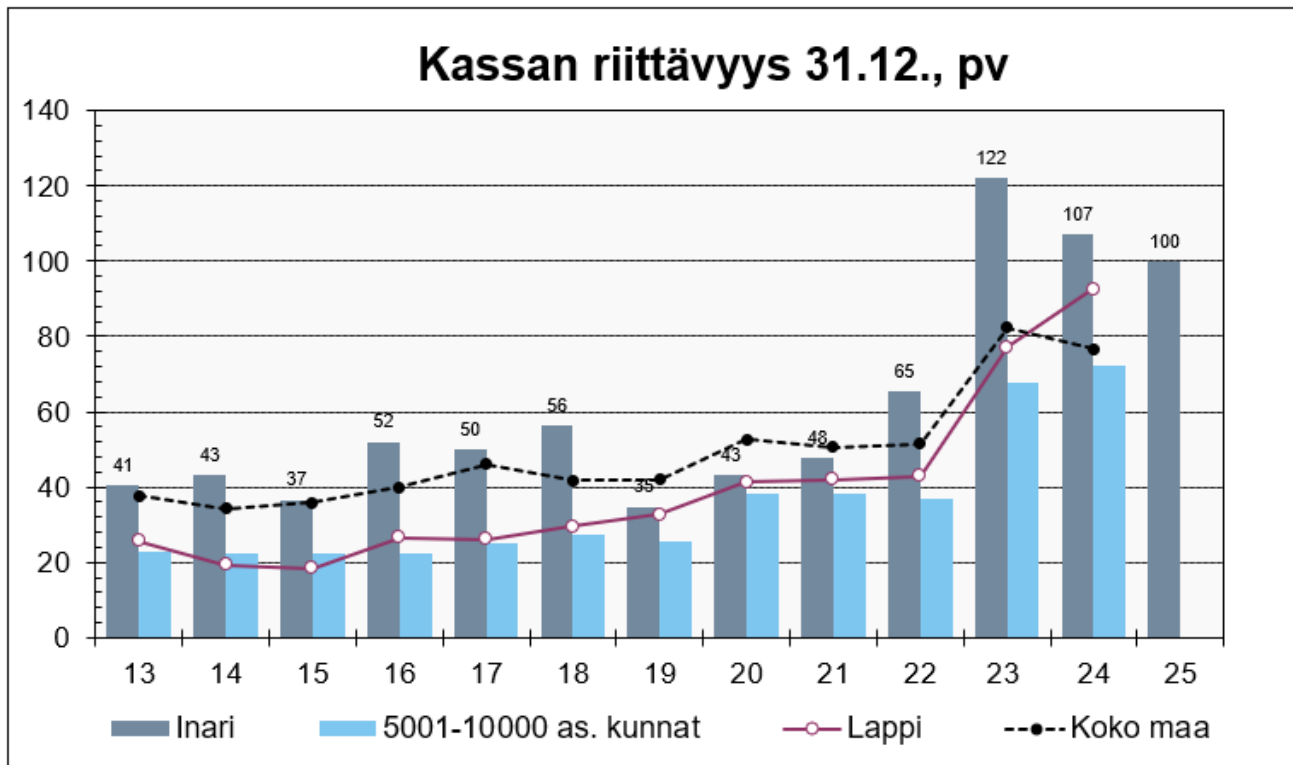
Tuloslaskelma:

- Toimintakulut - Valmistus omaan käyttöön
- Korkokulut
- Rahoituskulut

Rahoituslaskelma:

- Investointimenot
- Antolainojen lisäys
- Pitkäaikaisten lainojen vähennys (lyhennykset)

Kunnan kassan riittävyys tilinpäätöspäivänä oli 100 päivää. Kassan riittävyys heikkeni 7 päivällä edellisestä tilinpäätöksestä. Kassa säilyi kuitenkin edelleen vahvana.



Lähde: Kuntaliitto / Tilastokeskus

Inarin kunnan tavoitteena on ollut tehostaa kassanhallintaa ja saada maksuvalmiuden ylijääville kassavaroille sijoituksella parempaa tuottoa. Inarin kunnan valtuusto on 1.2.2024 hyväksynyt rahoitus- ja sijoitustoiminnan periaatteet, joiden mukaan kunta voi käyttää ulkopuolisia varainhoitajia ja toimia joko konsultatiivisella tai täyden valtakirjan mallilla. Keväällä 2024 Inarin kunta valitsi EVLI Oyj:n kunnan varainhoitajaksi täyden valtakirjan mallilla ja sijoitti kesällä 2024 ylijääviä kassavaroja yhteensä 3 miljoonan euron edestä.

Rahoitusarvopapereissa olevan sijoitetun omaisuuden tasearvo oli avaavassa taseessa noin 3 milj. euroa ja päättävässä taseessa noin 3,1 milj. euroa. Varainhoitajan (Evli Oyj) joulukuun 2025 varallisuusraportin mukaan Inarin kunnan varainhoitosalkun markkina-arvo 31.12.2025 oli noin 3,3 milj. euroa (3,1 milj. euroa vuonna 2024, markkina-arvon muutos noin 0,2 milj. euroa vuoden alusta). Koko salkun tuotto vuonna 2025 oli 5,26 %:ia ja tämä tuli edellisvuosien tapaan tasaisesti niin osake- kuin korkosijoituksista. Osakesijoitusten tuotto 2025 vuoden alusta oli 11,24 % ja sijoitukset koostuivat pääasiassa pohjoisamerikkalaisista (osuus 26 %), kehittyvien markkinoiden (osuus 23 %) ja eurooppalaisista (osuus 27 %) osakkeista. Korkosijoitusten tuotto vuoden alusta oli 4,25 % ja tuottoja vahvistivat erityisesti yrityslainojen korkeat tuotot. Vaihtoehtoisten sijoitusten tuotto oli 2,14 % (EVLI Vuokratuotto A). Salkun jakauma vuodenvaihteessa oli korkosijoitukset 68,5 %, osakkeet 22,3 % ja vaihtoehtoiset sijoitukset 9,2 %.

TULORAHOITUKSEN RIITTÄVYYS

Tulojen riittävyyttä tarkastellaan toisaalta tuloksen näkökulmasta ja toisaalta rahoituksen näkökulmasta.

Talous on heikkenevä, jos vuosikate on positiivinen, mutta tilikauden tulos negatiivinen. Useamman tilikauden tarkastelujaksolla tuloslaskelman tulojen tulee kattaa tuloslaskelmaan merkityt menot. Pitkällä aikavälillä tulojen ei tulisi myöskään olla menoja isommat.

Tulorahoituksen riittävyys

(Tuloksen näkökulma)

	2025	2024
	(1 000 €)	(1 000 €)
Vuosikate	4 669	4 101*
Tilikauden ylijäämä	94	655*

Tuloksen näkökulmasta rahoituksen riittävyydestä voidaan todeta seuraavaa: Vuosikate pieneni n. 0,6 milj. euroa edellisestä vuodelta. Tulos pysyi positiivisena ja näin ollen riittävänä.

Tulorahoituksen riittävyys

(Rahoituksen näkökulma)

	2025	v. 2024
	(1 000 €)	(1 000 €)
Vuosikate	4 669	4 101*
• pitkäaikaisten lainojen lyhennys	- 860	-1 092
• sumupoistot / = keskim. korv. inv. tarve	-2 332	2 137
	<u>1 477</u>	<u>872*</u>

*Kunnalle tehty aikaisempiin tilikausiin kohdistuva korjaus 416 612,88 euroa, vertailutieto korjattu konsernissa.

Talous on tasapainossa, jos vuosikate kattaa suunnitelman mukaiset poistot. Jos vuosikate kattaa sekä tilikauden poistot että lainojen lyhennykset, on talous vahvistuva.

Rahoituksen näkökulmasta tarkasteltuna voidaan tulojen riittävyydestä pidemmällä aikavälillä todeta seuraavaa: Vuosikate kattoi tilikauden aikana pitkäaikaisten lainojen lyhennykset ja tehdyt suunnitelman mukaiset poistot, joten talouden tila jatkuu edelleen tasapainoisena ja vahvistuvana.

1.7 Rahoitusasema ja sen muutokset - tase ja sen tunnusluvut

Tase ja sen tunnusluvut

Ulkoiset erät

VASTAAVAA	2025 (1000 €)	2024 (1000 €)	VASTATTAVAA	2025 (1000 €)	2024 (1000 €)
A Pysyvät vastaavat	59 781	60 714	A Oma pääoma	61 938	61 487 *
I Aineettomat hyödykkeet	87	120	I Peruspääoma	37 264	37 264
2. Muut pitkävaikuttiset menot	87	120	III Muut omat rahastot	4 195	4 254
II Aineelliset hyödykkeet	32 698	29 911	IV Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	20 386	19 731
1. Maa- ja vesialueet	7 333	6 342	V Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	94	239 *
2. Rakennukset	16 276	11 936	D Toimeksiantojen pääomat	47	46
3. Kiinteät rakenteet ja laitteet	8 221	7 438	2. Lahjoitusrahastojen pääomat	47	46
4. Koneet ja kalusto	388	213	E Vieras pääoma	13 260	14 860
5. Muut aineelliset hyödykkeet	1	1	I Pitkäaikainen	4 779	5 639
6. Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	480	3 981	2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	4 779	5 639
III Sijoitukset	26 996	30 683	II Lyhytaikainen	8 481	9 221
1. Osakkeet ja osuudet	21 412	23 590	2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	860	860
3. Muut lainasaamiset	4 975	6 531	4. Lainat muilta luotonantajilta	3 626	3 328
4. Muut saamiset	608	562	5. Saadut ennakot	141	194
B Toimeksiantojen varat	42	42	6. Ostovelat	1 874	2 523
2. Lahjoitusrahastojen varat	42	42	7. Muut velat/liittymismaksut ja muut velat	284	280
C Vaihtuvat vastaavat	15 422	15 637	8. Siirtovelat	1 696	2 036
II Saamiset	3 411	3 272	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	75 246	76 393 *
Pitkäaikaiset saamiset	80	80			
2. Lainasaamiset	80	80			
Lyhytaikaiset saamiset	3 331	3 192			
1. Myyntisaamiset	338	390			
2. Lainasaamiset	336	66			
3. Muut saamiset	421	651			
4. Siirtosaamiset	2 235	2 085 *			
III Rahoitusarvopaperit	4 940	4 714			
4. Muut arvopaperit	4 940	4 714			
IV Rahat ja pankkisaamiset	7 071	7 651			
VASTAAVAA YHTEENSÄ	75 246	76 393 *			

TASEEN TUNNUSLUVUT	2025	2024
Omavaraisuusaste, %	82,5	80,8
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	32,6	39,8
Kertynyt yli-/alijäämä, 1 000 €	20 480	20 386
Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas	2 831	2 821
Lainakanta 31.12., 1 000 €	9 265	9 826
Lainakanta 31.12., €/asukas	1 281	1 360
Lainat ja vuokravastuut, 31.12., 1 000 €	48 064	51 177
Lainat ja vuokravastuut, €/asukas	6 644	7 082
Lainasaamiset, 1 000 €	4 975	6 531
Asukasmäärä	7234	7 226

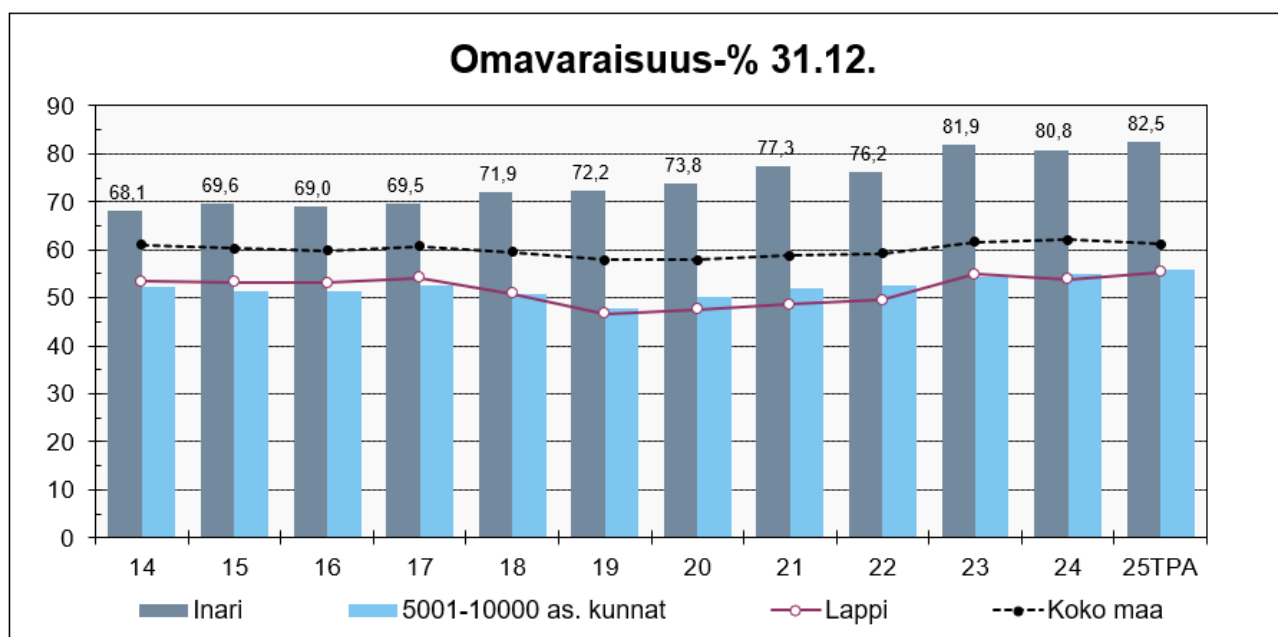
* Kunnalle tehty aikaisempiin tilikausiin kohdistuva korjaus 416.612,88 euroa, vertailutieto korjattu konsernissa

TASEEN JA TUNNUSLUKUJEN ANALYSOINTI

Omavaraisuusaste (%)

$$= 100 \times (\text{Oma pääoma} + \text{Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset}) / (\text{Koko pääoma} - \text{Saadut ennakot})$$

Omavaraisuusaste mittaa kunnan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja sen kykyä selvitä sitoumuksista pitkällä aikavälillä. Tunnusluvun arvo kertoo, kuinka suuri osa kunnan varallisuudesta on rahoitettu omalla pääomalla. Hyvä tavoitetaso on keskimäärin 50 % - 70 % ja sitä alempi omavaraisuusaste merkitsee suurta velkarasitetta. Kunnan omavaraisuusaste oli 82,5 %, kun se oli edellisenä vuonna 80,8 %. Tunnusluku nousi 1,7 % -yksikköä. Omavaraisuusaste ylitti tavoitetason. Verrokkikuntiin verrattuna kunnan omavaraisuusaste on historiallisesti ollut hyvällä tasolla.



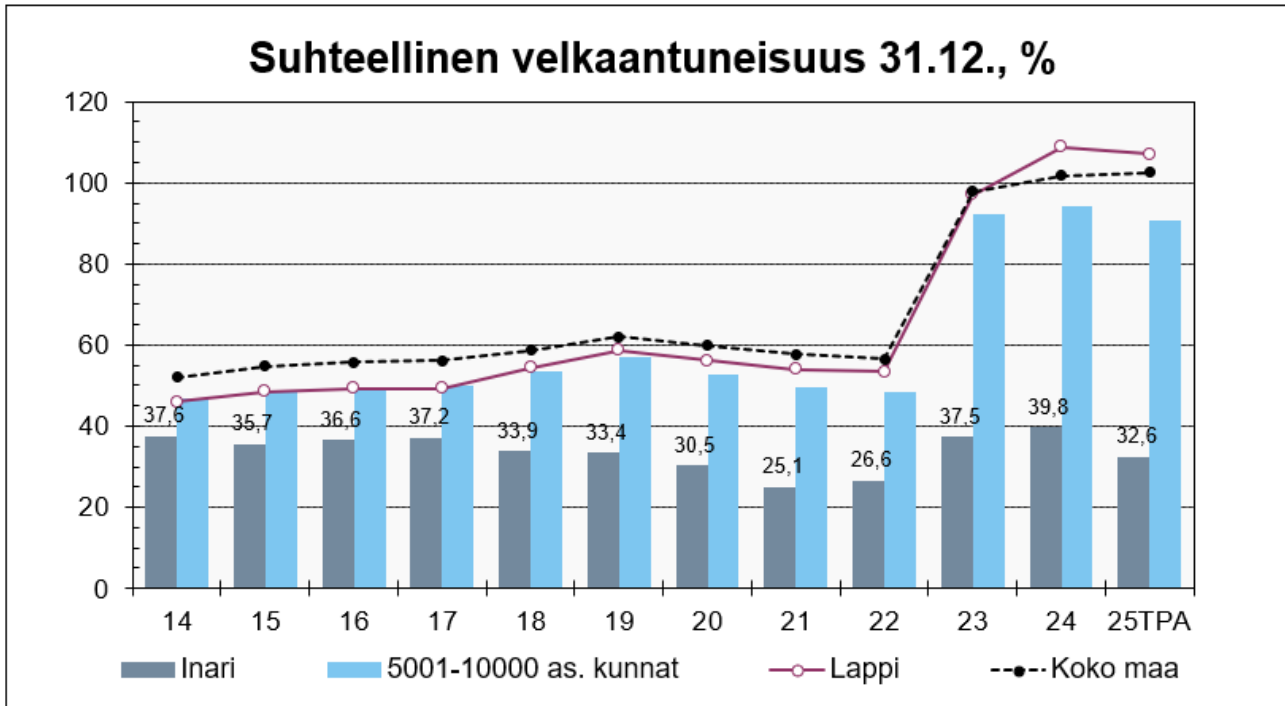
Lähde: Kuntaliitto / Tilastokeskus

Suhteellinen velkaantuneisuus -%

$$= 100 \times (\text{Vieras pääoma} - \text{Saadut ennakot}) / \text{Käyttötulot (=toimintatuotot, verotulot ja valtionosuudet)}$$

Tunnusluku kertoo, kuinka paljon kunnan käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Mitä pienempi tunnusluvun arvo on, sitä paremmat mahdollisuudet kunnalla on selviytyä velan takaisinmaksusta tulorahoituksella.

Alle 40 % arvo on hyvä. Kunnan tunnusluku oli 32,6 %, kun se oli edellisenä vuonna 39,8 %. Tunnusluku laski 7,2 % -yksikköä. Inarin kunnan suhteellinen velkaantuneisuus on verrokkikuntiin, Lapin maakuntaan ja koko maahan verrattuna hyvällä tasolla. Suhteellisen velkaantuneisuuden positiivisen kehitykseen vaikuttaa positiivinen kasvu niin toimintatuotoissa, verotuloissa kuin valtionosuuksissa verrattuna edellisvuoteen sekä kunnan lainakannan pienentyminen.



Lähde: Kuntaliitto / Tilastokeskus

Kertynyt ylijäämä (alijäämä)

= Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) + Tilikauden ylijäämä (alijäämä)

Luku osoittaa, paljonko kunnalla on kertynyttä ylijäämää tulevien vuosien liikkumavarana, taikka paljonko on kertynyttä alijäämää, joka on katettava tulevina vuosina. Inarissa tilanne on erittäin hyvä, sillä taseeseen kertynyt ylijäämä oli 31.12.2025 noin 20,5 milj. euroa mikä antaa hyvin liikkumavaraa tulevaisuudessa.

Kertynyt ylijäämä (alijäämä), €/asukas

= [Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) + Tilikauden ylijäämä (alijäämä)] / Asukasmäärä

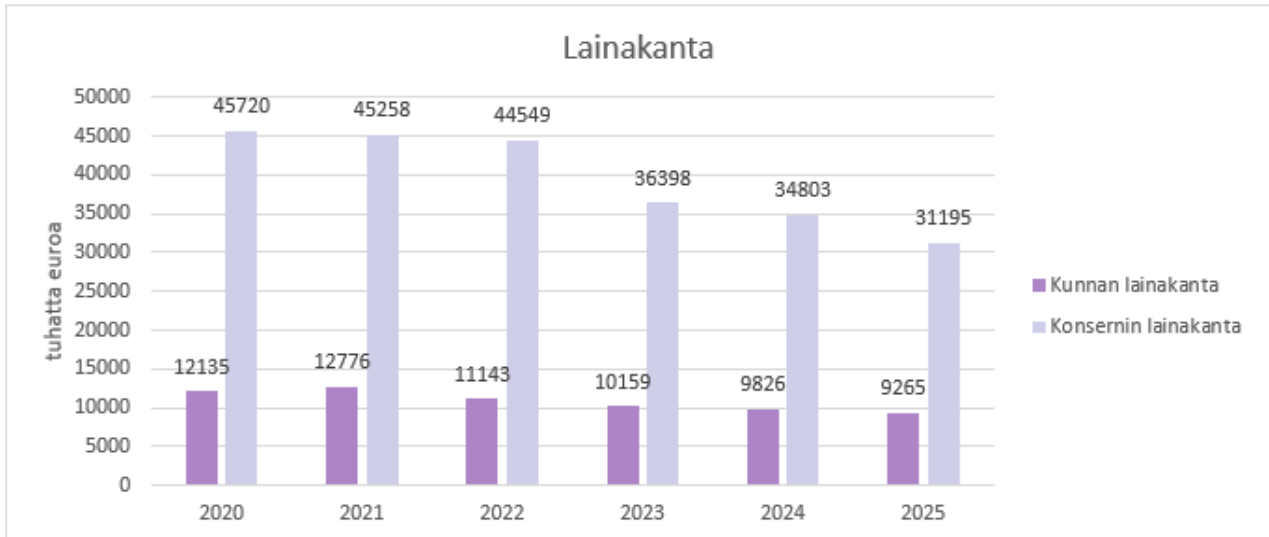
Luku osoittaa asukaskohtaisen kertyneen ylijäämän tai katettavan kertyneen alijäämän määrän. Asukasmääränä käytetään tilinpäätösvouden päättymispäivän mukaista kunnan asukasmäärää.

Lainakanta 31.12.

= Joukkovelkakirjalainat + Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta + Lainat julkisyhteisöiltä + Lainat muilta luotonantajilta

Kunnan lainakannalla tarkoitetaan korollista vierasta pääomaa. Lainakantaan lasketaan tällöin vieraan pääoman erät Joukkovelkakirjalainat, Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta, Lainat julkisyhteisöiltä ja Lainat muilta luotonantajilta (sis. konsernitilivelan).

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025



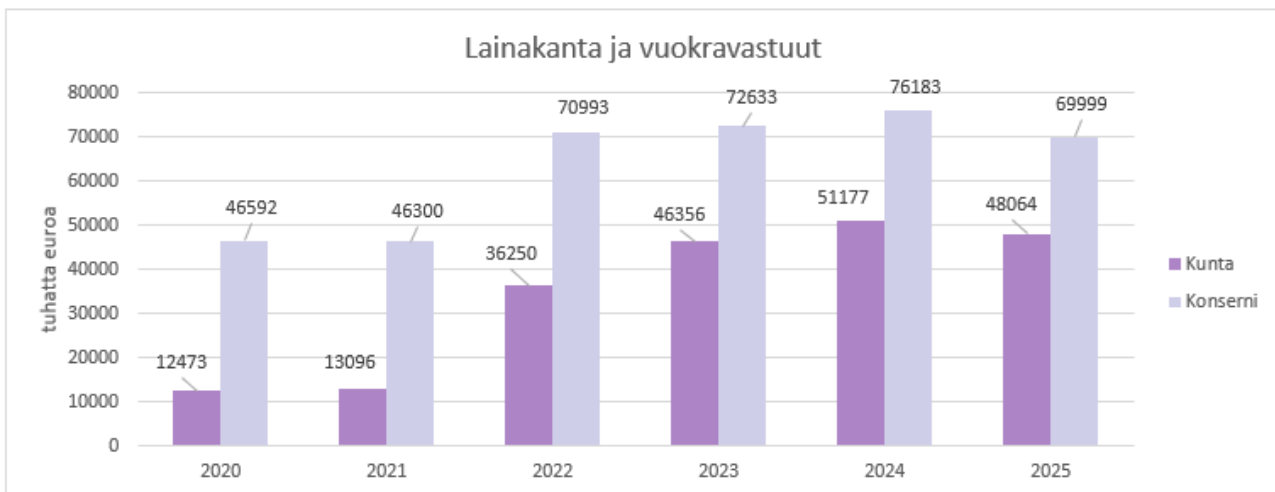
Lainat euroa/asukas

Asukaskohtainen lainamäärä lasketaan jakamalla edellä mainittu lainakanta tilinpäätösvuoden päättymispäivän mukaisella kunnan asukasmäärällä.

Lainat ja vuokravastuut 31.12.

= Joukkovelkakirjalainat + Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta + Lainat julkisyhteisöiltä + Lainat muilta luotonantajilta + Vuokravastuut

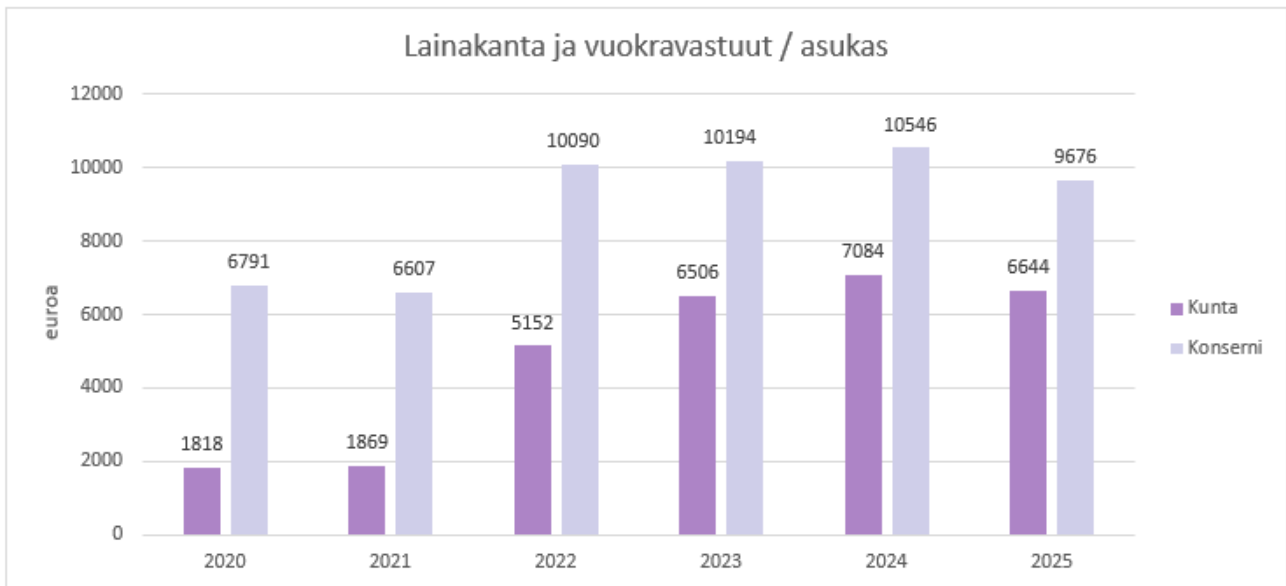
Lainat ja vuokravastuut saadaan lisäämällä lainakantaan vuokravastuiden määrä. Vuokravastuiden määrä huomioidaan liitetiedoissa ilmoitetun mukaisena.



Lainat ja vuokravastuut, euroa/asukas

Asukaskohtainen tunnusluku lasketaan jakamalla edellä mainittu lainojen ja vastuiden määrä tilinpäätösvuoden päättymispäivän mukaisella kunnan asukasmäärällä.

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025



Lainasaamiset 31.12.

= Sijoituksiin merkityt joukkovelkakirjalainasaamiset ja muut lainasaamiset Lainasaamisilla tarkoitetaan pysyviin vastaaviin merkittyjä antolainoja kunnan omistamien ja muiden yhteisöjen investointien rahoittamiseen.

1.8 Kokonaistulot ja -menot

	2025		2025
TULOT	1000 €	MENOT	1000 €
Toiminta		Toiminta	
Toimintatuotot	9 022	Toimintakulut	36 251
Verotulot	18 771	Korkokulut	133
Valtionosuudet	12 508	Muut rahoituskulut	352
Korkotuotot	57		
Muut rahoitustuotot	1 048		
Tulorahoituksen korjauserät		Tulorahoituksen korjauserät	0
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot	-403		
Investoinnit		Investoinnit	
Rahoitusosuudet	157	Investointimenot	5 917
investointimenoihin			
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	1 008		
Rahoitustoiminta		Rahoitustoiminta	
Antolainasaamisten vähennykset	1 662	Antolainasaamisten lisäykset	153
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	Pitkäaikaisten lainojen vähennys	860
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	299	Lyhytaikaisten lainojen vähennys	0
Oman pääoman lisäykset	417	Oman pääoman vähennykset	0
Kokonaistulot yhteensä	44 544	Kokonaismenot yhteensä	43 667

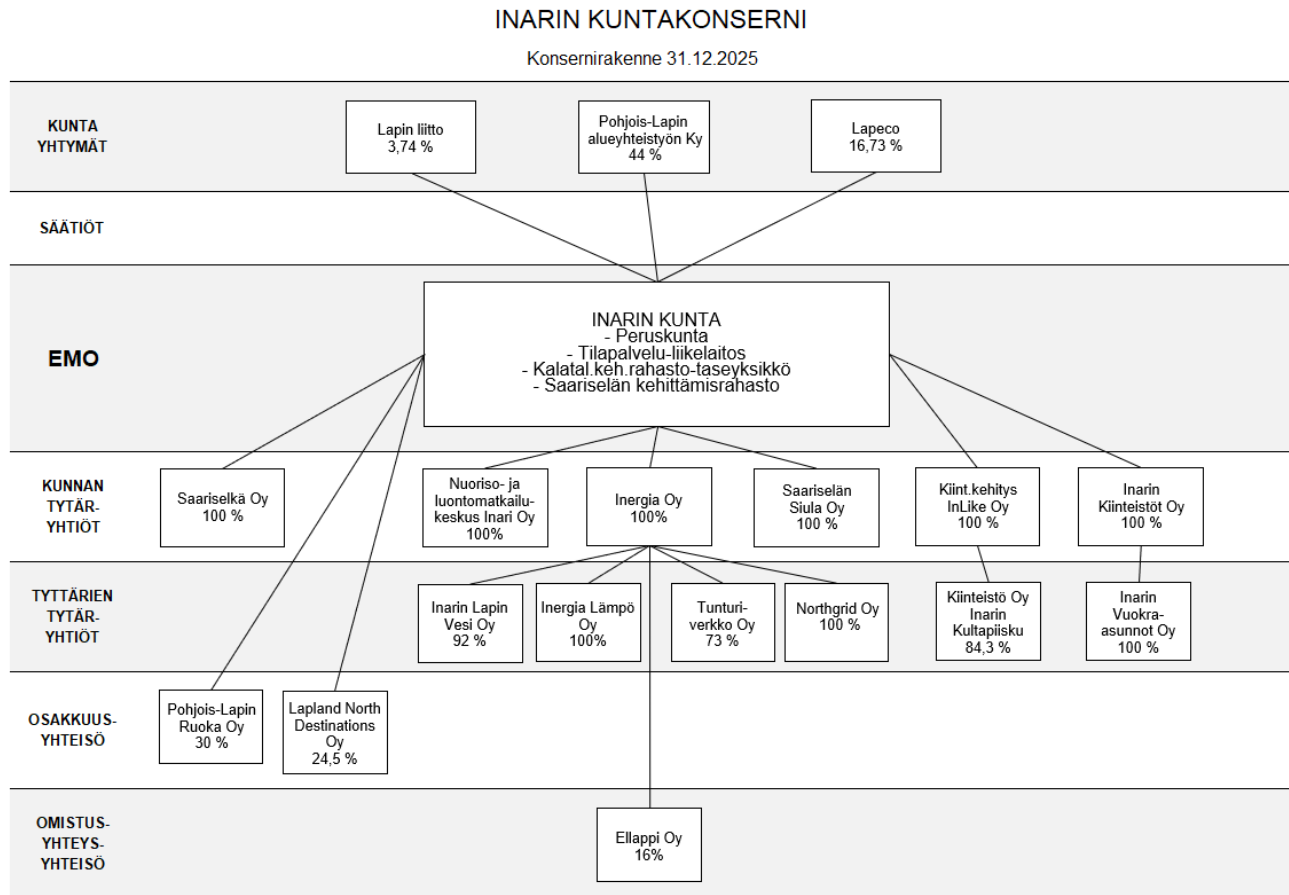
Täsmäytys:

Kokonaistulot - Kokonaismenot = 44 544 - 43 667 = 877

Rahavarojen muutos - Muut maksuvalmiuden muutokset = -354-(-1 231) = 877

1.9 Kuntakonsernin toiminta ja talous

1.9.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä



	Yhdistely konsernitilinpäätökseen	
	Yhdistelty (kpl)	Ei yhdistelty (kpl)
Tytäryhteisöt		
Yhtiöt		
Kiinteistö- ja asuntoyhtiöt	5	
Kunnallista liiketoimintaa harjoittavat yhtiöt	5	
Muut yhtiöt	2	
Kuntayhtymät		
Osakkuusyhteisöt		1
Muut omistusyhteisyyshyhteisöt		1
Yhteensä	12	2

1.9.2 Konsernin toiminnan ohjaus

Kuntalain 14 §:n mukaan valtuusto päättää omistajaohjauksen periaatteista ja konserniohjeesta. Konsernin ohjaus perustuu seuraaviin hyväksyttyihin asiakirjoihin:

- hallintosääntö (Valtuusto 20.3.2025)
- Inarin kuntastrategia 2030 (Valtuusto 11.3.2024)

- Inarin kunnan konserniohje ja hyvä hallinto- ja johtamistapa kunnan tytäryhtiöissä (Valtuusto 11.12.2025)

Hallintosäännön 21 §:n mukaan konsernijohtoon kuuluvat kunnanhallitus sekä kunnanjohtaja. Konsernijohtoon tehtävät ja toimivallan jako on todettu hallintosäännön 22 §:ssä. Kunnanhallituksen tehtävänä on seurata ja arvioida yhtiöiden tavoitteiden toteutumista ja taloudellisen aseman kehitystä. Kunnanhallitus antaa valtuustolle puolivuositain raportin yhtiöiden tavoitteiden toteutumisesta ja taloudellisen aseman kehitymisestä sekä arvion tulevasta kehityksestä ja riskeistä (puolivuosisikatsaus ja tilinpäätös).

Valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet tytäryhteisöille ja niiden toteutuminen on kirjattu kohtaan 2.1.6. Konsernijaosto on vuonna 2022 ohjeistanut ja hyväksynyt tytäryhtiöiden strategiset omistajatavoitteet vuosille 2022–2024. Valtuusto hyväksyi 20.3.2025 uuden hallintosäännön, joka tuli voimaan 1.6.2025. Sen mukaan konsernijaosto lakkautettiin ja tehtävät siirrettiin takaisin kunnanhallitukselle. Valtuusto hyväksyi 13.11.2025 uuden omistajapoliittisen ohjelman ja konserniyhtiöiden strategiset omistajatavoitteet vuosille 2026–2029.

Kunnan yhteisöjen erityistavoitteet vuosina 2025–2027

Inergia Oy (konserni)

Omistajatavoitteet:

1. Inergia-konsernin liikevoittotavoite on 15 %.
2. Inergia-konsernin vuosittainen tuloutustaso Inarin kunnalle on 0,8 milj. euroa.
3. Inergia-konsernin tuotteiden hinnoittelu pyritään pitämään pääsääntöisesti kohtuullisella valtakunnallisella tasolla siten, että verkosto-omaisuuden arvo säilyy.
4. Ympäristötavoitteet
 1. Kaukolämmön osalta selvitetään tulevaisuuden tuotantotapojen vaihtoehtoja liittyen vihreään siirtymään.
 2. Kirakkakönkään vaelluskalahanketta toteutetaan yhteistyössä kunnan kanssa.

Vuodelle 2025 Inergia budjetoι osingonmaksua Inarin kunnalle 400 t€, jonka maksaminen edellyttää, ettei se muuten vaaranna konsernin maksuvalmiutta. Osingon lisäksi lyhennetään vuosittain Kalatalousrahastolle olevaa velkaa 200 t€. Inergia-konsernilla on käynnistetty viime vuonna tuloksen parannusohjelma, jolla kannattavuus on käännetty kasvuun ja tulorahoituksen riittävyys on varmistettu saneerausinvestointien osalta. Samanaikaisesti hinnat on pidetty valtakunnan keskiarvossa. Tavoitellun osingonmaksukyvyn saavuttaminen ottanee kuitenkin vielä yhdestä kolmeen vuotta.

Saneerausinvestoinnit ovat vuosittain n. 3,4 M€ ja kohdistuvat tytäryhtiöiden verkosto-omaisuuden ikä- ja kuntoerusteisiin saneerauksiin sekä Inergian toimitalon peruskorjauksiin. Uudet liittymät rahoitetaan pääsääntöisesti liittymistä kerättävien liittymismaksujen avulla. Laajennusinvestointien osalta on laadittu selvitys, johon on eritelty potentiaaliset kohteet, rahoitusosapuolet ja investointipäätöksen oletettu ajankohta. Laajennusinvestoinnit edellyttävät hyvin todennäköisesti lainannostoa ja kukin kohde päätetään tapauskohtaisesti. Kannattamattomiin laajennusinvestointeihin ei lähdetä.

Tavoitteiden toteutuminen:

1. Konsernin liikevoitto jäi 0 M€:oon, mikä on selvästi alle omistajatavoitteen. Syynä tähän olivat kaksi merkittävää kertaluonteista alaskirjausta: Northgridin voimajohdon pysyvä arvonalentuminen sekä Inergia Lämmön pelletin omavalmistuksesta luopuminen. Ilman näitä kertaeriä konsernin käyttökate

oli vahva ja operatiiviset tulosajurit kehittyivät suunnitellusti. Tuloksenparannusohjelma, joka käynnistettiin 2023, näkyi tulo-rahoituksen vahvistumisena, hinnoittelun kuluperusteisuutena ja prosessikurin paranemisena. Tavoitetta ei saavutettu vuonna 2025 kertaluonteisten kirjanpidollisten erien vuoksi, mutta operatiivinen kannattavuus kehittyi oikeaan suuntaan ja palautuu normaalille tasolle 2026 alkaen. 15 %:n liikevoittotason saavuttaminen on mahdollista vuosina 2026–2027, riippuen juoksevien kulujen kehityksestä, lämmitystarpeesta ja riskien realisoitumisesta.

2. Omistajatavoitteena vuodelle 2025 oli, että Inergia-konsernin vuosittainen tuloutus Inarin kunnalle on 0,8 M€. Vuoden 2025 yhtiökokous päätti osingoksi 400 t€, ja lisäksi konserni lyhensi Kalatalousrahaston lainaa 200 t€. Tuloutustavoite ei täytynyt täysimääräisesti, mutta osingonjaon jatkuvuus pysyttiin varmistamaan ilman, että Inergia-konsernin maksuvalmius vaarantui.
3. Vuonna 2025 vesihuollon, kaukolämmön ja sähköverkon hinnoittelua tarkistettiin kuluperusteisesti, ja hinnat pysyivät valtakunnallisesti vertailukelpoisilla tasoilla.
 - Vesihuollossa kohtuuhintaisuus säilyi ja asiakastyytyväisyys oli erinomaisella tasolla (Suomen paras vesi 2025-palkinto).
 - Kaukolämmössä kustannuspaineet (polttoaineet, rahoituskulut) hallittiin ja hinnoittelun kohtuullisuus säilyi.
 - Tunturiverkossa Energiaviraston päätös hinnankorotusten kohtuullisuudesta oli yhtiön näkökulmasta epäoikeudenmukainen, ja asiasta on valitus korkeimmassa hallinto-oikeudessa. Tästä huolimatta verkosto-omaisuuden arvoa turvaavat vuosittaiset saneerausinvestoinnit toteutettiin investointisuunnitelman mukaisesti.

4. Ympäristötavoitteet

1. Kaukolämmön vihreän siirtymän vaihtoehtojen selvittäminen

Tavoite toteutui: Inergia-konserni eteni suunnitellusti vihreässä siirtymässä ja ympäristötavoitteissa. Kaukolämmössä tehtiin merkittäviä strategisia valintoja:

- datalämpölaitoksen käyttöönotto keväällä 2026 → mahdollistaa hukkalämmön hyödyntämisen
- hiekka-akkuhanke hylättiin Saariselän osalta ja siihen myönnetty Business Finlandin investointituki jäi hyödyntämättä
- erillisverkossa pieni öljykontti korvattiin sähkökattilakontilla
- kierrätyspolttoainelaitoksen ympäristölupa saatiin (vararatkaisuu datalämpölaitokselle).

2. Kirakkakönkään vaelluskalahankkeen edistäminen

Tavoite toteutui: Yhteistyötä Inarin kunnan kanssa jatkettiin ja vuonna 2025 tuotettiin lähtötietoja konsulttiselvitykseen, joka valmistuu vuonna 2026.

Nuoriso- ja luontomatkailukeskus Inari Oy

Erityistavoitteet:

1. Yhtiön taloutta pyritään kehittämään niin, että pystytään tasoittamaan maailman taloustilanteesta aiheutuneet haasteet kannattavuudelle. Tavoitteena aloittaa talouden työryhmän toiminta vuoden 2025 aikana.
2. Yhtiö kasvattaa toimintaansa edellisiin vuosiin verrattuna, mihin liittyy päärakennuksen peruskorjaus lähivuosina. Hankkeeseen liittyvien suunnitelmien ja vaihtoehtojen kartoittamista jatketaan vuoden

2025 aikana. Vuodelle 2025 ei haeta OKM:n investointiavustusta Ilmanvaihto- kojeiden vaihdon jatkoon, ainoastaan pieniin korjauksiin. Peruskorjauksen tarve on edelleen. Toiminnan kasvua haetaan myös kansainvälisen nuorisotyön, erilaisten leiritoimintojen ja alueellisen nuorisotoiminnan kehittämisen ja laajentamisen avulla vuosien 2025–2027 aikana.

3. Yhtiö osallistuu aktiivisesti Inarin kunnan, Lapin alueen, Suomen ja EU- alueen nuorisotyön ja - matkailun kehittämiseen.
4. Yhtiö osallistuu Inarin kirkonkylän matkailun kehitystyöhön, pääpainona nuorisomatkatilu ja luontoliikuntapalvelut sekä esteettömyys matkailussa.

Omistajatavoitteet:

- yhtiön talous on ylijäämäinen ja mahdollistaa nuorisokeskustoiminnan kehittämisen Inarissa.
- yhtiö toimii aktiivisesti osana kunnan työllistämistoimintaa.
- yhtiön tilat ovat kohtuulliseen hintaan kunnan ja muiden toimijoiden käytössä.
- yhtiö toimii Inarin nuorisotyön tukena ja yhteistyössä nuorisotyön kanssa.

Tavoitteiden toteutuminen:

Tavoitteena olleen toiminnan ja talouden parantaminen toteutui talouden osalta. Nuorisotyön osuus kasvoi toiminnassa, liikevaihto jäi 7 % pienemmäksi kuin edellisenä vuonna, mutta tiukkojen säästötoimien myötä pystyimme parantamaan tulosta. Taloustiimin perustaminen siirtyi vuodelle 2026.

Kansainvälisen nuorisotyön, erilaisten leiritoimintojen ja alueellisen nuorisotoiminnan kehittämistä on tehty vuoden aikana erilaisten kouluvierailuiden, kansainvälisten kumppanuuksien ja luontokoulun avulla. Kehittämistyötä jatketaan myös tulevana vuonna.

Inarin kunnan asettamat yleiset ja yhtiölle asetetut tavoitteet ovat tilikauden osalta toteutuneet osittain. Talous ei ole ollut ylijäämäinen, mutta kehittämistoimia yhtiön sisällä ja varsinkin nuorisotyössä ja sen sisällössä tehdään jatkuvasti. Yhtiö on toiminut hyvässä yhteistyössä kunnan vapaa-aikatoimen kanssa ja tilat ovat kohtuulliseen hintaan kunnan ja muiden toimijoiden käytössä. Työllistämistoiminnassa olemme olleet mukana työpajojen kanssa sopien yhteistyöstä.

Inarin Kiinteistöt Oy (konserni)

Omistajatavoitteet:

- Inarin Kiinteistöt Oy omalta osaltaan osallistuu yhteisesti sopien kuntakonsernissa tapahtuviin omaisuuden järjestelyihin ja toteuttaa kiinteistöpoliittista ohjelmaa.

Tavoitteen toteutuminen: Kiinteistö Oy Sevettijärven palvelukeskus sulautui Inarin Vuokra-asunnot Oy:öön 28.2.2025.

- Inarin Kiinteistöt Oy vastaa kuntakonsernin kiinteistönhuollosta ja laitoshuollosta kunkin yksikön kanssa tehdyn palvelusopimuksen mukaisessa laajuudessa.

Tavoitteen toteutuminen: Yhteistyö kunnan Tilapalvelu liikelaitoksen kanssa on hyvällä tasolla.

- Inarin Kiinteistöt Oy hoitaa kuntakonsernin rakennuttamispalveluita tarvittaessa ja erikseen niin sovitattaessa.

Tavoitteen toteutuminen: Rakennuttamispalveluita on tuotettu tarpeen mukaisesti.

- Inarin Vuokra-asunnot Oy:n omaisuuden arvon säilyttämisestä huolehditaan oikea-aikaisilla peruskorjauksilla taloudelliset resurssit huomioiden.

Tavoitteen toteutuminen: Peruskorjauksia on tehty. Yhtiön investointikyvykkyyttä täytyy tutkia tulevaisuuden simulointien avulla. Yhtiön tutkittava, onko peruskorjaaminen riittävä toimenpide omaisuuden arvon säilyttämiseksi.

- Inarin Vuokra-asunnot Oy vastaa perusparannusinvestointien omarahoitusosuudesta yhdessä emoyhtiön kanssa. Omarahoitusosuuden turvaamiseksi yhtiö kerää vuokrien yhteydessä 1,50 €/m²/kk.

Tavoitteen toteutuminen: Vuokrataso ei riitä keräämään omarahoitusosuutta tavoitteiden mukaisesti. Vuokratasoa on nostettu vuodelle 2026, mutta nosto ei riitä keräämään omarahoitusosuutta.

- Inarin Vuokra-asunnot Oy vastaa mahdollisesta uudistuotannon toteuttamisesta ja rahoituksesta hankekohtaisesti emoyhtiön kanssa sovitulla tavalla.

Tavoitteen toteutuminen: Uudiskohteita ei ole suunnitteilla, mutta tarvittaessa näin.

- Kiinteistö Oy Sevettijärven palvelukeskus toiminnallaan mahdollistaa sekä koulu- että terveysasema-toiminnan jatkumisen yhtiön omistamissa toimitiloissa sekä omalta osaltaan mahdollistaa kohtuuhintaisten vuokra-asuntojen saatavuuden yhtiön omistamissa rakennuksissa.

Tavoitteen toteutuminen: Kiinteistö Oy Sevettijärven palvelukeskus sulautui Inarin Vuokra-asunnot Oy:öön 28.2.2025. Yhtiö tuottaa kiinteistö- ja laitoshuoltoa kunnan tiloihin suunnitelmien mukaisesti. Asunnot on liitetty osaksi Inarin Vuokra-asuntoja ja ovat aktiivisesti vuokrauksessa.

- Sulautumismenettely toteutetaan omistajaohjauksen mukaisesti.

Tavoitteen toteutuminen: Sulautumismenettely on toteutettu omistajaohjauksen mukaisesti. Kiinteistö Oy Sevettijärven palvelukeskus sulautui Inarin Vuokra-asunnot Oy:öön 28.2.2025

- Emoyhtiön talous pysyy vakaana, eikä suuria muutoksia edellisvuosiin ole näkyvissä

Tavoitteen toteutuminen: Vuonna 2026 aloitetaan toimenpiteet yhtiön talouden- ja toiminnan vakauttamiseksi.

- Inarin Vuokra-asunnot Oy tarvitsee vuosittain n. 1–1,2 M€ lainantakaukset peruskorjaustuotantoa varten.

Tavoitteen toteutuminen: Inarin Vuokra-asunnot Oy:n investointikyvykkyyttä tutkitaan keväällä 2026.

- Mahdolliset uudishankkeet neuvotellaan erikseen omistajan kanssa.

Kiinteistökehitys InLike Oy (konserni)

- Kiinteistökehitys InLike Oy kehittää aktiivisesti omia toimitilapalveluitaan ja reagoi nopeasti muuttuviin tarpeisiin ja olosuhteisiin.

Tavoitteen toteutuminen: Toimitilapalvelujen aktiivista kehittämistä pyritään parantamaan asiakasprosessin perustamisella ja toiminnan aloittamisella.

- Kiinteistökehitys InLike Oy pyrkii toiminnallaan mahdollistamaan erilaisten toimitilapalveluiden kehittymistä kunnassa ja auttaa sopivien toimitilojen löytämisessä.

Tavoitteen toteutuminen: Ei ole ollut uusia tarpeita.

- Kiinteistökehitys InLike Oy jatkaa yhtiön kannattavuuden parantamista erikseen määriteltujen kiinteistöjen realisoinnilla sekä jatkuvalla toiminnan tarkastelulla.

Tavoitteen toteutuminen: Yhtiön kannattavuus on parantunut korkotason noustessa normaalille tasolle. (Teollistamissopimukset)

Yhtiön talous on saatu vakautettua ja tulevaisuudennäkymät ovat positiiviset. Mahdollisia investointeja voi alkaa lähivuosina suunnittelemaan yhdessä alueen elinkeinoelämän kanssa.

Saariselän Siula Oy

Yhtiön tilannetta tarkastellaan vuosien 2024–2025 aikana. Valtuusto on 1.2.2024 päättänyt valtuuttaa kunnanhallituksen määrittämään yhtiön myynnin toteuttamistavan, myyntihinnan ja myyntikanavan sekä hyväksymään tai hylkäämään saadut tarjoukset ja määrittämään muun mahdollisen kaupan teknisen toteutuksen. Vuoden 2025 aikana Siulan myynti ei edennyt ja myyntiä jatketaan edelleen vuonna 2026.

Saariselkä Oy

Päätehtävänä ollut tonttien myynti sekä Teollistamissopimuksen valvonta tullut päätökseen vuoden 2023 aikana, nyt päätehtävänä hallinnoida Saariselkä Oy:n omistuksessa olevia vuokratontteja.

Tavoitteena vuodelle 2025 joko sulauttaa tai purkaa Saariselkä Oy toiseen Inarin kunnan omistamaan yhtiöön mahdollisimman veroneutraalisti ja kustannustehokkaasti. Saariselkä Oy:llä ei ole tällä hetkellä tosiallista tehtävää/roolia Saariselän alueen kehittämisessä. Vaihtoehtoista saatu selvitys/konsultaatiota KPMG Oy:ltä ja tavoitteena saattaa sulautuminen/fuusio tehtyä vuoden 2025 aikana.

Tavoitteiden toteutuminen:

Tavoite sulautumisesta toteutui osittain. KPMG:n sulautumisselvityksen mukaan kunnalla oli mahdollisuus hankkia Saariselkä Oy:ltä maa-alueita ennen sulautumisen täytäntöönpanoa. Kaupat Saariselkä Oy:n maa-alueista tehtiin joulukuussa 2025 ja Saariselkä Oy:n ja Kiinteistökehitys InLike Oy:n hallitukset käsitelivät sulautumissuunnitelman kokouksissaan joulukuussa 2025 ja yhtiöiden toimitusjohtajat allekirjoittivat sulautumissuunnitelman myös joulukuussa 2025. Sulautumisen arvioitu täytäntöönpano tapahtuu kesäkuussa 2026.

1.9.3 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat

Vuosi 2025 oli Inergia-konsernin kolmas kokonainen toimintavuosi ilman venäläistä energiaa. Lämmin sää vähensi lämmitystarvetta, mikä heikensi Tunturiverkon ja Inergia Lämmön volyymeja ja laski liikevaihtoa hie-man budjetoidusta. Kasvunäkymät ovat kuitenkin jonkin verran positiiviset, ja vuonna 2023 käynnistetty tuloksenparannusohjelma paransi edelleen prosessikuria, hinnoittelua ja kassanhallintaa. Konsernin maksuvalmius ja omavaraisuus pysyivät vakaana.

Operatiivisesti sähköverkon, kaukolämmön ja vesihuollon toimitusvarmuus säilyi hyvänä ilman merkittäviä häiriöitä. Strategisesti Inergia-konserni teki kaksi keskeistä luopumispäätöstä: Kaitakosken voimajohdon aurinkovoimaselvitys osoitti hankkeen kannattamattomaksi, minkä seurauksena päätettiin irrottautua pysyvästi venäläisestä energiasta ja purkaa voimajohto sekä sulauttaa Northgrid emoyhtiöön. Lisäksi Inergia

Lämpö luopui pelletin omavalmistuksesta.

Luopumispäätöksistä seuranneet kertaluonteiset alaskirjaukset veivät Inergia-konsernin liikevoiton ja tilikauden tuloksen negatiiviseksi ensimmäistä kertaa nykyisessä rakenteessa. Tulorahoitus pysyi kuitenkin vahvana, eikä negatiivinen tulos heikentänyt investointikykyä.

Kannattavuus kehittyi kaksijakoisesti: hinnankorotukset tukivat kaukolämpöä ja vesihuoltoa, mutta sähköverkkotoiminnassa kustannusten nousu ylitti hinnoittelun vaikutukset. Tunturiverkko hakee muutosta Energiaviraston päätökseen hinnankorotusten kohtuullisuudesta korkeimmalta hallinto-oikeudelta. Kirakkakönkään vesivoimalaitoksella tuotanto jäi osin optimoimatta pitkän seisokin vuoksi, mutta vuosituotanto ylitti silti hieman pitkän aikavälin keskiarvon.

Inflaatio pysyi maltillisena ja markkinakorot laskivat hieman, mikä helpotti rahoituskustannuksia. Polttoainemarkkinoiden epävarmuus jatkui, mutta hintavaihtelut olivat aiempaa maltillisempia. Kuluperusteisia hinnankorotuksia jatkettiin vesihuollossa, kaukolämmössä ja sähköverkossa.

Vuoden aikana käynnistettiin myös Inergian uuden 2026–2030 strategian valmistelu ja tehtiin konsernin arvomäärittäminen, jonka mukaan kaikki liiketoiminnot ovat taloudellisesti kannattavia. Lisäksi tuotettiin lähtötietoja Kirakkakönkään vesivoimalaitoksen tulevia ratkaisuja koskevaan konsulttiselvitykseen.

Inarin kuntakonsernin rakenteessa tapahtui tilikauden aikana muutoksia, kun kunnan tytäryhtiö Inarin Kiinteistöt Oy:n 100 %: sesti omistama tytäryhtiö Kiinteistö Oy Sevettijärven palvelukeskus sulautui sisaryhtiö-sulautumisella toiseen Inarin Kiinteistöt Oy:n omistamaan tytäryhtiöön Inarin Vuokra-asunnot Oy:öön. Sulautumisen täytäntöönpano toteutui 28.2.2025. Sulautuminen oli konsernin sisäinen järjestely, eikä sillä ollut vaikutusta konsernin tulokseen tai omaan pääomaan. Ennen sulautumisen täytäntöönpanoa Inarin kunta hankki Kiinteistö Oy Sevettijärven palvelukeskukselta Sevettijärvellä sijaitsevan vanhan koulurakennuksen 130 000 euron kauppahinnalla.

Tilikaudella 2025 käynnistyi myös Saariselkä Oy:n sulautumisprosessi. KPMG teki esiselvityksiä vuoden 2024 aikana Saariselkä Oy:n jatkumahdollisuuksista ja keväällä 2025 kunnanhallituksen konsernijaosto hyväksyi KPMG:n sulautumisselvityksen, jossa Saariselkä Oy sulautuu toiseen kunnan omistamaan yhtiöön. Ennen sulautumisen täytäntöönpanoa Inarin kunta hankki Saariselkä Oy:ltä yhteensä 6 maa-alueita, joilla sijaitsee Inarin Vuokra-asunnot Oy:n rivitaloja sekä Inarin kunnan Saariselän päiväkotia. Kauppahinta oli yhteensä noin 1,37 milj. euroa ja kauppahinnan määrittämiseen käytettiin ulkopuolisen asiantuntijan laatimaa arviota maa-alueiden käyvistä arvoista. Kunnan tytäryhtiöiden Saariselkä Oy:n ja Kiinteistökehitys InLike Oy:n hallitukset tekivät päätökset sulautumissuunnitelman hyväksymisestä ja yhtiöiden toimitusjohtajat allekirjoittivat sulautumissuunnitelmat joulukuussa 2025. Saariselkä Oy sulautuu Kiinteistökehitys InLike Oy:öön H1/2026 aikana.

1.9.4 Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Peruskunnassa tulevien vuosien isoimmat investoinnit liittyvät Ivaloon suunniteltuun monitoimiareenaan, johon on vuoden 2026 talousarviossa varattu yhteensä noin 6,4 milj. euron määräraha vuosille 2027–2028. Lisäksi kunnantalon remontointi tai mahdollisesti uuden rakentaminen vaatii merkittäviä investointeja tulevina vuosina. Kunnan investointien myötä lainakanta kasvaa merkittävästi, varsinkin jos monitoimihalliin ja/tai kunnantalon liittyvät investoinnit päätetään toteuttaa lainarahalla.

Inergia-konsernin pääliiketoiminnot - sähköverkko, kaukolämpö ja vesihuolto - jatkuvat vakaalla pohjalla. Kirakkakönkään vesivoimalaitoksen tulevista ratkaisuksista päätetään vuonna 2026 valmistuvan konsulttiselvityksen perusteella, joka jatkaa vuonna 2021 aloitettua vaelluskalayhteyden selvitystyötä.

Inergia-konsernin velkaantuminen on saatu hallintaan. Maksuvalmiutta vahvistetaan kehittämistoimilla ja

hinnoittelun kuluperusteisuudella. Omistajatavoitteissa asetettu kannattavuustaso saavutetaan arviolta parin vuoden sisällä, riippuen sääolosuhteista, voimajohdon purun etenemisestä ja tunnistettujen riskien realisoitumisesta.

Energiamurrosta edistetään datalämpölaitoksella. Mellanaavan jätevedenpuhdistamon saneeraukseen on aloitettu varautuminen ja oikeudenmukainen siirtymä pyritään varmistamaan. Tunturiverkko ja Inarin Lapin Vesi jatkavat Inergia-konsernin taloudellisina tukijalkoina. Inergia Lämpö palaa normaaliin kannattavuuteen vuonna 2026. Northgrid rasittaa konsernia enää kahden vuoden ajan purkukulujen verran. Emoyhtiö Inergian tulos tulee jatkossakin perustumaan pääasiassa konserniosinkovirtoihin ja rahoitustuottoihin.

Inarin kiinteistöyhtiöiden taloudellista asemaa haastavat edelleen erityisesti asuntojen peruskorjaustarpeet, jotka vaativat yhtiöltä lainanottoa tulevana vuosina. Taloudellisen tilanteen kohentaminen edellyttää velkaantumisen hallintaa sekä kannattavuuden ja maksuvalmiuden parantamista.

1.9.5 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

Konsernivalvonnasta vastaa konsernijohto eli kunnanhallitus ja kunnanjohtaja. Konsernivalvonnalla tarkoitetaan kuntalain mukaisen konsernijohtoon vastuulla olevaa tytäryhteisöjen toiminnan tuloksellisuuden ja taloudellisen aseman seurantaa, analysointia ja raportointia. Konsernivalvonnalla tarkoitetaan myös konserniohjeen sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteutumisen seurantaa. Konsernivalvonnan tarkoituksena on varmistaa, että kuntakonsernin toiminta on taloudellista ja tuloksellista, päätösten perusteena oleva tieto on riittävää ja luotettavaa sekä lain säännöksiä, viranomaisohjeita ja toimielinten päätöksiä noudatetaan sekä omaisuus ja voimavarat turvataan.

Kirjanpitolautakunnan kuntajaoston yleisohjeen mukaan kunnanhallituksen on toimintakertomuksessa annettava tiedot siitä, miten konsernivalvonta on kuntakonsernissa järjestetty, onko valvonnassa havaittu puutteita kuluneella tilikaudella ja miten konsernivalvontaa on mainituilla kohdealueilla tarkoitettu kehittää voimassa olevalla taloussuunnittelukaudella.

Kunnanjohtaja johtaa kunnanhallituksen alaisena kunnan konsernipolitiikkaa. Tehtävänä on mm. aktiivisella omistajaohjauksella myötävaikuttaa ohjattavakseen määrättyjen yhtiöiden hallintoon ja toimintaan sekä seurata kunnan omistajapolitiikan toteutumista. Kunnanjohtajalla ja kunnanhallituksen puheenjohtajalla on oikeus osallistua tytäryhteisön hallituksen kokouksiin.

Vuoden 2025 aikana konsernijaoston ja kunnanhallituksen kokouksissa kaikkien tytäryhteisöjen toimitusjohtajat ovat olleet kuultavana vähintään kerran. Konsernijaosto ja kunnanhallitus on saanut ajankohtaista tietoa yhtiöiden tilanteesta, ja jäsenillä on ollut mahdollisuus kysyä yhtiöiden asioista. Lisäksi kunnanjohtaja on tavannut merkittävimpien (Inergia ja Inarin Kiinteistöt) tytäryhteisöjen toimitusjohtajia noin kerran kuukaudessa, jolloin on käyty läpi ajankohtaisia hankkeita, yhtiöiden taloudellista tilannetta ja omistajan linjauksia lähitulevaisuudessa vaativia asioita.

Kunnan tytäryhteisöt ovat Inarin kuntakonsernin puolivuosisikatsauksessa antaneet selvityksen asetettujen tavoitteiden toteutumisesta, toiminnan ja talouden kehittymisestä, arvion niihin liittyvistä riskeistä ja arvion tulevasta kehityksestä. Puolivuosisikatsaus on käsitelty kunnanhallituksessa ja valtuustossa. Yhtiöiden tavoitteiden asettamisen lisäksi raportointitavat ja laajuus vaihtelivat. Omistajalla tulee olla riittävä tieto yhtiöiden tavoitteiden saavuttamisesta ja taloudellisesta asemasta.

Kunnan tytäryhteisöt ovat noudattaneet konserniohjetta ja Inarin kunnan hyvä hallintotapa -ohjetta. Yhteisöt ovat toimittaneet konsernitalinpäätöstä varten sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisen raportit, jotka perustuvat itsearviointiin. Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä on kohdassa 1.4.

Kunnanhallitus on hallintosäännön 22 §:n mukaisesti teettänyt ulkopuolisen arvioinnin koskien omistajaohjauksen tuloksellisuutta kuntakonsernin kokonaisedun toteutumisen, riskienhallinnan ja menettelytapojen kannalta edellisen valtuustokauden aikana. Arvioinnin tuloksia käsiteltiin kunnanhallituksessa 3.2.2025 ja 3.3.2025 ja tuotiin valtuustolle tiedoksi 20.3.2025. Kunnanhallitus päätti, että raportissa esiin nousseet kehittämiskohteet käsitellään konserniohjeen päivityksen yhteydessä.

Arvioinnissa todettiin, että kunnan omistajaohjauksen ja konsernijohtamisen järjestelyt ovat kokonaisuutena toimivia ja vastaavat pääosin niille asetettuja odotuksia. Tiedonkulku konsernijohtoon ja tytäryhteisöjen välillä toimii. Koulutus ja perehdyttäminen ovat hyvällä tasolla ja niitä on toteutettu asianmukaisesti. Viime vuosina on tehty merkittävää kehitystyötä, ja toiminnan vahvistamista on syytä jatkaa. Kehitystarpeita tunnustetaan erityisesti strategisen ohjauksen ja vuorovaikutuksen osalta.

Alle on listattu arvioinnissa esille tuodut kehittämisehdotukset ja niiden toteutuminen:

1. Kunta laatii omistajapolitiikka-asiakirjan, jossa määritellään yhtiökohtaisesti omistamisen tarkoitus, tavoite sekä omistusten kehittämistavoitteet
 - valtuusto hyväksyi 13.11.2025 uuden omistajapolitiittisen ohjelman sekä konserniyhtiöiden strategiset omistajatavoitteet vuosille 2026–2029. Uusissa tavoitteissa on huomioitu kuntastrategia.
2. Konsernijaoston rooli ja tehtävät arvioidaan
 - kunnanhallituksen alainen konsernijaosto lakkautettiin 31.5.2025 ja tehtävät siirtyivät suoraan kunnanhallitukselle
3. Uuden valtuuston koulutuksessa huomioidaan omistajaohjauksen roolien ja prosessien avaaminen
 - valtuuston perehdytystilaisuuksissa huomioitiin kuntakonsernin ohjaus
 - joulukuussa 2025 - tammikuussa 2026 järjestettiin kunnanhallitukselle ja yhtiöiden hallituksen jäsenille FCG:n toteuttama Kuntayhtiön hallitusosaaja (KHO) -opintokokonaisuus. Koulutuksessa käytiin läpi mm. kuntayhtiön ominaispiirteitä; hallituksen toiminnan juridiikkaa, arviointia ja kehittämistä; riskienhallintaa ja talousjohtamista kuntayhtiössä
 - konsernijohtamisen tehtävien toteuttamiseksi kunnan tytäryhteisöt esiteltiin uudelle kunnanhallitukselle alkuvuodesta 2026.
4. Ohjausdokumenttien ajantasaisuus ja niiden keskinäiset ristiriidat arvioidaan
 - valtuusto hyväksyi päivitetyn Inarin kunnan konserniohje ja hyvä hallinto- ja johtamistapa kunnan tytäryhtiöissä -asiakirjan. Ohjeet tulivat voimaan 1.1.2026.
5. Selkeytetään tavoiteasetantaa. Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet ja niiden peruste kytketään strategiaan.
 - talousarvioon 2026 kirjattiin yhtiöiden strategiset painopistealueet ja omistajatavoitteet kuntastrategian pohjalta.
6. Talouden suunnittelun ja raportoinnin vuosikelloon nivotaan tytäryhteisökeskustelut
 - konserniohjeeseen on lisätty konsernin vuosikello
7. Tytäryhteisöjen puolivuositarkastus selkeytetään talousarviomallin mukaiseksi
 - puolivuositarkastusta uudistettiin siten, että yhtiöt kirjassivat toiminnan ja talouden olennaiset tapahtumat, talousarvion ja tavoitteiden toteutumisen myös omistajatavoitteisiin nähden sekä loppuvuoden ennusteen
8. Tytäryhteisöjen puolivuositarkastus ja tilinpäätös tulee käsitellä konsernijaostossa
 - tilinpäätökset käsiteltiin konsernijaostossa keväällä 2025, jonka jälkeen konsernijaosto lakkautettiin ja puolivuositarkastukset käsiteltiin kunnanhallituksessa ja valtuustossa
9. Riskejä tarkastellaan ja arvioidaan laaja-alaisesti. Riskienhallintaa käsitellään säännöllisesti ja järjestelmällisesti konsernijaostossa
 - kunnan ja kuntakonsernin riskienhallintaprosessia uudistetaan vuoden 2026 aikana
 - kunnanhallitus on antanut useita omistajan ennakkokäsityksiä liittyen mm. tytäryhtiöiden kiinteistökauppoihin sekä laina- ja takausasioihin.
10. Kunnan tytäryhteisön hallituksen kokoonpanossa otetaan huomioon yhteisön toimialan edellyttämä

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

riittävä talouden ja liiketoiminnan asiantuntemus. Kunta määrittelee yhtiöiden hallituksessa tarvittavan osaamisen sekä kuvaa hallitusjäsenten nimittämisprosessin.

- kunnanhallitus on nimennyt ja vahvistanut ehdokkaat tytäryhtiöiden hallituksiin.

1.9.6 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut

Konsernin tuloslaskelma	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
	1 000 €	1 000 €
Toimintatuotot	29 551	28 193*
Toimintakulut	-49 234	-46 545
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	9	23
TOIMINTAKATE	-19 674	-18 330*
Verotulot	18 486	17 756
Valtionosuudet	12 508	11 374
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	96	197
Muut rahoitustuotot	689	304
Korkokulut	-958	-1 120
Muut rahoituskulut	-746	-121
Rahoitustuotot ja -kulut	-919	-740
VUOSIKATE	10 400	10 061*
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-7 559	-7 776
Omistuksen eliminointierot	0	0
Arvonalentumiset	-1 545	0
Poistot ja arvonalentumiset	-9 103	-7 776
TILIKAUDEN TULOS	1 297	2 285*
Tilinpäätössiirrot	60	2
Tilikauden verot	-63	-271
Laskennalliset verot	-134	-73
Vähemmistön osuus tilikauden tuloksesta	-13	-162
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	1 147	1 782*

* Kunnalle tehty aikaisempiin tilikausiin kohdistuva korjaus 416.612,88 euroa, vertailutieto korjattu konsernissa

KONSERNIN TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	2025	2024
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	60,0	60,6
Vuosikate/Poistot, %	114,3	129,4
Vuosikate, euroa/asukas	1 438	1 392
Asukasmäärä	7234	7226

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Konsernin rahoituslaskelma

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
	1 000 €	1 000 €
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	10 400	10 061*
Tilikauden verot	-63	-271
Tulorahoituksen korjauserät	-381	-562
	9 956	9 228*
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-14 675	-12 411
Rahoitusosuudet investointimenoihin	157	359
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	6 904	3 270
	-7 614	-8 783
Toiminnan ja investointien rahavirta	2 342	445*
Rahoituksen rahavirta		
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	1 100	2 900
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-2 596	-1 928
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-2 111	-2 568
	-3 608	-1 595
Oman pääoman muutokset	-144	-166
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-2	-1
Vaihto-omaisuuden muutos	-253	-113
Saamisten muutos	364	-671*
Korottomien velkojen muutos	871	2 202
	980	1 417*
Rahoituksen rahavirta	-2 771	-345
Rahavarojen muutos	-429	101
Rahavarat 31.12.	12 758	13 188
Rahavarat 1.1.	13 188	13 087
Rahavarojen muutos	-429	101

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

* Kunnalle tehty aikaisempiin tilikausiin kohdistuva korjaus 416.612,88 euroa, vertailutieto korjattu konsernissa.

	2025	2024
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta	5 493	2 526
Investointien tulorahoitus, %	71,60	83,50
Laskennallinen lainanhoitokate	2,3	2
Kassan riittävyys, pv	68	77

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Konsernitase

VASTAAVAA

31.12.2025

31.12.2024

1 000 €

1 000 €

PYSYVÄT VASTAAVAT

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat oikeudet

829

1 102

Muut pitkävaikutteiset menot

670

746

Aineettomat hyödykkeet

1 499

1 848

Aineelliset hyödykkeet

Maa- ja vesialueet

9 957

10 329

Rakennukset

52 894

48 520

Kiinteät rakenteet ja laitteet

53 245

51 909

Koneet ja kalusto

4 145

4 623

Muut aineelliset hyödykkeet

150

159

Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat

2 105

7 654

Aineelliset hyödykkeet

122 496

123 193

Sijoitukset

Osakkuusyhteisöosakkeet ja -osuudet

96

87

Muut osakkeet ja osuudet sekä osakkeiden arvonnkorotukset

238

255

Muut saamiset

31

31

Sijoitukset

364

372

PYSYVÄT VASTAAVAT

124 360

125 414

TOIMEKSIANTOJEN VARAT

Valtion toimeksiannot

380

504

Lahjoitusrahastojen varat

42

42

Muut toimeksiantojen varat

133

137

TOIMEKSIANTOJEN VARAT

555

682

VAIHTUVAT VASTAAVAT

Vaihto-omaisuus

Aineet ja tarvikkeet

1 096

843

Vaihto-omaisuus

1 096

843

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Saamiset

Pitkäaikaiset saamiset

Lainasaamiset	80	80
Muut saamiset	92	93

Pitkäaikaiset saamiset	172	173
-------------------------------	------------	------------

Lyhytaikaiset saamiset

Myyntisaamiset	3 456	3 311
Lainasaamiset	36	66
Muut saamiset	651	808
Siirtosaamiset	2 382	2 703*

Lyhytaikaiset saamiset	6 524	6 887*
-------------------------------	--------------	---------------

Saamiset	6 696	7 060*
-----------------	--------------	---------------

Rahoitusarvopaperit

Osakkeet ja osuudet	4	5
Muut arvopaperit	4 940	4 714

Rahoitusarvopaperit	4 944	4 719
----------------------------	--------------	--------------

Rahat ja pankkisaamiset	7 814	8 469
--------------------------------	--------------	--------------

VAIHTUVAT VASTAAVAT	20 551	21 091*
----------------------------	---------------	----------------

VASTAAVAA	145 466	147 187
------------------	----------------	----------------

VASTATTAVAA

31.12.2025	31.12.2024
1 000 €	1 000 €

OMA PÄÄOMA

Peruspääoma	37 264	37 264
Muut omat rahastot	6 745	6 783
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	36 077	34 295
Tilikauden yli-/alijäämä	1 147	1 782*

OMA PÄÄOMA	81 234	80 124*
-------------------	---------------	----------------

VÄHEMMISTÖOSUUDET	1 365	1 518
--------------------------	--------------	--------------

TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT

Valtion toimeksiannot	380	504
Lahjoitusrahastojen pääomat	47	46
Muut toimeksiantojen pääomat	131	137

TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	558	687
--------------------------------	------------	------------

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

VIERAS PÄÄOMA

Pitkäaikainen vieras pääoma

Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	26 440	29 506
Muut velat	19 399	17 932
Laskennalliset verovelat	2 408	2 221

Pitkäaikainen vieras pääoma	48 246	49 659
------------------------------------	---------------	---------------

Lyhytaikainen vieras pääoma

Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	4 755	5 297
Saadut ennakot	402	448
Ostovelat	4 659	4 715
Muut velat	1 080	1 141
Siirtovelat	2 813	3 192
Laskennalliset verovelat	353	406

Lyhytaikainen vieras pääoma	14 063	15 199
------------------------------------	---------------	---------------

VIERAS PÄÄOMA	62 309	64 858
----------------------	---------------	---------------

VASTATTAVAA	145 466	147 187*
--------------------	----------------	-----------------

* Kunnalle tehty aikaisempiin tilikausiin kohdistuva korjaus 416.612,88 euroa, vertailutieto korjattu konsernissa.

KONSERNITASEEN TUNNUSLUVUT

	2025	2024
Omavaraisuusaste, %	56,90	55,60
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	102,30	112,40
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1 000 €	37 224	36 077
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), €/asukas	5 146	4 994
Lainakanta, 1 000 €	31 195	34 803
Vuokravastuut, 1 000 €	38 804	41 352
Lainat ja vuokravastuut, 1 000 €	69 999	76 155
Lainat ja vuokravastuut, €/asukas	9 676	10 542

1.10 Tilikauden tuloksen käsittely ja talouden tasapainottamistoimenpiteet

1.10.1 Tilikauden tuloksen käsittely

Ulkoinen (1 000 €)	TP 2025	TP 2024
Tilikauden tulos	34	229
Tilinpäätössiirrot	59	10
Rahastojen muutos	59	10
Tilikauden yli/alijäämä	94	239

Kunnanhallitus esittää tilikauden tuloksen 34 365,84 euron käsittelystä seuraavaa:

- Siirretään kalatalousrahastosta säännön mukaisesti vuonna 2025:

Rahaston vähennys 2025	59 148,82
------------------------	-----------

- Kunnanhallitus esittää tilikauden yli-/alijäämän liittämistä edellisten tilikausien yli-/alijäämän tilille:

Peruskunta	212 033,16
Tilapalvelu liikelaitos	-624 261,72
Saariselän kehittämisrahasto	505 743,22
Ylijäämä yhteensä	93 514,66

1.10.2 Talouden tasapainottamistoimenpiteet

- Kunnan taseessa ei ole kattamattomia alijäämiä.
- Tilapalvelu liikelaitoksen taseessa on tällä hetkellä kattamatonta alijäämää -5 767 393,28 €.
- Saariselän kehittämisrahaston taseessa on tällä hetkellä kattamatonta alijäämää -1 575 408,36 €.

Kunnan ylijäämä taseessa kattaa myös liikelaitosten ja taseyksiköiden kattamattomat alijäämät, joiden lakisääteistä velvoitetta tasapainottaa erikseen liikelaitoksen ja taseyksikön taloutta ei ole.

2. Talousarvion toteutuminen

2.1 Talousarvion sitovuus

2025 talousarviossa:

Talousarvion sitovia eriä ovat kuntalain 110 §:n mukaisesti valtuuston hyväksymät toiminnan ja talouden tavoitteet ja niiden edellyttämät määrärahat ja tuloarviot. Talousarvion sitovuus on oikeudellisesti vahvempi kuin taloussuunnitelman. Taloussuunnitelma on kuitenkin kunnan viranomaisia ja viranhaltijoita toiminnallisesti velvoittava asiakirja. (Kuntaliitto 2016.)

Talousarvioon sekä talous- ja toimintasuunnitelmaan ei ole sisällytetty lautakuntien ja johtokuntien esityksiä eikä perusteluja. Valtuustoon nähden sitovat tekstit ovat esitysten ja perustelujen pohjalta laatineet kunnanjohtaja, talouspäällikkö, toimialajohtajat sekä liikelaitoksen johtaja.

Talousarvio ja talous- ja toimintasuunnitelma jakaantuvat seuraaviin osiin:

- Kunnanjohtajan katsaus
- Talousarvion rakenne
- Käyttötalousosa, budjettirahoitteiset (peruskunta) ja kohderahoitteiset (liikelaitos ja taseyksiköt)
- Tuloslaskelmaosa
- Investointiosa
- Rahoitusosa ja lainakanta
- Henkilöstöohjelma

Valtuustoon nähden sitova asiakirja on ensi vuoden talousarvio ja kuntalain edellyttämä taloussuunnitelma kolmelle vuodelle (suunnitelmakausi). Talousarviota seuraava vuosi on uuden talousarvion laadinnan kehys, jota tarvittaessa taloustilanteen kehittyessä tarkennetaan.

Talousarvio on sitova menojen ja tulojen erotuksen eli neton osalta.

Sitovuustasoja valtuustoon nähden ovat seuraavat nettomenot (netto):

1. valtuuston netto (sisältäen mm. vaalit ja tarkastustoimen)
2. kunnanhallituksen alaisen hallinnon (sisältäen yritys- ja kehittämispalvelut, kunnanhallituksen oman toiminnan, kunnanhallituksen muun toiminnan, hallinto-osaston ja tietohallinnon), kehittämis- ja yhteistyöhankkeiden ja eläkemenojen netto erikseen sekä erillisenä taseyksikkönä Kalatalouden kehittämisrahaston ja Saariselän kehittämisrahaston yli-/alijäämä ennen satunnaisia eriä sekä investoinnit (ja muut kulut) netto
3. sivistyslautakunnan alaisen sivistystoimen netto
4. teknisen lautakunnan alaisen teknisen toimen (netto) sisältäen rakennustarkastuksen, ympäristönvalvonta ja ympäristönsuojelu (netto) erikseen. Ympäristönvalvonta ja ympäristönsuojelu on kirjattu teknisen toimen menokohtaan erillisenä sitovaksi
5. rahoitusosa: antolainojen netto ja pitkäaikaisten lainojen netto
6. tuloslaskelmaosa: rahoitustuottojen ja rahoituskulujen netto
7. Investointiosa: tulojen ja menojen erotus eli nettomenot.

Kunnan liikelaitoksen ja taseyksiköiden sitovuus noudattelee kunnan muita sitovuusmääräyksiä. Eriytetyt taseyksiköt Kalatalouden kehittämisrahasto ja Saariselän kehittämisrahasto ovat hallinnollisesti kunnanhallituksen alaisia. Tilapalvelu liikelaitos on teknisen lautakunnan alainen. Liikelaitoksessa ja taseyksiköissä sitovaa on yli-/alijäämä ennen satunnaisia eriä sekä investoinnit netto. Valtuustoon nähden sitovia määrärahoja ei saa ylittää.

Kuitenkin toimielinten alaisuuteen kuuluvia määrärahoja voidaan kunnanhallituksen päätöksellä siirtää sitovuustasojen välillä edellyttäen, että siirrot eivät vaikuta talousarvion loppusummaan.

Varsinainen talousarvio, taloussuunnitelma ja henkilöstöohjelma ovat kaikilta osin sitovia. Kunnan palvelukseen otettavasta tilapäisestä määräaikaisesta (pl. sijaiset) henkilöstöstä on oltava maininta informatiivisuuden vuoksi henkilöstöohjelmassa (tilapäistä henkilöstöä ei lasketa henkilöstön lukumäärään). Talousarvio ja taloussuunnitelma ovat sellaisenaan kunnanhallituksessa kunnanjohtajan päätösehdotusta ja valtuustossa kunnanhallituksen ehdotusta, ellei toisin mainita.

Henkilöstömenoja saa käyttää vain henkilöstöohjelman mukaisen henkilöstön, näiden sijaisten ja mahdollisesti erikseen käyttösuunnitelmissa hyväksytyn tilapäisen henkilöstön palkkaukseen. Edellä oleva ei koske työllistämiseen varattujen määrärahojen käyttöä.

Investointiosassa määrärahat myönnetään toimielimille, jotka voivat päätöksillään siirtää käyttämättömiä määrärahoja tai muuttaa niiden käyttötarkoitusta sellaisten ennalta arvaamattomien investointien kattamiseksi, joiden kustannukset eivät ole korkeampia kuin varattu määräraha. Maanhankintoihin voidaan käyttää käyttötalouden kehittämis- ja yhteistyöhankkeisiin kirjattavia maamyynnin myyntivoittotuloja.

Investoinneiksi kirjattavan irtaimiston tulee olla hankintahinnaltaan yli 10 000 euroa. Määrärahoja ei saa käyttää muihin kohteisiin, kuin mitä suunnitelmassa on mainittu, jollei toimielin toisin päättä.

2.2 Tavoitteiden toteutuminen

Talousarvio 2025:

Taloussuunnittelun lähtökohtana tulee olla talouden tasapaino. Tavoitteena tulee olla kantokykyinen talous myös pidemmällä aikavälillä. Kunnanhallitus antoi kokouksessaan 24.6.2024 vuoden 2025 talousarvion sekä talous- ja toimintasuunnitelman 2025–2027 laadintaohjeet. Kunnanhallitus päätti, että taloussuunnittelukohde vuodelle 2025 on kuluvaan vuoden toteutuma-arviot, lisättyinä indeksikorotukset palkkoihin ja hankintoihin sekä erikseen perustellut toiminnalliset muutokset. Verotulojen ja valtionosuuksien arvioinnissa on pohjana käytetty Kuntaliiton viimeisimpiä ennusteita. Taloussuunnittelua vuosille 2025–2027 on lähdetty tekemään oletuksella, että tulovero- ja kiinteistöveroprosentit pysyvät nykyisinä. Valtuusto on sittemmin vahvistanut veroprosentit ja ne pysyvät nykyisinä vuonna 2025.

Vuoden 2025 tilikauden tulos koko kunnan osalta arvioidaan olevan alijäämäinen n. 0,6 milj. euroa. Suunnitteluvuodet 2026 ja 2027 ovat tämänhetkisen arvion mukaan jäämässä keskimäärin ylijäämäisiksi.

Valtuustolle esiteltiin 26.9.2024 talousarvion sen hetkistä suunnittelutilannetta, minkä jälkeen valtuusto kävi lähetekeskustelun vuosien 2025–2027 talous- ja toimintasuunnitelman perusteista ja sisällöstä.

Talousarvion toteutuminen:

Kunnan talousarvion toteutumisvertailu jakaantuu neljään osaan: **1) Käyttötalouden toteutumisvertailu** jossa selvitetään valtuuston asettamien tavoitteiden ja määrärahojen toteutuminen toimialoittain; **2) Tulolaskelmaosan toteutumisvertailu**, jossa selvitetään miten verotulot, valtionosuudet, rahoitustuotot ja -kulut sekä satunnaiset erät ovat toteutuneet arvioidusta; **3) Investointiosan toteutumisvertailu**, jossa selvitetään valtuuston asettamien investointimäärärahojen toteutuminen toimialoittain ja hankkeittain; **4) Rahoitusosan toteutumisvertailu**, jossa osoitetaan miten kunnan menot on rahoitettu. Sen avulla kootaan tulorahoitus, investoinnit, antolainaus ja lainakannan muutokset sekä muu rahoitustoiminta yhteen laskelmaan. Lopuksi talousarvion toteutumisvertailussa esitetään yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta yhdellä laskelmalla.

2.3 Käyttötaloulosan toteutuminen

Käyttösuunnitelmilla toimitukset jakavat toimitusten ja osastojen määrärahat ja tuloarviot taloudellisen valtion siirtämisen ja toiminnan tulosten vastuun kannalta tarkoituksenmukaisiin tehtäviin. Vastaavasti toimitukset jakavat investointiosassa hankeryhmän / hankkeen määrärahat ja tuloarviot kohteisiin sekä antavat samalla valtuuston määrittelemien tavoitteiden kanssa yhdenmukaiset tarkennetut tavoitteet tehtäville.

Edelleen johtavat viranhaltijat voivat jakaa toimitusten vahvistamien tehtävien osamäärärahat, osatuloarviot ja osatavoitteet edelleen pienempiin ja tarkempiin osiin.

Sen jälkeen, kun valtuusto on vahvistanut talousarvion, tulee toimituksen tarvittaessa päättää talousarvion laadintavaiheessa hyväksyttyjen käyttösuunnitelmien tarkistamisesta vastaamaan valtuuston hyväksymää talousarviota. Edelleen myös viranhaltijan tulee tarvittaessa tarkistaa käyttösuunnitelmaehdotuksensa vastaamaan toimituksen hyväksymää tehtävän käyttösuunnitelmaa.

Toimitukset ja projektit vastaavat siitä, että tulot ja tuet kertyvät kunnalle käytettyjen menomäärärahojen suhteessa.

Projekteista on tehtävä selvitys edellisen vuoden toiminnastaan ja tuloksistaan kunnan toimintakertomuksessa.

Talousarvion toteutuminen:

Talousarvion käyttösuunnitelmien nettomenojen toteuma peruskunnassa (ilman taseyksiköitä ja liikelaitosta) oli noin 28,4 milj. euroa. Muutettuun talousarvioon nähden toteuma jäi noin 3,3 milj. euroa arvioidusta. Sivistyslautakunta jäi noin 1,1 milj. euroa arvioidusta. Toteumaan vaikuttivat mm. arvioitua suuremmat valtionavustukset koskien saamenkielen ja -kielistä opetusta sekä arvioitua pienemmät henkilöstökulut. Yhdyskuntapalveluiden (tekninen lautakunta sis. ympäristönsuojelu ja -valvonta) toimintakatteen toteuma oli noin 3 milj. euroa (90 %). Muiden toimialojen toteuma oli 4,4 milj. euroa (69,6 %) mikä jäi noin 1,9 milj. euroa arvioidusta.

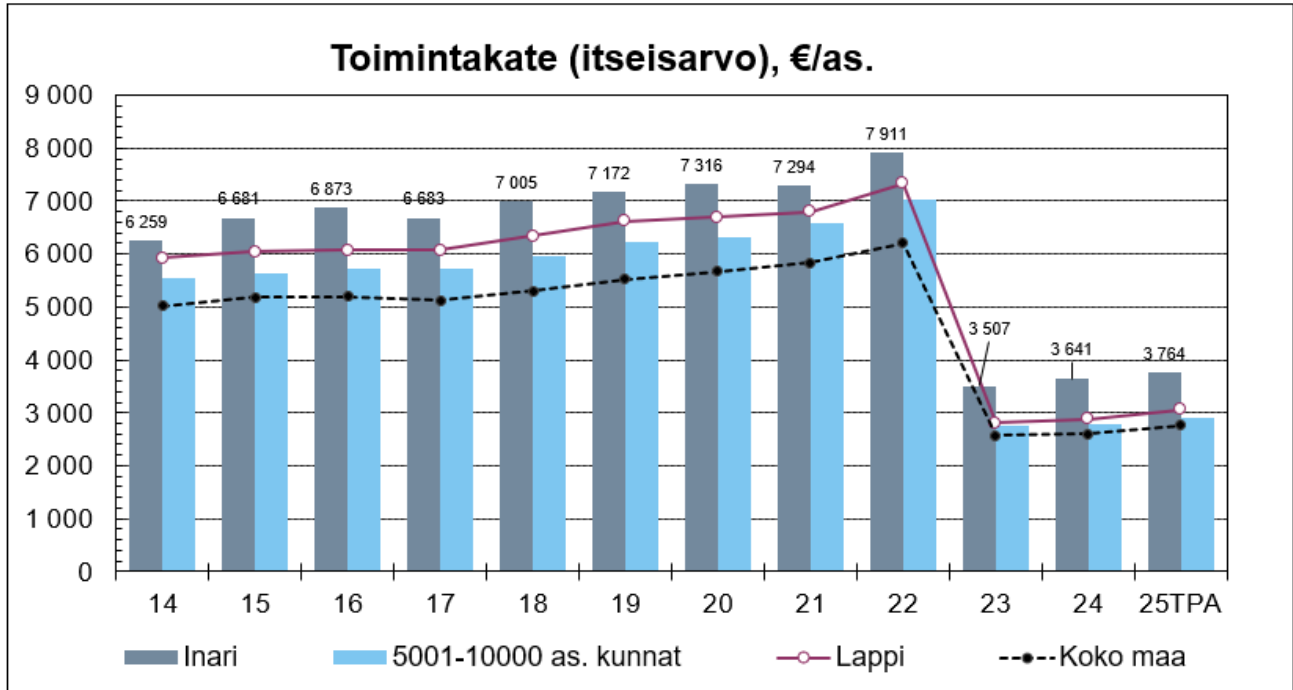


Peruskunnan nettokäyttökustannusten jakauma vuonna 2025.

Talousarvion toteutuminen koko kunnan toimintakatteen (nettomenot) osalta oli noin 27,2 milj. euroa. Toimintakate alittui arvioidusta noin 4 milj. euroa. Toimintakatteen toteutumaprosentti oli 87,2 %. Asukaskohtainen toimintakate oli noin 3 764 €/asukas. Alla oleva kaavio kuvaa asukaskohtaisen toimintakatteen kehittymistä ajalta 2014–2025. Vuoden 2025 vertailukohteiden arvot tulevat Valtiokonttorin tilinpäätösarvioista

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

ja yksittäisten kuntien luvut voivat vielä muuttua lopullisessa tilinpäätöksessä. Kunnan käyttötalousosan toimintakate on alijäämäinen (negatiivinen), joten alla olevassa kaaviossa nähdään, että Inarin kunta suoriutuu toimintakatteen osalta heikommin kuin verrokkikunnat. Valtiokonttorin 2025 tilinpäätösarvioiden perusteella verrokkikuntien asukaskohtainen toimintakate on 2 910 €/asukas, Lapin maakunnan 3 059 €/asukas ja koko maan osalta 2 755 €/asukas.



Lähde: Kuntaliitto / Tilastokeskus

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Ulkoisen ja Sisäisen	TP2024	TA2025	TAM2025	MTA2025	TP2025	Tot. %	Poik. €
VALTUUSTO							
Toimintatuotot	42 014	0	0	0	8 582	0,0 %	8 582
Toimintakulut	-194 513	-209 142	0	-209 142	-183 787	87,9 %	25 354
Toimintakate	-152 499	-209 142	0	-209 142	-175 205	83,8 %	33 936
KUNNANHALLITUS							
Toimintatuotot	245 418	57 700	0	57 700	179 675	311,4 %	121 975
Toimintakulut	-3 725 811	-3 206 323	-6 753	-3 213 076	-2 272 137	70,7 %	940 939
Toimintakate	-3 480 393	-3 148 623	-6 753	-3 155 376	-2 092 462	66,3 %	1 062 914
Yritys- ja kehittämispal- velut							
Toimintatuotot	78 362	50 000	0	50 000	242 577	485,2 %	192 577
Toimintakulut	-1 024 897	-2 717 180	0	-2 717 180	-2 332 658	85,8 %	384 522
Toimintakate	-946 535	-2 667 180	0	-2 667 180	-2 090 080	78,4 %	577 100
KEHITTÄMINEN JA YH- TEISTYÖHANKKEET							
Toimintatuotot	116 172	250 600	0	250 600	462 487	184,6 %	211 887
Toimintakulut	-417 814	-493 494	6 753	-486 741	-468 920	96,3 %	17 821
Toimintakate	-301 642	-242 894	6 753	-236 141	-6 433	2,7 %	229 708
SIVISTYSLAUTAKUNTA							
Toimintatuotot	3 070 505	2 853 171	0	2 853 171	3 406 577	119,4 %	553 406
Toimintakulut	-23 260 607	-23 670 547	-1 294 006	-24 964 553	-24 444 284	97,9 %	520 270
Toimintakate	-20 190 101	-20 817 376	-1 294 006	-22 111 382	-21 037 706	95,1 %	1 073 676
TEKNINEN LAUTA- KUNTA							
Toimintatuotot	838 937	784 740	0	784 740	857 032	109,2 %	72 292
Toimintakulut	-2 991 541	-3 284 239	0	-3 284 239	-3 172 885	96,6 %	111 354
Toimintakate	-2 152 604	-2 499 499	0	-2 499 499	-2 315 853	92,7 %	183 646
Eläinlääkintä-, maa- seutu- ja ympäristöpal- velut							
Toimintatuotot	209 938	178 974	0	178 974	262 067	146,4 %	83 093
Toimintakulut	-848 168	-868 767	0	-868 767	-843 749	97,1 %	25 017
Toimintakate	-638 230	-689 793	0	-689 793	-581 682	84,3 %	108 111
Ympäristönsuojelu							
Toimintakulut	-111 488	-159 158	0	-159 158	-114 605	72,0 %	44 553
Toimintakate	-111 488	-159 158	0	-159 158	-114 605	72,0 %	44 553

2.3.1 Valtuusto

Toiminta-ajatus:

Valtuusto vastaa kuntakonsernin toiminnasta ja taloudesta toteuttamalla Inarin kuntastrategiaa.

Tehtävät:

Valtuusto käyttää kunnan ylintä päätösvaltaa ja päättää kuntalain 14 §:n mukaan mm. kuntastrategiasta, hallintosäännöstä, konserniohjauksesta, talousarviosta ja toimintasuunnitelmasta, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista, tilinpäätöksen hyväksymisestä ja vastuuvapaudesta.

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on valmistella valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat sekä arvioitava, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toteutuneet.

Tarkastuslautakunnan tulee myös seurata kunnan hyvinvointi- ja terveystavoitteiden toteutumista. Tarkastuslautakunta valvoo lakisääteisten sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista ja saattaa sidonnaisuusilmoitukset valtuustolle tiedoksi kerran vuodessa.

Ulk. ja Sis. (1 000 €)	TP2024	TA2025	TAM2025	MTA2025	TP2025	Tot. %	Poik. €
Toimintatuotot	42				9	0,0 %	9
Toimintakulut	- 195	- 209		- 209	- 184	87,9 %	25
Toimintakate	- 152	- 209		- 209	- 175	83,8 %	34

Suoritteet ja tunnusluvut	TP2024	TA2025	TP2025
Toimintakate (nettokustannukset) € / asukas	- 21	- 29	- 24

Talousarvion toteutuminen:

Valtuustolle ei ole asetettu sitovia tavoitteita. Kuntavaalit pidettiin huhtikuussa 2025 yhtä aikaa aluevaalien kanssa ja valtuustokausi vaihtui 1.6.2025. Vaalit pidettiin ensimmäistä kertaa yhtä aikaa ja niiden järjestämisessä onnistuttiin hyvin. Valtuusto piti kertomusvuonna 8 kokousta ja käsitteli 79 asiaa. Valtuusto mm. valitsi uudet jäsenet kunnan toimielimiin, päivitti Inarin ja Utsjoen kuntien välisen ympäristöterveydenhuollon, eläinlääkintähuollon ja maaseutuhallinnon palveluiden yhteistoimintasopimuksen, hyväksyi omistajapolitiittisen ohjelman ja konserniyhtiöiden strategiset omistajatavoitteet vuosille 2026-2029, hyväksyi Pohjois-Lapin alueyhteistyön ky:n perussopimuksen ja hallintosäännön muutokset sekä päätti sen toiminnan jatkamisesta kokoaikaisella henkilöresurssilla toistaiseksi, hyväksyi kunnan ja Rajavartiolaitoksen välisestä uimahallin ja liikuntatilojen käyttöoikeussopimuksesta, hyväksyi useita asemakaavamuutoksia Ivalossa, hyväksyi asema-kaavamuutoksen Inarin kirkonkylän satama-alueelle, hyväksyi konserniohjeen ja hyvän hallinto- ja johtamistavan kunnan tytäryhtiöissä, hyväksyi laajan hyvinvointi- ja turvallisuuskertomuksen vuosilta 2021-2024 sekä hyväksyi talousarviomuutoksia vuodelle 2024 ja 2025.

Valtuusto hyväksyi uuden kuntastrategian 11.3.2024. Kunnan visiona vuoteen 2030 on Inari – voimakas luonnostaan sekä Elinvoiman ja hyvän elämän vastuullinen edistäjä. Kuntastrategia pohjaa vahvasti kunnan toiminnan arvoihin, joita ovat yhteisöllinen, paikallinen, rohkea ja vastuullinen. Inarin kuntastrategian painopistealueet ovat luonto, elinvoima, saamelaisuus ja hyvä elämä. Strategiassa kaikille painopisteille on kirjattu toiminnalliset tavoitteet, kärkitoimenpiteet ja seuranta. Lisäksi strategiaan on kirjattu edunvalvonnan ja vaikuttamisen kärjet. Strategian toiminnallisten tavoitteiden ja kärkitoimenpiteiden toteutumista on avattu toimintakertomuksessa toimialoitain.

Valtuuston nettomenot olivat yhteensä (sis. valtuuston oma toiminta, vaalit ja tarkastuslautakunta) -175 205 euroa mikä alitti talousarvion noin 34 000 eurolla, toteutumaprosentin ollessa 83,8 %. Kunta- ja aluevaaleihin varattu määräraha alittui huomattavasti ollen noin 55 000 euroa (51,5 %). Tarkastustoimen kustannukset ylittivät noin 19 % arvioidusta ollen noin 47 000 euroa.

Tavoitteet:

Hyvä elämä – Sosiaalisesti kestävä kasvu

Toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Mittari	Toteuma
Toimivat palvelut	Kuntastrategian toteuttaminen; kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen, palvelujen järjestäminen ja tuottaminen, laeissa säädetyt palvelutavoitteet, omistajapolitiikka, henkilöstöpolitiikka, kuntalaisten osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet, alueen elinvoiman kehittäminen	Kuntastrategian painopistealueiden edistämisen toteutuminen; toiminnan toteutumat vuoden lopussa	Toteutui

2.3.2 Kunnanhallitus

Toiminta-ajatus:

Kunnanhallitus johtaa kunnan toimintaa ja vastaa kuntalaissa säädetyistä tehtävistä siten, että tehdyt päätökset ovat kuntastrategian tavoitteiden ja muiden voimassa olevien kunnan omien suunnitelmien ja ohjeiden mukaisia. Tehtävien hoitamisen lähtökohtana on kuntalaisten hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistäminen.

Tehtävät:

Kunnanhallituksen tehtävänä on kuntalain mukaisesti vastata kunnan hallinnosta, taloudenhoidosta sekä valtuuston päätösten valmistelusta, täytäntöönpanosta ja laillisuuden valvonnasta. Kunnanhallitus valvoo kunnan etua, edustaa kuntaa ja käyttää sen puhevaltaa, jota käyttää myös kunnanjohtaja. Kunnanhallitus vastaa myös kunnan henkilöstöpolitiikasta ja kunnan toiminnan yhteensovittamisesta. Kunnanhallitus, konsernijaosto ja kunnanjohtaja vastaavat konserni- ja omistajaohjauksesta.

Kunnanhallituksen muu toiminta perustuu vakiintuneeseen toimintaan, kuten mm. työsuojelu, henkilöstön yhteistoiminta, tiedotustoiminta ja saamen kielilain toteutukseen liittyvät asiat.

Hallinto-osasto vastaa ensisijaisesti valtuuston ja kunnanhallituksen tarvitsemista ja kunnan yhteisistä hallinnollisista ja muista palveluista. Hallinnollisia yhteisiä palveluja ovat kunnallisen demokratian toteutumiseen liittyvät ja sitä tukevat talous- ja toimintasuunnittelu ja konsernitilinpäätöksen ohjaus. Hallinto-osastolla huolehditaan myös kunnan yhteisestä tietohallinnosta ja tähän liittyvistä keskitetyistä hankinnoista.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen on kunnan perustehtävä. Kunnan laaja hyvinvointi- ja turvallisuus-suunnitelma laaditaan valtuustokausittain hytetyöryhmän ja hyvinvointikoordinaattorin johdolla. Lisäksi kun-

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

talaisten hyvinvoinnin tilasta ja turvallisuudesta raportoidaan vuosittain valtuustolle ja raporttia hyödynnetään talous- ja toimintasuunnittelussa.

TE –palvelut siirtyvät kuntien vastuulle vuodesta 2025 lukien. Inarin kunta kuuluu Pohjois- ja Itä-Lapin työllisyysalueeseen, jonka vastuukuntana toimii Sodankylän kunta. TE-palvelut on huomioitu yritys- ja kehittämis- palvelujen talousarviossa.

Uudistettu kotoutumislaki tulee voimaan 1.1.2025. Kunnan on mm. huolehdittava maahanmuuttajien ja kotoituja-asiakkaiden yleisestä ohjauksesta ja neuvonnasta sekä yhteiskuntaorientaatiosta. Selvittelyssä on sopimus pohjainen yhteistyö Pohjois- ja Itä-Lapin työllisyysalueen kanssa kotoutumispalvelujen osalta.

Ulk. ja Sis. (1 000 €)	TP2024	TA2025	TAM2025	MTA2025	TP2025	Tot. %	Poik. €
Toimintatuotot	245	58		58	180	311,4 %	122
Toimintakulut	- 3 726	- 3 206	- 7	- 3 213	- 2 272	70,7 %	941
Toimintakate	- 3 480	- 3 149	- 7	- 3 155	- 2 092	66,3 %	1 063

Suoritteet ja tunnusluvut	TP2024	TA2025	TP2025
Toimintakate (nettokustannukset) €/asukas	- 482	- 442	- 289

Talousarvion toteutuminen:

Talousarvion tavoitteet toteutuivat pääosin. Kunnanhallitus piti kertomusvuoden aikana 21 kokousta ja käsiteli 305 asiaa. Kunnalliset palvelut tuotettiin laadukkaasti asukkaiden, matkailijoiden ja elinkeinoelämän tarpeiden mukaisesti.

Kunnan edunvalvonnan painopisteitä ovat olleet kuntastrategian mukaisesti mm. asuntojen ja toimitilojen rakentamisen edistäminen, energiapolitiikka, saamenkielisten palvelujen vahvistaminen, matkailun ympäristö- ja terveyspalvelujen alueellinen saatavuus, saavutettavuus ja poikittais-ten tieyhteyksien kehittäminen. Painopisteitä edistettiin useissa eri tapaamisissa. Kunnanjohtaja ja luottamushenkilöjohto tapasivat vuoden aikana mm. europarlamentaarikkoja, tiede- ja kulttuuriministerin, eduskunnan sivistysvaliokunnan, liikenne- ja viestintävaliokunnan puheenjohtajan, maa- ja metsätalousministeriön kansliapäällikön, valtiosihteeri, saamelaiden totuus- ja sovintokomission suosituksia arvioivan parlamentaarisen työryhmän pääsihteerin, Kuntaliiton johtoryhmän, useiden ministeriöiden erityisavustajia, useiden maiden suurlähettiläitä, Metsähallituksen johtoa, Lapin kansanedustajia, Saamelaiskäräjiä sekä SAKK:n, Siidan ja paliskuntien edustajia. Edunvalvontaa tehtiin myös yhdessä saamelaiskäräjien edustajien kanssa.

Kuntastrategiassa tuotiin vahvasti esille toimivien peruspalvelujen merkitys kuntalaisten hyvinvoinnille sekä sosiaali- ja terveyspalvelujen alueellinen saatavuus edunvalvontakysymyksenä. Lapin hyvinvointialueen kolmantena toimintavuotena edistettiin edelleen hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden yhteistyötä. Kunta antoi oman lausunnon sekä yhteisen lausunnon mm. Saamelaiskäräjien kanssa palveluverkon muutoksia koskevaan suunnitelmaan. Lapin hyvinvointialue luopui suunnitelmastaan lakkauttaa Ivalon terveyskeskuksen perusterveydenhuollon ympärivuorokautisen päivystys. Kunta myös osallistui säännöllisesti Laphan ja kuntien neuvottelukunnan tilaisuuksiin sekä muihin kuntien ja Laphan välisiin yhteistyöryhmiin. Vuoden 2025 aikana neuvoteltiin useita kertoja Laphan toimitilojen vuokrasopimuksista siirtymäkauden loppuessa vuoden 2025 jälkeen. Lapin hyvinvointialue on edelleen vuokrannut olemassa olevia tiloja vuoden 2026 aikana, mutta neuvottelut ovat edelleen kesken.

Kunnanhallituksen nimeämä työryhmä arvioi kunnan luottamushenkilöorganisaation rakennetta talvella 2024–2025. Työryhmä perehtyi erilaisiin toimielinorganisaatiomalleihin sekä arvioi nykyisen organisaation toimivuutta. Arvioinnin perusteella kunnanhallituksen konsernijaosto lakkautettiin valtuustokauden lopussa.

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

31.5.2025 ja sen tehtävät siirrettiin takaisin kunnanhallitukselle. Myös kunnanhallituksen elinvoimajaoston tehtäviä ja toimivaltaa tarkennettiin samassa yhteydessä.

Kunnan henkilöstörakennetta on tarkasteltu henkilöstön eläköitymisten ja irtisanoutumisten myötä. Hallinnon tukipalvelujen kehittämistä on jatkettu yli toimialojen vahvistaen tiimityötä, vuorovaikutusta ja työn tekemisen käytäntöjä tehostamalla. Henkilöstöraportointia on uudistettu vuoden 2025 toimintakertomukseen KT:n ohjeistuksen mukaisesti. Henkilöstöä koskeva suurin muutos oli tasopalkkajärjestelmään siirtyminen KVTES:n ja OVTES:n G-osion henkilöstön osalta. Muutos toteutettiin virka- ja työehtosopimusten edellyttämässä aikataulussa sitä varten perustetun palkkausryhmän tuella.

TE-palvelut siirtyivät Pohjois- ja Itä-Lapin työllisyysalueen vastuulle vuoden 2025 alussa ja TE-palvelut on huomioitu yritys- ja kehittämispalvelujen toimintakertomuksessa.

Inarin kunta täyttää 150 vuotta vuonna 2026. Kunnanhallituksen perustama valmistelutoimikunta kokoontui kahdeksan kertaa suunnitellen juhluvuoden näkyvyyttä, viestintää ja tapahtumia yhteistyössä yhdistysten, yritysten ja muiden julkisten tahojen kanssa. Lisäksi kunnanhallituksen perustama Inari-historiakirjan toimintakunta kokoontui kahdeksan kertaa työn edetessä suunnitelmallisesti. Juhlavuosi avattiin 28.11.2025 koko perheen joulunavajaistapahtumassa.

Saamen kielilain aiheuttamiin lisäkustannuksiin saatiin oikeusministeriöltä valtionavustusta 27 000 euroa käännös- ja tulkkauskuluihin. Toteutuneet käännös- ja tulkkauskustannukset olivat noin 30 000 euroa. Hallintosääntöä muutettiin 1.6.2025 alkaen siten, että valtuuston kokouksiin pyritään aina järjestämään simultaanitulkkaus kaikilla kolmella saamen kielellä.

Kunnanhallituksen nettomenot alittuivat noin 1 063 000 euroa, toteuman ollessa 66,3 %. Talousarvion alitus kohdistui lähinnä henkilöstökuluihin, palvelujen ostoihin ja muihin toimintakuluihin. Henkilöstökuluissa alitus oli noin 342 000 euroa (75 %). Henkilöstökulut alittuivat pääosin palkkatukityöllistettyjen vähenemisestä, koska kunnille ei myönnetty uutta palkkatukea enää vuonna 2025. Palvelujen ostoissa oli varattu 200 000 euroa pienyritystalon purkuun, joka ei kuitenkaan toteutunut. Toimintatuotot ylittyivät 122 000 eurolla.

Tavoitteet:

Luonto – Luonnon kestävä käyttö

Toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Mittari	Toteuma
Kestävä maankäyttö	Ivalon alueen kokonaiskuvakartoituksen aloittaminen	Aloitettu / ei aloitettu	Aloitettu. Matkailun yritysekosysteemin kehittäminen Ivalossa ja Saariselällä -hankkeessa valmistellaan suunnitelmat tulevan maankäytön suunnittelun ja asuntorakentamisen tueksi
	Saariselän länsipuolen liikenne- ja ratkaisujen edistäminen	Aloitettu / ei aloitettu	Aloitettu. Laadittiin liikennehierarkiaselvitys Saariselän Länsipuolelle ja valtatie 4:lle asemakaavoituksen tueksi yhteistyössä ELY:n kanssa

Saamelaisuus – Saamen kielten vahvistaminen ja kulttuurin edistämisen tukeminen

Toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Mittari	Toteuma
Saamen kielten näkyvyyden vahvistaminen	Saamenkielisen viestinnän lisääminen esim. valtuuston kokousten tulkkaus saamen kielille ja verkko-viestintä	Kielipoliittisen ohjelman (kielistratégia) indikaattorien analysointi Käännöksiin, tulkkauksiin, ilmoituksiin ja viestintään käytetty määräraha Tehdyt toimenpiteet/vuosi Tulkattujen valtuuston kokousten seuraajamäärä	Indikaattorien analysointi aloitettiin esihenkilöiden ja saamenkielisen henkilöstön arvioinnilla. noin 30 000 euroa Saamen kielikahvila järjestettiin 7 kertaa 5/8 kokouksesta simultaanitulkattiin, seuraajamäärä 5–15/kokous Lisäksi Laphan ja SAKK:n kanssa yhteishankehake-mus saamen kielten ja kulttuurin aseman edistämiseksi
Hyvät väestösuhteet	Turvallisen, avoimen ja oppivan keskusteluilmapiirin luominen	Yhdenvertaisuussuunnitelmaan liittyvä kysely valtuustokausittain	Toteutui
Rakentava vuoropuhelu saamelaistoimijoiden kanssa	Yhteisen edunvalvonnan ja yhteistyön kehittämisen	Säännöllinen yhteydenpito tapaamisia/vuosi Yhteiset vaikuttamistoimenpiteet kpl/vuosi	3/vuosi, Saamelaiskäräjien, SAKK:n ja paliskuntien kanssa 4/vuosi, metsäasiat, oppimateriaalit, saamenkielinen opetus ja sosiaali- ja terveyspalvelut

Hyvä elämä – Sosiaalisesti kestävä kasvu

Toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Mittari	Toteuma
Toimivat palvelut	Sähköisen asiointipalvelun kehittäminen	Kuntalaiskyselyjen tulokset	Sähköinen kokousjärjestelmä ja luottamushenkilöiden sähköinen asiointi otettiin käyttöön Kunnantalon tiloja vuokrattu verohallinnon ja La-

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

		HYTE-kertoimen indikaattorien kehitys	pin kärejaoikeuden sähköiseen asiointiin Hyte-kerroin ja tulosindikaattorit kehittyivät myönteisesti Kuntalaisten hyvinvointikysely keväällä 2025
	Kunnan henkilöstön työhyvinvointiin panostaminen	Epassin käyttömäärä Sairauspoissaolojen seuranta	300 käyttäjää, yhteensä noin 35 500 euroa Vähentyneet 7,4 % ollen 11,7 päivää/hvt
Ennakoarvioinnin toteuttaminen merkittävässä hankkeissa	Päätösten vaikutusten ennakoarvioinnin (EVA) toteuttaminen	Ennakoarviointien lukumäärä/vuosi	1/vuosi

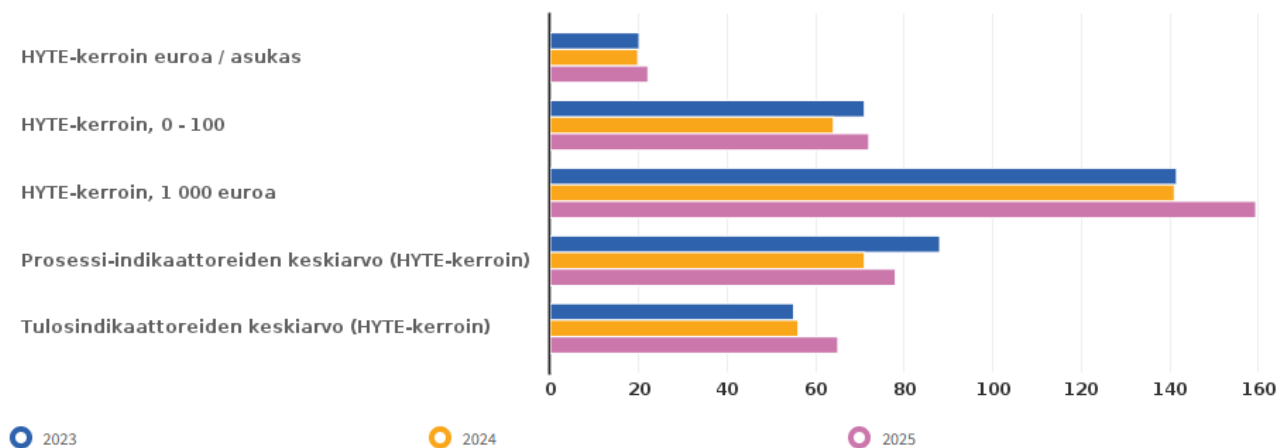
Vuoden 2025 hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistämisen tavoitteet ja toimenpiteet			
Hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistämisen tavoite	Toimenpide	Mittari	Toteuma
Tuetaan vanhus- ja vammaisneuvostojen toiminnan yhteensovittamista sekä yhteistyötä Lapin hyvinvointialueen kanssa	Luodaan kirjattu yhteistyökäytäntö kunnan ja Lapin hyvinvointialueen vanhus- ja vammaisneuvostojen yhteistyölle Selvitetään vanhus- ja vammaisneuvostojen yhdistämisen mahdollisuudet	Kirjattu yhteistyökäytäntö on luotu Toteutunut / ei toteutunut	Kirjattu vanhus- ja vammaisneuvoston toimintasuunnitelmaan Toteutunut: vanhus- ja vammaisneuvosto yhdistetty 6/2025
Kuntalaisten osallistumisen ja osallisuuden mahdollisuuksien lisääminen	Osallisuus- ja tervetulo-ohjelman seurannan käynnistäminen Osallisuuskeskuksen toiminnankehittäminen	Toteutunut / ei toteutunut	Toteutunut. Osallisuuskeskuksen kehittämiseksi haettu aktiivisesti hankerahoitusta. Osallisuuskeskuksessa osa-aikainen työntekijä.
Turvallisuuden edistämällä on systemaattiset rakenteet	Luodaan arjen turvallisuuden edistämiseksi ja varautumiselle kirjatut rakenteet	Yhteistyörakenne on kirjattu hytetu-kertomukseen	Toteutunut
Päätösten vaikutusten ennakoarviointi (EVA) on vakiintunutta toimintaa kunnan päätöksenteossa	Päätösten vaikutusten ennakoarviointia (EVA) tehdään eri toimialoilla.	Toimintaohjeen perusteella tehtyjen EVA-arviointien määrä toimialoitain	Toteutunut yksi toimintaohjeen mukainen EVA
Järjestöjen toimintanedellytykset pysyvät vähintään nykyisellä tasolla	Avustuksiin käytettävä määräraha pysyy vähintään ennallaan	Toteutunut / ei toteutunut	Toteutunut

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

	Selvitetään yhdistystoimijoille varattavien tilojen sähköisen ajanvarauksen mahdollisuuksia		Toteutunut. Järjestelmän käyttöönotto on prosessissa.
Kaikkien ikäryhmien ehkäisevällä päihdetyöllä on toimivat rakenteet	Ehkäisevän päihdetyön työryhmän laatima EPT-suunnitelma on hyväksytty Laaditaan EPT-toiminnan vuosikello, jossa huomioidaan teemaviikot ja erityiset viestintätarpeet Toteutetaan EPT-suunnitelman mukaiset toimenpiteet	Toteutunut / ei toteutunut EPT-vuosikello laadittu EPT-suunnitelman mukaiset toimenpiteet on huomioitu toimialojen talous- ja toimintasuunnitelmissa	Suunnitelma tehty, menee hyväksyntään yhtä aikaa laajan hytetu-suunnitelman kanssa Toteutunut

Hyte-kerroin oli vuonna 2025 Inarin kunnassa 72/100, mikä tarkoittaa 22,1 € kannustinrahoitusta asukasta kohden, eli yhteensä 159 400 €. Kunnan hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen toimintaa kuvaavien prosessi-indikaattoreiden keskiarvo oli 78, ja väestön hyvinvoinnissa ja terveydessä tapahtuvaa muutosta kuvaavien tulosindikaattoreiden keskiarvo 65. Hyte-kerroin kasvoi hieman edellisvuodesta, jolloin se oli 64/100. Alla olevassa kuvassa on esitetty Inarin hyte-kertoimen kehitys vuosina 2023–2025.

Alue: Inari **Sukupuoli:** Yhteensä



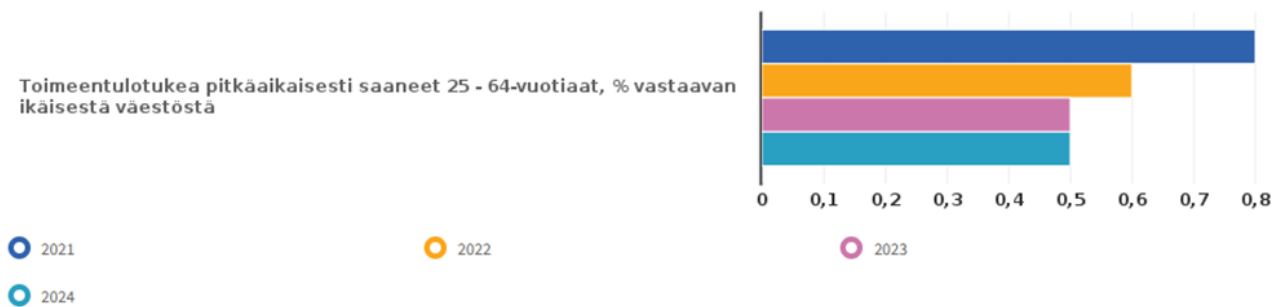
HYTE-kertoimen kuntajohtoa koskevia prosessi-indikaattoreita on viisi. THL kerää niiden tiedot parittomina vuosina keväällä ja julkaisee tulokset syksyllä. Inarin kunta sai kuntajohdon kaikista indikaattoreista 100/100: 1) valtuustolle raportoidaan vuosittain väestön elintavoista ja niissä tapahtuneista muutoksista; 2) kunnan talousarviossa ja -suunnitelmassa määritellään talousarviovuodelle mittarit, joilla seurataan väestön hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteiden toteutumista; 3) kunnan tarkastuslautakunnan arviointikertomuksessa arvioidaan valtuustokausittain kunnan hyvinvointi- ja terveystavoitteiden toteutuminen; 4) kunnassa toimii erikseen nimetty asiantuntija, suunnittelija tai vastaava, joka koordinoi hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyötä, sekä 5) kunnan palveluiden suunnittelussa ja kehittämisessä hyödynnetään asukasraa- teja ja foorumeja.

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

HYTE-kertoimen tulosindikaattoreista kolme on laajasti kuntalaisia koskevia ja siten raportoidaan toimintakertomuksessa kunnanhallituksen alla. Toimeentulotukea pitkäaikaisesti saaneiden 25–64-vuotiaiden osuutta koskevan tiedon THL kerää Toimeentulotukirekisteriin kunnilta tammi-helmikuussa vuosittain ja Kelalta kuukausittain. Tilasto valmistuu seuraavan vuoden kesällä. Työkyvyttömyyseläkettä saaneiden 25–64-vuotiaiden osuutta koskeva tieto tulee ETK:n Eläketilastosta ja tieto on saatavilla tilastovuotta seuraavan vuoden keväällä. Kaatumisiin ja putoamisiin liittyvien hoitajaksojen osuus 65-vuotta täyttäneillä kerätään THL:n Erikoissairaanhoitotilastosta ja Perusterveydenhuoltotilastosta. Tilastoraportit ilmestyvät kerran vuodessa ja ne sisältävät tietoja kuluvaan vuoteen edeltävältä vuodelta. Alla olevissa kuvissa on esitetty näiden tulosindikaattoreiden kehitys Inarin kunnassa.

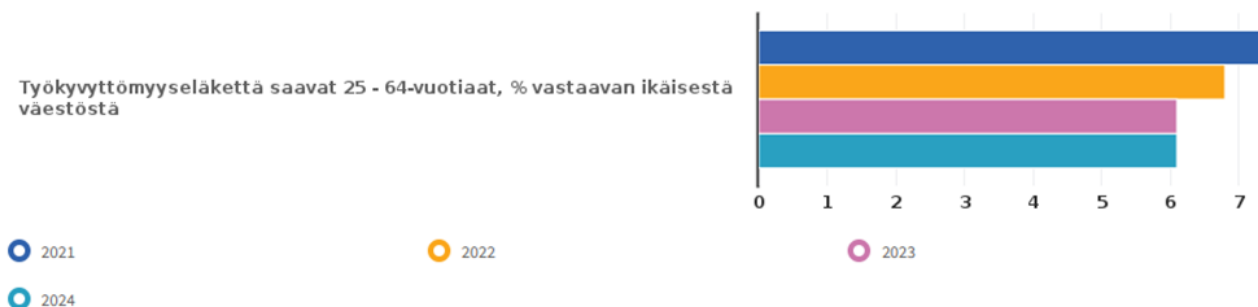
Toimeentulotukea pitkäaikaisesti saaneet 25 - 64-vuotiaat, % vastaavan ikäisestä väestöstä

info ind. 234 Alue: Inari Sukupuoli: Yhteensä



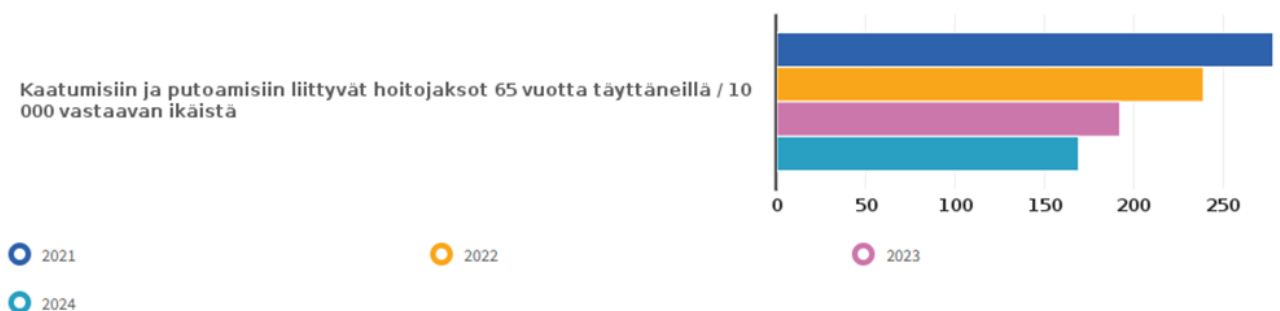
Työkyvyttömyyseläkettä saavat 25 - 64-vuotiaat, % vastaavan ikäisestä väestöstä

info ind. 306 Alue: Inari Sukupuoli: Yhteensä



Kaatumisiin ja putoamisiin liittyvät hoitajakset 65 vuotta täyttäneillä / 10 000 vastaavan ikäistä

info ind. 3959 Alue: Inari Sukupuoli: Yhteensä



2.3.3 Yritys- ja kehittämispalvelut

Toiminta-ajatus:

Inarin kunnan yritys- ja kehittämispalvelut ovat osa kunnanhallituksen alaista hallinto-osastoa ja sen työtä ohjaa elinvoimajaosto. Yritys- ja kehittämispalvelut toteuttaa kuntastrategian Elinvoima -painopistettä, jota tarkentava elinkeino-ohjelma 2024–2030 on valmistunut syksyllä 2024. Yritys- ja kehittämispalvelut tukevat investointeihin, yrityspalveluihin, kehittämiseen, työvoimaan ja kansainvälistymiseen liittyvissä asioissa yrittäjiä, yrittäjiksi ryhtyviä ja sidosryhmiä.

Tehtävät: Inarin kunnan hallintosäännön 25 §:n mukaan elinvoimajaoston tehtävät ovat:

1. elinkeino- ja työllisyyspoliittisten linjausten valmistelu kunnanhallitukselle.
2. elinkeino-, yritys- ja koulutuspalveluiden kehittämisen ohjaus.
3. kehittämishanketoiminnasta vastaaminen sekä kansainvälisen toiminnan ohjaus.
4. kunnan näkyvyyden edistäminen, sisältäen markkinoinnin

Ulk. ja Sis. (1 000 €)	TP2024	TA2025	TAM2025	MTA2025	TP2025	Tot. %	Poik. €
Toimintatuotot	78	50		50	243	485,2 %	193
Toimintakulut	- 1 025	- 2 717		- 2 717	- 2 333	85,8 %	385
Toimintakate	- 947	- 2 667		- 2 667	- 2 090	78,4 %	577

Suoritteet ja tunnusluvut	TP2024	TA2025	TP2025
Toimintakate (nettokustannukset) €/asukas	- 131	- 374	- 289

Talousarvion toteutuminen 2025:

Yritys- ja kehittämispalvelut toteuttavat elinkeino-ohjelmaa 2024–2030. Elinvoima-painopisteelle valittiin seitsemän toiminnallista tavoitetta, joiden edistämistä on kuvattu alla. Hankkeet on nivottu toteuttamaan näitä tavoitteita. Kunnanhallituksen elinvoimajaosto piti vuoden aikana seitsemän kokousta ja käsitteli 46 asiaa.

Investointien edistäminen -tavoite on monimuotoinen ja sisältää myös kylien elinvoiman ja kylissä asumisen edellytysten lisäämisen. Yhteistyö on aloitettu teknisen osaston, Kiinteistökehitys InLike Oy:n ja Inarin Vuokra-asunnot Oy:n kanssa. Kilpailukykyä kestävästä ja älykkästä asumisesta -hanke sai rahoituksen 5/2025. Kesällä kilpailutettiin hankkeelle konsulttitoimisto, MUUAN Oy ja hanke alkoi syyskuussa ja jatkuu 6/2026 saakka. Hankkeessa yhteistyökumppanina toimii Muonion kunta ja Lapin Yliopisto. Tavoitteena on luoda uudenlainen pohjoisen elämäntapaa kunnioittava asumisenkonsepti.

Matkailun yritysekosysteemihanke sai rahoituksen 5/2025. Kesällä kilpailutettiin hankkeelle toteuttajat ja työtä tekee Sweco Finland, Ellare ja Nordic Marketing. Hanke alkoi syyskuussa ja jatkuu 9/2026 saakka. Ivalon ja Saariselän alueelle sijoittuvien masterplanien on tarkoitus helpottaa toimintojen sijoittumista, yritysten välistä yhteistyötä ja kaavoitusta.

Muitakin toimitilojen käyttöön ja investointien edistämiseen liittyviä toimenpiteitä toteutettiin vuoden mitaan. Kultapiisku otettiin käyttöön syksyllä 2025 yhteisöllisenä työtilana ja se toimii GENGREEN-hankkeen alaisuudessa reilun vuoden kestoisena kokeiluna. Pankkien tapaaminen järjestettiin keväällä 2025 ja se tullaan järjestämään vuosittain, jotta rahoittajilla pysyy ajantasainen kuva alueen kehittymisestä. Hallitarveyskysely uusittiin ja sen avulla yhdistettiin kysyntää ja tarjontaa.

Kylien neuvosto on aktivoitu toimintaan ja se kokoontui vuoden 2025 aikana neljä kertaa. Inarin Turvalliset

kylät -hanke käynnistyi maaliskuussa 2025 ja sitä täydentämään haettiin myös kylien turvallisuusinvestointeja varten hankerahaa. Kyliin hankittiin ulkokaapillisia defibrillaattoreita ja varavoimalähde. Tapahtumilla elinvoimaa -hanke käynnistyi elokuussa ja sen avulla kylät saadaan nivottua tiiviisti Inari 150-juhlavuoteen ja nostettua kylien omia vahvuuksia esiin sekä lisättyä yhteisöllisyyttä. Nämä hankkeet saivat Leader Pohjoisin Lappi ry:ltä rahoituksen. Kumpaankin hankkeeseen palkattiin 50 % työajalla hanketyöntekijä. Kylien jouluilmeen rakentamiseen myönnettiin tukea ja järjestettiin jouluavajaistapahtuma yhteistyössä muiden kunnan toimialojen kanssa.

Kunnan ilmastosuunnitelmaa ei saatu toteutettua, mutta kuntaan on nyt rekrytoitu tekniselle osastolle henkilöstöresurssi, joka aloittaa varsinaisen ilmastosuunnitelman teon vuonna 2026. Yritysneuvoja on osallistunut eri ilmastoteemaisiin tilaisuuksiin ja koulutuksiin, ja hän siirtää tiedon uudelle työntekijälle.

Elinkeinorakenteen vahvistaminen ja monipuolistaminen -tavoitteessa keskityttiin vuonna 2025 audiovisuaalisten tuotantojen saamiseen alueelle. Lapin elokuvakomissio toimii Tunturi Lapin kehitys ry:n alaisuudessa ja Inarin kunta osallistuu seitsemän muun Lapin kunnan kanssa elokuvakomission toimintaan. Lapin elokuvakomission uudet kotisivut ja Location Pro -työkalu otettiin käyttöön. Näiden avulla voidaan markkinoida alueen kuvauskohteita ja tekijöitä. Inarin kunnan kuvapankki arvioitiin ja sieltä siirrettiin sopivat kuvat tuotantojen nähtäväksi. Vuoden kuluessa järjestettiin teemaan liittyviä koulutuksia ja muita tilaisuuksia, joissa opastettiin työkalun käyttämistä.

Av-alan elinkeinoseminaariin Saariselälle osallistui tuotantoyhtiöitä, av-alan yrittäjiä sekä kuntatoimijoita Lapin elokuvakomission kunnista. Seminaarin yhteydessä järjestettiin *Aurinko laskee Lemmenjoelle* -dokumentin ensiesitys ja lanseerattiin Inarin tuotantokannustin. Kannustin on rakennettu helpottamaan tuotantojen tasapuolista tukemista ja siihen varattiin 130 000 euroa. Kannustinta on esitelty useissa eri tilaisuuksissa tuotantoyhtiöille ja se on herättänyt kiinnostusta, mutta varsinaisia hakemuksia siihen ei tullut vuoden 2025 aikana. Kiinnostusta on kuitenkin ollut paljon ja kyselyitä on tullut. Tuotantojen valmistelun aikajänne on pitkä ja kannustimen käyttämättömyydestä huolimatta tuotantoja kuitenkin kuvattiin Inarissa. Av-alan hanketta on valmisteltu, mutta rahoituksesta tuli kielteinen päätös eli uuden rahoittajan etsintää jatketaan.

Elinvoimaa lisäävien tapahtumien avustushaun ohjeistus uusittiin ja jatkuva haku oli auki tammikuusta lähtien. Avustuksia myönnettiin kahteen tapahtumaan 4000 euron edestä. Kunta on osallistunut Lappi brändin kehittämistyöhön ja Inarin kunnan omat markkinointimateriaalit on uusittu (esitteet, video, painetut materiaalit ja esitysmateriaalit). Markkinointivideon taustamusiikki on hankittu paikalliselta muusikolta. Kunta-markkinointisuunnitelma hyväksyttiin elinvoimajaostossa keväällä ja suunnitelmat toimenpiteistä raportoitii jaostolle joulukuussa 2025.

Osaavan työvoiman saanti -tavoitteessa osallistuttiin Work in Lapland -tapahtumaan ja inarilaisille yrittäjille tehtiin kysely ulkomaalaisen työvoiman rekrytointiosaamisen lisäämisen tarpeista. Make Inari Your Home -muuttajailta järjestettiin joulukuussa 2025. Muuttajaillan teemana on tehdä Inarista houkutteleva paikka asettautua kotimaiselle ja ulkomaiselle työvoimalle. Uutta kuntamarkkinointimateriaalia hyödynnettiin osajamarkkinoinnissa. Pohjois-Lapin alueyhteistyön kuntayhtymä valmisteli opintolainahyvitystä kunnan käyttöön. REDU Edu Oy:n ja Saamelaisalueen koulutuskeskuksen kanssa on käyty keskusteluja alueen osaajatarpeesta ja työvoimakoulutustarpeista.

Vastuullinen ympärivuotinen matkailu -tavoitteessa toteutettiin alueen matkailumarkkinointia Lapland North Destination Oy:n toimesta. LND:n kanssa on pidetty neljä seurantalapaveria vuoden 2025 aikana, joissa on käyty läpi tavoitteiden toteutumista. Alkuvuodesta järjestettiin pyöreän pöydän keskustelu, joka oli jatkoa vuoden 2024 Spirit of Inarille ja jossa kirkastettiin tavoitteen Ivalon ja Saariselän matkailun yritysekosysteemihankkeelle. Hanke sisältää uudistavan ja kestävän matkailun teeman edistämistä ja maankäytöllisiä asioita. Hankkeessa toteutettiin asukaskysely matkailun sosiaalisista vaikutuksista. Spirit of Inari -kansainvälinen matkailuseminaari järjestettiin Inarissa ja sen teemana oli uudistava matkailu ja siinä huomioitiin paikallisten pienten toimijoiden ja matkailuyritysten ekosysteemin rakentaminen.

Matkailun tulo- ja työllisyysselvitys on hankittu toistamiseen samalta toimijalta, joten tulokset on helposti vertailtavissa. Sotahistorian hyödyntäminen matkailussa -hanketta haettiin, mutta rahoitusta ei valitettavasti saatu, eikä toista rahoituskanavaa ole löytynyt. Matkailuneuvonnan chatbotin suunnittelu kilpailutettiin ja projekti alkaa Flowhouse Oy:n kanssa tammikuussa 2026.

Toteutettiin Saariselän aluetta tukeva matkailumarkkinointivideo yhteistyössä LND:n ja kunnan urheilijayhteistyökumppanin kanssa.

Luontolähtöiset pohjoiset elinkeinot -tavoitetta edistettiin olemalla mukana Leader- ja ns. Kalaleader -toiminnoissa yhteistoimintasopimusten mukaisesti. Saamelaiskäräjien kanssa käytiin läpi elinkeino-ohjelmaa ja sen yhtymäkohtia. Vanhaa Luovakka-verkostoa aktivoitiin olemalla yhteydessä yrittäjiin ja kysyttiin heidän nykyisiä tarpeitansa. Paikallisten hyvinvointi-, luonnontuote- ja käsityöyrittäjien verkostoa aktivoitiin kutsuamalla heidät Spirit of Inarin yhteydessä järjestettyyn Artisan Markettiin ja Inarin 150 juhluvuoden avajaisten myyjäisiin. Kehitysjohtaja on kuulunut SAKK:n poroteurastamohankkeen ohjausryhmään ja yhteistyötä jatketaan jalostustoiminnan ja luonnontuotealan kehittämisen suunnittelulla.

Kunta hallinnoi SAKK:n toteuttamaa Kalastajan matkassa -hanketta, joka yhdisti matkailuyrittäjät ja kalastajat, ja jossa rakennettiin uusia ohjelmapalvelupaketteja kalastajien ansainnan tukemiseksi. Ammattikalastajia pyydettiin esittäytymään Spirit of Inariin ja Inarin sataman avajaisiin. Kunta on rahoitusosuudella mukana SAKK:n hallinnoimassa Pyyntiin Inarille -hankkeessa. Hyvinvointipäivän päävastuu on ollut hyvinvointikoordinaattorilla ja se toteutettiin tiiviissä yhteistyössä. Tilaisuuteen kutsuttiin paikallisia yhdistyksiä sekä hyvinvointi- ja muiden alojen yrittäjiä esittelemään palveluitaan.

Toimivat työvoima- ja yrityspalvelut -tavoitteessa keskityttiin erityisesti Pohjois- ja Itä-Lapin työllisyysalueen käynnistymisen edistämiseen ja tukemiseen. Työllisyyspalveluiden kanssa on järjestetty lähes kuukausittain yhteistyöpalavereja ja tutustuttu toistemme palveluvalikoimaan ja yhteistyön mahdollisuuksiin. Kehitysjohtaja ja hallintojohtaja kuuluvat työllisyysalueen ohjausryhmään. Inarin kunta on ollut mukana Pohjois- ja Itä-Lapin työllisyysalueen hallinnoimassa DigiEteinen hankkeessa, jossa luodaan digitaalinen alusta työnhaun sekä alkavien yrittäjien tueksi. Tulevia hankemahdollisuuksia on kartoitettu yhteistyössä.

Oppisopimustuen ehtoja päivitettiin vastaamaan nykytarvetta. Kysynnässä näkyi kasvua ja tukea myönnettiin kolmelle yritykselle ja niissä yhteensä neljälle oppisopimusopiskelijalle määrärahojen puitteissa. Tukea oli käytettävissä 5000 euroa ja vuoden aikana keskusteltiin tarpeesta lisätä summaa vuoden 2026 talousarvioon. Kesätyötuen sääntöjä ja hakuprosessia selkiytettiin ja ehdot uusittiin vuoden 2025 aikana. 10 yritystä sai tukea 29:n nuoren kesätyöllistämiseen. Yrittäjille järjestettiin aamukahvitilaisuuksia kolme kappaletta ja 11 koulutusta eri teemoilla. Inarin Yrittäjät ry:n kanssa tiivistettiin yhteistyötä ja kehitysjohtaja sai Inarin Yrittäjien "Vuoden yrittäjyysteko 2025" palkinnon.

Yrityshakemistolle on valmisteltu kilpailutusta ja eri toimijoiden ominaisuuksiin on tutustuttu yhteistyössä työllisyyspalveluiden kanssa. Yritys- ja kehittämispalvelut hankkeineen olivat mukana järjestämässä yhteensä 56 eri tapahtumaa ja koulutusta alueen yrittäjille ja kyläläisille ympäri Inarin kuntaa. Yritysneuvonta keskittyi erityisesti alkavien yritysten neuvontaan ja GENGREEN-hankkeen myötä ekologisen naisyrittäjyyden kehittämiseen. Vuonna 2025 Inariin on perustettu 79 uutta yritystä ja yritysten kokonaismäärä oli vuoden lopussa 1017 kappaletta (Hakosalo yritystietokanta).

Saavutettavuus -tavoitetta edistettiin usein erilaisin toimin. Saavutettavuustyöryhmä, johon kuuluu kunnan lisäksi Finavian, LND Oy:n ja matkailuyrittäjien edustajia, kokoontunut vuoden aikana kolme kertaa. Uusi Helsinki-Ivalo-Kirkkonie mi lentoyhteys avattiin ja yhden lentoyhtiön kanssa toteutettiin maksullinen markkinointikampanja. Taksiliikennesopimusta Suomen ja Norjan välillä edistettiin edunvalvontatyöllä. Nellimin ja Näättämön asiointilinjat kilpailutettiin ja niistä laadittiin sopimukset. Näiden lisäksi kilpailutettiin uusi linja Ivalo-Inari-Ivalo työmatkaliikenteeseen. Skibussin liityntäliikenne on hankittu Ivalo-Saariselkä-Ivalo välille julkisena

liikenteenä. Liikenneasioista on tiedotettu kunnan verkkosivuilla, somessa ja Inarilaisessa sekä suoraan yrityksille uudesta Eskelisen linjasta ja Skibussista. Lisäksi osallistuttiin liikenneturvallisuustyöryhmään ja vietiin sinne kylien terveiset. Saariselälle saatiin 50 % hankerahoitusta kevyen liikenteen väylään, bussipysäkkiin ja tielinjan oikaisuun.

Vuonna 2025 aikana toteutettiin seuraavia hankkeita:

Kalastajan matkassa, GENGREEN-kansainvälinen ekologisen naisyrittäjyyden koulutushanke, Inarin turvalliset kylät, Inarin turvallisten kylien investoinnit, Elämysten Inari -tapahtumilla elinvoimaa, Kilpailukykyä kestävästä ja älykkäästä asumisesta, Saariselän matkailua tukeva infra sekä Matkailun yritysekosysteemin kehittäminen Ivalossa ja Saariselällä.

Muiden hankehallintojen hankkeita ovat Yritys. JÄÄ ja Pyyntiin Inarille, joissa Inarin kunta on rahoitusosuudella mukana. CERV-hankkeen valmisteluun palkattiin kuukaudeksi työntekijä. Tämä hanke valmisteltiin yhteistyössä Lapin hyvinvointialueen ja SAKK:n kanssa ja sen rahoituspäätöstä odotetaan vielä.

Yhteistyötä Norjan kanssa edistettiin tapaamisin. Kansainvälisiä vieraita kävi mm. Saksasta ja Ruotsin Norrbottenista.

Yritys- ja kehittämispalveluiden henkilöstökustannuksissa oli varauduttu vuonna 2025 kehitysjohtajan, kehittämiskoordinaattorin, hankekoordinaattorin ja yritysneuvojan palkkakuluihin. Hankekoordinaattorin rekrytoinnissa oli haasteita, joka vaikutti siihen, että puoli vuotta kului ilman tätä resurssia. Uusi hankekoordinaattori aloitti tehtävässä marraskuussa 2025. Vuoden kuluessa oli poissaoloja, jotka vaikuttivat pienessä tiimissä, ja palkoista säästy.

Talousarvio alittui 570 000 euroa. Tämä selittyy mm. seuraavilla asioilla:

- säästöt henkilöstökuluissa: resurssivaje, työajan jyvittäminen hankkeille
- tuotantokannustinta ei haettu
- saavutettavuutta edistettiin ilman maksullista markkinointiyhteistyötä
- Leader Pohjoisin Lappi ry palautti vanhoja kuntarahoja loppuvuodesta
- irrottamatonta määrärahaa ei tarvinnut käyttää, muuta kuin sovittuihin hankeomarahoituksiin
- Sodankylä jätti laskuttamatta kolme kuukautta Pohjois- ja Itä-Lapin työllisyysaluemaksua. Tämä säästö oli 200 t euroa. Toisaalta Kelalle maksettavat työttömyysrahat ylittyivät 150 t arvioidusta, mutta säästöä syntyi kuitenkin 50 t euroa.
- hankerahalla saatiin toteutettua toimenpiteitä, joita oli alun perin arvioitu toteutettavaksi talousarvion varatulla budjetilla.

Toimintakate oli 78,6 %.

Tavoitteet:

Elinvoima – Elinkeinojen monipuolistaminen ja ympärivuotisuuden lisääminen

Toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Mittari	Toteuma
Investointien edistäminen	Yhteisen tahtotilan määrittely tavoiteluille investoinneille, asunto- ja toimitilainvestointien edistäminen, toimitilojen tarjonnan lisääminen ja kiinteistöjen monipuolinen käyttö - kehittämällä yhteistyötä yritys- ja kehittämisspalveluiden, teknisen osaston, Kiinteistökehitys InLike Oy:n ja Inarin Vuokra-asunnot Oy:n kanssa. Sovitut edistämispalaverit neljännesvuosittain.	Yhteistyötapaamisten määrä: Tavoite 4,0	Yhteistyötä on kehitetty ja mm. yhteistila Kultapiiskun kokeilu on osa yhteistyötä. Teknisen osaston kanssa on uusittu hallitarvekysely ja saatu sen kautta yhdistettyä kysyntä ja tarjonta sekä saatu vahvistusta hallitarpeesta rakennuttajille. Yhteistyössä on valmisteltu ja edistetty asuntoasioita mm. uuden asumiskonseptin suunnittelussa.
Elinkeinorakenteen vahvistaminen ja monipuolistaminen	Uusien yritysten houkuttelu alueelle: av-tuotannot 1. Tuotantotoiminnan ekosysteemi kuvataan kotisivuilla, mm listaus toimijoista, kuvauspaikoista, tuotantokannustinhaku 2. Koulutusyhteistyön vahvistaminen mm. SAKK:n medialinjan ja Lapin Yliopiston kanssa.	1. Kyllä/ Ei: Tavoite 1,0 2. Kyllä /Ei: Tavoite 1,0	1. Tuotantoasioista on koottu kotisivulle oma osio, jossa on koottu tiedot mm. tuotantokannustimesta ja Location pro työkalusta. Location prossa on koottu kunnan kuvauskohteita ja yritysten tietoja, jotka haluavat olla mukana tarjoamassa tilojaan tai palveluita tuotannoille. Elokuvakomission kotisivu on uusittu. 2. Yhteistyötä on tiivistetty SAKK:n ja Lapin Yliopiston kanssa mm. yhteisten hankkeiden toteuttamisen yhteydessä

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Vastuullinen ympärivuotinen matkailu	Matkailun kehittämisohjelma luo suuntaviivoja kehittämiselle - Matkailun markkinoinnin ja kehittämisen alueorganisaation palveluiden hankkiminen ja systemaattisen yhteistyön kehittäminen	Matkailun kehittämisohjelma tehty Kyllä /Ei: Tavoite 1,0	Matkailun kehittämisohjelma on kilpailutettu ja valittu toimija. Toimet on aloitettu ja ne jatkuvat vuonna 2026
Toimivat työvoima- ja yrittäjäpalvelut	Työvoimapalveluiden siirtyminen osaksi kunnan palvelua - Kuntakohtaisen yhteistyömallin rakentaminen	Kyllä / Ei: Tavoite 1,0	Työvoimapalvelut on siirtäneet kunnille ja yhteistyö Ivalon te-palveluiden henkilöstön kanssa on ollut tiivistä.

Vuoden 2025 hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistämisen tavoitteet ja toimenpiteet			
Hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistämisen tavoite	Toimenpide	Mittari	Toteuma
Nuoret aikuiset ja työikäiset löytävät Inarin harrastus- ja järjestötoiminnan	Hyvinvointipäivän valmistelu yhteistyössä vapaa-aikatoimen, järjestöyhdyshenkilön ja nuorisovaltuuston kanssa, jotta tapahtumassa saadaan tuotua nuorille ja nuorille aikuisille suunnattua harrastustoimintaa esiin.	Vuosittain järjestetty Hyvinvointipäivä-tapahtuma.	Hyvinvointipäivä on järjestetty
Kuntaan muuttavat uudet kuntalaiset löytävät kunnan vapaa-ajanpalvelut ja osallistumismahdollisuudet	Osallisuus- ja tervetulo-ohjelman toimenpiteet huomioidaan toimialojen talous- ja toimintasuunnittelussa Yhteisöllisyyden lisääminen eri tavoin, mm. uusasukasillat	Talous- ja toimintasuunnitteluun sisällytetyt toimenpiteet Järjestetyt tilaisuudet	On järjestetty
Tuetaan työperäisten ja muiden maahanmuuttajien asettautumista Inariin	Sujuvasti arktiseen elämään -hankkeessa kehitetystä palvelupolusta tiedottaminen huomioiden myös kansainväliset asiakkaat	Sujuvasti arktiseen arkeen -hankkeen toimenpiteiden toteutuminen	On toteutunut
Inarin kylien viihtyisyyden ja turvallisuuden parantaminen	Toteutetaan Inarin kylien turvallisuus -hanke;	Hankkeen toimenpiteiden toteutuminen	On toteutunut

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

	Tuetaan kylien viihtyisyyden ja turvallisuuden parantamisen toimenpiteitä kylien neuvoston toiminnan kautta.		
Inarin alueen matkailun ja kunnan toiminnan kehittäminen kestävän kehityksen näkökulma huomioiden	Elämysten Inari, tapahtumilla elinvoimaa - hankkeelle rahoituksen hakeminen	Hankkeiden toimenpiteiden toteuttaminen	On toteutunut

2.3.4 Kehittäminen ja yhteistyöhankkeet

Toiminta-ajatus:

Kehittämisen ja yhteistyöhankkeisiin varataan määrärahat kunnan osuuksiin yritystoiminnan, palvelujen, työllisyyden, toimialojen yhteisiin avustuksiin ja muihin kehittämisen ja yhteistyöhankkeisiin valtuuston hyväksymän elinvoimaohjelman tavoitteiden mukaisesti. Keskeisenä tavoitteena on turvata valtuuston eri suunnitelmien ja ohjelmissa asettamien yleiset, yritystoimintaan, palveluihin, työllisyyteen ja muuhun toimintaan asetettujen tavoitteiden toteuttaminen.

Ulk. ja Sis. (1 000 €)	TP2024	TA2025	TAM2025	MTA2025	TP2025	Tot. %	Poik. €
Toimintatuotot	116	251		251	462	184,6 %	212
Toimintakulut	- 418	- 493	7	- 487	- 469	96,3 %	18
Toimintakate	- 302	- 243	7	- 236	- 6	2,7 %	230

Suoritteet ja tunnusluvut	TP2024	TA2025	TP2025
Toimintakate (nettokustannukset) €/asukas	- 42	- 34	- 1

Talousarvion toteutuminen 2025:

Yleiset kehittämis- ja yhteistyöhankkeet	TA2025	TP2025	Poikkeama
Pohjois-Lapin alueyhteistyön ky	-41 800	-49 177	-7 377
Yksityisteiden kunnossapidon tukeminen	-20 000	-3 931	16 069
Saariselän reitistöjen ylläpito	-140 000	-153 805	-13 805
Kirakan hankesuunnitelma	-40 000	-31 439	8 561
Kunnantalon tilaselvitys	0	-2 521	-2 521
Siidan toiminta-avustus	-50 000	-50 000	0
Osuuskunta Lumimuutos	-10 000	-10 000	0
Lappi-brändi, kunnan osuus	-1 694	-1 694	0

Yleiset kehittämis- ja yhteistyöhankkeet toteutuivat pääosin suunnitellusti.

Avustukset	TA2025	TP2025	Poikkeama
Yhteinen avustushaku	-110 000	-109 176	824

Avustukset toteutuivat suunnitellusti.

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Muut kehittämis- ja yhteistyöhankkeet	TA2025	TP2025	Poikkeama
Irrotusmäärärahat + TP (budjetointikohde)	-43 247	0	43 247
Historian kirjojen myyminen	600	0	-600
Yleiskaavoitus	-30 000	70 922	100 922
Käyttöomaisuuden myynti	250 000	334 388	84 388

Yleiskaavoituksen toteumaan vaikutti merkittävästi Ivalon eteläpään alueesta elo-syyskuussa tuloutuneet kehittämis-korvaukset. Myös ennakoitua suuremmat maa-alueiden myyntituotot vaikuttivat 2025 vuoden toteumaan.

Kehittämishankkeet yhteensä	TA2025	TP2025	Poikkeama
	-236 141	-6 433	229 708

Tavoitteet:

Luonto – Luonnon kestävä käyttö

Toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Mittari	Toteuma
Luontopääoman arvon kasvattaminen	Kirakkakönkään vael-lusyhteyden palauttami-sen suunnitelman tekemi-nen	Toteutunut / ei toteutu-nut	Toteutuksessa. Vesilain-mukaisen lupahakemuk-sen laatimiselle on saatu Maa- ja metsätalousminis-teriön NOUSU-ohjelman rahoitus (40 000 €). Vaih-toehtoisten mallien suun-nittelu käynnistetty kilpai-luttamalla suunnitelmien hankinta. Suunnitelmia laatii FCG Finnish Consul-ting Group Oy ja ne val-mistuvat vuonna 2026.
Ohjatut ja merkityt reitis-töt	Saariselän reitistöjen yllä-pito huomioiden sekä pai-kallisten että matkailijoi-den tarpeet säilyttäen koskematonta luontoa ja keskittäen reitistöjä	Palautteet reittien kun-nosta (yhteenvedo kauden jälkeen)	Toteutui. Kaksilauttanen - Ivalo välin moottorikelk-kaurien hallinta ja ylläpito siirtynyt kunnalle osana Saariselän hoito-osuuskun-nan kanssa tehtävää yh-teistyötä reitistöjen ylläpi-dosta. Ivalojoen ja Inarijär-ven kautta yhteys edelleen Inari - Pokka moottorikelk-kareitille. Palautteet ovat olleet pääasiassa myöntei-siä kunnan ylläpidettävien pääväylien osalta.

Saamelaisuus – Saamen kielten vahvistaminen ja kulttuurin edistämisen tukeminen

Toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Mittari	Toteuma
Saamelaisuus on arvokas osa inarilaista arkea	Kunnan toiminta-avustus saamelaisen kulttuurin edistämiseen Saamelais-museo Siidalle	Toteutunut/ei toteutunut	Toteutui

Hyvä elämä – Sosiaalisesti kestävä kasvu

Toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Mittari	Toteuma
Kylien tukeminen	Kyläyhdistysten avustusten oikeudenmukainen jakaminen (aktiivisuuskriteerit)	Palautteet	Avustukset jaettiin kriteerien mukaisesti. Kukaan avustuksen saajista ei valittanut päätöksestä.

2.3.5 Sivistyslautakunta

Toiminta-ajatus:

Sivistyslautakunnan alaisten toimialojen tehtävänä on tuottaa palveluita, joilla turvataan toimivat sivistyspalvelut kaiken ikäisille kuntalaisille. Laadukkaat sivistyspalvelut tukevat kuntalaisten elinikäistä oppimista, hyvinvointia ja viihtyvyyttä.

Sivistystoimen palvelut ovat merkittävä osa kuntalaisten hyvän elämän rakentumista. Palvelut luovat kunnalle houkuttelevan ympäristön, joka tuo kunnalle elinvoimaa. Saamen kielten ja kulttuurin perusta on pohjoisessa luonnossa ja perinteissä. Sivistystoimi tukee palveluillaan, koulun ja varhaiskasvatuksen avulla sen säilymistä ja elinvoimaisuutta. Koulun tehtäviin kuuluu kasvattaa lapsia ja nuoria vastuullisuuteen ja ymmärrykseen luonnosta ympärillämme.

Tehtävät:

Inarin kunnan hallintosäännön mukaan sivistyslautakunta johtaa ja kehittää alaistaan toimialaa ja vastaa palvelujen tuloksellisesta järjestämisestä. Lautakunta päättää seuraavista toimialaansa kuuluvista asioista:

1. perusopetuslain mukainen esi- ja perusopetus
2. perusopetuslain mukainen koululaisten aamu- ja iltapäivätoiminta
3. lukiolain mukainen lukiokoulutus
4. ammatillinen koulutus
5. vapaasta sivistystyöstä ja taiteen perusopetuksesta annettujen lakien mukainen koulutus
6. kirjasto- ja tietopalvelut, kulttuuritoiminta, liikuntatoimi ja nuorisotyö
7. varhaiskasvatus
8. koulujen perustaminen ja lakkauttaminen talousarvion ja toimintasuunnitelman mukaisesti
9. oppivelvollisuuslain toteutumisen seuranta ja tarvittavat toimenpiteet

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Ulk. ja Sis. (1 000 €)	TP2024	TA2025	TAM2025	MTA2025	TP2025	Tot. %	Poik. €
Toimintatuotot	3 071	2 853		2 853	3 407	119,4 %	553
Toimintakulut	- 23 261	- 23 671	- 1 294	- 24 965	- 24 444	97,9 %	520
Toimintakate	- 20 190	- 20 817	- 1 294	- 22 111	- 21 038	95,1 %	1 074

Suoritteet ja tunnusluvut	TP2024	TA2025	TP2025
Toimintakate (nettokustannukset) €/asukas	- 2 794	- 3 097	- 2 908

Talousarvion toteutuminen 2025:

Sivistyslautakunnan kokonaistoteuma oli 95,1 % ja euromääräisesti käyttämättä jäi 1 0736 00 euroa. Sivistyslautakunta haki syyskuussa lisämäärärahaa talousarvion puolivuotistoteuman perusteella. Syyskuussa myönnetyn talousarviomuutoksen, 1,4 miljoonaa, perusteina olivat perusopetukseen kohdistunut arvioitu kulujen kasvu: palkkakustannukset 697 000, palveluiden ostot 884 000 ja muiden toimintakulujen ylitys 562 000. Myös tulojen arvioitiin kasvavan 500 000. Lopullisessa talousarviokirjassa talousarviomuutos näkyy 1,29 miljoonana euronä Severtijärven koulun korjausrakentamiseen liittyvien perimätönten vuokrakulujen takia, joita siirrettiin tilapalvelulle kunnanhallituksen päätöksen mukaisesti.

Ilman lisämäärärahaa ylitys olisi ollut 2 % yli suunnitellun, joten muutostalousarvio oli tarpeellinen, joskin sen olisi tullut olla pienempi. Erityisinä poikkeamina olivat toimintatuottojen ylittyminen (119,4 %), henkilöstökulujen alittuminen (96,5 %), palvelunostojen ylittyminen (103,9 %) tavaraostojen alittuminen (79,5 %) ja muiden toimintakulujen alittuminen (98,7 %), näistä merkittävin saamenopetuksen tulojen ylittyminen, jota kompensoi lisääntynyt tulo saamenopetukseen.

Sivistystoimen hallinnon alla toteutettiin kolmivuotista koltansaamen kielen ja kulttuurin Interreg Aurora-hanketta Oummu räâst raaj- People Across the Border yhteistyötoimien ja Sör-Varangerin kunnan kanssa. Hanke työllisti Suomen puolella 2 henkilöä täysipäiväisesti.

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Tavoitteet:

Toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Mittari	Toteuma
Saamelaisuus – Saamen kielten vahvistaminen ja kulttuurin edistämisen tukeminen	Saamenkielisten palvelujen vahvistaminen	Saamenkielisen opetuksen ja varhaiskasvatuksen sekä saamen kielen opetuksen määrä (toteutuneet tunnit ja lapsimäärät) Valtionavustusten toteutuminen varhaiskasvatuksessa ja opetuksessa €/vuosi	Oppilasmäärä on vähentynyt, samoin saamenkielissä ja saamenopetuksessa olevien lasten lukumäärä. Prosentuaalisesti saamenopetuksessa olevien lasten määrä (47 %) on kasvanut. Saamenopetuksen valtionavustus on noussut edellisvuodesta 531 395,65 euroa. Varhaiskasvatuksen ja kielipesätoiminnan saamenkielisten toimintojen avustukset ovat vähentyneet 6 000 euroa. Iso osa 373 000 euron kokonaissuuden kasvussa oli 2024 oikaisun (388 600) siirtyminen vuoteen 2025 ja laskentatavan muutos.
Hyvä elämä – Sosiaalisesti kestävä kasvu	Toimivat palvelut	Kiinteistöjen kehittäminen Palveluverkon kehittäminen Vastuualueiden kehittäminen	Toteutunut. Inariin avattiin syksyllä 2025 uusi päiväkotikoti, johon koottiin eri puolilla kylää toimineet suomen, inarinsaamen ja pohjoissaamenkieliset yksiköt. Muutosta on tuettu myös henkilöstön kehittämishankkeella.
	Hyvinvoivat lapset ja nuoret	Harrastamisen mahdollistaminen Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kertoimen (HYTE-kerroin) mittareiden kehitys Kehitämme harrastuspaikkoja suunnitelmallisesti Kouluterveyskyselyn tulosten kehitys	Toteutunut. Harrastamisen Suomen mallin kerhot pyörivät opoilta kysytyjen palautteiden mukaisesti. Hyte-mittareita ja erityisesti kouluterveyskyselyä sekä omia arviointejamme seurataan osana suunnitelmien toteutumista. Harrastuspaikkojen kehittämistyö on jatkunut ulkoliikuntapaikoilla, Ivalon perhepuistossa ja Inarin kirkonkylän varhaiskasvatuksessa.

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

	Kylien tukeminen niiden omista tarpeista ja lähtökohdista	Kylien toimitilojen käytön kehittäminen yhteistyössä	Toteutunut. Kylien toimintaa on tuettu elinkeinotoimen hankkeella ja sivistystoimen harrastusmahdollisuuksien kehittämistoimilla. Työ jatkuu.
	Älykäs saavutettavuus	Sovitamme yhteen palveluliikennettä ja koulukuljetuksia	Toteutunut. Elinkeinotoimi kilpailutti Ivalo-Inari-Ivalo-linja-autovuoron. Kehittämistä jatketaan.

Vuoden 2025 hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistämisen tavoitteet ja toimenpiteet			
Hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistämisen tavoite	Toimenpide	Mittari	Toteuma
Laaditaan lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma	Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma laaditaan monialaisella yhteistyöllä voimassa olevan lainsäädännön mukaisesti Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelmassa kuvataan tarkemmin lasten ja nuorten hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistämisen operatiivinen toiminta	Valmis / ei valmis	Ei valmis, tulee päätöksentekoon keväällä 2026
Kuntaan muuttavat uudet kuntalaiset löytävät kunnan vapaa-ajanpalvelut ja osallistumismahdollisuudet	Osallisuus- ja tervetulo-ohjelman toimenpiteet huomioidaan toimialojen talous- ja toimintasuunnittelussa	Talous- ja toimintasuunnitteluun sisällytetyt toimenpiteet	Sähköinen tiedottaminen, erityisesti kausityöntekijät löytäneet vapaa-aikapalveluihin
Puututaan mahdollisimman varhain ja vaikuttavasti lähisuhdeväkivaltaan	MARAK-toiminnan kehittäminen niin, että toimintamallia hyödynnetään aktiivisesti. Moniammatillisella yhteistyöllä pyritään lisäämään sisäistä turvallisuutta ja puuttumaan nopeasti lähisuhdeväkivaltaan. MARAK-, Hoito syytteen sijaan - ja Ankkuri-toiminnoille luodaan yhteinen toimintamalli.	Luotu / ei luotu	Ei luotu Kunta osallistunut kehittämiseen.
Koulujen ehkäisevää päihdetyötä (EPT) toteutetaan	Kouluissa toteutetaan vuosittain päihde- ja pelikas-	Koulut seuraavat vuosittain toimenpiteiden toteutumista	Seurataan. Lainsäädäntö muuttunut ja järjestys-säännöt muutettu

kunnan EPT-suunnitelman ja koulujen päihde- ja pelikasvatussuunnitelmien mukaisesti	vatussuunnitelman mukaiset toimenpiteet	Kouluterveyskysely: päihteiden käyttö	koulussa digilaitteiden käyttöä koskien.
---	---	---------------------------------------	--

2.3.5.1 Varhaiskasvatus

Toiminta-ajatus:

Varhaiskasvatuksen tehtävä on edistää lasten kokonaisvaltaista kasvua, kehitystä ja oppimista yhteistyössä huoltajien kanssa. Varhaiskasvatus edistää lasten tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta ja ehkäisee syrjäytymistä.

Varhaiskasvatuksessa opitut tiedot ja taidot vahvistavat lapsen osallisuutta sekä aktiivista toimijuutta yhteiskunnassa. Varhaiskasvatus tukee huoltajia kasvatustyössä ja mahdollistaa heidän osallistumisensa työelämään ja opiskeluun.

Tehtävät:

Varhaiskasvatustilain mukaista kunnallista varhaiskasvatusta järjestetään alle kouluikäisille lapsille lapsen omalla äidinkielellä (Inarin kunnassa suomen ja saamen kielellä) päiväkotitai perhepäivähoitona. Perusopetuslain mukaista maksutonta esiopetusta järjestetään Saariselän alueen 6-vuotiaille lapsille Saariselän päiväkodissa. Varhennettua esiopetusta järjestetään tarvittaessa 5-vuotiaille lapsille Saariselän, Ivalon ja Inarin päiväkodeissa. Varhaiskasvatuksen tavoitteena on lakisääteisen (subjektiivisen) varhaiskasvatusoikeuden toteutuminen.

Pohjoissaamenkielistä äidinkielistä varhaiskasvatusta järjestetään Ivalon ja Inarin päiväkodeissa sekä muualla tarpeen ja resurssien mukaan.

Inarin kunnassa järjestetään koltan- ja inarinsaamenkielistä kielipesätoimintaa valtionavustuksen ja henkilöstöresurssien mukaan. Koltansaamenkielistä kielipesätoimintaa on järjestetty vuonna 2025 Ivalon ja Sevettijärven kielipesissä ja inarinsaamenkielistä kielipesätoimintaa Ivalon kielipesässä sekä Inarissa kahdessa kielipesässä. Äidinkieliselle inarinsaamenkieliselle tai koltansaamenkieliselle lapselle järjestetään kielipesätoiminnan vaihtoehtona äidinkielisille lapsille tarkoitettua varhaiskasvatusta tarpeen ja resurssien mukaan. Kunta edistää mahdollisuuksien mukaan koltansaamen kielistä varhaiskasvatusta Ivalossa ja parantaa erityisesti koltansaamenkielisten äidinkielisten lasten oikeutta äidinkielisille tarkoitettuun varhaiskasvatukseen.

Lakisääteistä lasten kotihoidontukea maksetaan Kelan toimesta alle 3-vuotiaille lapsille ja sisaruksille. Inarin kunta maksaa harkinnanvaraista kotihoidontuen kuntalisää alle 2-vuotiaille lapsille sekä sisaruksille kunnan päättämin ehdoin.

Varhaiskasvatus on toteutettu Opetushallituksen 1.3.2022 varhaiskasvatussuunnitelman perusteiden ja Sivistyslautakunnan hyväksymän Inarin kunnan varhaiskasvatussuunnitelman 1.8.2022 mukaisesti. Varhaiskasvatussuunnitelmia päivitetään huoltajien ja henkilöstön palautteiden pohjalta ja tarkennetaan vuosittain yhteisten tavoitteiden osalta. Henkilöstölle järjestetään koulutuksia, jotka tukevat osaamista sekä varhaiskasvatussuunnitelman toteuttamista. Varhaiskasvatuksen henkilöstön työhyvinvointia sekä työssä jaksamista tuetaan yhteistyössä työterveyshuollon kanssa. Työnohjausta järjestetään tarvittaessa työyksiköiden toiminnan, ilmapiirin ja yhteistyön kehittämiseksi.

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Varhaiskasvatuksessa osallistutaan Kansallisen koulutuksen arviointikeskuksen (Karvi) Valssi-laadunvalvonta-järjestelmän mukaisesti valtakunnallisiin arviointeihin sekä Lapin kuntien kanssa suunniteltuihin yhteisiin ajan-kohtaisiin arviointeihin.

Ulk. ja Sis. (1 000 €)	TP2024	TA2025	TAM2025	MTA2025	TP2025	Tot. %	Poik. €
Toimintatuotot	912	894		894	995	111,3 %	101
Toimintakulut	- 5 732	- 6 168	- 68	- 6 236	- 5 817	93,3 %	419
Toimintakate	- 4 819	- 5 274	- 68	- 5 342	- 4 821	90,3 %	521

Suoritteet ja tunnusluvut	TP2024	TA2025	TP2025
Todelliset hoitopäivät	34 316	36 000	34 787
Lapsia kunnallisessa varhaiskasvatuksessa 31.12	231	230	251
- joista vuorohoidossa	42	50	55
Lapsia esiopetuksessa (Saariselän pk)	0	3	5
Kotihoidon/yksityisen hoidon tuen saajat 31.12.	36	40	40
- joista kotihoidon kuntalisän saajat/ka	15	25	14

Talousarvion toteutuminen 2025:

Lakisääteinen lapsen äidinkielen mukainen suomen- tai saamenkielinen varhaiskasvatuspaikka on järjestetty kaikille lapsille pääsääntöisesti lain edellyttämässä aikataulussa. Haasteita varhaiskasvatuksen järjestämisessä on ollut erityisesti sivukylillä ja tarvittavan saamenkielisen vuorohoidon järjestämisessä. Loppuvuodesta 2025 varhaiskasvatuksen kasvun takia haasteena oli myös varhaiskasvatuspaikkojen riittävyys. Varhaiskasvatuspalvelujen lakisääteinen järjestäminen ja turvaaminen muuttuvissa tilanteissa on kyetty edelleen pääosin toteuttamaan oikea-aikaisen rekrytoinnin ja joustavan, työhönsä sitoutuneen henkilöstön sekä tehokkaan yhteistyön avulla. Henkilöstöä on siirretty tarvittaessa tilapäisesti yksiköstä sekä ryhmästä toiseen äkillisten tilanteiden niin vaatiessa. Määräaikaisia työntekijöitä on palkattu lähinnä vuorohoidon ja lasten tuen tarpeeseen sekä sijaisiksi, joita on tarvittu henkilöstön vuosi- ja työlomien aikana sekä äkillisissä tilanteissa. Haaste palveluiden tuottamisessa on työvoimapula.

Inarin- ja koltansaamen kielipesätoiminnassa on ollut mukana muutamia äidinkielistä lapsia/yksikkö, mikä on mahdollistanut kielenelvytyksen lisäksi lasten äidinkielisen varhaiskasvatuksen, kohtuulliset kuljetusmatkat sekä henkilöstöresurssien riittämisen. Harkinnanvaraista 1 lk. koululaisten vuorohoitoa ja loma-ajanhoitoa on vuonna 2025 järjestetty erityistä syistä johtuen silloin, kun hoitopaikoissa on ollut tilaa ja henkilöstöä riittävästi. Inarin kunnassa on järjestetty tarvittaessa myös tilapäistä hoitoa, kun hoitopaikoissa on ollut tilaa ja henkilöstöä riittävästi.

Varhaiskasvatuspaikkojen ja vuorohoidon tarve on vaihdellut matkailusesongin mukaan kuukausittain painottuen talvisesonkiaikaan. Lasten hoitotarpeet ovat olleet useimmiten äkillisiä. Lasten määrä kasvoi erityisesti syyskaudesta 2025 alkaen. Lapsia oli kunnallisessa varhaiskasvatuksessa 251 lasta (tilanne 31.1.2025). Kasvua oli 8 % vuoteen 2024 verrattuna. Myös säännöllistä vuorohoitoa tarvitsevien lasten määrä kasvoi vuonna 2025. Vuorohoitoa tarvitsevia lapsia oli yhteensä 55 (tilanne 31.12.25). Vuorohoitoa tarvitsi yhteensä 22 % kaikista varhaiskasvatuksessa olevista lapsista. Lasten kotihoidontuen saajien määrä kasvoi vuonna 2025. Saariselän päiväkodissa ei ollut esiopetustarvetta kevätkautena 2025, mutta syyskaudella ajalla 7.8.-31.12.2025 esiopetuksessa Saariselän päiväkodissa oli yhteensä 5 lasta.

Vuonna 2025 henkilöstö- ja sijaispula sekä henkilöstön vaihtuvuus on jatkunut edelleen, mikä on vaikeutta-

nut varhaiskasvatuksen järjestämistä erityisesti talvisongin aikana ja henkilöstön lomien ja muiden poissaolojen aikoina. Henkilöstön rekrytointi, perehdyttäminen sekä päätöksenteko vaatii edelleen paljon lisätyötä, mikä on näkynyt sekä varhaiskasvatuksen johtajien työmäärässä että varhaiskasvatusyksiköissä. Vuonna 2025 on lisätyötä aiheuttanut huomattavasti myös Inarin varhaiskasvatustilojen rakentamiseen ja muuttoihin liittyvät tehtävät sekä entisiin toimitiloihin liittyvät työt sekä yhteistyö.

Inarin kirkonkylän uudet päiväkotitilat otettiin käyttöön 1.8.2025 alkaen. Toisessa talossa toimii Inarin päiväkodin suomenkieliset ryhmät ja toisessa päiväkodin pohjoissaamenkielinen ryhmä sekä Inarinsaamen kielipesät. Vuonna 2025 luovuttiin Ivalossa sijaitsevasta Inarinsaamen kielipesän vuokratiloista, kun kielipesän toimitilat siirrettiin Ivalon päiväkodin vuoroyksikössä oleviin tiloihin. Varahoitopaikkana toimineesta Päiväsinen ryhmäperhepäiväkodin toiminnasta ja vuokratiloista luovuttiin ja työntekijät siirtyivät työhön Ivalon päiväkodin vuoroyksikköön uuden toimintakauden alkaessa. Lasten hoitopaikkoja saatiin lisättyä päiväkotimitoituksen myötä. Muutoksen myötä perhepäivähoidon lasten varahoito siirrettiin myös vuoroyksikköön.

Henkilöstölle järjestettiin vuonna 2025 osaamisen kehittämiseen liittyviä ajankohtaisia koulutuksia mm. Aveckikoulutukset (koulutus ja toimintatapamalli väkivallan ennaltaehkäisyyn ja hallintaan), Lapin seudullisia koulutuksia mm. tiimityöstä ja turvallisesta oppimisympäristöstä sekä ajankohtaisia täydennyskoulutuksia mm. ensiapu- ja lääkehoidon koulutukset. Lisäksi osa henkilöstöstä osallistui Meri-Lapin varhaiskasvattajataapahtumaan. Kielipesien työntekijät ja saamenkielisten yksiköiden henkilöstö osallistuivat vuonna 2025 Saamelaiskäräjien ja Avin järjestämiin kehittämis- ja koulutuspäiviin. Kehityskeskusteluja käytiin jokaisessa varhaiskasvatusyksikössä mahdollisuuksien mukaan joko yksilö- tai tiimikohtaisina ryhmäkeskusteluina. Varhaiskasvatuksessa käytiin muutamia henkilöstön työkykyyn liittyviä neuvotteluja ja tehtiin työjärjestelyjä yhteistyössä työterveyshuollon kanssa. Henkilöstölle järjestettiin työnohjausta ja yksilötyönohjausta etänä.

Varhaiskasvatuksessa osallistuttiin v. 2025 kulttuuritoimen koordinoimaan kulttuurikasvatussuunnitelman mukaiseen eri ikäryhmille suunnattuun kulttuuritoimintaan. Varhaiskasvatus osallistui myös kirjaston kanssa tehtävään yhteistyöhön, jonka tavoitteena on lasten monilukutaidon kehittäminen. Lapin mallin hankkeeseen sisältyi lasten lukutaidon valmiuksien kehittäminen kerrontatyöpajojen avulla.

Varhaiskasvatuksessa aloitettiin vuonna 2025 kehittämishanke (Avartajat Oy), jossa koko Inarin kirkonkylän henkilöstö ja johtajat osallistuivat muutostukivalmennukseen, johon saatiin myös Kevan rahoitusta. Kehittämishankkeeseen sisältyy myös työnohjaus varhaiskasvatuksen rakenteiden kehittämiseen, johon osallistuvat varhaiskasvatuksen johtajat. Kehittämishanke jatkuu huhtikuulle 2026 saakka.

Opetus- ja kulttuuriministeriöltä on haettu erityisavustusta vuosille 2024–2027 varhaiskasvatuksen koulutuksellista tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta edistäviin toimenpiteisiin ja hanke jatkui edelleen vuonna 2025. Valtionavustusta myönnettiin Inarin kunnalle yhteensä 75 000 euroa, joka maksetaan vuosien 2024–2026 aikana 25 000 euroa/vuosi sillä ehdolla, että eduskunta myöntää tarkoitukseen vuosittain määrärahat. Hankkeeseen on palkattu toimintakausi kerrallaan varhaiskasvatuksen sosionomi, joka toimii yhteistyössä kiertävän erityisopettajan kanssa. Hanke tukee osaltaan koulutuksellista tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta edistävien pysyvien toimintamallien, rakenteiden ja käytänteiden kehittämistä sekä perheiden kanssa tehtävää yhteistyötä.

Varhaiskasvatuksen toimintakulut olivat vuonna 2025 yhteensä 5 816 772 € (93,3 %) ja toimintatuotot 995 292 € (111,3 %). Toimintakate oli 90,3 %. Saamenkielisen äidinkielen varhaiskasvatuksen kulut vuonna 2025 olivat yhteensä 490 372 euroa. Saamenkieliseen varhaiskasvatustoimintaan myönnettiin valtionavustusta tarkastuslaskennan (kokous 29.1.2026) jälkeen yhteensä 148 057 euroa. Koltansaamenkielisen ja inarinsaamenkielisen kielipesätoiminnan kulut vuonna 2025 olivat yhteensä 951 582 euroa. Kielipesätoimintaan myönnettiin valtionavustusta vuonna 2025 yhteensä 624 000 euroa.

Tavoitteet:

Luonto – Luonnon kestävä käyttö

Toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Mittari	Toteuma
Luontopääoman arvon kasvattaminen	Lasten luontosuhteen tukeminen ikätasoisesti ja kulttuurilähtöisesti - säännölliset metsäretket ja lähiympäristöön tutustuminen (1 krt/vko).	Varhaiskasvatuksessa tehtyjen luontoretkien määrä	Toteutunut. Varhaiskasvatusyksiköissä on tehty säännöllisesti metsäretkiä ja tutustuttu lähiympäristöön tavoitteiden mukaisesti.

Elinvoima – Elinkeinojen monipuolistaminen ja ympärivuotisuuden lisääminen

Toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Mittari	Toteuma
Elinkeinorakenteen vahvistaminen ja monipuolistaminen	Yhteistyön kehittäminen Pohjois-Lapin Ruoka Oy:n kanssa	Säännöllinen vuoropuhelu toteutunut (1) - ei toteutunut (0): Tavoite 1,0	Toteutunut osittain. Yhteistyötä on tehty erityisesti Inarin kirkonkylän uusien tilojen rakentamisen ja käyttöönoton yhteydessä liittyen ruokapalvelujen järjestämiseen ja niiden toimivuuteen, yhteistyökokouksia on pidetty vuoden aikana 6 kertaa. Tämän lisäksi on tehty yhteistyötä varhaiskasvatuksen ruokapalvelujen kehittämiseksi. Kokonaisuutena varhaiskasvatuksen ruokapalvelujen toimivuutta, yhteistyötä ja tiedonkulkua tulee edelleen kehittää yhteistyössä Pohjois-Lapin Ruoka Oy:n kanssa.

Saamelaisuus – Saamen kielten vahvistaminen ja kulttuurin edistämisen tukeminen

Toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Mittari	Toteuma
Saamenkielisten palvelujen vahvistaminen	Kielikylpypedagogiikan ja osaamisen vahvistaminen	Henkilöstön kielenhuoltokoulutus Henkilöstön kielikylpypedagogiikan koulutus	Toteutunut osittain. Inarinsaamen kielipesien työntekijät osallistuivat kielenhuoltokoulutuksiin 5 kertaa vuoden 2025 aikana. Inarinsaamen kielipesien vastaavat lastenhoitajat suorittivat Lapin yliopiston järjestämän verkkokoulutuksen (5 op) saamelaispedagogiikan periaatteista.

Hyvä elämä – Sosiaalisesti kestävä kasvu

Toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Mittari	Toteuma
Toimivat palvelut	Tiimityön ja työilmapiirin kehittäminen, turvallinen ja myönteinen työilmapiiri	Kehityskeskustelut (yksilö- tai ryhmäkeskustelu 1 x v) Tiimisopimukset Työilmapiirimallin käyttö ja kehittäminen	Toteutunut pääsääntöisesti. Kehityskeskusteluja käytiin vuonna 2025 pääsääntöisesti ryhmäkeskusteluina ja joissakin yksiköissä käytiin myös yksilökohtaiset kehityskeskustelut. Tiimisopimukset tehtiin pääsääntöisesti kaikissa yksiköissä. Työilmapiirikeskusteluja käytiin tarvittaessa ja joissakin yksiköissä oli mukana myös työsuojelun edustaja. Työilmapiirimallin ja toimivien käytäntöjen mm. tarvittavan työohjauksen kehittämistä on edelleen tarpeen jatkaa.

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

	Varhaiskasvatuspalvelujen järjestäminen kysyntää vastaavasti lapsen omalla äidinkielellä	Varhaiskasvatuspäätökset tehdään lain edellyttämässä aikataulussa. Varhaiskasvatuspaikat pyritään järjestämään lähi-palveluperiaatteen mukaisesti pitkien välimatkojen välttämiseksi.	Toteutunut pääsääntöisesti. Varhaiskasvatuspalvelut on järjestetty pääsääntöisesti lain edellyttämässä aikataulussa kaikille hakijoille Ivalossa, Inarissa ja Saariselällä. Haasteena on ollut henkilöstöresurssien puutteen vuoksi erityisesti sivukylien saamenkielisen ja suomenkielisen hoidon sekä tarvittavan varahoidon järjestäminen, jolloin kuljetusmatkat muutamalla lapsella ovat olleet pitkiä. Haasteena on ollut myös äidinkielen saamenkielisen vuorohoidon järjestäminen. Loppuvuodesta 2025 haasteeksi nousi myös tarvittavien varhaiskasvatuspaikkojen riittävä määrä erityisesti Ivalossa lasten varhaiskasvatuspaikkojen tarpeen kasvun vuoksi.
--	---	---	--

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Hyvinvoivat lapset ja nuoret	Lasten tuen ja henkilöstöresurssien oikea-aikainen ja -laajuinen kohdentaminen tukea tarvitseville lapsille	Lasten pedagogisten selvitysten määrä	Vuonna 2025 varhaiskasvatuksen erityisopettajat ovat tehneet yhteistyössä huoltajien ja henkilöstön kanssa yhteensä 35 lasten tuen tason pedagogista arviointia.
		Tehostetun ja erityisen tuen päätökset	Tehostetun ja erityisen tuen päätöksiä on tehty vuonna 2025 varhaiskasvatusjohtajan ja yksiköiden johtajien toimesta yhteensä 28. Päätöksiin sisältyy myös tuen muutokset ja päättymiset.
		Henkilöstön kelpoisuus	Toteutunut pääsääntöisesti. Varhaiskasvatuksen työntekijöistä 81 % täytti tehtävään vaadittavat kelpoisuusehdot (tilanne 31.12.2025). Yli puolet työntekijöistä, jotka eivät täyttäneet kelpoisuusehtoja, suorittivat tehtävään vaadittavaa koulutusta työnsä ohella.
		Lasten varhaiskasvatussuunnitelmat (kirjataan yleisen tuen tukitoimenpiteet)	Varhaiskasvatuksessa on toiminut yksi kiertävä erityisopettaja ja yksi lvalon päiväkodissa toimiva erityisopettaja. Toista päiväkodin avointa erityisopettajan tointa ei ole saatu täytettyä vuonna 2025.
		Varhaiskasvatuksen opettajan tekemien Kettutestien määrä	Lapsille on tehty varhaiskasvatussuunnitelmat suunnitelmien mukaan ja niihin on kirjattu tarvittavat yleisen tuen tukitoimenpiteet. Erityisopettajat ja varhaiskasvatuksen opettajat ovat tehneet yhteensä 10 Kettutestiä yli 3 v. lapsille lasten puheen ja kielen ke-

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

		Varhaiskasvatuksen erityisopettajan tekemien arviointimateriaalien käyttökerrat.	hityksen arvioimiseksi. Lisäksi erityisopettajat ovat tehneet 5-vuotiaille lapsille n. 60 lukivalmiuksia mittaavaa Lukiva-testiä.
--	--	--	---

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

	Koulutuksellisen tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistäminen varhaiskasvatuksessa.	Koulutuksellista ja yhdenvertaisuutta edistävän hankkeen toteuttaminen erityisavustuksella (vv. 2024–2027) Huoltajien kanssa tehtävä yhteistyö/tapaamiset Pienin Askelin-menetelmän käyttöönotto varhaiskasvatuksessa.	Toteutunut osittain (hanke kesken). Varhaiskasvatuksen sosionomi on osallistunut työntekijän tai huoltajan pyynnöstä lapsen vasu-keskusteluihin tarvittaessa ja yleisen tuen suunnitteluun sekä perheen tukeen liittyviin keskusteluihin. Sosionomi on ohjannut keväällä 2025 Pienin askelin-menetelmän mukaisia toimintahetkiä yli 3 v. lasten ryhmissä, ohjannut henkilöstöä sekä laatinut henkilöstölle oheismateriaalia ja ohjeistuksia menetelmään liittyen. Sosionomi ja kiertävä erityisopettaja ovat tehneet yhteistyötä mm. tuen suunnittelussa, yhteisohjauksessa, tukitoimien mallintamisessa ja materiaalien teossa.
--	--	--	---

2.3.5.2 Esi- ja perusopetus

Toiminta-ajatus:

Esi- ja perusopetuksen tehtävänä on edistää lasten ja nuorten kasvamista itseään, kanssaihmissä ja ympäristöään arvostaviksi yhteiskunnan jäseniksi.

Perusopetuslain edellyttämää esi- ja perusopetusta annetaan kunnan kolmessa koulussa:

1. Inarin koulu, esiopetus ja perusopetuksen vuosiluokat 1–9
2. Ivalon koulu, esiopetus ja perusopetuksen vuosiluokat 1–9
3. Sevettijärven koulu, esiopetus ja perusopetuksen vuosiluokat 1–9

Esi- ja perusopetuksessa opetuskielenä on suomi. Opetusta annetaan lisäksi inarinsaamen-, koltansaamen- ja pohjoissaamenkielellä (perusopetuslaki, 10§).

Tehtävät:

Esiopetuksen tavoite on valmistaa oppilaita kouluopetukseen. Perusopetuksen tavoitteena on, että jokainen oppilas saa perusopetuksesta päättötodistuksen ja siirtyy jatko-opintoihin. Jatko-opintoihin siirtymistä seurataan vuosittain. Opetuksen ensisijaisena tehtävänä on antaa oppilaille riittävät tiedot ja taidot sekä motivaatio jatko-opintoihin ja siten mahdollisuus omien edellytysiensä mukaisesti ammattiin ja itsenäiseen elämään. Koulut laativat lukuvuosittain toimintasuunnitelman, jota tukevat alisuunnitelmat kuten päihde- ja pelikasvatussuunnitelma, tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma ja kulttuurikasvatussuunnitelma.

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Inarin kunnan kouluissa annettavaa koulutusta ja sen vaikuttavuutta arvioidaan sivistyslautakunnassa hyväksytyn arviointisuunnitelman mukaisesti. Perusopetuksessa tärkeä laatuksiteeri on opettajan ja oppilaan välinen vuorovaikutus. Toinen tärkeä laatuksiteeri on opetusryhmän koko. Tavoitteena on, että valtuuston hyväksymiä enimmäisryhmäkokoja ei ylitettäisi.

Toteutuneita ryhmäkokoja seurataan lukuvuosittain. Näiden lisäksi opetuksen laatuksiteerinä ovat kelpoisuusvaatimukset täyttävän henkilöstön määrä. Tavoitteena on, että Inarin kunnan esi- ja perusopetuksen työntekijät täyttävät kelpoisuusvaatimukset 100 prosenttisesti.

Työnantaja järjestää koulutuksia, jotka tukevat opetussuunnitelmien kehittämistä sekä monipuolisten opetusmenetelmien hyödyntämistä opetuksessa. Ajanmukainen välineistö edellyttää laitteiston käytön osamista, jotta panostukselle saadaan hyvä vaste. Kuntastrategian mukaisesti tuetaan osaamista ja koulutusta sekä turvataan toimivat ja kehittyvät esi- ja perusopetuksen palvelut.

Oppilasennuste on tällä hetkellä laskeva ja kunnan kokonaisuus huomioiden, sen ennustetaan laskevan olemassa olevilla tiedoilla 5 vuodessa noin 80 oppilasta. Toteutuma on kuitenkin ollut muutaman oppilaan verran positiivinen vuosittain. Inarin kunnassa alueen matkailu toimii vetovoimatekijänä myös pandemian jälkeen. Inarin kunnan väestö on jälleen lähtenyt pandemiaa edeltäneen tapaiseen nousuun. Vuoden 2024 aikana oppilasmäärän poikkeama ennusteesta on merkittävä (20.9.2024 22 oppilasta), ja tämä, sekä viimeiset valtakunnalliset ennusteet asettavat oppilasmäärän vähenemisen kyseenalaiseksi.

Oppimista tukeva koulujen aamu- ja iltapäivätoiminta järjestetään sivistyslautakunnan hyväksymien periaattein. Kesäkerho koululaisille on vanhempien työssä toimimista tukevaa palvelua. Yhteistyö varhaiskasvatuksen kanssa on tärkeä osa toimivaa kuntapalvelua. Uudistuvien tilojen myötä vahvistuu mahdollisuus palvella myös inarinsaamen, pohjoissaamen ja koltan kielillä.

Ulk. ja Sis. (1 000 €)	TP2024	TA2025	TAM2025	MTA2025	TP2025	Tot. %	Poik. €
Toimintatuotot	1 451	1 285		1 285	1 620	126,1 %	335
Toimintakulut	- 12 043	- 12 140	- 1 066	- 13 206	- 13 100	99,2 %	106
Toimintakate	- 10 592	- 10 855	- 1 066	- 11 921	- 11 480	96,3 %	441

Suoritteet ja tunnusluvut	TP2024	TA2025	TP2025
Toimintakate (nettokustannukset) €/asukas			
Esiopetus	- 70	- 76	- 57,36
Perusopetus	- 1 337	- 1 374	- 1 073,37
Iltapäivätoiminta	- 59	- 60	- 51,03

Talousarvion toteutuminen 2025:

Toimintatuotot toteutuivat 126,1 % eli 335 000 euroa yli suunnitellun. Tässä suurin tulo on saamenopetuksen valtionapu, joka toteutui ennakoitua suurempana (260 000) laskentatavan muutoksesta ja toiminnan kasvusta johtuen.

Menot toteutuivat 99,2 %, ja poikkeamaa oli 106 000 euroa. Henkilöstömenoihin ennakoidusta jäi käyttämättä 100 000 euroa. Palveluiden ostot toteutuivat 98,4 % (-53 000) ja ostot 99,4 % (- 2 000). Muut toimintakulut ylittivät ennakoidun 47 800 euroa (101,6 %).

Ensimmäinen toimintavuosi uusissa tiloissa Inarin koulussa täyttyi kesällä 2025. Takuun piirissä olevia huomioita tuli ja niitä korjataan. Sevettijärven monitoimitalo valmistui koulun käyttöön vuoden 2025 alkaessa. Sen

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

käyttö keskeytyi kesäkuussa tulleen merkittävän vesivahingon vuoksi ja tila meni remontoitavaksi. Suunniteltu toiminta monitoimitalossa ei toteutunut.

Aiemmista oppilasennusteista huolimatta oppilaiden määrä on säilynyt ennallaan kouluissa viimeisen viiden vuoden ajan. Lukuvuonna 2025–2026 oppilasmäärä laskee noin 35 oppilasta ja pienenevä suunta näkyy myös tulevinä vuosina. Iltapäivätoiminnan suosio on säilynyt merkittävänä koululaisten tukipalveluna ja sen suosio on ollut tasainen, noin 100 lasta osallistuu iltapäivätoimintaan.

Valtuuston päättämiä opetusryhmäkokoja noudatettiin. Perusopetuksen henkilöstö täytti vuoden vaihteessa kelpoisuusehdot 92 %:sti. Perusopetuksen päätti keväällä 2025 77 oppilasta, jotka kaikki saivat päättötodistuksen ja suuntasivat jatko-opintoihin. Toimintakertomukset kouluittain käsitellään syksyllä sivistyslautakunnassa. Saamenopetuksessa oli syksyllä 2025 äidinkielisessä opetuksessa 92 oppilasta ja vieraan kielen opetuksessa 107 oppilasta.

Tavoitteet:

Toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Mittari	Toteuma
Saamelaisuus – Saamen kielten vahvistaminen ja kulttuurin edistämisen tukeminen	Saamen kielen opiskelijoiden määrä kasvaa	Saamen kielellä ja saamen kielen opiskelijoiden määrä	Saamen kielellä ja saamen kieltä opiskelevien lasten määrä on vähentynyt, mutta prosenttiosuus kaikista lapsista on kasvanut koko oppilasmäärän vähe- tessä.
Hyvä elämä – Sosiaalisesti kestävä kasvu	Hyvinvoivat lapset ja nuoret	Jokaisella on mahdollisuus harrastukseen - koululaiskysely Maistuva kouluruoka: Yhteistyö Pohjois-Lapin Ruoka Oy:n kanssa - säännölliset tapaamiset Tuemme lasten ja nuorten kokonaisvaltaista hyvinvointia ja kasvun edellytyksiä	Toteutunut: Kysely toteutetaan harrastamisen Suomen mallin arvioinnissa hankekausittain. Harrastuneisuus toteutuu osittain. Toteutunut: Keskustelu Pohjois-Lapin Ruoka Oy:n kanssa on käynnissä ja toimenpiteenä Ruokaraati arvioi ja tekee parannusehdotuksia ruokalistaan. Toteutunut: Lasten ja nuorten hyvinvointia seurataan eri mittareilla: kouluterveyskysely, TEA-viisari ja kunnan omat sisäiset arvoinnit, joiden kautta muodostetaan tilannekuva.

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

	Toimivat peruspalvelut	Pidämme yllä vahvat peruspalvelut ja kouluverkon Panostamme kunnan henkilöstön työhyvinvointiin Toteutamme kulttuurikasvatussuunnitelmaa esi- ja perusopetuksessa	Toteutunut. Kouluverkko on pysynyt lukumääräisesti ennallaan. Koulukiinteistöjen kehittämistyö etenee loppusuoralla ja Severtijärven koulun monitoimitalon odotetaan valmistuvan kesällä 2026 vesivahinkoremontista. Henkilöstölle tarjotaan sekä lähi- että verkkokoulutuksia säännöllisesti ja mahdollistetaan kehittymisen työssään. Kulttuurikasvatussuunnitelma on valmis ja toteutuksessa. Sen toimivuutta seurataan ja tarvittaessa päivitetään.
	Yhteistyö Lapin hyvinvointialueen kanssa	Rakennamme yhteistyön ja toimivat yhdyspinnat Lapin hyvinvointialueen toimintojen kanssa - kouluterveyspalveluiden saatavuus turvataan	Toteutunut pääosin. Opiskeluhuollon palvelut ovat kehittyneet isossa kuvassa positiiviseen suuntaan. Ammattilaisten saatavuus on parantunut aiempiin vuosiin verrattuna. Haasteena on edelleen organisaation muovautuminen, joka muokkaa rakenteita. Toimipisteiden määrä on tarkastelun alla.

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

	Älykäs saavutettavuus	Sovitamme yhteen palveluliikennettä ja koulukuljetuksia - mahdollistetaan vapaa-aikatoimintaan osallistumista	Toteutunut - Toimintakentän haasteet ovat hidastaneet tavoitteen eteemistä. Asiaa pyritään edistämään tulevaisissa kilpailutuksissa. Positiivisena muutoksena on kokeilussa oleva ostolinja Ivalo - Inari - Ivalo, joka antaa mahdollisuuden kirkonkylän nuorille harrastaa myös Ivalossa julkista liikennettä hyödyntäen. Inarista ja Ivalosta on mahdollisuus Ski-Bussin käyttöön Saariselälle.
--	-----------------------	---	---

Vuoden 2025 hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistämisen tavoitteet ja toimenpiteet			
Hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistämisen tavoite	Toimenpide	Mittari	Toteuma
Koulujen ehkäisevää päihdetyötä (EPT) toteutetaan kunnan EPT-suunnitelman ja koulujen päihde- ja pelikasvatussuunnitelmien mukaisesti	Kouluissa toteutetaan vuosittain päihde- ja pelikasvatussuunnitelman mukaiset toimenpiteet	Koulut seuraavat vuosittain toimenpiteiden toteutumista Kouluterveyskysely: päihteiden käyttö ja ruutuaika	Lainsäädäntö muuttunut koulujen digilaitteiden käytöstä, koulujen järjestys- säännöt muutettu ajan tasalle, seurataan valtakunnallisen ruutuaikasuosituksen etenemistä Kouluterveyskyselyn tuloksia seurataan ja viedään keskusteluun ja pohditaan yhdessä, miten asioita voidaan edistää.

2.3.5.3 Lukio-opetus

Toiminta-ajatus:

Lukio-opiskelun aikana opiskelija rakentaa identiteettiään, ihmiskäsitystään, maailmankuvaansa sekä paikkaansa maailmassa. Lukiokoulutus syventää opiskelijan kiinnostusta tieteiden ja taiteiden maailmaan sekä kehittää valmiuksia jatko-opintoihin, elinikäiseen oppimiseen ja työelämään.

Tehtävät:

Lukiokoulutus tuottaa opiskelijoille jatko-opintokelpoisuuden korkea-asteen opintoihin. Lukio-opiskelu antaa opiskelijoille opiskelutaidot, joita elinikäinen opiskelu vaatii. Ivalon lukiossa tuetaan nuorten kasvua ja identi-

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

teetin kehittymistä esimerkiksi siten, että heille tarjotaan mahdollisuus opiskella inarin-, koltan- ja pohjoissaamen kieliä äidinkielenä.

Ivalon lukio tarjoaa laadukasta ja yksilöllistä toisen asteen opetusta alueen nuorille. Yhteistyössä Saamelaisalueen koulutuskeskuksen kanssa opiskelijoille tarjotaan mahdollisuus suorittaa lukion oppimäärä, ylioppilastutkinto ja ammatillinen perustutkinto. Kansainvälinen toiminta jatkuu ja yhteistyötä perusopetuksen kanssa kehitetään luomalla uusia yhteistyön muotoja.

Lukuvuonna 2024–2025 Ivalon lukio osallistuu yhdessä muiden Lapin lukioden kanssa laatu- ja saavutettavuusohjelman Laatua laajuudesta -hankkeeseen. Hankkeessa kehitetään mm. yhteistyötä korkeakoulujen kanssa järjestämällä korkeakouluviikko Rovaniemen ja Oulun korkeakoulujen kanssa.

Ulk. ja Sis. (1 000 €)	TP2024	TA2025	TAM2025	MTA2025	TP2025	Tot. %	Poik. €
Toimintatuotot	100	105		105	99	94,8 %	- 5
Toimintakulut	- 1 391	- 1 364	- 43	- 1 406	- 1 492	106,1 %	- 86
Toimintakate	- 1 291	- 1 259	- 43	- 1 302	- 1 393	107,0 %	- 91

Suoritteet ja tunnusluvut	TP2024	TA2025	TP2025
Toimintakate (nettokustannukset) €/Asukas	- 179	- 182	- 193

Talousarvion toteutuminen 2025:

Vuonna 2025 Ivalon lukiosta valmistui yhteensä 12 ylioppilasta. Heistä 66,67 % suoritti toisen kotimaisen kielin kokeen, 100 % englannin pitkän oppimäärä kokeen ja 91,67 % matematiikan kokeen. Matematiikan kokeiden suorittajista 41,67 % osallistui pitkän oppimäärän mukaiseen kokeeseen ja 58,33 % lyhyen oppimäärän mukaiseen kokeeseen. Reaaliaineista suosituimpia olivat biologia (33,33 %), fysiikka (33,33 %), historia (33,33 %) ja kemia (33,33 %). Muissa aineissa oli vain yksittäisiä kokeen suorittajia.

Opetussuunnitelman mukaan lukion oppimäärä sisältää vähintään 150 opintopistettä. Vuoden 2025 ylioppilaat suorittivat keskimäärin 156 opintopistettä.

Syksyn laskentapäivänä 20.9.2025 Ivalon lukiossa oli kirjoilla 94 opiskelijaa.

Ivalon lukion toteuma vuonna 2025 oli 107,0 %. Ensimmäisen vuoden opiskelijoita aloitti odotettua enemmän ja pakollisten opintojaksojen opetus täytyi järjestää heille kahdessa ryhmässä. Tämä nosti opettajien opetustuntimääriä. Myös oppimateriaalia eli oppikirjoja ja sähköisiä lisensejä sekä tietokoneita oli hankittava arvioitua enemmän.

Tavoitteet:

Saamelaisuus – Saamen kielten vahvistaminen ja kulttuurin edistämisen tukeminen

Toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Mittari	Toteuma
Saamen kielten näkyvyyden vahvistaminen	Saamen kielen ja saamen kielellä opiskelevien määrä kasvaa	Opiskelijoiden lukumäärä kasvaa	Toteutunut. Inarinsaamen ja koltansaamen kielten opiskelijoiden määrä on kasvanut.

Hyvä elämä – Sosiaalisesti kestävä kasvu

Toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Mittari	Toteuma
Toimivat palvelut	Laadukas lukiokoulutus. Ivalon lukio tarjoaa laadukasta lukiokoulutusta.	Suoritettujen tutkintojen määrä	Toteutunut. Kaikki kevään 2025 abiturientit suorittivat lukion oppimäärän ja ylioppilastutkinnon hyväksytysti.
	Opetushenkilöstön kelpoisuus	Sivistyspalveluiden jatkuva seuranta ja tilastointi	Toteutunut. 100 % opettajista kelpoisia.
Hyvinvoivat lapset ja nuoret	Lukiolaisten hyvinvoinnin kehittäminen	Kouluterveyskyselyiden tulosten kehitys	Toteutunut. Kouluterveyskyselyn tuloksia hyödynnetään toiminnan kehittämisessä.
		Maistuva kouluruoka: Jatkuva yhteistyö Pohjois-Lapin Ruoka Oy:n kanssa	Kouluruokailua kehitetään jatkuvasti, opiskelijoiden ja henkilökunnan edustajat osallistuvat ruokaraadin työskentelyyn.
Yhteistyö Lapin hyvinvointialueen kanssa	Opiskeluhuollon kehittäminen	Opiskeluhuollon palveluiden saatavuus	Toteutunut. Opiskeluhuollon palveluiden saatavuus on parantunut. Yhteistyö hyvinvointialueen kanssa kehittyy.

Vuoden 2025 hyvinvoinnin, terveyden, turvallisuuden edistämisen tavoitteet ja toimenpiteet			
Hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistämisen tavoite	Toimenpide	Mittari	Toteuma
Koulujen ehkäisevää päihdetyötä (EPT) toteutetaan kunnan EPT-suunnitelman ja koulujen päihde- ja pelikasvatussuunnitelman mukaisesti.	Kouluissa toteutetaan vuosittain päihde- ja pelikasvatussuunnitelman mukaiset toimenpiteet. Toimenpiteet tarkennetaan lukuvuosittaisessa työsuunnitelmassa	Koulut seuraavat vuosittain toimenpiteiden toteutumista. Toteutuneet toimenpiteet kirjataan lukuvuoden päätyttyä laadittavaan toimintakertomukseen. Toteutetaan Inarin kunnan kulttuurikasvatussuunnitelmaa. Joka toinen vuosi tehtävä kouluterveyskysely sisältää myös kysymyksiä päihteiden käytöstä.	Päihde- ja pelikasvatussuunnitelma toteutui työsuunnitelman mukaisesti. Toteuma kirjattu lukuvuoden toimintakertomukseen.

2.3.5.4 Kansalaisopisto

Toiminta-ajatus:

Kansalaisopisto tarjoaa kohtuuhintaista ja monipuolista koulutusta sekä laaja-alaisia harrastusmahdollisuuksia. Opiskelu ja harrastaminen mahdollistavat itsensä kehittämisen, lisäävät henkistä hyvinvointia ja hyvää elämänlaatua sekä tarjoavat onnistumisen ja omaehtoisen oppimisen elämyksiä, yhteisöllisyyttä ja osallisuutta.

Tehtävät:

Kansalaisopiston tehtävänä on toteuttaa asukkaiden tarpeisiin perustuvaa, kaikkien saatavilla olevaa vapaa-voimiteista yleissivistävää koulutusta, joka antaa tilaisuuden itsensä omaehtoiseen kehittämiseen, elinikäiseen oppimiseen, opiskelutaitojen ja kansalaisvalmiuksien kehittämiseen sekä tukee fyysistä, psyykkistä ja sosiaalista hyvinvointia.

Kansalaisopiston tavoitteena on turvata elinikäisen, omaehtoisen oppimisen periaatteen mukaan kuntalais-ten monipuolisen kehittämisen, hyvinvoinnin, moniarvoisuuden ja kansanvaltaisuuden toteutuminen.

Opisto kehittää aktiivisesti kurssitoimintaansa asukkaiden toiveita vastaavaksi.

Opisto tekee yhteistyötä alueen muiden oppilaitosten kanssa, kuin myös Lapin ja valtakunnan alueella toimivien kansalaisopistojen kanssa.

Ulk. ja Sis. (1 000 €)	TP2024	TA2025	TAM2025	MTA2025	TP2025	Tot. %	Poik. €
Toimintatuotot	63	70		70	65	92,7 %	- 5
Toimintakulut	- 733	- 697	- 1	- 698	- 666	95,4 %	32
Toimintakate	- 670	- 627	- 1	- 628	- 601	95,6 %	27

Suoritteet ja tunnusluvut	TP2024	TA2025	TP2025
Toimintakate (nettokustannukset) €/Asukas	- 93	- 88	- 83

Talousarvion toteutuminen 2025:

Talousarvio laadittiin annetun ohjeistuksen ja raamin mukaisesti. Kalenterivuonna 2025 talousarvion toteutuma oli 95,65 %. Käyttämättä jäi 27 341,15 euroa.

Opiston toiminnan vakiinnuttua Ivalon Monitoimitalo Kuulaassa ja Inarin Šielä-koulussa, ei suuremmille hankinnoille tarkasteltavana vuonna nähty tarvetta. Kuntajohdolta tulleen ohjeistuksen mukaisesti menokehitystä hillittiin tietoisesti, ja hankintoja (mm. Raku-uuni keramiikkaan) siirrettiin seuraavalle vuodelle.

Kalenterivuonna Inarin kansalaisopistossa suunniteltiin yhteensä 251 kurssia. Näistä toteutui 216.

Opetustunteja suunnitelluille kursseille kertyi 7252, joista toteutui 6545. Opiskelijoita kalenterivuonna oli yhteensä 2053, näistä naisia oli 1593 ja miehiä 460. Netto-opiskelijoita (opiskelija lasketaan vain kerran, vaikka osallistuisi useille kursseille) oli 936, näistä naisia oli 709 ja miehiä 227.

Kuten tiedettyä, sopii kalenterivuositainen tarkastelu huonosti opiston toiminnan hahmottamiseen. Toiminta on työkausittaista / lukuvuosittaista, joten työkausittainen tarkastelu antaisi selkeämmän kuvan opiston toiminnasta. Tämä näkyy myös siinä, että kurssimaksut toteutuvat pääasiallisesti syksyllä.

Tavoitteet:

Saamelaisuus – Saamen kielten vahvistaminen ja kulttuurin edistämisen tukeminen

Toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Mittari	Toteuma
Saamen kielten näkyvyyden vahvistaminen	Saamen kielten opetuksen mahdollistaminen.	Saamen kielten kurssien määrä ja saamen kielten opiskelijoiden määrä.	Toteutunut. Kursseja 8. Opiskelijoita 77. Luvuissa mukana pohjoissaamen ja koltansaamenkieliset muskarit (7+9 lasta).

Hyvä elämä – Sosiaalisesti kestävä kasvu

Toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Mittari	Toteuma
Hyvinvoivat lapset ja nuoret	Lasten ja nuorten omaehtoisuuden opetuksen ja harrastamisen mahdollistaminen.	Lapsille ja nuorille suunnattujen kurssien määrä, sekä osallistujien määrä em. kursseilla.	Toteutunut. Kursseja 12. Opiskelijoita 96.
Ikäihmisten hyvinvointi ja elämän laatu	Ikäihmisten aktiivisuuden, osallisuuden sekä omaehtoisuuden itsensä kehittämisen tukeminen.	Ikäihmisten määrä kansalaisopiston kursseilla.	Toteutunut. Ikäihmisiä 410.
Kylien tukeminen	Opiston kurssitoiminnan tarjoaminen kaikille Inarin kunnan kylille.	Kurssien määrä eri kylillä.	Toteutunut. Kursseja suunniteltu seuraavasti (toteutuneet su-luissa): Inari 63 (54) Ivalo 149 (130) Saariselkä 14 (12) Koppelo 14 (12) Nellim 1 (0) Kaamanen 3 (2) Sevettijärvi 2 (2) Lemmenjoki 1 (0) sekä etäopetuksena 4 (4)

2.3.5.5 Kirjasto

Toiminta-ajatus:

Kirjasto on helposti saavutettava kunnan sivistys- ja kulttuurilaitos, joka pyrkii tavoittamaan kaikki kuntalaiset. Se on matalan kynnyksen yhteisöllinen kohtaamispaikka ja erilaisten kulttuuritapahtumien esteetön keskus. Kirjasto edistää aktiivisesti monilukutaitoa ja kirjallisuuden harrastusta. Joustavana oppimisympäristönä kirjasto tukee elinikäistä oppimista tarjoamiensa etäopiskelu- ja etätyöskentelymahdollisuuksien kautta. Pe-

rinteisten aineistojen ja palveluiden ohella kirjasto tarjoaa monipuolisia verkkoaineistoja ja -palveluja. Kattavalla tarjonnallaan kirjasto edistää sivistystä ja aktiivista kansalaisuutta, mikä lisää luottamusta ja hyvinvointia Inarin kunnassa ja koko yhteiskunnassa.

Tehtävät:

Kirjaston toimintaa ohjaa kirjastolaki (29.12.2016/1492) ja Inarin kirjastossa toteutamme lakiin kirjattuja tehtäviä. Kunnan strategian mukaisesti myös kirjaston arvot ovat yhteisöllisyys, vastuullisuus, rohkeus ja paikallisuus. Kirjasto tarjoaa asiantuntevaa asiakas- ja tietopalvelua sekä tilojen aukiolokäyttöä laajentavaa, laajaa omatoimiaikaa. Lukemisharrastusta, monilukutaitoa, yhteiskunnallista osallisuutta, harrastamista ja kulttuurin kokemista edistetään opastus- ja opetuspalveluiden sekä tapahtumien avulla. Kirjasto ylläpitää uudistuvaa kokoelmaa, johon kuuluu perinteisiä ja verkkoaineistoja, sekä näihin liittyviä palveluita.

Kaikilla on oikeus kirjastopalveluihin. Asiakaslähtöisyyden avaintekijöitä ovat kirjastopalvelujen esteettömyys, saavutettavuus ja vuorovaikutteisuus. Kirjaston kokoelmia ja palveluita arvioidaan systemaattisesti.

Inarin kunnan yhtenä strategian painopistealueena on saamelaisuus. Kirjastossa strategian toiminnallisena tavoitteena on ylläpitää ja edistää saamenkielistä kirjallisuutta kaikilla kolmella saamen kielellä. Lisäksi lapsille ja nuorille pyritään tarjoamaan kirjastonkäytön opetusta sekä satutunteja ainakin yhdellä saamen kielellä.

Myös hyvä elämä on Inarin kunnan strategian painopistealue. Inarin kirjastoissa hyvän elämän toiminnallisena tavoitteena on tarjota laadukkaita ja saavutettavat palvelut koko kunnan alueella. Asiakkaita ja sidosryhmiä ohjataan kirjaston, tietolähteiden ja verkkopalveluiden käytössä. Käyttäjiä autetaan löytämään mieluisia sisältöjä kirjaston monipuolisista kokoelmista ja palveluista.

Kirjaston palvelut tuotetaan laadukkaasti, taloudellisesti ja kaikkia osapuolia vastavuoroisesti hyödyttävässä yhteistyössä kunnan sivistystoimen, kunnan koulujen, muiden paikallisten toimijoiden ja Lapin kirjastojen kesken. Kirjastolla on oma, kunnan varhaiskasvatussuunnitelman ja kulttuurikasvatussuunnitelman kanssa yhdenmukainen lukijuuskasvatussuunnitelma. Lukijuuskasvatussuunnitelman kautta kirjasto tukee varhaiskasvatuksen ja koulujen toimintaa ja osallistuu koordinoitusti kunnan kulttuurikasvatukseen. Yhteistyössä kulttuuritoimen kanssa kirjasto tuo elämyksiä arkeen erilaisten kulttuuritapahtumien avulla. Inarin kirjasto osallistuu aktiivisesti Lapin kirjastojen yhteiseen kehittämistoimintaan. Kirjastotoimenjohtaja kuuluu Lapin kirjaston johtoryhmän puheenjohtajistoon.

Saavutettavuus ilmenee kirjaston mahdollisuutena tarjota tilojaan oppimiseen, harrastamiseen, työskentelyyn ja kansalaistoimintaan. Kirjastossa on laaja palveluaika, jota täydentää omatoimiaukiolo melkein vuoden jokaisena päivänä. Kirjastoauton avulla lähipalvelua viedään säännöllisesti maantieteellisesti laajan kunnan eri osiin ja palvellaan kunnan kaikkia kouluja ja päiväkoteja. Kirjastoauton reittejä ja pysäkkiaikatauluja kehitetään asiakkaiden tarpeiden mukaisesti. Autossa myydään apteekkituotteita ja välitetään reseptilääkkeitä.

Kirjasto tuottaa näyttelyitä sekä kirjallisuuteen ja lukemiseen liittyvää toimintaa ja tapahtumia, lukupiirejä ja kirjallisuusiltoja. Kirjasto tuottaa lisäksi pedagogisia satutunteja sekä systemaattista eri-ikäisten kirjavinkikausta ja kirjastonkäytön opetusta. Kirjastossa markkinoidaan lukemisesteisille tarkoitettuja erityispalveluita (Celia). Kirjastonkäytön opetusta annetaan kirjastoautossa inarin-saamen kielellä.

Lapin kirjaston strategia tullaan päivittämään vuosien 2024–25 aikana. Strategian tavoitteet tullaan ottamaan osaksi Inarin kirjaston toimintaa. Inarin kirjasto liittyy Kansalliskirjaston ylläpitämään kansalliseen eKirjastoon vuoden 2025 aikana yhdessä muiden Lapin kirjastojen kanssa.

Kirjaston Inari-kokoelmaa ja Tarinoiden Inari -verkkoarkistoa ylläpidetään ja kehitetään paikallisen kulttuuriperinteen säilyttämiseksi.

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Henkilöstön osaamista kehitetään systemaattisesti sisäisillä ja ulkoisilla koulutuksilla. Kirjasto kehittää toimintaansa kehityshankkeilla ja hakee aktiivisesti hankerahoitusta toiminnan kehittämiseksi.

Ulk. ja Sis. (1 000 €)	TP2024	TA2025	TAM2025	MTA2025	TP2025	Tot. %	Poik. €
Toimintatuotot	102	152		152	143	94,4 %	- 8
Toimintakulut	- 766	- 855	- 5	- 860	- 812	94,4 %	48
Toimintakate	- 664	- 704	- 5	- 709	- 669	94,4 %	40

Suoritteet ja tunnusluvut	TP2024	TA2025	TP2025
Toimintakate (nettokustannukset) €/asukas	- 92	- 99	- 92

Talousarvion toteutuminen 2025:

Inarin kirjastossa toteutettiin yhdessä koko henkilöstön laatimia strategisia tavoitteita. Inarin kirjaston palvelut ovat edelleen laadukkaat ja saavutettavuus kattaa laajasti kunnan alueen. Kirjasto tarjosi asiantuntevaa asiakas- ja tietopalvelua. Aukioloajat olivat laajat ja sen lisäksi asiakkailla oli käytettävissä omatoimiaika. Kirjaston kokoelmaa uudistettiin rahoituksen sanelemissa puitteissa. Kirjaston kokonaislainaus oli 118 601 lainausta.

Kirjastossa ylläpidettiin ja edistettiin saamenkielistä kirjallisuutta kaikilla kolmella saamen kielellä. Lisäksi kaikille lapsille ja nuorille tarjottiin kirjastonkäytön opetusta.

Inarin kirjasto liittyi Kansalliskirjaston ylläpitämään kansalliseen eKirjastoon vuoden 2025 aikana yhdessä muiden Lapin kirjastojen kanssa.

Kirjaston Inari-kokoelmaa ja Tarinoiden Inari -verkkoarkistoa on kehitetty. Vuoden 2025 aikana on tukityöllistetyin avulla saatu Tarinoiden Inariin lisätty uusia tarinoita. Tarinoiden Inarin verkkosivuilla oli vuonna 2025 yli 70 000 kävijää.

Kirjaston palvelut tuotettiin laadukkaasti, taloudellisesti ja kaikkia osapuolia vastavuoroisesti hyödyttävässä yhteistyössä kunnan sivistystoimen, kunnan koulujen, muiden paikallisten toimijoiden ja Lapin kirjastojen kesken. Kirjastolla oli vuoden 2025 aikana näyttelyitä sekä kirjallisuuteen ja lukemiseen liittyvää toimintaa ja tapahtumia, lukupiirejä ja kirjallisuusiltoja. Kirjaston järjestämiä tapahtumia oli yhteensä 45 ja tapahtumiin osallistui 655 henkilöä. Kirjaston järjestämiin lukutaitotyön ja kirjaston käytön koulutuksiin osallistui 1 313 henkilöä.

Inarin kirjastolla päättyi 2025 AVIn rahoittama maakunnallinen lukutaitohanke, jonka tuloksena saatiin leviitettyä kaikkiin Lapin kuntiin Inarin kirjastolla varhaiskasvatukselle kehitettyjä lukutaitoon liittyviä käytänteitä ja toimintoja. Lukutaidon valmiuksia Lapin malliin -hanke sai valtakunnallista näkyvyyttä ja se sai paljon kehuja myös Lapin alueen ulkopuolisilta tahoilta.

Kokonaisuutena kirjaston talousarvio toteutui loistavasti. Kirjaston tilinpäätöksen toteutuma oli 95,13 %.

Taloussuunnitelma alittui hieman, sillä sijaisten tarve oli ennakoitua pienempi. Lisäksi valtakunnalliseen e-kirjastoon siirtymiseen varattu summa oli ennakoitua pienempi.

Tavoitteet:

Saamelaisuus – Saamen kielten vahvistaminen ja kulttuurin edistämisen tukeminen

Toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Mittari	Toteuma
Saamenkielisten palvelujen vahvistaminen	Ylläpitää ja edistää saamenkielistä kirjallisuutta kaikilla kolmella saamen kielellä. Tarjotaan kirjastokäytön opetusta ja pedagogisia satutunteja saameksi.	Saamen kielellä pidetyt pedagogiset satutunnit Saamenkielinen kokoelma	Toteutunut osittain Kirjastonkäytönopetusta sekä pedagogisia satutunteja on pidetty Inarin- ja pohjoissaameksi. Saamenkielistä kokoelmaa on kartutettu mahdollisuuksien ja tarjonnan mukaan.

Hyvä elämä – Sosiaalisesti kestävä kasvu

Toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Mittari	Toteuma
Toimivat palvelut	Kirjastojen monipuoliset palvelut: Tilat ja välineet työskentelyyn, oppimiseen, harrastamiseen, tapahtumiin, kansalaistoimintaan	Toimivat laitteet, tilojen varaukset, asianmukaiset välineet	Toteutunut. Kirjastolla on toimivat ja asianmukaiset tilat ja laitteet asiakaskäytössä. Tilojen varaukset ovat toimineet hyvin.
	Laadukas asiakaspalvelu ja saavutettavuus. Asiakaita opastetaan kirjaston, tietolähteiden ja verkkopalveluiden käytössä.	Palautekysely Henkilökunnan määrä	Toteutunut. Kirjaston saama asiakaspalaute on erinomaista. Kirjaston henkilöstömäärä on pysynyt vakiona.
	Kuntalaiset saavat kirjastopalveluita Ivalon ja Inarin kirkonkylän lisäksi myös kirjastoautossa.	Kirjastoauton pysäkkien määrä	Toteutunut. Kirjastoauton pysäkkejä 63.
Hyvinvoivat lapset ja nuoret	Lapset, nuoret ja nuoret aikuiset lukevat ja ymmärtävät lukemaansa Lukutaidon valmiuksien tukeminen yhteistyössä koulujen ja varhaiskasvatuksen kanssa	Lukijuuskasvatussuunnitelman mukaisten toimintojen toteutus	Toteutunut. Lukutaidon valmiuksia on toteutettu Lukijuuskasvatussuunnitelman mukaisesti.

2.3.5.6 Kulttuuri

Toiminta-ajatus:

Kulttuuritoiminnan keskeinen toiminta-ajatus on taata monipuolinen, mahdollisimman saavutettava kulttuuritarjonta kaikenikäisille kuntalaisille yleisen hyvinvoinnin ja viihtyvyyden lisäämiseksi. Tavoitteena edistää kulttuurin ja taiteen yhdenvertaista saatavuutta ja monipuolista käyttöä lisäten kunnan pitovoimaa. Tavoitteena on kulttuuripalveluilla edistää hyvän elämän tuntemusta ja lisätä lasten, nuorten, aikuisten ja ikäihmisten hyvinvointia.

Kulttuuritoimi pyrkii tukemaan inarilaisia kulttuurialan harrastajia ja ammattilaisia tilaamalla heiltä kulttuuripalveluita ostopalveluina. Kulttuuritoimintaa järjestetään yhteistyössä paikallisten toimijoiden kanssa inarilaisuutta ja valtakunnallisuutta huomioiden sekä innovatiivisesti uusia kulttuurielämyksiä kokeillen.

Tehtävät:

Inarin kulttuuritoimi noudattaa 1.3.2019 voimaantullutta lakia kuntien kulttuuritoiminnasta 166/2019.

Kulttuuritoimen tehtävänä on tuottaa tai tukea kulttuurilain 3 § mukaisia palveluita eli helposti koettavia, mahdollisimman saavutettavia kulttuurielämyksiä kaikenikäisille kuntalaisille.

Tavoitteena on edistää kulttuurin ja taiteen yhdenvertaista saavutettavuutta. Tavoitteena on lisätä kulttuuripalveluilla eri ikäisten ihmisten hyvinvointia sekä arjessa jaksamista tarjoamalla monipuolisia kulttuurilajeja; konsertteja, teatteria, tanssia, taidenäyttelyitä ja muita kulttuuritapahtumia.

Inarin kulttuuripalveluiden suunnittelussa huomioidaan Inarin kuntastrategiasta Hyvä elämä – sosiaalisesti kestävä kasvu -kärkitavoitetta, joista erityisesti hyvinvoivat lapset ja nuoret, ikäihmisten hyvinvointi ja elämänlaatu. Saamelaisuus – Saamen kielten vahvistaminen ja kulttuurin edistämisen tukeminen -kärkitavoitteesta kulttuuritoimi pyrkii huomioimaan saamenkielisten palveluiden toteuttamisen kulttuurikasvatussuunnitelmassa.

Kulttuuritoimi toteuttaa Inarin kulttuurikasvatussuunnitelmaa yhteistyössä varhaiskasvatuksen, peruskoulujen ja Ivalon lukion kanssa. Kulttuurikasvatussuunnitelma on vapaaehtoista varhaiskasvatussuunnitelmaa ja pakollista opetussuunnitelmaa täydentävä kokonaisuus, jonka tarkoituksena on taata jokaiselle inarilaiselle lapselle vähimmäismäärä kulttuuria lapsen kasvun aikana. Kulttuurikasvatussuunnitelma alkaa varhaiskasvatuksesta jatkuen läpi peruskoulun lukioon saakka.

Inarin kulttuuritoimi vastaa aktiivisesta kunnallisesta elokuvateatteritoiminnasta, sekä Inariviikot-tapahtumakokonaisuuden koordinoinnista, että markkinoinnista.

Inarin kulttuuritoimi myöntää vuosittain Inarilaisteko-palkinnon kulttuurin parissa ansiokkaasti toimineelle henkilölle. Kulttuuristipendit opiskelijoille myönnetään kevätkuuhissa.

Kulttuuritoimi pyrkii huomioimaan toiminnassa juhluvuodet ja teemapäivät, sekä kuulemaan kunnan asukkaiden toiveita kulttuurilain 5 §:n ohjeistuksin. Inarin kulttuuritoimi huolehtii vuosittaisista veteraanipäivän ja itsenäisyyspäivän juhlallisuuksista kuntalaisille sekä Inarin peruskoulujen nelosluokkalaisten itsenäisyysjuhlastaanotosta kunnantalolla.

Inarin kulttuuritoimi on vahvasti mukana Inari 150-vuotta juhluvuoden 2026 suunnittelutoimikunnassa ja tapahtumien järjestämisessä sekä tapahtumien koordinoinnissa. Kulttuuritoimeen on palkattu kokoaikainen kulttuurituottaja koordinoimaan Inari 150 juhluvuotta, Inariviikkoja ja kulttuurikasvatussuunnitelmaa.

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Inarin kunta on Rovaniemen Teatterin eli Lapin Alueatterin jäsenkunta. Kulttuurisihteeri on nimetty varsinaiseksi jäseneksi Maakunnalliseen kulttuurin asiantuntijaryhmään eli MAKUA-verkoston. Makua-verkosto on Lapin liiton ja Lapin ELY-keskuksen vuonna 2018 asettama ryhmä, jonka tehtävä on tukea kuntia kulttuurin ja hyvinvoinnin strategisessa ja toiminnallisessa työssä. Makua-verkoston jäseninä ovat edustajat kaikista Lapin kunnista ja Saamelaiskäräjistä sekä maakunnallisen kulttuurin asiantuntijat Taiteen edistämiskeskuksesta, Lapin aluehallintovirastosta, Lapin ELY-keskuksesta ja Lapin liitolta.

Kulttuuritoimi on mukana Lapin lastenkulttuuriverkoston toiminnassa. Yhteistyötä Konserttikeskus ry:n ja Kiertävä Lastenkulttuurikeskus Kattila ry:n kanssa jatketaan, sekä tarkastellaan muita mahdollisia yhteistyötahoja kulttuuripalveluiden monipuolistamiseksi.

Kulttuuritoimella on tavoitteena kehittää ikäihmisten kulttuuripalvelukonseptia huolehtimalla, että Inarin alueen palveluyksiköihin viedään kuukausittain kulttuurihetkiä. Tavoitteena on myös selvittää ikäihmisten kulttuurikaveritoiminnan tarve.

Ulk. ja Sis. (1 000 €)	TP2024	TA2025	TAM2025	MTA2025	TP2025	Tot. %	Poik. €
Toimintatuotot	64	68		68	61	89,7 %	- 7
Toimintakulut	- 352	- 422	- 16	- 438	- 404	92,2 %	34
Toimintakate	- 288	- 354	- 16	- 370	- 343	92,7 %	27

Suoritteet ja tunnusluvut	TP2024	TA2025	TP2025
Toimintakate (nettokustannukset) €/asukas	- 40	- 52	- 47

Talousarvion toteutuminen 2025:

Inarin kulttuuritoimen talousarvio toteutui lisätalousmäärärahan jälkeen 92,7 prosenttisesti.

Lisätalousarviossa kulttuuritoimi sai 16 000 euroa, joka jyvitetiin kulttuurin käyttösuunnitelmassa niille tileille, joihin ei oltu jyvitetty lainkaan taikka riittävästi arvioituja kuluja. Vuoden 2026 talousarvioon on nyt voitu realistisemmin jyvittää arvioidut menot oikeisiin tilikohtiin.

Kulttuuripalvelu-tilikohtaan oli arvioitu liian vähän varoja ja esimerkiksi muun materiaalin ostoihin oli laitettu 12 000 €, kun toteuma oli 1800 €. Elokvateatterityöntekijöiden tilikohtaan oli varattu liikaa palkkamenoja. Vuoden 2026 käyttösuunnitelmaan tämä on korjattu.

Positiivisena kehityksenä vuoden 2025 aikana viranhaltijat saivat ensimmäistä kertaa myös itse käyttöoikeudet seurata Sarastia BI tuloslaskelmaohjelmaa.

Elokvateatteritoiminta oli Kaarten auditorion lattiaremontin ja valkokankaan vaihdon sekä akustiikkalevyjen asennuksen ajan käyttötauolla 3 kk ajan, jolloin säästyi elokvateatteritoiminnan palkkakuluja, elokvien markkinointi- ja vuokrauskuluja, mutta vastavaroisesti myös menetimme kolmen kuukauden elokuvalippu- ja herkkumyyntitulot.

Inarin kulttuuritoimessa työskentelee vakinainen kulttuurisihteeri, määräaikainen kokoaikainen kulttuurituottaja ja viisi osa-aikaista määräaikaista elokvateatterityöntekijää.

Tavoitteet:

Saamelaisuus – Saamen kielten vahvistaminen ja kulttuurin edistämisen tukeminen

Toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Mittari	Toteuma
Saamenkielisten palvelujen vahvistaminen	Saamenkielisten kulttuurikasvatussuunnitelman työpajojen järjestäminen.	Saamenkielisten kulttuurikasvatussuunnitelman sisältöjen määrä.	Toteutunut. Saamenkielisiä kulttuurikasvatussuunnitelman musiikkityöpajoja pidetty varhaiskasvatuskäisille lapsille.

Hyvä elämä – Sosiaalisesti kestävä kasvu

Toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Mittari	Toteuma
Toimivat palvelut	Monipuoliset kulttuuripalvelut kaikenikäisille kuntalaisille.	Kulttuuritapahtumien määrä. Kulttuuritapahtumien osallistujamäärä.	Toteutunut. Kulttuuritapahtumien ja kulttuurityöpajojen määrä 191 kappaletta. Kulttuuritapahtumien ja -työpajojen osallistujamäärä 8433 henkilöä. Luvusta puuttuu Inariviikojen tapahtumien kokonaiskävijämäärä, joka oli 2025 vuonna ennätysellinen 13236 henkilöä.
	Kulttuuritoiminnan merkittävyyden arviointi.	Kulttuuritoimialan TEA viisari-kyselytulos.	Toteutunut. Tea-viisari kulttuurikyselyyn on vastattu ja pisteet 72 (koko maa 77). Kokonaispisteitä laskee Inarissa esimerkiksi se, että alueella ei ole käytössä Kaiku-kortti palvelua.

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

	Monipuolinen kunnallinen elokuvateatteritoiminta.	Elokuvateatteritoiminnan vuosittainen katsojamäärä sekä esitysten lukumäärä.	Toteutunut. Elokvien katsojamäärä vuonna 2025 oli 4191 henkilöä. Elokuvaesityksiä järjestettiin 218 kappaletta.
Hyvinvoivat lapset ja nuoret	Lasten- ja nuorten kulttuuripalveluiden saata- vuudesta huolehtiminen.	Inarin kulttuurikasvatus- suunnitelman palveluiden tavoittama lasten ja nuorten määrä.	Toteutunut. Inarin kulttuurikasvatus- suunnitelman tapahtumat ja työpajat tavoittivat vuonna 2025 yhteensä 2237 lasta ja nuorta.
Ikäihmisten hyvinvointi ja elämän laatu	Ikäihmisille ja erityisryhmille järjestettävät kulttuuripalvelut.	Ikäihmisille ja erityisryhmille järjestettyjen kulttuuripalveluiden sekä niihin osallistuneiden henkilöiden lukumäärä.	Toteutunut. Ikäihmisille ja erityisryhmille järjestettiin 48 kulttuuritapahtumaa tai työpajaa ja niihin osallistui 950 ihmistä.
	Kulttuurikaveritoiminnan tarpeellisuuden selvittäminen HYTE-suunnitelman mukaisesti.	Kartoitetaan kulttuurikaveritoiminnan tarve.	Toteutumatta. Kulttuurikaveritoiminnan tarpeellisuuden selvittäminen on osaltaan enemmän Lapin hyvinvointialueen tehtäväkuvaa.

Hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistämisen tavoitteet			
Tavoite	Toimenpide	Mittari	Toteuma
Vähennetään ikääntyneiden yksinäisyyttä parantamalla ikääntyneiden osallistumismahdollisuuksia	Selvitetään, miten ikääntyneiden kulttuurikaveritoiminta on mahdollista aloittaa	Selvitys kulttuurikaveritoiminnan aloittamisesta on tehty	Ei toteutunut. Selvitys siirretään myöhemmäksi ja keskusteltava, onko enemminkin Lapha:n toimialuetta.

2.3.5.7 Liikuntapalvelut

Toiminta-ajatus:

Inarin kunnan vapaa-aikatoimen tehtävänä on järjestää kuntalaisille liikunta- ja hyvinvointitapahtumia ja tukea sellaisten erityisryhmien liikuntaa, joilla on vaikeuksia vamman, sairauden tai muun toimintakyvyn heikentymisen tai sosiaalisen tilanteen vuoksi osallistua yleisesti tarjottuun liikuntaan, sekä tukea ja luoda edellytykset seuratoiminnalle. Tehtävänä on pääsääntöisesti kuntalaisten hyvinvoinnin ja elämänlaadun edistäminen luomalla ja ylläpitämällä terveysliikuntaharrastamiseen mahdollistavat puitteet kunnan alueella.

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Inarin kunnan vapaa-aikatoimi tuottaa, osallistuu ja tekee yhteistyötä kunnan alueella, sen lähikunnissa sekä valtakunnallisesti järjestettävissä urheilu-, liikunta- ja hyvinvointitapahtumissa.

Tehtävät:

Vapaa-aikatoimen keskeinen tehtävä on vastata liikunnanharrastamisen edellytysten luonnista kunnan alueella. Vapaa-aikatoimi järjestää monipuolista toimintaa ja tapahtumia kaikenikäisille kysynnän mukaan.

Vapaa-aikatoimi huolehtii liikuntatilojen kehittämisestä ja ylläpidosta yhteistyössä tilojen omistajien kanssa.

Vapaa-aikatoimi osallistuu ulkoliikuntapaikkojen ylläpitoon ja kehittämiseen teknisen toimen tukena.

Toiminnan tavoitteena on saada kuntalaisia innostettua sekä aktivoitua terveyttä ja hyvinvointia edistävään liikuntaan luomalla puitteet, jotka lisäävät toiminnan helppoutta sekä madaltavat kynnystä osallistua.

Yhteistyössä Inarin muiden toimijoiden, muun muassa Lapin hyvinvointialueen kanssa, pyritään luomaan kuntouttava ja terveyttä edistävä palveluketju, joka mahdollistaa asiakkaalle sopivimman liikunta- tai kuntoutuspalvelun.

Toimintaa kehitetään tarjoamalla liikuntapalveluita, sekä viemällä erilaisia teemapäiviä kunnan sivukyliin. Tavoitteena on mahdollistaa erityisesti sivukyliä lasten ja nuorten osallistuminen toimintaan ja tapahtumiin. Kunnan alueella sijaitsevaa seuratoimintaa tuetaan vuosittain jakamalla avustuksia, sekä tarjoamalla urheiluseuroille liikuntapaikat maksuttomasti käyttöön.

Kuntalaisille tarjotaan liikuntaneuvontaa, johon kuuluvat alku- ja loppumittaukset. Kuntalaisten on mahdollisuus osallistua liikuntaneuvontaan myös etänä.

Vapaa-aikatoimi kannustaa kuntalaisia aktiiviseen liikkumiseen ja edistää hyvinvointia ja terveyttä kehittämällä liikuntapaikkoja ja pitämällä ne helposti saavutettavissa.

Ulk. ja Sis. (1 000 €)	TP2024	TA2025	TAM2025	MTA2025	TP2025	Tot. %	Poik. €
Toimintatuotot	107	84		84	127	151,1 %	43
Toimintakulut	- 1 044	- 1 143	- 41	- 1 183	- 1 217	102,8 %	- 34
Toimintakate	- 938	- 1 059	- 41	- 1 099	- 1 090	99,2 %	9

Suoritteet ja tunnusluvut	TP2024	TA2025	TP2025
Toimintakate (nettokustannukset) €/asukas	- 130	- 147	- 151

Talousarvion toteutuminen 2025:

Sisäliikuntapaikkojen kävijämääriä seurattiin lomakkeilla. Vapaa-aikatoimi järjesti vuonna 2025 keskimäärin 17 ohjattua jumpparyhmää viikossa. Ohjatut ryhmät ovat saaneet hyvää palautetta kävijöiltä. Lisäksi vuoden aikana järjestettiin useita senioreille suunnattuja muita liikkumiseen aktivoivia tapahtumia sekä kaksi lapsille suunnattua tapahtumaa Ivalossa ja Inarin kirkonkylällä.

Vapaa-aikatoimi tarjosi kuntalaisille liikuntaneuvontaa, johon kuuluvat alku- ja loppumittaukset.

Yhteistyötä Lapin hyvinvointialueen kanssa tehdään säännöllisesti. Jumpparyhmien suunnittelussa on otettu huomioon myös terveydenhuollosta esille nousseet tarpeet ja toiveet.

Vapaa-aikatoimi sai kesällä 2025 avustuksen Liikuntakummin matkalla mukana -hankkeelle. Hankkeen myötä

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

kuntaan nimettiin liikuntakummi, jonka tavoitteena on tukea lapsia ja nuoria löytämään oma polku kohti liikuntaharrastamista. Liikuntakummi järjestää liikunnallista toimintaa kouluilla sekä vapaa-ajalla.

Uimakoulu pidettiin kesällä 2025. Uimakouluun osallistui 78 lasta.

Vapaa-aikatoimi järjesti yhteistyössä koulujen kanssa 1.–2. luokkalaisten kesäkerhon Ivalossa ja Inarin kirkonkylällä. Kesäkerho tarjosi lasten päivään yhteistä tekemistä, ohjattua toimintaa sekä retkiä lähiympäristöön.

Lasten ja nuorten liikkumattomuus on laajasti ja poikkeihallinnollisesti tunnistettu haaste, jonka myötä aktiivista yhteistyötä koulujen kanssa on lisätty. Vapaa-aikatoimen henkilöstöä jalkautui kouluille pitämään liikunnallista välituntitoimintaa. Yhteistyö koulujen kanssa on sujunut hyvin ja palaute kouluilta on ollut positiivista. Kannustamista aktiivisten koulumatkojen edistämiseksi on tehty yhteistyössä koulujen kanssa.

Ivalon kuntosalin kävijämäärät ovat olleet noususuuntaiset. Kävijätilastoinnin perusteella Ivalon kuntosali on Inarin kunnan käytetyin sisäliikuntapaikka. Uimahallin kävijämäärät ovat koronan jälkeen palautuneet lähes entiselle tasolle.

Vapaa-aikatoimi jakoi avustuksia keväällä 2025 kahdellekymmenelle urheilu- ja liikuntaseuralle. Yhteistyö seurojen kanssa on aktiivista ja sitä kehitetään.

Talousarvion toteuma alitti 0,8 % määrärahan, toteuma 99,2 %. Talouden toteuma toteutui lähes suunnitellusti, mutta talouden toteuman sisällä oli muutoksia. Toimintakuluja laski toisen liikunnanohjaajan puuttuminen neljän kuukauden ajalla. Vastaavasti lisää kuluja muodostui urheilukentän siirtymisestä tekniseltä toimelta vapaa-aikatoimelle ja siihen liittyvät hankinnat.

Tavoitteet:

Elinvoima – Elinkeinojen monipuolistaminen ja ympärivuotisuuden lisääminen

Toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Mittari	Toteuma
Investointien edistäminen	Tuottavuus: Liikuntapasseista, kertalippuista ja liikuntapaikoista saatavat vuokratulot.	Myytyjen liikuntapassien ja kertalippujen myyntituotot, järjestelmän kehittäminen Vuokratulot liikuntapaikoista	Liikuntapassien, kertalippujen ja liikuntapaikkojen vuokratuotot ovat kasvaneet. Sähköistä tilavarausjärjestelmää ja verkkokauppaa rakennetaan. Valmistuu kesällä 2026.

Hyvä elämä – Sosiaalisesti kestävä kasvu

Toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Mittari	Toteuma
Toimivat palvelut	Toimintakyvyn säilyttäminen: Monipuolinen ohjaustoiminta, jossa huomioidaan toimintakyvyltään eritasoiset kuntalaiset Liikuntaneuvonta Liikuntapaikkojen ylläpito Yhteistyö Lapin hyvinvointialueen kanssa	Erityisryhmille järjestetyn toiminnan määrä Kuntalaisten hyvinvointi Kävijämäärien tilastointi Liikuntaneuvonta-asiakkaat Ohjaustoiminnan määrä Palautteen kerääminen	Säännöllisesti tapahtuvaa liikunnallista toimintaa on järjestetty kaiken ikäisille kuntalaisille, painottuen lapsiin ja nuoriin sekä seniori-ikäisiin.
Hyvinvoivat lapset ja nuoret	Lasten ja nuorten liikunnan lisääminen koulussa ja koulumatkoilla: Koulunpäivän aikaisen liikunnan lisääminen Koulumatkaliikkuamiseen kannustaminen Toiminnoista tiedottaminen Liikuntakerhot koulupäivän yhteyteen Uimakoulun järjestäminen vuosittain Yhteistyö kunnan muiden toimijoiden kanssa	Harrastamisen Suomen -mallin kerhojen kävijämäärät Koulumatkojen liikkumista selvittävä kysely Koulunhenkilökunnan palaute Osallistuvien lasten ja nuorten lukumäärä	Harrastamisen Suomen -mallin -kerhojen osallistujamäärät ovat kasvaneet. Aktiiviseen koulumatkaliikkuamiseen on kannustettu kampanjoilla sekä tapahtumilla. Liikunnallista välituntitoimintaa kouluissa on lisätty. Lapsia ja nuoria on osallistettu toiminnan suunnitteluun.

2.3.5.8 Nuorisotyö

Toiminta-ajatus:

Vapaa-aikatoimen nuorisotyö toimii inarilaisten nuorten hyvinvoinnin puolesta käyttäen menetelminään yhteisöllistä nuorisotoimintaa, yksilöllistä tukea sekä moniammatillista ja -yhteisöllistä työotetta.

Tehtävät:

Nuorisotilatoiminta Ivalossa ja Inarin kirkonkylällä, tapahtumat ja kansainvälinen toiminta, järjestöjen tuki, etsivä nuorisotyö ja nuorten työpajatoiminta, koulunuorisotyö, nuorisopoliittiset tehtävät sekä nuorisovaltuustotoiminta.

Vapaa-aikatoimen nuorisotyön kohderyhmää ovat 13–29-vuotiaat nuoret. Nuorisotyö edistää nuorten osallisuutta ja hyvinvointia. Toiminta on kasvatuksellista ja päihteetöntä. Kaikessa toiminnassa noudatetaan moniammatillista sekä -yhteisöllistä työotetta. Nuorisotyö on syrjinnästä vapaa alue. Kestävän kehityksen periaatteet huomioidaan.

Nuorisotilat Ivalossa ja Inarin kirkonkylällä ovat nuorille avoimena arkisin, Ivalossa säännöllisesti myös lauantaisin, Inarin kirkonkylällä satunnaisesti viikonloppuisin. Nuorisotiloilla järjestetään perustoiminnan lisäksi teematapahtumia valtakunnallisten aiheiden mukaisesti. Lisäksi järjestetään nuorille monipuolisesti toimintoja ja tapahtumia nuorten toiveiden mukaan. Jonkin verran tehdään myös digitaalista nuorisotyötä. Digitaalisella nuorisotyöllä palveluja voidaan tarjota myös niille nuorille, jotka eivät pysty osallistumaan tilatoimintaan.

Nuorisotyö vastaa tilanuorisotyön lisäksi koulunuorisotyöstä, nuorten työpajatoiminnasta ja etsivästä nuorisotyöstä. Koulunuorisotyö aloitettiin Inarin kunnan kouluissa syksyllä 2024. Koulunuorisotyön tavoitteena on lisätä kiireettömän aikuisen kohtaamisia kouluarkeen.

Koulunuorisotyön toteuttamisesta on saatu muualta Suomesta erittäin hyviä tuloksia muun muassa kiusaamisen vähentymisenä ja positiivisina vaikutuksina mielenterveyteen. Koulunuorisotyöntekijä luo työssään mallin koulunuorisotyön toteuttamiselle yhteistyössä koulun henkilökunnan, oppilaiden ja huoltajien kanssa.

Inarin kunnan nuorten työpaja koostuu kolmesta eri pajasta: Starttivalmennus, Seinätön työpajavalmennus sekä Viestintäpaja. Palvelupolku muodostetaan jokaiselle nuorelle yksilöllisesti. Pajoilla ollaan pääsääntöisesti päiväaikaan klo 10.00–14.00. Jokaiselle nuorelle räätälöidään oma viikko-ohjelma. Pajatyöskentely perustuu aina sopimukseen ja on tavoitteellista, tähdäten nuorten koulutus- ja työmarkkina-aseman vahvistamiseen.

Etsivä nuorisotyöntekijä huomioi jokaisen tukea tarvitsevan nuoren, selvittää osaltaan palvelutarpeet ja ohjaa heidät erilaisten palveluiden asiakkaiksi sekä tukee nuoria palveluketjun eri vaiheissa. Nuoret voivat ohjautua työkokeiluun työpajalle, kunnan muihin omiin toimintoihin tai yritysten palvelukseen.

Nuorisovaltuuston toiminnan tukeminen sekä kehittäminen ja siihen liittyvät koulutustehtävät ovat merkittävä osa nuorisotyötä. Nuoria kannustetaan tuomaan aktiivisesti esille omia ajatuksiaan ja tarpeitaan kuulemalla heitä. Yhteydenpitoa kunnalliseen päätöksentekoon kehitetään ottamalla nuoret mukaan heitä koskevissa asioissa jo asioiden valmisteluvaiheessa. Nuorisovaltuuston toimintaa tukee tukiaikuinen (nuorisoohjaaja). Nuorisotyö tukee nuorisojärjestöjen sekä nuorten toimintaryhmien työtä taloudellisin avustuksin sekä tarjoamalla niiden käyttöön toimitiloja.

Tiedottamisessa käytetään monipuolisesti eri kanavia. Kohderyhmänä ovat nuorten ohella toiminnassa mukana olevien huoltajat, työn kannalta keskeiset yhteistyökumppanit ja kuntalaiset ylipäänsä. Nuorisotyöllä on vahva yhteistyöverkosto ja sitä kehitetään edelleen.

Ulk. ja Sis. (1 000 €)	TP2024	TA2025	TAM2025	MTA2025	TP2025	Tot. %	Poik. €
Toimintatuotot	78	67		67	119	176,9 %	52
Toimintakulut	- 379	- 432	- 29	- 461	- 428	92,8 %	33
Toimintakate	- 301	- 365	- 29	- 394	- 310	78,5 %	85

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Suoritteet ja tunnusluvut	TP2024	TA2025	TP2025
Toimintakate (nettokustannukset) €/asukas	- 42	- 51	- 43

Talousarvion toteutuminen 2025:

Nuorisotilatoimintaa järjestettiin Ivalossa ja Inarin kirkonkylällä. Tilatoiminnan lisäksi nuorisotiloilla järjestettiin monipuolisesti erilaisia teemailtoja ja tapahtumia. Sevettijärven nuorille järjestettiin vuonna 2025 kerran kuukaudessa kyyti nuorisotila Vintille, josta nuoret olivat erittäin ilahtuneita. Nuorisotilatoiminnan yhteydessä nuorilla on ollut mahdollisuus osallistua matalan kynnyksen liikunnalliseen toimintaan, muun muassa erilaisissa peleissä ja leikeissä.

Lapin aluehallintovirasto myönsi koulunuorisotyön kehittämiseksi loppukeväästä 2024 avustuksen, jonka myötä Inarin kuntaan palkattiin määräaikainen koulunuorisotyöntekijä. Syksystä 2025 koulunuorisotyön toteuttaminen keskitettiin Ivalon koulun 7.–9. luokkalaisiin. Oppilaille on järjestetty välituntitoimintaa, teemaoppitunteja ja ryhmäytyksiä. Koulunuorisotyöstä saatu palaute oppilailta ja koulun henkilökunnalta on ollut positiivista.

Suurin osa Nuorten työpajalle tulevista nuorista ohjautui edelleen Viestintäpajalle. Media-alan työtehtävien lisäksi arkeen on lisätty yksilövalmennusta sekä muunlaista ryhmätoimintaa. Huomiota on kiinnitetty erityisesti nuorten palveluun sitouttamiseen, ryhmäytymiseen ja yhdessä toimimiseen. Nuoret itse ovat kokeneet tämän tärkeänä ja merkityksellisenä osana pajatyöskentelyä. Yhteistyö muiden toimijoiden, etenkin työllisyyspalveluiden kanssa on edistynyt merkittävästi vuonna 2025.

Etsivä nuorisotyö on toiminut matalan kynnyksen palveluna nuorille. Eniten etsivän apua on kaivattu viranomaisasioiden ja talousasioiden selvittelyssä. Etsivä nuorisotyö on pystynyt tavoittamaan asiakkaita, joiden tavoittaminen muuten on ollut erittäin haastavaa tai jopa mahdotonta. Etsivä nuorisotyöntekijä toimii osana Ankkuri-tiimiä ja on mukana kutsunnoissa Puolustusvoimien Aikalisä-toiminnan muodossa.

Inarin kunnan nuorisotoimi ja Lapin aluehallintovirasto järjestivät syksyllä 2025 KLÄPPI-tapahtuman Inarin kirkonkylällä. Kaksipäiväiseen tapahtumaan osallistui yhteensä 170 Lapin nuorisotyön kentällä toimivaa henkilöä. Osa nuorisotoimen työntekijöistä osallistui NUORI2025-tapahtumaan Tampereella. Lisäksi yhteistyötä on lisätty saamelaiskäräjien nuorisoneuvoston kanssa. Inarin kunta osallistuu yhteistyötahona Nuorisotyön De2 -kehittämishankkeeseen saamelaisalueella.

Nuorille viestimiseen on käytetty monipuolisesti käytössä olevia tiedotuskanavia kohderyhmä huomioiden. Viestimistä on tehty aiempaa enemmän myös kouluilla.

Nuorisovaltuustolla (Nuva) oli vuonna 2025 useita kokouksia ja monia eri tapaamisia. Nuva teki aloitteita ja lausuntoja sekä osallistui valtakunnalliseen sekä kansainväliseen nuorisovaltuustoyhteistyöhön. Suomen Nuorisovaltuustojen Liitto valitsi Inarin nuorisovaltuuston vuoden nuorisovaltuustoksi. Lisäksi Suomen Nuorisovaltuustojen Liitto ry myönsi Inarin kuntaan Nuorisovaltuustomyönteinen kuntasertifikaatin.

Talousarvion toteuma alitti määrärahan, toteuma 78,5 %. Toteuman alitukseen vaikutti ennalta arvioitua vähemmät vuokratulot sekä se, että nuorisotila Vintin varustaminen saatiin tehtyä kokonaan vuoden 2024 aikana, jolloin kuluja vuodelle 2025 ei muodostunut.

Tavoitteet:

Hyvä elämä – Sosiaalisesti kestävä kasvu

Toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Mittari	Toteuma
Toimivat palvelut	Nuorten työpajatoiminta toimii matalan kynnyksen palvelupisteenä:	Työpajatoiminnan asiakasmäärät	Nuorten työpajatoiminnassa oli mukana 10 nuorta.
	Nuorten tukeminen ja ohjaaminen Yritysyhteistyö Starttivalmennuksen kehittäminen Seinäntömmän työpajatoiminnan laajentaminen	Yritysyhteistyökumppanien määrä seinäntömmässä työpajavalmennuksessa	Pajakso kestää keskimäärin kuusi kuukautta. Pajatoimintaa on monipuolistettu lisäämällä yhteistyötä eri tahojen kanssa.
	Etsivän nuorisotyö toimii matalan kynnyksen palveluna nuorille:	Etsivän nuorisotyöntekijän asiakasmäärät	Etsivällä nuorisotyöllä tavoitettiin 36 nuorta.
	Yhteistyö muiden palveluiden kanssa Nuorten tietoisuuden lisääminen Nuorten tukeminen ja ohjaaminen	Etsivän nuorisotyöntekijän toimenpiteet	Etsivä nuorisotyö tekee laaja-alaisesti yhteistyötä muiden viranomaisten kanssa, jolla varmistetaan, että nuori saa oikea-aikaisen ja katkeamattoman palveluketjun.
Hyvinvoivat lapset ja nuoret	Nuorisotilatyö Ivalossa ja Inarissa:	Kävijämäärät nuorisotiloilla ja tapahtumissa	Nuorisotiloja on pidetty säännöllisesti auki.
	Nuorisotilatyö ja tapahtumat Kerho-toiminta	NuoDuo-tilastoinnin tulokset nuorisotilatyön ohessa järjestetyn kerhotoiminnan määrä Nuorten hyvinvointi, kouluterveyskysely	Nuorisotilat ja nuorisotoimen järjestämät tapahtumat sekä muun oheistoiminta ovat tavoitteet inarilaisia nuoria hyvin. Nuorisotilatoimintaa on tarjottu myös saamen kielellä.

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

	Koulunuorisotyön malli - luominen: Koulunuorisotyön kehittä- minen ja vakiinnuttami- nen osaksi perustoimintaa	Koulunuorisotyön toimin- toihin osallistuneet Luotu / ei luotu: Tavoite 1,0 Nuorilta kerätty palaute Nuorten hyvinvointi, kou- luterveyskysely Toimintojen lukumäärä	Koulunuorisolla on tavoit- tettu hyvin yläkouluikäisiä nuoria. Koulunuorisotyö on tar- jonnut kiireettömän aikui- sen läsnäoloa kouluarkeen ja sitä kautta on pystytty tukemaan nuorten hyvin- vointia.
	Nuorisovaltuustotoimin- nan tukeminen ja kehittä- minen.	Edustukset kultakin kou- lulta ja SAKK:sta Kokoukset, osallistuminen kunnan päätöksenteko- prosessiin, kärkihankelista Myönnetty toimintakassa- avustukset	Nuorisovaltuuston tukena toimii nimettynä tukiaikui- nen. Kokouksia pidetään sään- nöllisesti ja osallistuminen kunnan päätöksenteko- prosessiin on aktiivista.

2.3.6 Tekninen lautakunta

Toiminta-ajatus:

Tekninen lautakunta vastaa yleisen viihtyvyyden edistämisestä, turvallisen ja terveellisen elinympäristön kehittämisestä ja ylläpidosta sekä elinkeinoelämän toimintaedellytysten ja kehittymisen edistämisestä. Teknisen toimen alainen henkilöstö huolehtii yhdyskuntasuunnittelusta, kaavoituksesta ja mittauksesta sekä yhdyskuntarakentamisesta, yleisten alueiden suunnittelusta ja ylläpidosta sekä rakennusvalvonta toimen järjestämisestä.

Näissä tehtävissään tekninen lautakunta tukee ja edistää Inarin kuntastrategian ja maapoliittisen ohjelman toteutumista huolehtien luonnon kestävästä käytöstä, investointien edistämisestä, saamen kielen ja kulttuurin näkyvyyden parantamisesta ja toimivista palveluista kuntalaisia osallistaen.

Tehtävät:

Teknisen lautakunnan tehtävänä on huolehtia asemakaavoituksesta ja kaavoituksen ohjaamisesta, katujen ja yleisten alueiden rakentamisesta ja kunnossapidosta, mittaustoiminnasta, kartoituksesta sekä satamatoiminnasta. Lautakunta toimii kunnan rakennusvalvontaviranomaisena.

Ulk. ja Sis. (1 000 €)	TP2024	TA2025	TAM2025	MTA2025	TP2025	Tot. %	Poik. €
Toimintatuotot	839	785		785	857	109,2 %	72
Toimintakulut	- 2 992	- 3 284		- 3 284	- 3 173	96,6 %	111
Toimintakate	- 2 153	- 2 499		- 2 499	- 2 316	92,7 %	184

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Suoritteet ja tunnusluvut	TP2024	TA2025	TP2025
Toimintakate (nettokustannukset) €/asukas	- 298	- 350	- 320

Talousarvion toteutuminen 2025:

Teknisen lautakunnan vuoden 2025 toimintakate oli - 2 316 000 €. Talousarvioon nähden toteumaksi muodostui 92,7 %, joka jäi euromääräisesti 183 646 € osoitetusta määrärahasta. Teknisen lautakunnan valtuustoon nähden sitovan budjetin tuloja ja kuluja muodostumista kuvattuna seuraavassa.

Vuonna 2025 teknisen lautakunnan toiminnan järjestämisestä syntyi kuluja -3 172 885 €. Toteuma on 96,6 % talousarvioon nähden ja koostui seuraavista kokonaisuuksista:

- Henkilöstökulut (palkat sivukuluineen) -1,13 milj. €, n. 35 % kokonaiskuluista
- Palveluiden ostot (mm. alueiden kunnossapito, ICT-kulut, asiantuntijapalvelut) -1,29 milj. €, n. 40 % kokonaiskuluista. Tästä alueiden rakentaminen ja kunnossapito -0,67 milj. €
- Aineet ja tarvikkeet (mm. sähkö, rakennusmateriaali) -0,54 milj., n. 17 % kokonaiskuluista
- Vuokratulot (tilat ja laitteet) -0,26 milj., n. 8 % kokonaiskuluista.

Tuotot +857 032 € ylittivät talousarvion ollen 109,20 % odotettuun nähden. Tuotot koostuvat maksu- ja vuokratuotoista, joista suurimmat muodostajat ovat maanvuokratulot, rakentamislupamaksut ja satama-paikkamaksut.

Lisäksi yksityisteiden aurasavustuksina maksettiin osoitettu 70 000 € teknisen lautakunnan 16.5.2018 § 42 määrittämien avustusperiaatteiden mukaisesti.

Yleisesti teknisen lautakunnan alaiset palvelut ja viranomaistehtävät ovat edellyttäneet elinvoimaisessa, kehittyvässä ja kasvavassa kunnassa ja lakimuutosten takia toiminnan jatkuvaa tarkastelua niin toimivien prosessien, linjausten, kuin osallistamisen ja viestinnän näkökulmista. Näihin on tartuttu laaja-alaisesti nopeiden toimien sekä hankkeiden ja kehittämismahdollisuuksien tunnistamisen kautta ja kehitystyötä jatketaan edelleen.

Teknisen lautakunnan budjettia seurataan kolmen tehtäväalueen tasolla:

1. yhdyskuntasuunnittelu (kaavoitus, mittaus ja teknisen hallinto)
2. yhdyskuntarakentaminen (yleisten alueiden kehittäminen ja ylläpito) ja
3. rakennusvalvonta.

Vuonna 2025 tehtiin kunnallisten teknisten ydintehtävien rinnalla myös paljon kehittämistyötä toimialalla ja ylitoimialallisesti, jota kuvattuna mittaristossa ja esiteltynä tekstissä. Näiden kolmen tehtäväalueen toiminnan vuosikatsaus, toteuma, tulojen ja kulujen muodostuminen esitettynä tämän tilinpäätöskirjan seuraavissa kappaleissa.

Tavoitteet:

Luonto – Luonnon kestävä käyttö

Toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Mittari	Toteuma
Ilmastomuutokseen vastaaminen	Käynnistetään kunnan ilmastosuunnitelman laatiminen	Kyllä / Ei	Vuonna 2025 tekniselle toimelle rekrytoitiin ympäristösuunnittelija, joka toimii kunnan asiantuntijana ympäristö- ja ilmastoasioissa ja käynnistää ilmastosuunnitelman laatimisen 2026. Kohdennetulla henkilöstöresurssilla ilmastosuunnitelmaa voidaan seurata ja kehittää systemaattisemmin. Ei.

Elinvoima – Elinkeinojen monipuolistaminen ja ympärivuotisuuden lisääminen

Toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Mittari	Toteuma
Investointien edistäminen	Yhteisen tahtotilan määrittely tavoitelluille investoinneille, asunto- ja toimitilainvestointien edistäminen, toimitilojen tarjonnan lisääminen ja kiinteistöjen monipuolinen käyttö - kehittämällä yhteistyötä teknisen osaston, yritys- ja kehittämisspalveluiden ja Kiinteistökehitys InLike Oy:n ja Inarin Vuokra-asunnot Oy:n kanssa. Sovitut edistämispalaverit neljännesvuosittain.	Sovitut edistämispalaverit: Tavoite 4,0	Yritys- ja kehittämisspalveluiden kanssa on uusittu hallitarvekyselyä ja yhdistetty kysyntää ja tarjontaa ja saatu siten vahvistusta hallitarpeista rakennuttajille. Kehitetty asemakaavalla InLike Oy:n maa-alueita Lintumaassa. InLike Oy:n kanssa on kartoitettu mm. muuttuneen linja-autotaseman sijainnin kehittämistarpeita. Saatettu kaavamuutoksella tarkoituksen mukainen myytävä kokonaisuus Vuokra-asunnot Oy:lle Emäntäkoulun pihapiirissä. Edistetty yhteistyössä hankkeistuksella uuden asumiskonseptin suunnittelua.

Saamelaisuus – Saamen kielten vahvistaminen ja kulttuurin edistämisen tukeminen

Toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Mittari	Toteuma
Saamen kielten näkyvyyden vahvistaminen	Lisätään saamelaiskulttuurin ja kielten näkyvyyttä opasteita uusittessa	Saamenkielisten kylttien osuus %: Lähtö 10,0	Uusittavissa ja uusissa kylteissä käytetään kolmea saamen kieltä.

Vuoden 2025 hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistämisen tavoitteet ja toimenpiteet			
Hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistämisen tavoite	Toimenpide	Mittari	Toteuma
Kuntaan muuttavat uudet kuntalaiset löytävät kunnan vapaa-ajanpalvelut ja osallistumismahdollisuudet	Osallisuus- ja tervetulo-ohjelman toimenpiteet huomioidaan toimialojen talous- ja toimintasuunnittelussa.	Toteutunut / Ei toteutunut	Toteutunut. Kunnan lähivirkistys- ja reittipalveluita ja tonttitarjontaa esiteltä muuttajailloissa. Tarjomme monikielisesti peruspalveluita muuttajille.
Ylläpidetään ja kehitetään kunnan liikuntapaikkoja liikkunnan edistämisen tarpeet ja kuntalaisten toiveet huomioiden	Vakiinnutetaan erilaisten hyvinvointia parantavien suunnitelmien tekeminen odottamaan eri rahoitusmahdollisuuksia, mm. Ivalon Perhepuisto, Inarin kirkonkylän hiihtostadionin alueen kehittäminen. Laaditaan kävelyn ja pyöräilyn kehittämissuunnitelma	Toteutunut / Ei toteutunut	Toteutunut. Vuonna 2025 laadittu Inarin kunnan kävelyn ja pyöräilyn edistämishjelma 2026–2030 yhteistyössä vapaa-aika toimen kanssa. Ohjelman tavoitteena on ohjata kestävien kulkutapojen kävelyn ja pyöräilyn edistämistä. Laaditun edistämishjelman pohjalta on mahdollista hakea Traficomien tukea ohjelman mukaisille investoinneille.
Parannetaan ympäristön esteettömyyttä. Esteettömyydellä otetaan huomioon rakennetun ympäristön ja ulkoalueiden tarkoituksen mukainen käytettävyys tasapuolisesti kaiken tasoille liikkujille kävellen, pyöräillen, tuettuna kuten rollaattorilla, pyörätuolilla tai lastenrattaiden kanssa.	Toimenpidesuunnitelma kunnan kohteisiin päivitettään laaditun selvityksen pohjalta.	Toteutunut / Ei toteutunut	Toteutunut. Aiemmin laaditun esteettömyyselvityksen toimenpiteet sisällytetty kävelyn ja pyöräilyn edistämishjelmaan.
Edistetään turvallista ja viihtyisää asuinympäristöä	Parannetaan Inarin kylien siisteyttä ja viihtyisyyttä koordinoitulla yhteistyöllä kyläyhdistysten kanssa, koordinoitavastuu on kunnalla.	Toteutunut / Ei toteutunut	Toteutunut. Selvitys eri toimialojen kylien avustamisista on tehty. Tekninen toimi tarjoaa kyläyhdistyksille kesäkukkarahaa ja osallistuu kylälatujen ylläpitoon.

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

	Laaditaan ylitoimialallinen selvitys Kyläyhdistys -yh-teistyöstä		
Parannetaan liikenneturvalisuutta	Liikennenopeuksien ja py-sähdyspaikkojen edunvalvonta. Toteutetaan lausunnoissa, työryhmissä ja tapaamisissa	Toteutunut / Ei toteutunut	Toteutunut. Toteutettu kohdentamalla nopeusmittareita tarkoituksen mukaisiin paikkoihin, edunvalvonnan muodossa sekä liikenneturvallisuustyöryhmän työssä.

2.3.6.1 Yhdyskuntasuunnittelu

Toiminta-ajatus:

Teknisen toimialan yhdyskuntasuunnittelulla vastataan kunnan elinvoiman ja viihtyisän elinympäristön kehittämistä tarjoamalla monipuolisesti tontteja niin elinkeinojen, julkisten toimintojen kuin asuinrakentamisen tarpeisiin. Kehittämisessä tunnistetaan kylien ja haja-asutusalueen alueelliset ominaispiirteet ja kehittämistarpeet. Yhdyskuntasuunnittelussa osallistetaan kuntalaisia ja asianomaisia, jotta voidaan paremmin huomioida myös sosiaalinen kestävyys. Alueiden kohdekohtaiset luontoarvot tunnistetaan ja kaavoitus perustuu tarkoituksenmukaisiin selvityksiin luonnon monimuotoisuuden turvaamiseksi ja kulttuurimaisemien huomioimiseksi.

Tehtävät:

Yhdyskuntasuunnittelun merkittävimmät tehtäväkokonaisuudet ovat:

- maankäytön suunnittelutehtävät
- mittaus- ja kartoitustyöt
- tonttien vuokraus ja myynti

Ulk. ja Sis. (1 000 €)	TP2024	TA2025	TAM2025	MTA2025	TP2025	Tot. %	Poik. €
Toimintatuotot	498	494		494	537	108,7 %	43
Toimintakulut	- 432	- 885	114	- 771	- 501	65,0 %	270
Toimintakate	65	- 391	114	- 277	36	-13,0 %	313

Suoritteet ja tunnusluvut	TP2023	TP2024	TA2025	TP2025	Poikkeama	Poik. %
Asemakaavapinta-ala (ha)	2 672	2 672	2 701	2 701	29	1,08 %
Vapaat lomarakennustontit	0	0	0	0	0	100,00 %
Vapaat asuinrakennustontit	113	93	84	71	- 22	-23,65 %
Vapaat teollisuustontit	10	8	5	8	0	0,00 %
Vapaat liiketontit	5	3	2	5	2	66,66 %

Talousarvion toteutuminen 2025:

Yhdyskuntasuunnittelua toteutettiin Inarin kunnassa vuonna 2025 asemakaavoituksen ja mittauksen osalta lähes kokonaan omana työnä. Omana työnä toteutettavan kaavas suunnittelun etuna on vahva alueellinen asiantuntemus, paikkatuntemus, kulttuurituntemus, kokemus, ammattitaidon ylläpito ja kehittäminen sekä

samalla yhdyspinta sidosryhmiin. Laajempia asemakaava-alueita ja yleiskaavoitus on tarkoituksenmukaista toteuttaa ostopalveluna, jolloin kaavatyön ohjaamisen ja seurannan merkitys ja tarve korostuu. Kaavoihin sisällytettävät erillisselvitykset kuten luontokartoitukset hankitaan asiantuntijapalveluina. Maanomistajalähtöisiä pienempiä asemakaavamuutoksia on toteuttanut myös maanomistajan hankkima kaavasuunnittelija. Kaavoituksen henkilöstö ohjaa lisäksi maanomistajien ranta-asemakaavoitusta.

Yhdyskuntasuunnittelun tulot koostuvat pääasiassa kunnan tonttimaavuokrista, muista maavuokrista sekä kaavoitustaksan mukaisista tuloista. Uusia tonttivuokrasopimuksia syntyi odotettua enemmän vuonna 2025 ja tonttitulot muodostuivat odotettua suuremmiksi. Kaavoituksen taksa päivitettiin 1.1.2025 alkaen tarkistamalla maksuperusteita. Kaavoituksen, mittauksen ja teknisen hallinnon henkilöstömäärä oli 7. Talousarvioon sisällytetty ympäristösuunnittelija rekrytoitiin suunnitteluvuonna, mutta aloitus toimessa siirtyi vuoden 2026 alkuun. Korkeakouluharjoittelijoita oli 2 kesäkaudella, arkkitehtiharjoittelija ja mittausharjoittelija.

Valtuustoon vuonna 2025 saatetut valmistuneet kaavaehdotukset:

- Ivalon Eteläpää: uusia asuin- ja liiketontteja
- Näverniemi: matkailupalvelua ja uusi rivitalotontti
- Hautausmaan ympäristö: alueen kehittämis- ja kulkumahdollisuuksien tarkastelu
- Pelastusasema ja emäntäkoulu: pelastusasemalle osoitettiin tontti ja tarkistettiin aluetta kokonaisuudessaan
- Lintumaa: teollisuustonttitarjonnan kasvattaminen (kunta ja InLike)
- Inarin satama-alue: päivitettiin satama-alueen ja hotellitontin rakentamisalueita ja poistettiin yksi liiketontti
- Ivalon alueen yleiskaava (Keväjärvä - Nellim): ratkaistiin laajalla alueella rantavyöhykkeen rakentamisen varaukset, kyläalueiden ja matkailupalveluiden kehittymisen mahdollisuudet ja esitettiin tavoite-tila rantametsien hakkuille. Kaava ei ole saanut lainvoimaa valtion maiden ja muutaman muun valituksen alaisen kohteen osalta, mutta on muutoin kuulutettu toimeenpantavaksi
- Virtaniemen ranta-asemakaava: osoitettiin matkailupalveluita ja asuinrakentamista vanhalle rajavar-
tioasemalle.

Muuta:

- Sevettijärven yleiskaavoitus käynnistettiin paliskunnan ja Metsähallituksen kanssa käytyjen tapaa-
misten pohjalta asetettujen tavoitteiden kautta. Konsultiksi kilpailutuksella valittiin Sweco Oy (yleis-
kaavoituksen konsulttikulut kirjataan yhteistyö- ja kehittämishankkeet määrärahoihin)
- Inarissa pidettiin keskusteleva kaavailta Inarin kirkonkylän liiketonttien tavoitteista
- Lampaat laidunsivat Ivalon Perhepuistossa Helmi -hankkeen tiimoilta
- Kaavoituskatsaus ja teknisen toimen vuosikatsaus käännettiin kolmelle saamen kielelle
- Nikola -tilan rakentamisen korjausselvitys, korjausrakennushankkeen rahoitusmahdollisuuksien selvi-
tys ja kolttien asutushistoriaan tutustuminen toteutettiin korkeakouluharjoittelijan toimesta
- Yhteistyö Yritys- ja kehittämispalveluiden kanssa Kilpailukykyä kestävästä ja älykkästä asumisesta -
hankkeessa sekä Matkailun yritysekosysteemin kehittäminen Ivalossa ja Saariselällä -hankkeessa tu-
levan maakäytön suunnittelun ja asuntorakentamisen tueksi.

Toiminnan tuotot	+537 000 €
Toiminnan järjestämisen kulut	-501 000 €
Toimintakate	+36 000 €

Tavoitteet:

Luonto – Luonnon kestävä käyttö

Toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Mittari	Toteuma
Luontopääoman arvon kasvattaminen	Kaavoituksessa on otettu käyttöön relevantit kestävä kehityksen mittarit	Kyllä / Ei	Ei Kaavoituksen kestävä kehityksen mittareista on kartoitettu vaihtoehtoja ja ne on tarkoitettu sisällyttää kunnan ilmastosuunnitelmaan.

Elinvoima – Elinkeinojen monipuolistaminen ja ympärivuotisuuden lisääminen

Toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Mittari	Toteuma
Investointien edistäminen	Asunto- ja toimitilainvestointien edistäminen, toimitilojen tarjonnan lisääminen ja kiinteistöjen monipuolinen käyttö - vastataan tunnistettuihin ja ennakoituihin tarpeisiin kattavalla tonttitarjonnalla. Seurataan rakentamisen määrää	Rakentamisen luvat/ vuosi: Lähtö 250,0	Vuonna 2025 valtuuston hyväksyntään saatetut kaavamuutokset ja -laajennukset ovat johtaneet välittömiin rakennushankkeiden syntymiseen liike-, teollisuus- ja asuinalueilla. Rakentamisluvat yht. 266 kpl.

2.3.6.2 Yhdyskuntarakentaminen

Toiminta-ajatus:

Yhdyskuntarakentamisella huolehditaan viihtyisän, turvallisen ja eri käyttäjäryhmiä palvelevan asumisen, vapaa-ajan ja elinkeinotoiminnan edellytyksien täyttymisestä toteuttamalla yhdyskuntasuunnittelun pohjalta asetettuja tavoitteita. Yhdyskuntarakentamisella edistetään virikkeellistä ympäristöä, kuntalaisten hyvinvointia ja liikkumista tukevia rakenteita.

Tehtävät:

Vastuualueen merkittävimmät tehtäväkokonaisuudet ovat:

- katujen rakentaminen ja kunnossapito
- yleisten alueiden rakentaminen ja kunnossapito
- satamien rakentaminen ja kunnossapito
- liikunta- ja ulkoilualueiden rakentaminen ja kunnossapito
- moottorikelkkareittien rakentaminen ja kunnossapito
- virkistysreittien rakentaminen ja kunnossapito
- maa- ja metsätilojen hoito

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

- vesistötulvan ja hulevesitulvan varautumisesta huolehtiminen ja seuranta
- hylättyjen ajoneuvojen siirtämiset.

Ulk. ja Sis. (1 000 €)	TP2024	TA2025	TAM2025	MTA2025	TP2025	Tot. %	Poik. €
Toimintatuotot	75	113		113	86	76,3 %	- 27
Toimintakulut	- 2 337	- 2 079	- 114	- 2 193	- 2 399	109,4 %	- 206
Toimintakate	- 2 262	- 1 966	- 114	- 2 080	- 2 313	111,2 %	- 233

Suoritteet ja tunnusluvut	TP2023	TP2024	TA2025	TP2025	Poikkeama	Poik. %
Kaavateiden pituus (km)	108	108	109	109	1	0,92 %
Venepaikkojen lukumäärä	469	469	456	456	- 13	-2,77 %
Kunnossapidon piirissä olevien virkistysreittien pituus (km)	20	20	20	20	0	0,00 %
Moottorikelkkareittien pituus (km)	174	174	174	174	0	0,00 %
Moottorikelkkaurien pituus (km)	134	134	134	134	0	0,00 %
Työllistettyjen lukumäärä	7	7	4	0	- 7	-100,00 %
Henkilötyövuodet	4,24	5	6	9	4	80,00 %

Talousarvion toteutuminen 2025:

Yhdyskuntarakentamisen kulut koostuvat yleisten alueiden, katujen, leikkipuistojen, puistojen, virkistysreittien ja kylien ulkoliikuntapaikkojen, kelkkareittien ja satamien ylläpidosta kuten aurauspalveluista ja katu-, ja ulkovalohuollosta ja ylläpitokustannuksista. Omana työnä toteutetaan henkilövoimin hoidettavat ylläpityöt, jotka ovat toteutettavissa pääasiassa moottorikelkka, mönkijä ja vene avusteisesti. Merkittävänä tehtäväalueen ostopalveluna toteutetaan kaavateiden talvikunnossapito ja muu kesäaikainen konetyö sekä katujen, latujen ja muiden alueiden valaistuksen huolto, korjaus- ja vaihto. Yhdyskuntarakentamisen ja kunnossapidon henkilöstö oli yhteensä 13, loppuvuodesta palkattiin myös määräaikaisena 1 kunnossapitoon. Toimella oli 1 työnjohtajaharjoittelija kesäaikana. TE-uudistuksen työllistettävien arvokas apu työvoima jäi kokonaan hyödyntämättä. Vajetta täytettiin avaamalla ja täyttämällä kunnossapitoon lvaloon, että Inariin uudet (yhteensä 2) toimet.

Vuoden 2025 hankkeita ja toiminnan kuvausta:

- Toteutettiin kunnossapidon henkilöstön kehittämishanke työhyvinvointiin liittyen
- Laadittiin osallistava kävelyn ja pyöräilyn edistämishjelma "Inari liikuttaa luonnostaan" tulevien investointien ja hankkeistuksen pohjaksi. Edistämishjelmalle saatiin Traficomien rahoitus ja toteutuksesta vastasi kilpailutuksen kautta valittu WSP Finland Oy.
- Sisällytettiin esteettömyyden parannustoimet em. Edistämishjelmaan
- Hankittiin lvalojen kevyenliikenteen siltaa koskeva päätösten vaikutusten ennakkoarviointi
- Laadittiin liikennehierarkiaselvitys Saariselän Länsipuolelle ja valtatie 4:lle asemakaavoituksen tueksi yhteistyössä ELY:n kanssa
- Määritettiin Inergian ja kunnan merkittävimmät investoinnit vuosille 2026–2030
- Pidettiin tulvarajoitus, ELY:n ja Pelastuslaitoksen yhteistyönä
- Käytettiin uusissa ja uusituissa kylteissä kaikkia saamen kieliä
- Toteutettiin kunnan leikkipuistoja, virkistysreittejä ja puistoja koskeva käyttäjien tyytyväisyys- ja kehittämiskysely
- Päivitettiin torisääntö ja torihinnasto

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

- Toteutettiin osallistavan budjetoinnin kohteena Inarin Kiianpuiston leikkipaikan viihtyisyyden kokenusta
- Siistittiin risukkojen ja haittapuiden poistoina Ivalon ja Inarin keskustoissa kadunvarsia ja puistoja
- Toteutettiin ensilumen latu Saariselälle
- Tuettiin kylälatujen ylläpitoa ja kyläyhdistysten kesäkukkien hankintaa
- Kilpailutettiin talvikunnossapito kausille 2025–2028
- Siirrettiin yleisten alueiden lupahakemukset sähköiseen lupapiste.fi -palveluun.

Vuonna 2025 tekninen toimi toimeenpani teknisen lautakunnan investointeja:

- Ivalossa toteutettiin Neitamontien alku, Saarineitamontien kevyen liikenteen väylä
- Rakennettiin Sairaalanpuistolla uutta tulvapengertä
- Asfaltointeja: Inarissa Juutuanvaarantien jatko, Louepolku, Louetie ja Ivalossa Vasantie, Porontie, Saarineitamontien kevyenliikenteenväylä
- Valaistusta päivitettiin
- Inarin sataman avattiin lisää laituri- ja vierasvenepaikkoja
- Nellimin sataman vesilain mukaista lupaa haettiin ja saatiin
- Inarin urheilukentälle toteutettiin parannustöitä, mm. parkkialuetta
- Jänkkävaaran latuvalaistuksen uusimista ja lisävalaistus 5 km lenkille
- Ivalon urheilukentän käyttäjille wc
- Näätämöön julkinen wc
- Veskoniemeeseen hankittiin uusia laitureita
- Tienvarsikyltit 150-juhlavuodelle hankittiin

sekä toimeenpantiin Saariselän kehittämisrahaston infran investointeja:

- Raitopolun saneeraus yhteistyössä Inergian kanssa
- Kiveliöntien kevyenliikenteen väylä toteutettiin osana Maaseuturahaston osarahoittamaa EAKR-hanketta "Saariselän matkailukeskuksen elinvoimaa tukevat investoinnit"

Kunnan kehittämis- ja yhteistyöhankkeiden osalta tekninen toimi oli toimeenpanevana:

- Saariselän reitistöjen ylläpidossa (kilpailutus, hankinta, sopimusseuranta)
- Kirakan hankesuunnittelussa haettiin valtion NOUSU-ohjelmasta rahoitusta. Vuonna 2025 kilpailutettiin vesilainmukaista lupahakemusta varten toteutettavuus- ja kustannusperusteiset selvitykset Kirakkakönkään vaellusyhteyden palauttamiseksi kahdelle vaihtoehtoiselle voimalaitoksen purkuaike- taulun mukaan määräytyvälle toteutustavalle. Syksyllä 2025 pidettiin alkuvaiheen yleisötilaisuus. Suunnitelmat toteutusvaihtoehdoille valmistuvat 2026.

Tulot 86 000 € syntyvät pääasiassa satamavuokrista. Muita tuloja toripaikoista, alueiden käyttömaksuista. Tulot jäivät 27 000 € alle arvion. Toiminnan järjestämisen kustannukset -2 399 000 € ylittivät arvion muun muassa ylläpidon korjaustarpeiden vuoksi. Käyttöikänsä päässä olevaa valaistusta korjattiin paljon. Toimintakate -2 313 000 €.

Tavoitteet:

Luonto – Luonnon kestävä käyttö

Toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Mittari	Toteuma
Ilmastomuutokseen vastaaminen	Sopeudutaan ja varaudutaan ilmastomuutokseen paikallisesti mahdollisuuksien mukaan (tulva, lumi- ja vesisateet, kova pakkanen). Varautumissuunnitelmassa huomioitu sään ääri-ilmiöt	Kyllä / Ei	Kyllä Vuonna 2025 pidetty laaja tulvaharjoitus Ivalojoen tulvatyöryhmän toimesta.
Ohjatut ja merkityt reitit	Huomioidaan luontomatkailukohteissa niin paikalliset tarpeet ja tavat kuin matkailijat säilyttäen koskematonta luontoa ja keskittäen reitistöjä - moottorikelkkaurien reittitoimitus käynnistetään Saariselkä - Ivalo välille	Kyllä / Ei	Kyllä Saariselkä - Ivalo välin kelkkareittilinjaus reittitoimitusta varten on määrätetty siirtämällä linjaa pois metsäautoteiltä useita kilometrejä.

Elinvoima – Elinkeinojen monipuolistaminen ja ympärivuotisuuden lisääminen

Toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Mittari	Toteuma
Investointien edistäminen	Yhteisen tahtotilan määrittely tavoitelluille investoinneille - laaditaan kunnan ja Inergia konsernin suunnitelma (investointiohjelma) yhteisille infra-hankkeille 2026–2031	Kyllä / Ei	Kyllä Suunnitelma laadittu tulevien investointien pohjaksi.

2.3.6.3 Rakennusvalvonta

Toiminta-ajatus:

Rakennusvalvonnan viranomaispalveluiden tarkoitus on tukea alueen investointien toteuttamista palveluhenkisellä neuvonnalla ja ohjaamisella. Lisäksi edistetään hyvää rakentamiskulttuuria, rakennushankkeen eteenpäin viemistä ja loppuun saattamista.

Rakennusvalvonta huolehtii rakentamiselle ja rakennetulle ympäristölle asetettujen edellytysten toteutu-

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

mista lain ja kaavojen mukaisuuden valvonnalla. Rakennusvalvonnalle kuuluu hyvän taajamakuva, turvallisuuden, terveellisyyden ja tarkoituksenmukaisuuden vaatimusten sekä yleisen edun huomioon ottaminen rakentamisessa, rakennusten käytössä ja ylläpidossa.

Tehtävät:

Rakennusvalvonnan merkittävimmät vastuualueet ovat:

- huolehtia rakentamista ja muita toimenpiteitä koskevien lupien käsittelystä
- pyrkiä nopeaan ja oikeudenmukaiseen päätöksentekoon lupa-asioissa
- valvoa rakennetun ympäristön kunnossapitoa
- valvoa kaavojen noudattamista
- auttaa ja neuvoa asiakkaita rakentamiseen liittyvissä kysymyksissä ja rakentamisen lupa-asioissa
- tuottaa rakennushanketietoja rakennus- ja huoneistorekisteriin.

Ulk. ja Sis. (1 000 €)	TP2024	TA2025	TAM2025	MTA2025	TP2025	Tot. %	Poik. €
Toimintatuotot	266	178		178	234	131,5 %	56
Toimintakulut	- 222	- 320		- 320	- 273	85,3 %	47
Toimintakate	44	- 143		- 143	- 39	27,6 %	103

Suoritteet ja tunnusluvut	TP2023	TP2024	TA2025	TP2025	Poikkeama	Poik. %
Myönnetyt luvat yhteensä (kpl)		421	150	266	- 155	-36,81 %
Valmistuneet kerrosalat (m2)	15 444	24 678	10 000	23 645	- 1 033	-4,18 %
Rakennus- ja toimenpideluvat (kpl)		185	150	158	- 27	-14,59 %
Rakennuslupakatselmukset (kpl)	487	426	70	462	36	8,45 %

Talousarvion toteutuminen 2025:

Vuoden 2025 alusta tuli voimaan uusi rakentamislaki, joka korvasi aiemman maankäyttö- ja rakennuslain jättäen maankäyttöä koskevat osat ennalleen lain nimen muuttuessa alueidenkäyttölainsiksi. Rakentamislain myötä luvanvaraiset toimenpiteet ja rakentamisen lupien nimikkeet muuttuivat mikä hankaloittaa ja vääristää yllä kuvattujen mittareiden seuranta. Mittareita on päivitetty vuoden 2026 talousarvioon. Rakentamislain uusia muutoksia tuli toimeksi pantavaksi edelleen vuoden 2026 alusta, jotka vaikuttivat muun muassa uusien ohjelmisto-osien käyttöönotosta syntyvinä kustannuksina. Kaikkien kuluja sisältäen mm. ICT-, materiaali- ja koulutuskustannuksia syntyi arviota vähemmän euromääräisesti 47 000 €.

Rakennusvalvonnan tulos koostuu lupamaksuista toteutuneen rakentamisen määrän mukaisesti ja on siten myös herkkä rakentamisen suhdanteelle. Valtakunnallisesti heikko rakentamisen suhdanne ei näkynyt Inarin kunnassa rakentamisen määrän laskuna. Tulokertymää arvioitiin varovaisesti rakentamislakimuutoksen takia. Lakimuutos jätti osan aiemmin luvan- tai ilmoituksenvaraisista hankkeista menettelyn ulkopuolelle (määrällisesti noin 30 % hankkeista, kerrosalallisesti vaikutus pienempi) vähentäen rakennusvalvonnan tulomuo-
dostumaa. Tulot laskivat edelliseen vuoteen nähden noin 30 000 €, mutta ylittivät kuitenkin määrätyn talousarvion. Rakentamislupataksa on päivitetty lakimuutoksen takia 1.1.2025 alkaen, jonka yhteydessä hinnat luvanvaraisille toimille korottuivat keskimäärin 12 %. Muutoksen myötä rakennusvalvonnan asiakaspalvelun, ohjaamisen, neuvonnan ja valvonnan merkitys ja määrä ei ole kuitenkaan vähentynyt. Rakennusvalvonnassa työskenteli 3 henkilöä.

Vuonna 2025 rakennusvalvonta:

- viesti rakentamislaki muutoksesta selkeästi ja kohdennetusti omatoimirakentajille verkkosivuilla,

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

viestinnässä ja asiakaspalveluna

- osallistui RYHTI-rakennetun ympäristön tietojärjestelmämuutoksia koskevan hankkeen toteutukseen Sodankylän ja Savukosken kanssa (ympäristöministeriön rahoittama)
- myönsi rakentamisluvan 14 uudelle liike- tai toimistorakennukselle ja 37 vapaa-ajan asunnolle
- etsi asuntorakentamisessa uusia ratkaisuja ja tarttui mahdollisuuksiin rohkeasti
- myönsi rakentamisluvan 29 uudelle omakoti- tai paritalolle ja 3 uudelle rivitalolle
- käyttöönotti 87 uutta asuinhuoneistoa
- huolehti ohjaamisella, asiakaspalvelulla ja päätöksissään matkailurakentamisen ohjaamisesta maapoliittisen ohjelman ja kunnassa kuulemisten, lausuntojen ja ennakkotapauksen myötä muodostuneen linjauksen mukaisesti.

Rakentamisen lupatulot	+234 000 €
Rakennusvalvonnan toiminnan järjestämisen kulut	-273 000 €
Toimintakate	-39 000 €

Tavoitteet:

Elinvoima – Elinkeinojen monipuolistaminen ja ympärivuotisuuden lisääminen

Toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Mittari	Toteuma
Investointien edistäminen	Asunto- ja toimitilainvestointien edistäminen, rakentamisen määrän pysyminen ennallaan	Rakennetut kerrosneliöt: Lähtö 15 000,0	Valmistunut kerrosala 23 645 k-m2

Hyvä elämä – Sosiaalisesti kestävä kasvu

Toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Mittari	Toteuma
Toimivat palvelut	Käytämme palveluissa ja asiakasohjauksessa ymmärrettävää kieltä ja vältämme vaikeiden ammattitermien käyttöä. Seurataan asiakastytyväisyyskyselyn avulla.	Asiakastytyväisyyskyselyn tulokset	Vuonna 2025 ei toteutettu asiakkaille palautekyselyä, mutta panostettiin otsikon tavoitteen mukaisuuteen muutoksista viestimällä.

2.3.7 Eläinlääkintä-, maaseutu- ja ympäristöterveyspalvelut

Toiminta-ajatus:

Toimiala vastaa Inarin ja Utsjoen kuntien yhteistoiminta-alueen terveystalvonnasta, eläinlääkintähuollosta sekä maaseutuhallinnosta. Tulosalueen tavoitteena on turvata terveellinen ja viihtyisä elinympäristö sekä tarjota laadukkaat palvelut alueen toimijoille ja kuntalaisille.

Tehtävät:

Ympäristöterveydenhuollon tehtävänä on vähentää ja ennaltaehkäistä ihmisten terveyttä uhkaavia tekijöitä

ja terveyshaittoja. Kunnan vastuulla olevat ympäristöterveydenhuollon tehtävät ovat elintarvikevalvonta, terveydensuojelu, tupakkavalvonta, eläinlääkintähuolto, yleinen ympäristöterveyshaittojen arviointi ja ympäristöterveyden erityistilanteisiin varautuminen.

Eläinlääkintähuollon tehtäviin kuuluvat eläinlääkäripalvelut, eläinten hyvinvoinnin valvonta, eläinlääkintähuoltoon sisältyvä elintarvikkeiden turvallisuuden valvonta, eläintautien vastustaminen ja ennaltaehkäiseminen.

Maaseututoimen tehtävänä on hoitaa lakisääteiset maaseutuelinkeinoviranomaisen tehtävät yhteistoiminta-alueella sekä Ruokaviraston yhteistoiminta-alueen maksajavirastolle säätämät tehtävät ohjeiden ja määräysten mukaan. Erityispiirteenä ovat luontais- ja poroelinkeino- sekä kolttalain mukaiset tehtävät.

Tulosalueen toimielimenä ja viranomaisena toimii toistaiseksi sosiaali- ja terveyslautakunnan nimeämä ympäristöjaosto.

Ympäristöterveydenhuolto 2025:

Ympäristöterveydenhuollon uusi nelivuotinen valvontasuunnitelma laaditaan ja hyväksytään vuosille 2025–2028 tammikuussa 2025. Suunnitelma sisältää toimialakohtaiset valvontasuunnitelmat ja -ohjelmat. Vuoden 2025 tarkastussuunnitelmat laaditaan riskiperusteisesti ja valvontaa kohdennetaan korkeamman riskin kohteisiin sekä kohteisiin, joissa on havaittu pitkäaikaisia puutteita. Tavoitteena on 80–100 %:n toteuma paikalliseen valvontasuunnitelmaan nähden. Toimijoiden ja kuntalaisten neuvontaan sekä ohjaukseen varataan riittävät resurssit.

Eläinlääkintähuolto 2025:

Tuotetaan kunnalle määrätyt lakisääteiset peruseläinlääkäripalvelut ja valtion virkaeläinlääkärin palvelut koko yhteistoiminta-alueella laadukkaasti ja riittävin resurssein. Koska alueellamme ei ole yksityisiä palveluntarjoajia, niin kunnallinen eläinlääkintähuolto tarjoaa tarvittaessa myös perustason ylittäviä palveluita, kuten röntgenkuvaukset (tuotanto- / harraste-eläimet), koirien sterilisaatiot ja sektiot, hammaskirurgiaa ja laboratoripalveluita.

Vastaanottotiloja ja toimintaa on kehitetty v. 2023–24 aikana (toimitilamuutokset, varustelu ja henkilöstön hyvinvointi). Kehittämistä jatketaan vuoden 2025 aikana yhteisvastaanoton toiminnan organisoinnilla (yhteiset säännöt ja ohjeet) sekä resurssien vakiinnuttamisella (uusi praktikkoeläinlääkärin virka).

Vastaava praktikkoeläinlääkäri / valvontaeläinlääkäri huolehtii, että kunnalle määrätyt työt ja valvontatehtävät toteutetaan eläinlääkintähuollon valvontaohjelman 2025–2028 mukaisesti.

Maaseututoimi 2025:

Maaseututoimi hoitaa Inarin ja Utsjoen kunnan maaseutuelinkeinoviranomaistehtävät yta-sopimusten mukaisesti sekä Ruokaviraston yhteistoiminta-alueen maksajavirastolle säätämät tehtävät ohjeiden ja määräysten mukaan. Vuoden 2024 aikana uudistettua viljelijöiden ja poronhoitajien Teams-ohjausta ja -neuvontaa jatketaan. Riistavahinkolain mukaisiin petovahinkotarkastuksiin varataan riittävät resurssit.

Ulk. ja Sis. (1 000 €)	TP2024	TA2025	TAM2025	MTA2025	TP2025	Tot. %	Poik. €
Toimintatuotot	210	179		179	262	146,4 %	83
Toimintakulut	- 848	- 869		- 869	- 844	97,1 %	25
Toimintakate	- 638	- 690		- 690	- 582	84,3 %	108

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Suoritteet ja tunnusluvut	TP2023	TP2024	TA2025	TP2025	Poikkeama	Poik. %
Ympäristöterveyshuollon tarkastukset (etl, tsl, tupl, aster) näytteet	161	139	150	159	20	14,38 %
Eläinlääkintähuollon käynnit	3 956	4 055	4 000	4 496	441	10,87 %
- Hyötyeläimet	295	249	300	427	178	71,48 %
- Lemmikit	3 661	3 806	3 700	4 069	263	6,91 %
- Valvontakäynnit	25	56	30	69	13	23,21 %
Maaseutuhallinnon tuki- ja korvauspäätökset (+lausunnot ja tarkastukset)	408	417	400	457	40	9,59 %

Talousarvion toteutuminen 2025:

Ympäristöterveyden viranomaistehtävät hoidettiin valvontasuunnitelmien ja -ohjelmien mukaisesti. Kesälo-
masijaisen peruuntuminen terveysvalvonnasta aiheutti kesälomien ja valvonnan tarkempaa suunnittelua,
mutta vuoden kokonaistoteuma oli resurssihaasteista huolimatta tavoitteiden mukainen. Valvonnan to-
teuma käsitellään ympäristöjaoston kokouksessa helmikuussa 2026.

Ympäristöterveydenhuollon valtakunnalliset koulutuspäivät järjestettiin Saariselällä 21.-22.5.2025. Inarin
kunnan terveysvalvonnan viranhaltijat vastasivat päivien ohjelmasta ja toteutuksesta yhdessä STM:n, Ympä-
ristöterveydenhuollon Asiantuntijat ry:n ja Ympäristö -ja Terveys -lehden kanssa. Koulutuspäiville saapui noin
100 ympäristöterveyden ammattilaista ympäri Suomen sekä ministeriöiden ja keskusvirastojen edustajia.
Koulutuspäivät olivat palautteiden perusteella erittäin hyvin onnistuneet.

Eläinlääkintähuoltoon perustettiin 4. praktikon virka 1.1.2025 alkaen. Virkaan valittiin pitkäaikainen, määrä-
aikaisissa virkasuhteissa ollut eläinlääkäri. Yksi neljästä virasta on ollut jaettuna 50/50, joten vastaanotolla
työskenteli 5 praktikkoa ja vastaavapraktikko/valvontaeläinlääkäri. Nykyiset resurssit eivät täytä edelleen-
kään eläinlääkäriliiton suosituksia päivystystiheydestä (päivystäviä eläinlääkäreitä tulisi olla 5 htv), mutta ti-
llanne on parempi ja päivystykset ovat olleet suhteellisen rauhallisia. Kesä oli eläinlääkäreiden mukaan kuor-
mittava, kun eläinlääkärit sijaistivat toisiaan ilman kesälomasijaista. Kesälle 2026 on päätetty rekrytoida
eläinlääketieteen opiskelija kesälomasijaiseksi.

Eläinlääkäripalveluiden kysyntä jatkoi kasvuaan, mutta palvelut pystyttiin tarjoamaan valtakunnallisten saa-
tavuusperiaatteiden mukaisesti. Uuden viran myötä on pystytty parantamaan myös Utsjoen palveluita lisää-
mällä vastaanottopäiviä. Poroerotusajalle rekrytoitiin aiempien vuosien tapaan 60 % lisäresurssi.

Eläinten hyvinvointiin liittyviä valvontatehtäviä oli runsaasti ja etenkin epäilyilmoitukseen perustuvat eläin-
suojelutarkastukset lisääntyivät huomattavasti. Valvontaa kohdennettiin myös suunnitelmallisen valvonnan
piirissä oleviin valjakkokoiratarhoihin.

Ympäristöjaosto käsitteli ja teki päätöksen uuden eläinlääkintähuoltolain 9§ mukaisesta kunnallisten eläin-
lääkäripalvelujen järjestämisvastuun laajuudesta ja 17§ mukaisista täydentävistä palveluista kokouksessaan
3.12.2025 (§ 11). Uusi laki astui voimaan 1.1.2026.

Maaseututoimen viranomais- ja maksajaviraston tehtävät hoidettiin Ruokaviraston ohjeiden ja aikataulujen
mukaisesti. Viljelijätukihallinto ja riistavahinkolain mukaiset tehtävät työllistivät maaseututoimen viranhalti-
jan lisäksi myös jonkin verran muita yksikön viranhaltijoita. Riistavahinkolain mukaisiin petovahinkojen maas-
totarkastuksiin on hankittu jo useamman vuoden ajan lisäresurssi (riistavahinkotarkastaja). Vuonna 2025 li-
säresurssi toteutettiin ostopalveluna Pro Urttas Oy:ltä.

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Maaseutuelinkeinoviranomaisille määrättiin uusia tehtäviä alkutuotannon varautumiseen liittyen alkuvuodesta 2025. Maaseutuelinkeinoviranomaisten tuli selvittää mm. alkutuotannon henkilö- ja kalustovaraukset sekä valmistella alkutuotannon valmiussuunnitelmat yhdessä toimijoiden kanssa. Selvitystyö koski alueellamme maatalouden harjoittajia, porotaloutta ja ammattikalastajia. Työ kuormitti huomattavasti muutenkin vähäisiä henkilöstöresursseja selvitystöineen, palaverineen ja koulutuksineen. Varautumiseen liittyen perustettiin myös Lapin alueellisen alkutuotannon valmiustyöryhmä, johon nimettiin Inari-Utsjoki maaseutuhallinnon yhteistoiminta-alueelta varsinaiseksi jäseneksi maataloussihteeri Minna Pulju ja hänen varalleen terveystalouden johtaja Minna Saramo.

Inarin kunnan maataloussihteeri Minna Pulju oli yksi Maaseutuverkoston Brysselin opintomatkalle valituista yta-johtajista. Opintomatkan 9.-11.4.2025 tavoitteena oli mm. lisätä ymmärrystä siitä, miten EU:n maatalouspolitiikkaa valmistellaan, ja miten ja ketkä siihen vaikuttavat sekä saada katsaus siitä, mitä EU:ssa oli agendalla maatalouden osalta. Opintomatkkaan sisältyi vierailu EU:n Parlamenttiin ja Suomen europarlamentaarikkojen tapaaminen ja keskustelut.

Taloudellisesti toimialamme pysyivät hyvin tavoitteissaan. Tuottoja kertyi arvioitua enemmän mm. valtion valvontaeläinlääkärin ja maaseutuelinkeinoviranomaisen virkatehtävistä (valtiolta laskutettavat) sekä elintarvike- ja terveydensuojelulain mukaisesta valvonnasta (taksapäivitys 2025). Henkilöstöresurssit olivat vakaat, joten ylimääräisiä henkilöstökuluja ei edellisten vuosien tapaan kertynyt. – Vuoden 2025 tilinpäätös oli näin ollen ylijäämäinen.

Tavoitteet:

Luonto – Luonnon kestävä käyttö

Toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Mittari	Toteuma
Kiertotalouden edistäminen	Elintarvikealan toimijoiden ohjaus ja neuvonta elintarvike- ja ruokahävikin vähentämiseksi.	Ohjaus- ja neuvontakäynnit, koulutus	Ohjausta ja neuvontaa annettu valvontakäyntien yhteydessä.

Elinvoima – Elinkeinojen monipuolistaminen ja ympärivuotisuuden lisääminen

Toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Mittari	Toteuma
Luontolähtöiset pohjoiset elinkeinot	Ohjausta ja neuvontaa liha- ja kala-alan toimijoille sekä muille luonnon-tuotealan toimijoille paikallisen jatkojalostuksen kehittämiseksi. Ohjaus, neuvontaa ja säännöllistä valvontaa matkailukohteisiin. Porotalouden ja viljelijöiden neuvonta- ja ohjaus tuki- ja rahoitusasioissa.	Valvontakäyntien määrä	Poronlihan suoramyyjille sekä uusille kaupallisille kalastajille annettu ohjausta ja neuvontaa tarpeiden mukaan. Matkailukohteiden ohjausta valvontakäyntien yhteydessä, uusien kohteiden neuvonta. Tuki- ja rahoitusneuvontaa kysynnän mukaan.

Saamelaisuus – Saamen kielten vahvistaminen ja kulttuurin edistämisen tukeminen

Toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Mittari	Toteuma
Saamen kielten näkyvyyden vahvistaminen	Varmistetaan, että toimipisteissä on saamenkieliset opasteet.		Eläinlääkäritilalle on hankittu saamenkielisiä opasteita ja ohjeita. Monitoimitalo Kuulaan kyltitys asiat vielä kesken.

Hyvä elämä – Sosiaalisesti kestävä kasvu

Toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Mittari	Toteuma
Toimivat palvelut	Varmistetaan, että eläinlääkintähuollolla, terveysvalvonnalla ja maaseututoimella on riittävät resurssit ja asianmukaiset tilat lakisääteisten palveluiden tuottamiseen.	Määrärahat riistavahinkotarkastajan rekrytointiin Uusi praktikkoeläinlääkärin virka	Terveysvalvonnan kesäolomansijaisuus ei toteutunut, mutta resurssit riittivät kuitenkin valvontasuunnitelmien toteuttamiseen. Eläinlääkäriresurssit olivat vakaat ja riittävät. Praktikon virka täytettiin 1.5.2025 alkaen. Maaseututoimen riistavahinkolain mukaiset tarkastukset ostopalveluna.
Älykäs saavutettavuus	Opastetaan ja ohjataan kuntalaisia ja toimijoita sähköisten palveluiden käyttöön (mm. ajanvaraus, some, eri toimialojen sovellukset jne.). Kehitetään olemassa olevia sähköisiä palveluita.		Eläinlääkintähuollossa keskitetty ajanvarauspalvelu. Terveysvalvonnassa ohjattu käyttämään sähköistä ilmoituspalvelu Ilppaa Maaseututoimessa Vipuja Pesä-sovellusten ohjausta ja neuvontaa.

2.3.8 Ympäristönsuojelu

Toiminta-ajatus:

Ympäristönsuojelun viranomaispalvelut tuotetaan ostopalveluna Arktisen Lapin ympäristönsuojelun yhteistoiminta-alueelta.

Tehtävät:

Kunnille säädetty ympäristönsuojeluviranomaisen tehtävät.

Ulk. ja Sis. (1 000 €)	TP2024	TA2025	TAM2025	MTA2025	TP2025	Tot. %	Poik. €
Toimintakulut	- 111	- 159		- 159	- 115	72,0 %	45
Toimintakate	- 111	- 159		- 159	- 115	72,0 %	45

Talousarvion toteutuminen 2025:

Arktisen Lapin ympäristönsuojelu tuottaa Inarin kunnan ympäristönsuojelun viranomaistehtävät ostopalveluna ja operatiivista toimintaa ohjaa isäntäkuntana Sodankylä. Inarin kuntaosuudet toteutuivat talousarviota alhaisempana.

Yksikön antama selvitys koko toimialueen osalta erillisenä liitteenä: Katsaus Arktisen Lapin ympäristönsuojelun vuoden 2025 toimintaan.

2.4 Tuloslaskelmaosan toteutuminen

Tuloslaskelma ulkoinen

Ulkoinen	TP2024	TA2025	TAM2025	MTA2025	TP2025	Tot. %	Poik. €
Toimintatuotot	7 442 556	6 877 926	-170 000	6 707 926	9 022 144	134,5 %	2 314 218
Myyntituotot	419 806	416 833	0	416 833	494 271	118,6 %	77 438
Maksutuotot	781 685	674 868	0	674 868	882 309	130,7 %	207 441
Tuet ja avustukset	2 490 385	2 392 635	0	2 392 635	3 090 760	129,2 %	698 125
Muut toimintatuotot	3 750 679	3 393 590	-170 000	3 223 590	4 554 804	141,3 %	1 331 214
Toimintakulut	-33 746 315	-36 131 049	-1 800 000	-37 931 049	-36 251 108	95,6 %	1 679 941
Henkilöstökulut	-16 337 355	-17 064 328	-360 000	-17 424 328	-16 642 379	95,5 %	781 949
Palvelujen ostot	-10 559 920	-11 145 311	-664 217	-11 809 528	-12 376 484	104,8 %	-566 956
Aineet, tarvikkeet ja ta- varat	-2 703 140	-2 995 011	-17 000	-3 012 011	-2 546 527	84,5 %	465 484
Avustukset	-893 354	-668 100	-447 536	-1 115 636	-1 129 614	101,3 %	-13 978
Muut toimintakulut	-3 252 546	-4 258 299	-311 247	-4 569 546	-3 556 104	77,8 %	1 013 442
Toimintakate	-26 303 759	-29 253 123	-1 970 000	-31 223 123	-27 228 964	87,2 %	3 994 159
Verotulot	18 050 055	18 000 000	0	18 000 000	18 770 669	104,3 %	770 669
Valtionosuudet	11 374 160	12 144 000	0	12 144 000	12 507 539	103,0 %	363 539
Rahoitustuotot ja -kulut	564 245	595 394	0	595 394	619 804	104,1 %	24 410
Korkotuotot	131 818	170 240	0	170 240	56 938	33,4 %	-113 302
Muut rahoitustuotot	710 749	600 000	0	600 000	1 048 214	174,7 %	448 214
Korkokulut	-165 071	-164 846	0	-164 846	-133 267	80,8 %	31 579
Muut rahoituskulut	-113 251	-10 000	0	-10 000	-352 080	3 520,8 %	-342 080
Vuosikate	3 684 701	1 486 271	-1 970 000	-483 729	4 669 048	-965,2 %	5 152 777
Poistot ja arvonalentumiset	-3 456 048	-2 071 158	-128 006	-2 199 164	-4 634 682	210,7 %	-2 435 518
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 136 681	-1 971 158	-100 000	-2 071 158	-2 331 880	112,6 %	-260 722
Kertaluonteiset poistot	-52 970	0	0	0	0	0,0 %	0
Pysyvien vastaavien luo- vutusvoitot ja -tappiot	-447 133	0	0	0	0	0,0 %	0
Arvonalentumiset	-819 265	-100 000	-28 006	-128 006	-2 302 802	1 799,0 %	-2 174 796
Tilikauden tulos	228 653	-584 887	-2 098 006	-2 682 893	34 366	-1,3 %	2 717 259
Tilinpäätössiirrot	9 978	-5 739	0	-5 739	59 149	-1 030,6 %	64 888
Rahastojen muutos	9 978	-5 739	0	-5 739	59 149	-1 030,6 %	64 888
Tilikauden yli/alijäämä	238 631	-590 626	-2 098 006	-2 688 632	93 515	-3,5 %	2 782 147

Suoritteet ja tunnusluvut	TP2024	TA2025	TP2025
Tuloslaskelman tunnusluvut			
Toimintatuotot / Toimintakulut	22,1	17,7	24,9

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Tuloslaskelma ulkoinen ja sisäinen

Ulkoinen ja sisäinen	TP2024	TA2025	TAM2025	MTA2025	TP2025	Tot. %	Poik. €
Toimintatuotot	9 400 377	12 195 131	-275 994	11 919 137	14 163 423	118,8 %	2 244 286
Myyntituotot	426 156	417 933	0	417 933	498 831	119,4 %	80 898
Maksutuotot	786 050	674 868	0	674 868	882 309	130,7 %	207 441
Tuet ja avustukset	2 490 385	2 392 635	0	2 392 635	3 090 760	129,2 %	698 125
Muut toimintatuotot	5 697 785	8 709 695	-275 994	8 433 701	9 691 523	114,9 %	1 257 822
Toimintakulut	-35 704 136	-41 448 254	-1 694 006	-43 142 260	-41 392 387	95,9 %	1 749 873
Henkilöstökulut	-16 337 355	-17 064 328	-360 000	-17 424 328	-16 642 379	95,5 %	781 949
Palvelujen ostot	-10 561 870	-11 146 411	-664 217	-11 810 628	-12 381 044	104,8 %	-570 416
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 703 140	-2 995 011	-17 000	-3 012 011	-2 546 527	84,5 %	465 484
Avustukset	-893 354	-668 100	-447 536	-1 115 636	-1 129 614	101,3 %	-13 978
Muut toimintakulut	-5 208 417	-9 574 404	-205 253	-9 779 657	-8 692 823	88,9 %	1 086 834
Toimintakate	-26 303 759	-29 253 123	-1 970 000	-31 223 123	-27 228 964	87,2 %	3 994 159
Verotulot	18 050 055	18 000 000	0	18 000 000	18 770 669	104,3 %	770 669
Valtionosuudet	11 374 160	12 144 000	0	12 144 000	12 507 539	103,0 %	363 539
Rahoitustuotot ja -kulut	564 245	595 394	0	595 394	619 804	104,1 %	24 410
Korkotuotot	141 578	180 000	0	180 000	66 698	37,1 %	-113 302
Muut rahoitustuotot	710 749	600 000	0	600 000	1 048 214	174,7 %	448 214
Korkokulut	-174 831	-174 606	0	-174 606	-143 027	81,9 %	31 579
Muut rahoituskulut	-113 251	-10 000	0	-10 000	-352 080	3 520,8 %	-342 080
Vuosikate	3 684 701	1 486 271	-1 970 000	-483 729	4 669 048	-965,2 %	5 152 777
Poistot ja arvonalentumiset	-3 456 048	-2 071 158	-128 006	-2 199 164	-4 634 682	210,7 %	-2 435 518
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 136 681	-1 971 158	-100 000	-2 071 158	-2 331 880	112,6 %	-260 722
Kertaluonteiset poistot	-52 970	0	0	0	0	0,0 %	0
Pysyvien vastaavien luovutusvoitot ja -tappiot	-447 133	0	0	0	0	0,0 %	0
Arvonalentumiset	-819 265	-100 000	-28 006	-128 006	-2 302 802	1 799,0 %	-2 174 796
Tilikauden tulos	228 653	-584 887	-2 098 006	-2 682 893	34 366	-1,3 %	2 717 259
Tilinpäätössiirrot	9 978	-5 739	0	-5 739	59 149	-1 030,6 %	64 888
Rahastojen muutos	9 978	-5 739	0	-5 739	59 149	-1 030,6 %	64 888
Tilikauden yli/alijäämä	238 631	-590 626	-2 098 006	-2 688 632	93 515	-3,5 %	2 782 147

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Tuloslaskelma ulkoinen ja sisäinen pl. liikelaitokset ja taseyksiköt

Ulkoinen ja sisäinen	TP2024	TA2025	TAM2025	MTA2025	TP2025	Tot. %	Poik. €
Toimintatuotot	4 522 984	4 175 185	0	4 175 185	5 418 998	129,8 %	1 243 813
Myyntituotot	354 454	349 844	0	349 844	452 658	129,4 %	102 814
Maksutuotot	726 979	641 340	0	641 340	848 628	132,3 %	207 288
Tuet ja avustukset	2 489 446	2 392 635	0	2 392 635	3 089 829	129,1 %	697 194
Muut toimintatuotot	952 105	791 366	0	791 366	1 027 883	129,9 %	236 517
Toimintakulut	-31 549 941	-34 608 849	-1 294 006	-35 902 855	-33 833 026	94,2 %	2 069 830
Henkilöstökulut	-16 161 479	-16 866 579	-360 000	-17 226 579	-16 486 475	95,7 %	740 104
Palvelujen ostot	-8 112 583	-8 843 367	-264 217	-9 107 584	-8 917 050	97,9 %	190 534
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 430 707	-1 439 982	-17 000	-1 456 982	-1 028 910	70,6 %	428 072
Avustukset	-893 354	-668 100	-447 536	-1 115 636	-1 129 614	101,3 %	-13 978
Muut toimintakulut	-4 951 819	-6 790 821	-205 253	-6 996 074	-6 270 977	89,6 %	725 097
Toimintakate	-27 026 960	-30 433 664	-1 294 006	-31 727 670	-28 414 027	89,6 %	3 313 643
Verotulot	18 050 055	18 000 000	0	18 000 000	18 770 669	104,3 %	770 669
Valtionosuudet	11 374 160	12 144 000	0	12 144 000	12 507 539	103,0 %	363 539
Rahoitustuotot ja -kulut	519 462	614 000	0	614 000	584 657	95,2 %	-29 343
Korkotuotot	84 587	145 240	0	145 240	40 866	28,1 %	-104 374
Muut rahoitustuotot	506 692	500 000	0	500 000	584 824	117,0 %	84 824
Korkokulut	-41 143	-21 240	0	-21 240	-22 059	103,9 %	-819
Muut rahoituskulut	-30 674	-10 000	0	-10 000	-18 974	189,7 %	-8 974
Vuosikate	2 916 717	324 336	-1 294 006	-969 670	3 448 838	-355,7 %	4 418 508
Poistot ja arvonalentumiset	-1 893 776	-834 858	0	-834 858	-3 236 805	387,7 %	-2 401 947
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 021 541	-834 858	0	-834 858	-1 057 403	126,7 %	-222 545
Kertaluonteiset poistot	-52 970	0	0	0	0	0,0 %	0
Arvonalentumiset	-819 265	0	0	0	-2 179 402	0,0 %	-2 179 402
Tilikauden tulos	1 022 941	-510 522	-1 294 006	-1 804 528	212 033	-11,8 %	2 016 562

Verotulot

Ulkoinen	TP2024	TA2025	TAM2025	MTA2025	TP2025	Tot. %	Poik. €
Verotulot	18 050 055	18 000 000	0	18 000 000	18 770 669	104,3 %	770 669
Kunnan tulovero	10 571 107	10 592 000	0	10 592 000	10 663 499	100,7 %	71 499
Kiinteistövero	5 519 316	5 493 000	0	5 493 000	5 723 870	104,2 %	230 870
Osuus yhteisöveron tuotosta	1 959 632	1 915 000	0	1 915 000	2 383 300	124,5 %	468 300

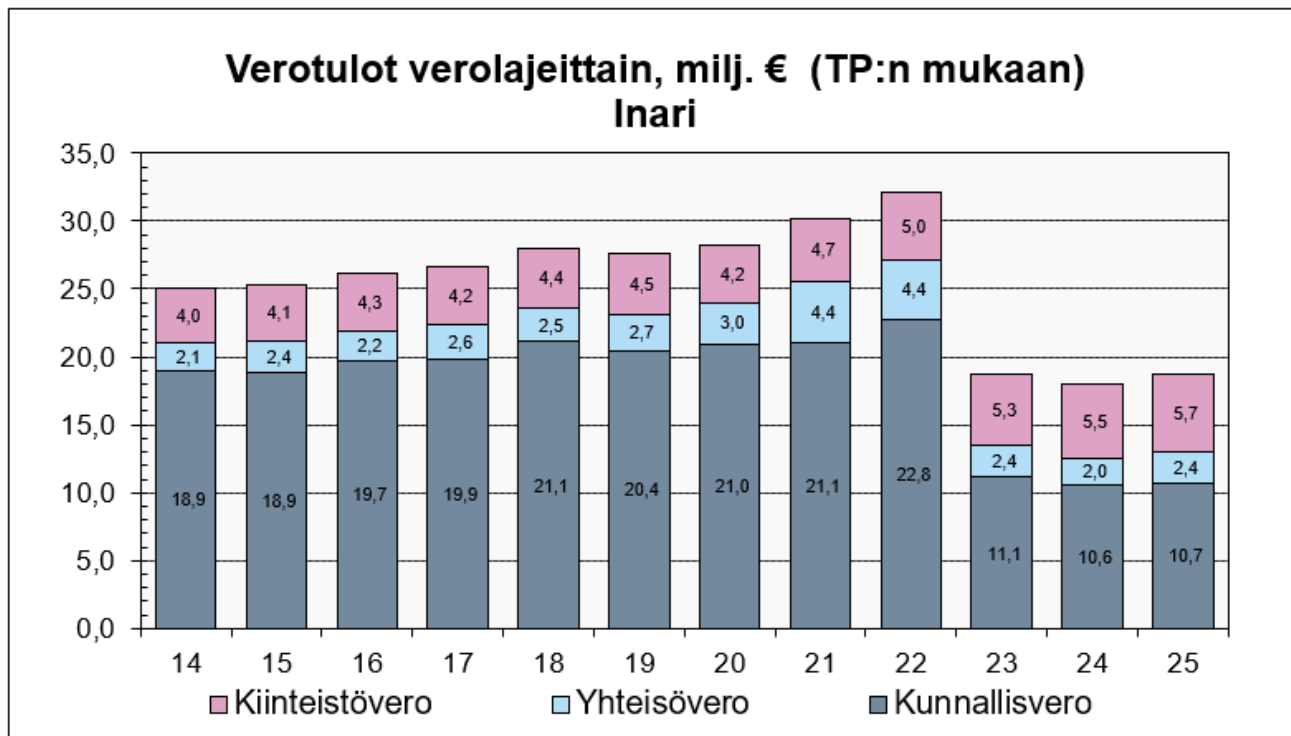
Talousarvio ja -suunnitelma on valmisteltu seuraavien veroprosenttien pohjalta:

Tuloveroprosentti v. 2025 on 6,40 %.

Kiinteistöveroprosentit v. 2025:

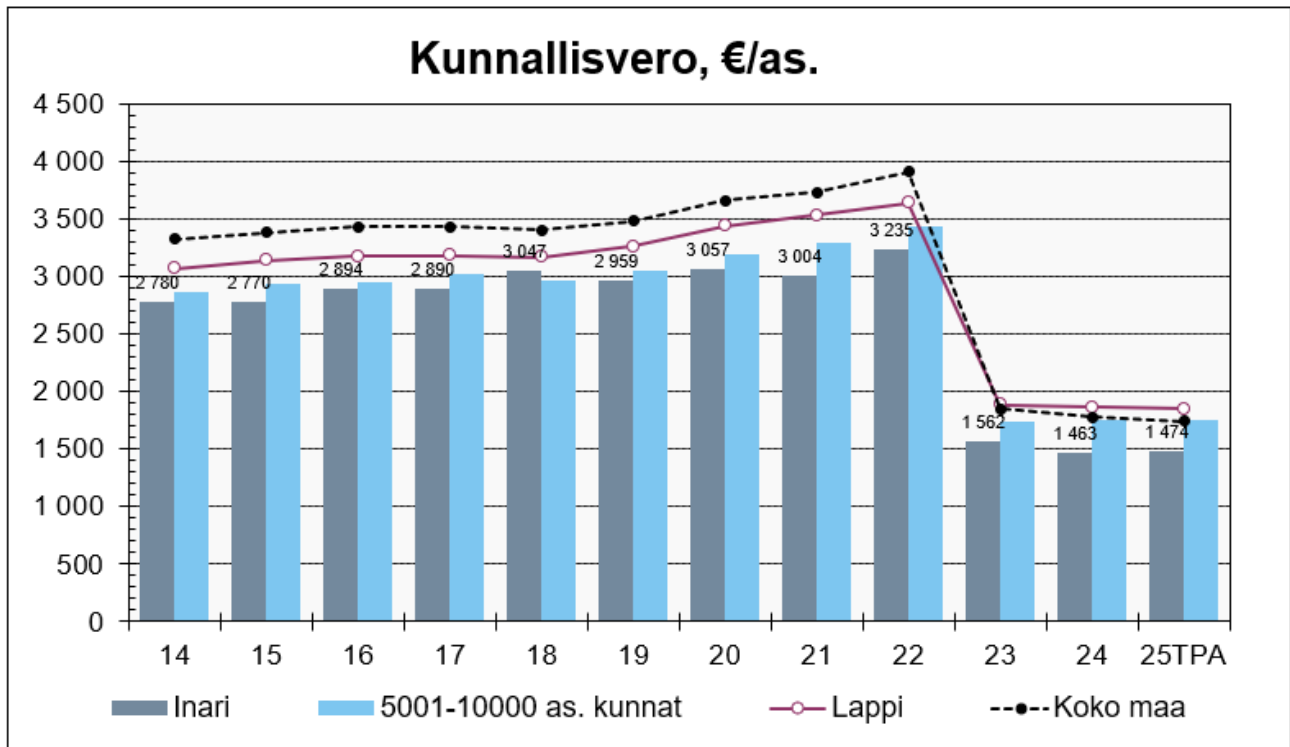
1. yleinen kiinteistöveroprosentti 1,35 % (maa-alueet 1,35 %)
2. vakituisten asuinrakennusten veroprosentti 0,55 %
3. muiden kuin vakituisten asuntojen veroprosentti 1,15 %
4. rakentamattoman rakennuspaikan veroprosentti 3,00 %
5. yleishyödylliset yhteisöt 0,00 %
6. voimalaitosrakennuksen veroprosentti on yleinen kiinteistöveroprosentti

Vuonna 2025 verotuloja kertyi kaikkiaan noin 18,8 milj. euroa, mikä oli noin 0,77 milj. enemmän kuin talousarviossa. Kunnallisveroa kertyi noin 10,7 milj. euroa mikä oli noin 0,07 milj. enemmän kuin oli arvioitu. Kiinteistöveroja kertyi noin 5,7 milj. euroa, eli noin 0,23 milj. euroa arvioitua enemmän. Yhteisöveron tuotto oli n. 2,4 milj. euroa, eli noin 0,47 milj. arvioitua enemmän.



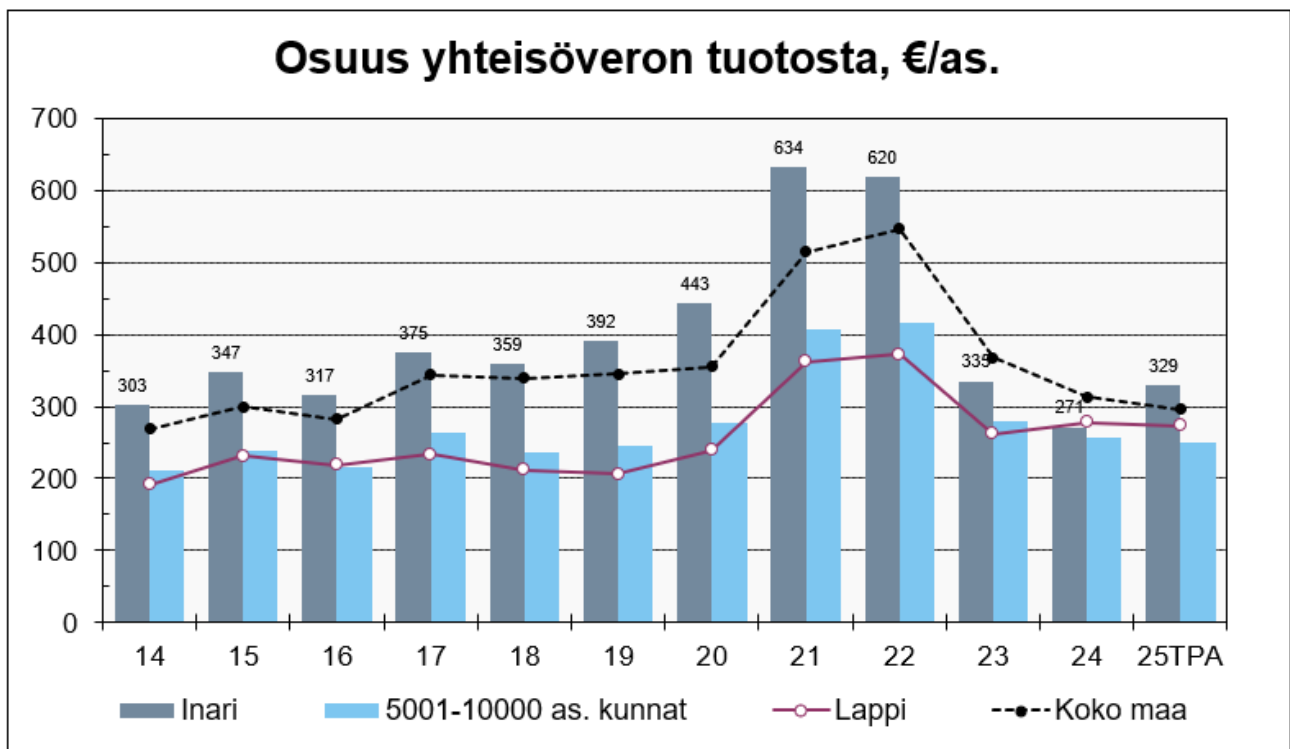
Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Kunnallisveron osalta Inarin kunta on ajanjaksolla 2014–2025 alittanut asukaskohtaisen verotulon verrattuna verrokkikuntiin, Lapin maakuntaan ja koko maan tasoon ollen noin 1 474 €/asukas vuonna 2025:



Lähde: Kuntaliitto / Tilastokeskus

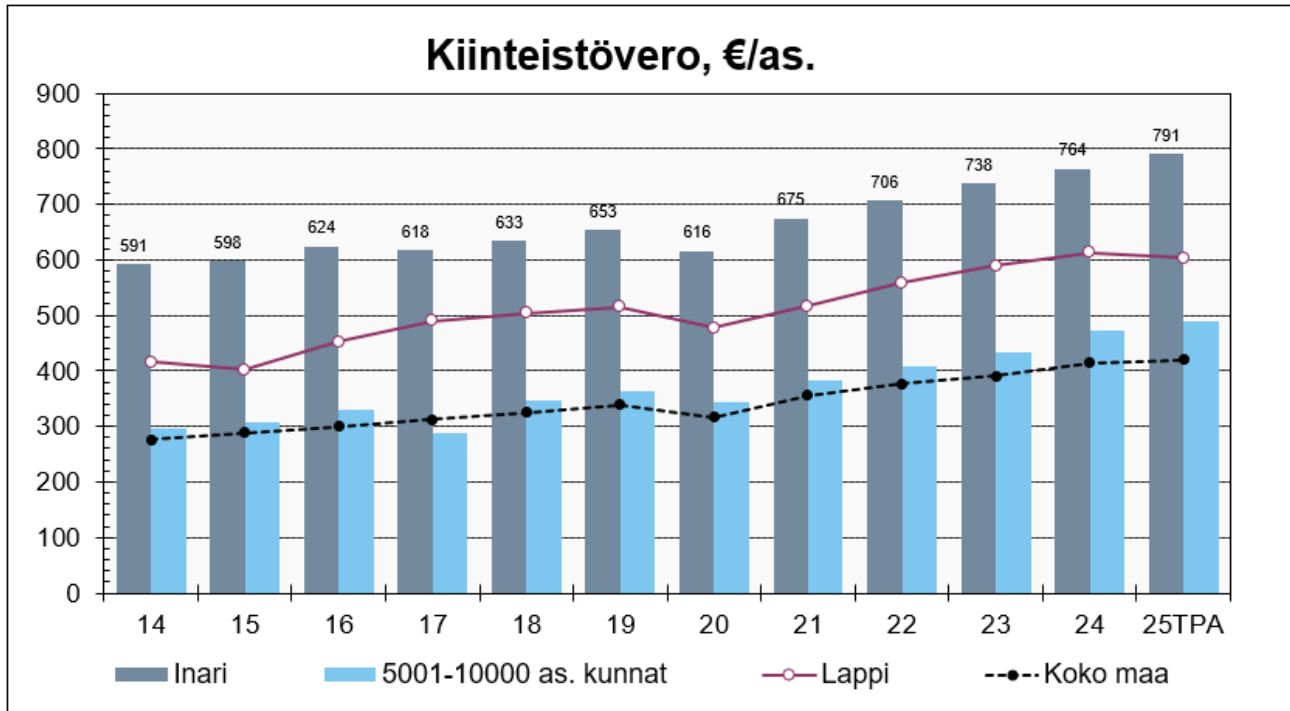
Yhteisöveron osalta asukaskohtainen osuus on ollut suurempi verrokkikuntiin ja Lapin maakuntaan verrattuna, mutta vuosina 2023–2024 jäätin alle koko maan tason. Vuoden 2025 tilinpäätösnusteen mukaan Inarin kunnan osuus yhteisöveron tuotosta ylitti jälleen koko maan tason.



Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Lähde: Kuntaliitto / Tilastokeskus

Kiinteistövero €/asukas on ollut vuosina 2014–2025 yli vertailukuntien, Lapin maakunnan ja koko maan tason olleen 791 €/asukas vuonna 2025.



Lähde: Kuntaliitto / Tilastokeskus

Valtionosuudet

Ulkoinen	TP2024	TA2025	TAM2025	MTA2025	TP2025	Tot. %	Poik. €
Valtionosuudet	11 374 160	12 144 000	0	12 144 000	12 507 539	103,0 %	363 539
Peruspalveluiden valtionosuus	11 064 520	12 144 000	0	12 144 000	12 272 089	101,1 %	128 089
Valtionosuuden tasaus	-18 031	0	0	0	-6 189	0,0 %	-6 189
Muut valtionosuudet	-835 223	0	0	0	-522 890	0,0 %	-522 890
Verotulojen menetysten korvaus	1 162 894	0	0	0	764 529	0,0 %	764 529

Valtionosuuksia kertyi vuonna 2025 noin 12,5 milj. euroa eli noin 0,36 milj. euroa arvioitua enemmän ja noin 1,1 milj. euroa enemmän kuin edellisvuonna. Kunnille myönnettävässä kunnan peruspalvelujen valtionosuudessa lisäosana huomioidaan saamelaisten kotiseutualueen kunnat ja kyseisen lisäosan valtionosuus oli 465 550 euroa vuonna 2025 (442 923 euroa vuonna 2024).

Poistot ja arvonalentumiset

Suunnitelman mukaisia poistoja ja arvonalennuksia ei käsitellä talousarviossa määrärahana, sillä niissä ei ole kysymys rahan käytöstä. Poistojen esittämistä tilinpäätöksessä sitovat valtuuston hyväksymät poistosuunnitelman perusteet. Poistoero sekä varausten ja rahastojen muutokset ovat tuloksenkäsittelyeriä, eivät määrärahoja eivätkä tuloarvioita. Niiden käsittely tilinpäätöksessä sisältyy kunnanhallituksen toimintakertomuksessa tekemään esitykseen tilikauden tuloksen käsittelystä. Tilikauden tuloksen kannalta on kuitenkin huomioitava kertaluonteinen tytäryhtiöosakkeiden arvonalentuminen Saariselkä Oy:n ja Nuoriso- ja luontomatkailukeskus Inari Oy:n osakkeista yhteensä noin 2,2 milj. euroa. Ilman arvonalentumiskirjausta, tilikauden tulos

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

olisi ollut noin 2,2 milj. eroa ylijäämäinen.

2.5 Investointiosan toteutuminen

KUNNANHALLITUS	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Jäljellä	Tot. %
Maa-alueiden uushankinta						
Toimintakulut	-150 000	-1 368 808	-1 518 808	-1 430 764	-88 044	94,2 %
Netto	-150 000	-1 368 808	-1 518 808	-1 430 764	-88 044	94,2 %
Hanketavoitteen toteutuminen:	Inarin kunta hankki joulukuussa tytäryhtiö Saariselkä Oy:ltä yhteensä 6 maa-aluetta noin 1,37 milj. euron kauppahinnalla.					
Maa-alueiden myynti						
Toimintatuotot	150 000	0	150 000	511 457	-361 457	341,0 %
Netto	150 000	0	150 000	511 457	-361 457	341,0 %
Hanketavoitteen toteutuminen:						
Kunnanhallitus yhteensä	0	-1 368 808	-1 368 808	-919 306	-449 502	67,2 %

YRITYS- JA KEHITTÄMISPALVELUT	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Jäljellä	Tot. %
Kylien pienet investoinnit						
Toimintakulut	-18 000	0	-18 000		-18 000	
Netto	-18 000	0	-18 000		-18 000	
Hanketavoitteen toteutuminen:						
Yritys- ja kehittämispalvelut yhteensä	-18 000	0	-18 000		-18 000	

SIVISTYSLAUTAKUNTA	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Jäljellä	Tot. %
Urheilutalon kuntosalitila						
Toimintakulut		-30 000	-30 000	-3 945	-26 055	13,1 %
Netto		-30 000	-30 000	-3 945	-26 055	13,1 %
Hanketavoitteen toteutuminen:	Hankkeen toteutusta muutettiin ja toimenpiteitä kevennettiin sekä toteutettiin.					
Kirjaston modernisointi 2024–2025						
Toimintakulut	-30 000	0	-30 000	-28 463	-1 537	94,9 %
Netto	-30 000	0	-30 000	-28 463	-1 537	94,9 %
Hanketavoitteen toteutuminen:	Toteutettiin määrärahan puitteissa.					
Inarin päiväkoti kalusto						
Toimintakulut	-100 000	58 151	-41 849	-39 181	-2 668	93,6 %
Netto	-100 000	58 151	-41 849	-39 181	-2 668	93,6 %
Hanketavoitteen toteutuminen:	Toteutettiin suunnitellusti ja pysyttiin arviossa.					
Ulkokuntolaitteet Jänkkävaara 2025						
Toimintakulut	-25 000	0	-25 000	-23 976	-1 024	95,9 %

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Netto	-25 000	0	-25 000	-23 976	-1 024	95,9 %
Hanketavoitteen toteutuminen:	Toteutettiin määrärahan puitteissa.					
Kalusto Inarinsaamen kielipesä Pierväl						
Toimintakulut		-16 432	-16 432	-13 281	-3 151	80,8 %
Netto		-16 432	-16 432	-13 281	-3 151	80,8 %
Hanketavoitteen toteutuminen:	Toteutettiin suunnitellusti tarpeen mukaan ja osa varatusta rahasta jäi käyttämättä.					
Kalusto Inarin päiväkoti Urbi						
Toimintakulut		-25 287	-25 287	-22 419	-2 868	88,7 %
Netto		-25 287	-25 287	-22 419	-2 868	88,7 %
Hanketavoitteen toteutuminen:	Toteutettiin määrärahan puitteissa.					
Kalusto Inarinsaamen kielipesä Piäju						
Toimintakulut		-16 432	-16 432	-13 281	-3 151	80,8 %
Netto		-16 432	-16 432	-13 281	-3 151	80,8 %
Hanketavoitteen toteutuminen:	Toteutettiin suunnitellusti tarpeen mukaan ja osa varatusta rahasta jäi käyttämättä.					
Sevettijärven monitoimitalon teknisen työn tilalaitteet						
Toimintakulut		-60 000	-60 000		-60 000	
Netto		-60 000	-60 000		-60 000	
Hanketavoitteen toteutuminen:	Ei päästy toteuttamaan vesivanhingosta ja sen korjaustoimien viivästymisestä johtuen.					
Sivistyslautakunta yhteensä	-155 000	-90 000	-245 000	-144 547	-100 453	59,0 %

TEKNINEN LAUTAKUNTA	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Jäljellä	Tot. %
Ivalon urheilukentän WC						
Toimintakulut	-80 000	0	-80 000	-15 813	-64 187	19,8 %
Netto	-80 000	0	-80 000	-15 813	-64 187	19,8 %
Hanketavoitteen toteutuminen:	Suunnitelmien ja tarpeiden tarkentuessa, tähän hankkeeseen löydettiin paljon edullisempi ratkaisu kuin mihin oltiin varauduttu. Hanke toteutui.					
Näätämön WC						
Toimintakulut	-150 000	0	-150 000	-87 638	-62 362	58,4 %
Netto	-150 000	0	-150 000	-87 638	-62 362	58,4 %
Hanketavoitteen toteutuminen:	Hanke toteutui. Lvi-suunnittelijan jätevesiratkaisu oli edullisempi kuin mihin oli varauduttu.					
Budjetointikohde - kiinteät rak. ja laitteet / tekninen						
Toimintakulut	-850 000	471 000	-379 000		-379 000	
Netto	-850 000	471 000	-379 000		-379 000	
Hanketavoitteen toteutuminen:	Jaettu tekn. ltk:n päätöksellä seuraaviin kohteisiin: Saarineitamontien klv, Neitamontien alkuosa, Asfaltoinnit Poron-, Vasan-, Loue- ja Juutuanvaarantielle sekä Louepolulle Jalventien ja -polun rakennustarvetta ei syntynyt. Katuvalojen saneeraus jäi toteutumatta urakoitsijasta johtuvista syistä.					
Nellimin satama						
Toimintakulut	-200 000	0	-200 000	-11 120	-188 880	5,6 %

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Netto	-200 000	0	-200 000	-11 120	-188 880	5,6 %
Hanketavoitteen toteutuminen:	Haettu hankkeelle vesilain mukainen lupa, hankkeen toteutus vuonna 2026.					
Inarin satama						
Toimintakulut	-300 000	0	-300 000	-254 882	-45 118	85,0 %
Netto	-300 000	0	-300 000	-254 882	-45 118	85,0 %
Hanketavoitteen toteutuminen:	Hanke toteutui, rakennettu uusia vierasvene- ja kausipaikkoja ja uusittu alueen valaistus.					
Inarin urheilualueen kunnostus						
Toimintakulut	-50 000	0	-50 000	-28 484	-21 516	57,0 %
Netto	-50 000	0	-50 000	-28 484	-21 516	57,0 %
Hanketavoitteen toteutuminen:	Hanke toteutui, rakennettu uusi pysäköintipaikka ja uusittu rakenteita. Parkkipaikka saatiin rakennettua toisen urakan ylijäämämaista, joten kustannus oli huomattavasti arvioitua pienempi.					
Jänkkävaaran ulkoilualueen kunnostus						
Toimintakulut	-250 000	250 000	0		0	
Netto	-250 000	250 000	0		0	
Hanketavoitteen toteutuminen:	Avattu paremmin kuvaava hanke Jänkkävaaran ulkoilualueen kunnostus 2025–2026.					
Katuvalokeskuksen ohjaus						
Toimintakulut				-700	700	
Netto				-700	700	
Hanketavoitteen toteutuminen:	Ohjainlaitteen asennus ja käyttöönotto					
Sevetin kävelyreitti						
Toimintatuotot	168 300	0	168 300		168 300	
Toimintakulut	-180 000	0	-180 000		-180 000	
Netto	-11 700	0	-11 700		-11 700	
Hanketavoitteen toteutuminen:	Alueen vuokrasopimusta ja rakentamislupaa ei saatu vuodelle 2025, toteutus siirtyi vuodelle 2026.					
Veskoniemen sataman laiturit						
Toimintakulut	-100 000	0	-100 000	-55 900	-44 100	55,9 %
Netto	-100 000	0	-100 000	-55 900	-44 100	55,9 %
Hanketavoitteen toteutuminen:	Hanke toteutui, laiturit saatiin ajankohdan (alkutalvi) vuoksi arvioitua edullisemmin.					
Kevyenliikenteen silta Ivalojoen yli						
Toimintakulut	-100 000	0	-100 000	-10 000	-90 000	10,0 %
Netto	-100 000	0	-100 000	-10 000	-90 000	10,0 %
Hanketavoitteen toteutuminen:	Toteutettiin EVA-raportti, hanke jatkuu vuodelle 2026.					
Tervetuloa Inariin -kyltit						
Toimintakulut	-40 000	0	-40 000	-6 184	-33 816	15,5 %
Netto	-40 000	0	-40 000	-6 184	-33 816	15,5 %
Hanketavoitteen toteutuminen:	Hyödynnettiin olemassa olevia rakenteita, uusittiin kylttien sisältöä.					
Saarineitamontien kevyen liikenteen väylä						
Toimintakulut		-93 000	-93 000	-92 475	-525	99,4 %

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Netto		-93 000	-93 000	-92 475	-525	99,4 %
Hanketavoitteen toteutuminen:	Hanke toteutui suunnitellusti.					
Asfaltoinnit 2025						
Toimintakulut		-222 000	-222 000	-221 515	-485	99,8 %
Netto		-222 000	-222 000	-221 515	-485	99,8 %
Hanketavoitteen toteutuminen:	Toteutettiin asfaltointeja seuraavissa kohteissa: Juutuanvaarantien jatko, Louepolku, Louetie, Vasantie, Porontie, Saarineitamontien kevyenliikenteenväylä					
Jänkkävaaran ulkoilualueen kunnostus 2025–2026						
Toimintakulut		-298 000	-298 000	-297 080	-920	99,7 %
Netto		-298 000	-298 000	-297 080	-920	99,7 %
Hanketavoitteen toteutuminen:	Saneerattiin ja rakennettiin alueen hiihtoladuille valaistus.					
Neitamontien rakentaminen						
Toimintakulut		-108 000	-108 000	-107 951	-49	100,0 %
Netto		-108 000	-108 000	-107 951	-49	100,0 %
Hanketavoitteen toteutuminen:	Toteutettiin 165 m tietä.					
Traktori						
Toimintakulut	-100 000	0	-100 000		-100 000	
Netto	-100 000	0	-100 000		-100 000	
Hanketavoitteen toteutuminen:	Hanke siirrettiin sivistysosastolle vuodeksi 2026 toteuttavaksi.					
Tekninen lautakunta yhteensä	-2 231 700	0	-2 231 700	-1 189 741	-1 041 959	53,3 %

KALATALOUDEN KEHITTÄMISRAHASTO	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Jäljellä	Tot. %
Kalahallin laajennus, siirto vuodelta 2020						
Toimintatuotot	313 600	-313 600	0	9 804	-9 804	
Toimintakulut	-330 000	-152 000	-482 000	-449 460	-32 540	93,2 %
Netto	-16 400	-465 600	-482 000	-439 656	-42 344	91,2 %
Hanketavoitteen toteutuminen:	Veskonien kalahallin laajennus valmistui syksyllä 2025.					
Inarin kalahallin perkuukone						
Toimintatuotot	52 000	0	52 000	18 200	33 800	35,0 %
Toimintakulut	-65 000	0	-65 000	-22 750	-42 250	35,0 %
Netto	-13 000	0	-13 000	-4 550	-8 450	35,0 %
Hanketavoitteen toteutuminen:	Perkuukoneen toimitus viivästynyt komponenttipulan vuoksi. Koneen toimitus siirtyy vuodelle 2026.					
Kalatalouden kehittämisrahasto yhteensä	-29 400	-465 600	-495 000	-444 206	-50 794	89,7%

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

SAARISELÄN KEHITTÄMISRAHASTO	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Jäljellä	Tot. %
Budjetointikohde - kiinteät rak. ja laitteet / Saariselkä						
Toimintakulut	-750 000	476 000	-274 000		-274 000	
Netto	-750 000	476 000	-274 000		-274 000	
Hanketavoitteen toteutuminen:	Jaettu alle kohteisiin Raitopolun saneeraus, Kiveliöntien jalankulun suunnittelu.					
Kaunispään Loimurinne						
Toimintakulut	-350 000	0	-350 000		-350 000	
Netto	-350 000	0	-350 000		-350 000	
Hanketavoitteen toteutuminen:	Ei toteutunut vuonna 2025.					
Trail Park Saariselkä						
Toimintakulut	-87 750	0	-87 750		-87 750	
Netto	-87 750	0	-87 750		-87 750	
Hanketavoitteen toteutuminen:	Hanketta ei toteutettu.					
Saariselän matkailukeskuksen elinvoimaa tukevat investoinnit						
Investointien rahoitusosuudet	250 000	0	250 000	128 529	121 471	51,4 %
Toimintakulut	-500 000	0	-500 000	-259 328	-240 672	51,9 %
Netto	-250 000	0	-250 000	-130 799	-119 201	52,3 %
Hanketavoitteen toteutuminen:	EAKR-hankkeessa (Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027EU:n alue- ja rakennepoliitiikan ohjelma) toteutettiin 2025 Kiveliöntien kevyenliikenteen väylä ja hanke jatkuu vuonna 2026 mm. Laanilantien alueen kevyenliikenteen rakentamisella.					
Raitopolun infran saneeraus						
Toimintakulut		-460 000	-460 000	-459 593	-407	99,9 %
Netto		-460 000	-460 000	-459 593	-407	99,9 %
Hanketavoitteen toteutuminen:	Raitopolun infrasaneeraus toteutettiin Inergian yhteistyönä. Kehittämisrahaston investointina toteutettiin kadunrakenteet ja valaistus ja Inergia päivitti vesi- ja viemäriverkoston päivittämisen. Hanke toteutui suunnitellusti ja valmistui suunnitteluvuonna 2025.					
Kiveliöntien jalankulun suunnittelu						
Toimintakulut		-16 000	-16 000	-15 980	-20	99,9 %
Netto		-16 000	-16 000	-15 980	-20	99,9 %
Hanketavoitteen toteutuminen:	Toteutui suunnitellusti osana infrahanketta "Saariselän matkailukeskuksen elinvoimaa tukevat investoinnit. Suunnittelukustannukset tulee eriyttää hankerahoituksen piiristä.					
Saariselän keh. rahasto / Maa-alueiden myynti						
Toimintatuotot	100 000	0	100 000	496 500	-396 500	496,5 %
Netto	100 000	0	100 000	496 500	-396 500	496,5 %
Hanketavoitteen toteutuminen:	Toteutui yli arvioidun.					
Saariselän kehittämisrahasto yhteensä	-1 337 750	0	-1 337 750	-109 872	-1 227 878	8,2 %

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

TILAPALVELU LIIKELAITOS	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Jäljellä	Tot. %
Monitoimiareena						
Toimintakulut	-10 000	10 000	0		0	
Netto	-10 000	10 000	0		0	
Hanketavoitteen toteutuminen:	Talousarvion investointiosaan oli varattu 10 000 € monitoimiareenan hankesuunnitteluun. Hankesuunnittelu ei ole luonteeltaan investointi, niin vauraus siirrettiin talousarviomuutoksella käyttötalousvaroihin.					
Inarin saamenkielinen päiväkoti						
Toimintatuotot				0	0	
Toimintakulut	-750 000	-761 508	-1 511 508	-1 537 629	26 121	101,7 %
Netto	-750 000	-761 508	-1 511 508	-1 537 629	26 121	101,7 %
Hanketavoitteen toteutuminen:	Päiväkodin toteutus jakautui kahdelle eri vuodelle, 2024 ja 2025. Rakennusaikataulun muutosten vuoksi maksuerät jakautuivat oletettua enemmän vuodelle 2025.					
Sevettijärven monitoimitalo						
Toimintakulut		-11 559	-11 559	-11 559	0	100,0 %
Netto		-11 559	-11 559	-11 559	0	100,0 %
Hanketavoitteen toteutuminen:	Monitoimitalon sähköinen lukitusjärjestelmä hankittiin erillisurakkana vuoden 2025 aikana rakennuksen käyttöönoton (12/2024) jälkeen.					
Saariselän päiväkoti						
Toimintakulut	-25 000	0	-25 000	-21 142	-3 858	84,6 %
Netto	-25 000	0	-25 000	-21 142	-3 858	84,6 %
Hanketavoitteen toteutuminen:	Päiväkodille toteutettiin tulistelukota ja uusi huoltotie helpottamaan keittön ruokahuoltoa sekä käyntiä teknisiin tiloihin.					
Kunnantalo						
Toimintakulut	-10 000	0	-10 000		-10 000	
Netto	-10 000	0	-10 000		-10 000	
Hanketavoitteen toteutuminen:	Talousarviossa oli varattu hankesuunnittelurahat kunnantalolle ja monitoimiareenalle. Hankesuunnitteluja ei aloitettu kumpaankaan kohteen osalta.					
Inarin suomenkielinen päiväkoti						
Toimintakulut	-100 000	-50 007	-150 007	-141 851	-8 156	94,6 %
Netto	-100 000	-50 007	-150 007	-141 851	-8 156	94,6 %
Hanketavoitteen toteutuminen:	Päiväkodin muutostöiden toteutus jakautui kahdelle eri vuodelle, 2024 ja 2025. Rakennusaikataulun muutosten vuoksi maksuerät jakautuivat oletettua enemmän vuodelle 2025.					
Sevettijärven koulurakennus						
Toimintakulut	-225 000	125 070	-99 930	-99 286	-644	99,4 %
Netto	-225 000	125 070	-99 930	-99 286	-644	99,4 %
Hanketavoitteen toteutuminen:	Sevettijärven koulun vesikate uusittiin ja julkisivut maalattiin. Seinä- ja kattorakenteiden korjaustarpeet osoittautuivat oletettua pienemmiksi.					
Sevettijärven koulurakennus osto						
Toimintakulut		-130 000	-130 000	-93 610	-36 390	72,0 %
Netto		-130 000	-130 000	-93 610	-36 390	72,0 %

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Hanketavoitteen toteutuminen:	Sevettijärven koulurakennuksen osto Kiinteistö Oy Sevettijärven palvelukeskuksesta.					
Ivalon päiväkodin vuorohoitoyksikkö						
Toimintakulut		-51 137	-51 137	-51 137	0	100,0 %
Netto		-51 137	-51 137	-51 137	0	100,0 %
Hanketavoitteen toteutuminen:	Muutostyöt Inarinsaamen kielipesän siirtämiseksi Ivalon päiväkodin yhteyteen osoitteeseen Koppelontie 4 osana Tilapalvelu liikelaitoksen rakennusten käyttöasteiden tehostamista.					
Budjetointikohde / korjausinv / pienet hankkeet						
Toimintakulut	-55 000	51 145	-3 855		-3 855	
Netto	-55 000	51 145	-3 855		-3 855	
Hanketavoitteen toteutuminen:	Käytettiin siirtomäärärahana muiden investointien pieniin ylityksiin.					
Ivalon päiväkoti Eetuntie-vanha						
Toimintakulut	-50 000	50 000	0	0	0	
Netto	-50 000	50 000	0	0	0	
Hanketavoitteen toteutuminen:						
Ivalon päiväkoti Eetuntie						
Toimintakulut		-50 000	-50 000	-43 154	-6 846	86,3 %
Netto		-50 000	-50 000	-43 154	-6 846	86,3 %
Hanketavoitteen toteutuminen:	Korvattiin Ivalon päiväkodin (Eetuntie 4) vanhat puuaidat uusilla, vaatimusten mukaisilla kolmilanka-aidoilla.					
Tilapalvelu liikelaitos yhteensä	-1 225 000	-817 996	-2 042 996	-1 999 369	-43 628	97,9 %

Inarin kunta investoinnit	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Jäljellä	Tot. %
Yhteensä	-4 996 850	-2 742 404	-7 739 254	-4 807 042	-2 932 213	62,1 %

2.6. Rahoitusosan toteutuminen

Talousarvio 2025:

Suunnittelukauden 2025–2027 nettoinvestointien määrä keskimäärin on n. 3,6 milj. euroa.

Ensi vuonna nettoinvestoinnit ovat n. 5,0 milj. euroa. Vuonna 2025 on varauduttu pitkäaikaisen lainanottoon 1 milj. euroa. Myös suunnitteluvuosille on suunniteltu lainanottoa 1 milj. euroa vuotta kohden. Lyhytaikaista korotonta tilapäislainaa on edellisten vuosien tapaan varauduttu antamaan mahdollisiin kylien kehittämis-hankkeisiin yhteensä 0,2 milj. euroa. Kunnanhallitus voi erillispäätöksillä antaa tilapäislainoja mm. kylien EU-tai muihin hankkeisiin.

Suunnitelman mukaisia pitkäaikaisen lainan lyhennyksiä ensi vuonna on yhteensä n. 1,055 milj. euroa. Pitkäaikaisen lainan määrä ensi vuoden lopussa on n. 8,4 milj. euroa eli 1 183 €/asukas, mikä on edelleen reippaasti alle valtakunnan tason. Manner-Suomessa vastaava tunnusluku oli vuoden 2023 tilinpäätöksessä keskimäärin 3 365 € / asukas. Inarin konsernin lainakanta vuoden 2023 tilinpäätöksessä oli 6 322/asukas. Manner-Suomen vastaava luku oli keskimäärin 6 960 €/asukas. Leasingvuokravastuut kunnassa ovat korkealla tasolla, n. 38,6 milj. euroa. Tavoitteena on kunnan kassan pitäminen riittävän vahvana. Ensi vuonna kunnan maksuvalmiuden arvioidaan olevan n. 64 päivää. Maksuvalmiuden hoidon kannalta riittävänä voidaan pitää noin kahden viikon kassan riittävyttä.

Tunnusluku lainanhoitokate kertoo tulorahoituksen riittävyyden lainojen korkojen ja lyhennysten maksuun. Hyvä, kun arvo on yli 2, tyydyttävä, kun arvo on 1–2. Jos arvo on 1 tai suurempi, tulorahoitus riittää lainojen hoitoon. Ensi vuonna Inarin lainanhoitokatteen tunnusluku on 1,35.

Talousarvion toteutuminen:

Investointimenojen (netto) toteutuma oli noin 4,8 milj. euroa. Investoinnit toteutuivat muutettua talousarviota noin 2,9 milj. euroa pienempänä kuin oli suunniteltu. Investointien toteutuminen kohteittain esitetään kirjan investointiosassa.

Pitkäaikaisen pankkilainan kokonaismäärä tilinpäätöspäivänä oli noin 5,6 milj. euroa, eli noin 2,8 milj. euroa vähemmän mitä talousarviossa oli suunniteltu. Tämä johtuu siitä, että 2024 vuodelle suunniteltua 2 milj. lainaa ja 2025 vuodelle suunniteltua 1 milj. euron talousarviolainaa ei nostettu. Asukaskohtainen kunnan pitkäaikainen pankkilainan määrä laski 2024 vuoden 899 eurosta 2025 vuoden 780 euroon. Lyhytaikaista korollista lainaa kunta antoi 150 000 euroa Inarin Vuokra-asunnot Oy:lle ja 150 000 euroa Saariselän Siula Oy:lle. Kunnan kassan riittävyyteen talousarviossa asetettu tavoite (noin 64 päivää) toteutui. Kassan riittävyys päivissä (sisältäen konsernitilin), heikkeni hieman edellisvuoden 107 päivästä 100 päivään vuonna 2025. Ilman konsernitiliä kassan riittävyys oli 70 päivää mikä on edelleen erinomaisella tasolla.

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	2025 toteuma	Poikkeama	Poikkeama %
Toiminta ja investoinnit						
Toiminnan rahavirta						
Vuosikate	1 486 270,79	-1 970 000,00	-483 729,21	4 669 047,86	5 152 777,07	-1 065,2 %
Tulorahoituksen korjauserät	-349 000,00	20 000,00	-329 000,00	-403 293,52	-74 293,52	22,6 %
Investointien rahavirta						
Investointimenot	-6 030 750,00	-2 428 804,00	-8 459 554,00	-5 917 156,94	2 542 397,06	-30,1 %
Rahoitusosuudet investointimenoihin	783 900,00	-313 600,00	470 300,00	156 533,32	-313 766,68	-66,7 %
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	599 000,00	-20 000,00	579 000,00	1 007 957,28	428 957,28	74,1 %
Toiminta ja investoinnit, netto	-3 510 579,21	-4 712 404,00	-8 222 983,21	-486 912,00	7 736 071,21	94,1 %
Rahoitustoiminta						
Antolainauksen muutokset						
Antolainasaamisten lisäys	-200 000,00	0,00	-200 000,00	-153 368,81	353 368,81	-176,7 %
Antolainasaamisten vähennys	0,00	0,00	0,00	1 662 207,05	-1 662 207,05	
Lainakannan muutokset						
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-1 055 094,00	0,00	-1 055 094,00	-859 855,90	195 238,10	-18,5 %
Lyhytaikaisten lainojen muutos	1 000 000,00	0,00	1 000 000,00	697 531,53	-302 468,47	-30,2 %
Oman pääoman muutokset	-5 739,00	0,00	-5 739,00	416 612,88	422 351,88	-7 359,3 %
Vaikutus maksuvalmiuteen	0,00	0,00	0,00	-1 629 991,72	-1 629 991,72	

Vaikutus maksuvalmiuteen -erään sisältyy: toimeksiantojen varojen ja pääomien, vaihto-omaisuuden, pitkäaikaisten ja lyhytaikaisten saamisten sekä korottomien pitkä- ja lyhytaikaisten velkojen muutokset.

2.7 Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta

Peruskunta, ulkoiset ja sisäiset

	TA2025	TAM2025	MTA2025	TP2025	Poikkeama	Poikkeama %
Käyttötalousosa						
Tulot	4 175 185	0	4 175 185	5 418 998	1 243 813	29,8 %
Menot	-34 608 849	-1 294 006	-35 902 855	-33 833 026	2 069 830	-5,8 %
Netto	-30 433 664	-1 294 006	-31 727 670	-28 414 027	3 313 643	-10,4 %
Tuloslaskelmaosa						
Verotulot	18 000 000	0	18 000 000	18 770 669	770 669	4,3 %
Valtionosuudet	12 144 000	0	12 144 000	12 507 539	363 539	3,0 %
Korkotuotot	145 240	0	145 240	40 866	-104 374	-71,9 %
Muut rahoitustuotot	500 000	0	500 000	584 824	84 824	17,0 %
Korkokulut	-21 240	0	-21 240	-22 059	-819	3,9 %
Satunaiset tulot	0	0	0	0		
Satunaiset menot	0	0	0	0		
Investointiosa						
Investointitulot	150 000	0	150 000	511 457	361 457	241,0 %
Investointimenot	-150 000	-1 458 808	-3 863 508	-2 765 052	1 098 456	-28,4 %
Investoinnit netto	-2 404 700	-1 458 808	-3 713 508	-2 253 595	1 459 913	-39,3 %
Rahoitusosa						
Antolainauksen muutokset	0	0	0	1 250 133	-1 250 133	
Antolainauksen lisäys	-200 000	0	-200 000	-105 356	305 356	-152,7 %
Antolainauksen vähennys	200 000	0	200 000	1 355 489	-1 555 489	-777,7 %
Lainakannan muutokset	-390 000	0	-390 000	407 532		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	0	0	0		
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-390 000	0	-390 000	-290 000	100 000	-25,6 %
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	0	0	697 532	697 532	
Vaikutus maksuvalmiuteen	0	0	0	-3 304 523	-3 304 523	
YHTEENSÄ	-2 460 364	-2 752 814	-5 063 178	-432 641	1 332 739	-26,3 %

3. Tilinpäätöslaskelmat

3.1 Tuloslaskelma

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Toimintatuotot		
Myyntituotot	494 271,06	419 806,21
Maksutuotot	882 308,74	781 684,96
Tuet ja avustukset	3 090 759,98	2 906 998,36 *
Muut toimintatuotot	4 554 804,05	3 750 679,18
Toimintatuotot	9 022 143,83	7 859 168,71 *
Toimintakulut		
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-13 466 433,88	-13 266 050,94
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-2 770 323,69	-2 746 525,18
Muut henkilösivukulut	-405 621,23	-324 779,26
Palvelujen ostot	-12 376 484,23	-10 559 919,90
Aineet tarvikkeet ja tavarat	-2 546 527,24	-2 703 139,86
Avustukset	-1 129 613,79	-893 353,84
Muut toimintakulut	-3 556 104,01	-3 252 545,82
Toimintakulut	-36 251 108,07	-33 746 314,80
TOIMINTAKATE	-27 228 964,24	-25 887 146,09 *
Verotulot	18 770 668,74	18 050 055,02
Valtionosuudet	12 507 539,00	11 374 160,41
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	56 937,84	131 818,31
Muut rahoitustuotot	1 048 213,64	710 749,16
Korkokulut	-133 267,47	-165 071,18
Muut rahoituskulut	-352 079,65	-113 251,41
Rahoitustuotot ja -kulut	619 804,36	564 244,88
VUOSIKATE	4 669 047,86	4 101 314,22 *
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 331 880,02	-2 636 783,41
Arvonalentumiset	-2 302 802,00	-819 265,00
Poistot ja arvonalentumiset	-4 634 682,02	-3 456 048,41
TILIKAUDEN TULOS	34 365,84	645 265,81 *
Rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	59 148,82	9 977,71
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	93 514,66	655 243,52 *

* Kunnalle tehty aikaisempiin tilikausiin kohdistuva korjaus 416.612,88 euroa, vertailutieto korjattu konsernissa.

3.2 Rahoituslaskelma

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	4 669 047,86	4 101 314,22 *
Tulorahoituksen korjauserät	-403 293,52	-349 204,31
	4 265 754,34	3 752 109,91
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-5 917 156,94	-5 369 059,81
Rahoitusosuudet investointimenoihin	156 533,32	358 796,00
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	1 007 957,28	451 600,43
	-4 752 666,34	-4 558 663,38
Toiminnan ja investointien rahavirta	-486 912,00	-806 553,47 *
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	-53 368,81	-1 144 982,82
Antolainasaamisten vähennykset	1 562 207,05	816 559,93
	1 508 838,24	-328 422,89
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-859 855,90	0,00
Lyhytaikaisten lainojen muutos	298 653,47	-332 745,35
	-561 202,43	-332 745,35
Oman pääoman muutokset	0,00	0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	336,11	1 661,51
Saamisten muutos	277 975,35	133 673,65 *
Korottomien velkojen muutos	-1 092 812,24	1 253 869,38
	-814 500,78	1 389 204,54
Rahoituksen rahavirta	133 135,03	728 036,30 *
Rahavarojen muutos	-353 776,97	-78 517,17
Rahavarat 31.12.	12 011 607,29	12 365 384,26
Rahavarat 1.1.	12 365 384,26	12 443 901,43
Rahavarojen muutos	-353 776,97	-78 517,17

* Kunnalle tehty aikaisempiin tilikausiin kohdistuva korjaus 416.612,88 euroa, vertailutieto korjattu konsernissa

3.3 Tase

Vastaavaa	31.12.2025	31.12.2024
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Muut pitkävaikutteiset menot	87 017,89	120 244,69
Aineettomat hyödykkeet	87 017,89	120 244,69
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	7 332 768,84	6 342 225,00
Rakennukset	16 276 047,00	11 935 706,27
Kiinteät rakenteet ja laitteet	8 220 567,08	7 438 478,12
Koneet ja kalusto	388 112,88	212 894,08
Muut aineelliset hyödykkeet	1 000,00	1 000,00
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	479 656,88	3 980 930,87
Aineelliset hyödykkeet	32 698 152,68	29 911 234,34
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	21 412 155,34	23 590 194,04
Muut lainasaamiset	4 975 489,62	6 530 978,62
Muut saamiset	608 475,81	561 825,05
Sijoitukset	26 996 120,77	30 682 997,71
PYSYVÄT VASTAAVAT	59 781 291,34	60 714 476,74
 TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
Lahjoitusrahastojen varat	42 014,53	41 660,87
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	42 014,53	41 660,87
 VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	80 000,00	80 000,00
Pitkäaikaiset saamiset	80 000,00	80 000,00
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	338 423,54	390 175,96
Lainasaamiset	336 000,00	65 973,50
Muut saamiset	421 376,50	650 800,30
Siirtosaamiset	2 234 792,75	2 501 618,38 *
Lyhytaikaiset saamiset	3 330 592,79	3 608 568,14
Saamiset	3 410 592,79	3 688 568,14
Rahoitusarvopaperit		
Muut arvopaperit	4 940 267,16	4 714 416,86
Rahoitusarvopaperit	4 940 267,16	4 714 416,86

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Rahat ja pankkisaamiset	7 071 340,13	7 650 967,40
VAIHTUVAT VASTAAVAT	15 422 200,08	16 053 952,40 *
VASTAAVAA	75 245 505,95	76 810 090,01
Vastattavaa		
	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	37 264 217,56	37 264 217,56
Muut omat rahastot	4 194 644,77	4 253 793,59
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	20 386 029,72	19 730 786,20
Tilikauden yli-/alijäämä	93 514,66	655 243,52 *
OMA PÄÄOMA	61 938 406,71	61 904 040,87 *
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Lahjoitusrahastojen pääomat	47 127,28	46 437,51
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	47 127,28	46 437,51
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	4 779 062,76	5 638 918,66
Pitkäaikainen vieras pääoma	4 779 062,76	5 638 918,66
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	859 855,90	859 855,90
Lainat muilta luotonantajilta	3 626 192,73	3 327 539,26
Saadut ennakot	141 085,03	193 517,52
Ostovelat	1 873 681,31	2 523 277,56
Muut velat	284 164,90	280 027,17
Siirtovelat	1 695 929,33	2 036 475,56
Lyhytaikainen vieras pääoma	8 480 909,20	9 220 692,97
VIERAS PÄÄOMA	13 259 971,96	14 859 611,63
VASTATTAVAA	75 245 505,95	76 810 090,01 *

* Kunnalle tehty aikaisempiin tilikausiin kohdistuva korjaus 416.612,88 euroa, vertailutieto korjattu konsernissa

3.4 Konsernilaskelmat

3.4.1 Konsernin tuloslaskelma

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Toimintatuotot	29 550 883,81	28 192 523,95 *
Toimintakulut	-49 233 972,66	-46 545 442,00
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	8 818,36	22 955,63
TOIMINTAKATE	-19 674 270,49	-18 329 962,41 *
Verotulot	18 485 639,51	17 756 375,93
Valtionosuudet	12 507 539,00	11 374 160,41
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	96 350,26	196 881,80
Muut rahoitustuotot	688 890,40	304 048,96
Korkokulut	-958 498,60	-1 119 645,92
Muut rahoituskulut	-745 531,69	-121 121,26
Rahoitustuotot ja -kulut	-918 789,63	-739 836,42
VUOSIKATE	10 400 118,39	10 060 737,52 *
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-7 558 507,55	-7 775 872,05
Omistuksen eliminointierot	342,82	173,24
Arvonalentumiset	-1 544 555,96	0,00
Poistot ja arvonalentumiset	-9 102 720,69	-7 775 698,81
TILIKAUDEN TULOS	1 297 397,70	2 285 038,71 *
Tilinpäätössiirrot	59 597,62	2 497,71
Tilikauden verot	-63 123,94	-271 017,98
Laskennalliset verot	-133 660,82	-73 029,64
Vähemmistön osuus tilikauden tuloksesta	-13 332,32	-161 633,15
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	1 146 878,24	1 781 855,65 *

* Kunnalle tehty aikaisempiin tilikausiin kohdistuva korjaus 416.612,88 euroa, vertailutieto korjattu konsernissa.

3.4.2 Konsernin rahoituslaskelma

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	10 400 118,39	10 060 737,52 *
Tilikauden verot	-63 123,94	-271 017,98
Tulorahoituksen korjauserät	-381 479,01	-561 736,82
	9 955 515,44	9 227 982,72 *
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-14 674 707,66	-12 411 112,05
Rahoitusosuudet investointimenoihin	156 533,32	358 796,00
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	6 904 482,97	3 269 751,92
	-7 613 691,37	-8 782 564,13
Toiminnan ja investointien rahavirta	2 341 824,07	445 418,59 *
Rahoituksen rahavirta		
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	1 100 000,00	2 900 000,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-2 596 312,88	-1 927 714,32
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-2 111 347,39	-2 567 656,39
	-3 607 660,27	-1 595 370,71
Oman pääoman muutokset	-143 532,52	-165 940,00
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-2 290,10	-645,55
Vaihto-omaisuuden muutos	-252 831,72	-113 196,80
Saamisten muutos	364 149,05	-670 936,72 *
Korottomien velkojen muutos	870 904,05	2 201 545,67
	979 931,28	1 416 766,60 *
Rahoituksen rahavirta	-2 771 261,51	-344 544,11
Rahavarojen muutos	-429 437,44	100 874,48
Rahavarat 31.12.	12 758 255,86	13 187 693,30
Rahavarat 1.1.	13 187 693,30	13 086 818,82
Rahavarojen muutos	-429 437,44	100 874,48

* Kunnalle tehty aikaisempiin tilikausiin kohdistuva korjaus 416.612,88 euroa, vertailutieto korjattu konsernissa

3.4.3 Konsernitase

Vastaavaa	31.12.2025	31.12.2024
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	829 463,21	1 102 101,86
Muut pitkävaikutteiset menot	670 019,27	745 570,83
Aineettomat hyödykkeet	1 499 482,48	1 847 672,69
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	9 957 401,65	10 329 413,62
Rakennukset	52 893 871,94	48 519 756,59
Kiinteät rakenteet ja laitteet	53 244 734,63	51 908 556,67
Koneet ja kalusto	4 145 325,52	4 622 658,71
Muut aineelliset hyödykkeet	149 842,17	158 721,04
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	2 105 308,35	7 654 381,69
Aineelliset hyödykkeet	122 496 484,26	123 193 488,32
Sijoitukset		
Osakkuusyhteisöosakkeet ja -osuudet	96 148,25	87 329,89
Muut osakkeet ja osuudet sekä osakkeiden arvonorotukset	237 618,53	254 526,12
Muut saamiset	30 623,49	30 623,49
Sijoitukset	364 390,27	372 479,50
PYSYVÄT VASTAAVAT	124 360 357,01	125 413 640,51
TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
Valtion toimeksiannot	379 561,64	503 763,97
Lahjoitusrahastojen varat	42 014,53	41 660,87
Muut toimeksiantojen varat	133 187,88	136 746,16
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	554 764,05	682 171,00
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	1 095 929,35	843 097,63
Vaihto-omaisuus	1 095 929,35	843 097,63
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	80 000,00	80 000,00
Muut saamiset	92 267,57	92 975,47
Pitkäaikaiset saamiset	172 267,57	172 975,47
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	3 455 955,63	3 310 592,19

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Lainasaamiset	36 000,00	65 973,50
Muut saamiset	650 539,81	807 530,73
Siirtosaamiset	2 381 695,13	2 703 362,90 *
Lyhytaikaiset saamiset	6 524 190,57	6 887 459,32
Saamiset	6 696 458,14	7 060 434,79
Rahoitusarvopaperit		
Osakkeet ja osuudet	4 027,93	4 755,34
Muut arvopaperit	4 940 267,16	4 714 416,86
Rahoitusarvopaperit	4 944 295,09	4 719 172,20
Rahat ja pankkisaamiset	7 813 960,77	8 468 521,10
VAIHTUVAT VASTAAVAT	20 550 643,35	21 091 225,72 *
 VASTAAVAA	 145 465 764,41	 147 187 037,23 *
 Vastattavaa		
	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	37 264 217,56	37 264 217,56
Muut omat rahastot	6 745 470,08	6 782 660,22
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	36 077 179,30	34 295 323,65
Tilikauden yli-/alijäämä	1 146 878,24	1 781 855,65 *
OMA PÄÄOMA	81 233 745,18	80 124 057,08
 VÄHEMMISTÖOSUUDET	 1 365 222,42	 1 517 830,10
 TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Valtion toimeksiannot	379 561,64	503 763,97
Lahjoitusrahastojen pääomat	47 127,28	46 437,51
Muut toimeksiantojen pääomat	130 850,07	137 034,56
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	557 538,98	687 236,04
 VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	26 439 830,15	29 505 740,09
Muut velat	19 398 735,09	17 932 150,84
Laskennalliset verovelat	2 407 556,71	2 221 130,96
Pitkäaikainen vieras pääoma	48 246 121,95	49 659 021,89
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	4 755 404,41	5 297 154,74
Saadut ennakot	402 398,37	447 849,41
Ostovelat	4 658 773,12	4 715 221,33
Muut velat	1 080 156,36	1 140 737,17

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Siirtovelat	2 813 129,74	3 191 890,67
Laskennalliset verovelat	353 273,88	406 038,81
Lyhytaikainen vieras pääoma	14 063 135,88	15 198 892,13
VIERAS PÄÄOMA	62 309 257,83	64 857 914,02
VASTATTAVAA	145 465 764,41	147 187 037,23 *

* Kunnalle tehty aikaisempiin tilikausiin kohdistuva korjaus 416.612,88 euroa, vertailutieto korjattu konsernissa

4. Tilinpäätöksen liitetiedot

4.1 Tilinpäätöksen laatimista ja esittämistapaa koskevat liitetiedot

4.1.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

1) Arvostusperiaatteet ja menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja menetelmät

Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteiden mukaisesti. Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysjakson mukaisesti ao. tilikaudelle.

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseeseen hankintamenoa.

Rahoitusomaisuuden arvostus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon. Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintamenoa tai sitä alempaan markkina-arvoon.

Johdannaisopimusten käsittely

Johdannaiset sisältävät koronvaihtosopimuksia. Suojaamistarkoituksessa tehdyt koronvaihtosopimukset on esitetty liitetiedoissa kohdassa *Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt*. Kunta on sitonut yhden pitkäaikaisen lainan (laskennallinen pääoma 2,470 milj. euroa) vaihtuvan koron koronvaihtosopimuksella kiinteään korkoon. Korkojohdannaisista aiheutuneet kassavirrat on kirjattu tilikauden aikana korkokulujen oikaisuksi. Kunta on allekirjoittanut 7.12.2016 OP:n kanssa koronvaihtosopimuksen (yleissopimus allekirjoitettu 21.3.2016) joka on voimassa 20.6.2017-20.12.2026 välisenä aikana.

Konsernitili

Kunnan konsernitiliselämyksen tiliehtojen mukaisesti sopimukseen liitettyjen kunnan tytäryhteisöjen rahavarat esitetään kunnan rahoissa ja pankkisaamisissa sekä lainana muilta luotonantajilta. Tytäryhteisöjen rahavarat per 31.12.2025 olivat yhteensä 3 626 192,73 euroa.

Avustusten käsittely

Pysyvien vastaavien aineellisten hyödykkeiden hankintaan saadut rahoitusavustukset on merkitty ao. hyödykkeiden hankintamenoa vähennykseksi.

4.1.2 Tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot

2) Tuloslaskelman tai taseen esittämistavan muutokset ja muutosten vaikutukset

Koko kunnan tuloslaskelmaan on yhdistetty peruskunta, Kalatalouden kehittämisrahaston ja Saariselän kehittämisrahaston taseyksiköt sekä Tilapalvelu liikelaitos. Tuloslaskelmasta on eliminoitu peruskunnan ja liikelaitoksen sekä taseyksiköiden väliset keskinäiset tuotot ja kulut. Tuloslaskelman ja taseen esittämistapaan ei ole tehty muutoksia edellisestä tilikaudesta.

3) Oikaisut edelliseltä tilikaudelta esitettäviin tietoihin

Kunnalle tehty aikaisempiin tilikausiin kohdistuva korjaus 416.612,88 euroa, vertailutieto korjattu konsernissa. Korjaus koskee AVI:n valtionavustusta saamenkielen ja -kieliseen opetukseen josta 2024 vuoden osuus oli alun perin kirjattu tuloksi vuodelle 2025. Tämä on korjattu vuoden 2025 tilinpäätökseen.

4) Selvitys edellistä tilikautta koskevien tietojen vertailukelpoisuuteen

Tiedot ovat vertailukelpoisia.

5) Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot ja kulut sekä virheiden korjaukset

Lapin aluehallintovirastolta tuli lopullinen päätös 13.6.2025 vuoden 2024 valtionavustuksesta saamenkieliseen ja -kielen opetukseen. Lisäavustusta kunta sai 416.612,88 euroa, joka oli kirjattu alun perin tuloksi vuodelle 2025. Tilinpäätöksessä tämä on kirjattu aiempien tilikausien korjauksiin.

4.1.3 Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Kuntayhtymät on yhdistelty rivi riviltä tilinpäätöshetkellä olevan peruspääomaosuuden mukaan. Tytäryhteisöt on yhdistelty menetelmällä, joka vastaa keskeisiltä osin hankintamenomenetelmää. Omistuksen eliminoinnissa syntynyt ero on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikaudelle. Tytäryhtiöiden muodostamissa alakonserneissa keskinäisen omistuksen eliminoinnissa on sovellettu hankintamenomenetelmää. Alakonsernien tytäryhteisöiden hankintojen yhteydessä syntynyt konserniaktiiva on kohdistettu omaisuuseriin ja ne poistetaan vaikutusaikanaan. Osakkuusyhteisöt on yhdistelty sovellettua pääomaosuusmenetelmää käyttäen lukuun ottamatta Lapland North Destinations Oy:tä, jossa kunnan osuus tilikauden tuloksesta ja omasta pääomasta on rahamäärältään epäolennainen konsernitilinpäätöksen kannalta. Voitosta ja tappiosta sekä oman pääoman muutoksesta on yhdistelty konserniyhteisöjen omistususuutta vastaava määrä. Osakkuusyhteisöjen hankintamenon ja hankintahetken oman pääoman ero on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikaudelle, lukuun ottamatta alakonsernien osakkuusyhtiöitä, joissa konserniaktiiva on jaksotettu.

Sisäiset liiketapahtumat ja katteet

Konserniyhteisöjen tuloslaskelmiin merkityt olennaiset sisäiset tuotot ja kulut on vähennetty konsernituloslaskelmaa laadittaessa. Konserniyhteisöjen ja kunnan omistamien kuntayhtymien taseisiin merkityt olennaiset keskinäiset saamiset ja velat on vähennetty konsernitasetta laadittaessa. Olennaiset vaihto- ja käyttö-omaisuuteen sisältyvät sisäiset katteet on vähennetty siltä osin, kun ne ovat tiedossa. Konsernin sisäiset kiinteistöverot on eliminoitu.

Suunnitelmapoistojen oikaisu

Poistot on yhdistelty toimialakohtaisen suunnitelmapoistolaskennan mukaan. Kiinteistö- ja asuntoyhteisöihin, jotka noudattavat lyhennysmaksusuunnitelmien mukaista poistolaskentakäytäntöä, sovelletaan kiinteistötoimialalle soveltuvaa suunnitelmapoistojen laskentaa.

Vapaaehtoiset varaukset ja poistoero

Konsernitaseessa vapaaehtoiset ja verotusperusteiset varaukset sekä poistoero on jaettu vapaaseen omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Jako on otettu huomioon omistuksen eliminoinnissa, vähemmistö-osuuksien erottamisessa sekä osakkuusyhteisöjen yhdistelemissä. Laskennallinen verovelka on esitetty kokonaisuudessaan pitkäaikaisena vieraana pääomana.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omaan pääomaan kuuluvista eristä.

Konsernirakenteen muutokset tilikaudella

Pohjois-Lapin alueyhteistyön kuntayhtymän omistusosuus muuttuu vuosittain jäsenkuntien asukasmäärän suhteessa ja sen omistusprosentti nousi hieman Inarin kunnan osalta vuonna 2025 ollen nyt 44 %.

Oikaisut edellisen tilikauden tietoihin ja vertailtavuus

Kunnalle tehty aikaisempiin tilikausiin kohdistuva korjaus 416.612,88 euroa, vertailutieto korjattu konsernissa.

4.2 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

6) Toimintatuotot tehtäväalueittain

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Yleishallinto	857 666	377 124	893 321	403 604
Opetus- ja kulttuuripalvelut	4 516 569	4 655 971	3 406 577	3 486 983 *
Työllisyyspalvelut	0	0	0	0
Yhdyskuntapalvelut	20 264 380	19 474 927	1 059 371	988 044
Muut palvelut	3 912 269	3 684 502	3 662 874	2 980 538
Toimintatuotot yhteensä	29 550 884	28 192 524	9 022 144	7 859 169 *

* Kunnalle tehty aikaisempiin tilikausiin kohdistuva korjaus 416.612,88 euroa, vertailutieto korjattu konsernissa

7) Verotulojen erittely

		Konserni		Kunta
	2025	2024	2025	2024
Kunnan tulovero	10 663 499	10 571 107	10 663 499	10 571 107
Osuus yhteisöveron tuotosta	2 383 300	1 959 632	2 383 300	1 959 632
Kiinteistövero	5 438 840	5 225 637	5 723 870	5 519 316
Verotulot yhteensä	18 485 640	17 756 376	18 770 669	18 050 055

8) Valtionosuuksien erittely

		Konserni		Kunta
	2025	2024	2025	2024
Kunnan peruspalvelujen valtion- osuus	12 265 900	11 046 489	12 265 900	11 046 489
Siitä: Verotuloihin perustuva valtionosuuksien tasaus (+/-)	-6 189	-18 031	-6 189	-18 0301
Opetus- ja kulttuuritoimen ra- hoituslain mukaiset valtionosuu- det	-522 890	-835 223	-522 890	-835 223
Verotulomenetysten kompen- saatio	764 529	1 162 894	764 529	1 162 894
Valtionosuudet yhteensä	12 507 539	11 374 160	12 507 539	11 374 160

9) Palvelujen ostojen erittely

	2025	2024
Asiakaspalvelujen ostot	331 443	344 692
Muiden palvelujen ostot	12 045 041	10 215 228
Asiantuntijapalvelut	-976 947	-787 538
Tulkkaukspalvelut	-30 018	-25 095
Toimistopalvelut	-5 141	-46 313
ICT-palvelut	-912 779	-834 162
Rahoitus- ja pankkipalvelut	-17 628	-16 559
Painatukset, ilmoitukset ja markkinointi	-165 144	-189 812
Posti- ja kuriiripalvelut	-30 290	-22 151
Vakuutukset	-55 671	-112 794
Puhtaanapito- ja pesulapalvelut	-1 671 045	-1 362 071
Rakennusten ja alueiden rakentamis- ja kunnossapitopalvelut	-2 762 408	-2 219 701
Koneiden, kaluston ja laitteiden rakentamis- ja kunnossapitopalvelut	-132 767	-132 309
Majoitus- ja ravitsemispalvelut	-1 484 775	-1 415 885
Matkustus- ja kuljetuspalvelut	-1 800 768	-1 645 489
Sosiaali- ja terveystyöpalvelut	-326 125	-333 378
Koulutus- ja kulttuuripalvelut	-192 415	-172 048

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Osuus verotuskustannuksiin	-86 624	-81 895
Muut yhteistoimintaosuudet	-1 286 214	-731 546
Muut palvelut	-108 282	-86 482
Palvelujen ostot yhteensä	12 376 484	10 559 920

11) Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista

OMAISSUUSRYHMÄ	POISTOMENETELMÄ	POISTOAIKA (INARIN KUNTA)	POISTOAIKA KILA (v.2016) SUOSITUS
Aineettomat hyödykkeet Kehittämismenot Aineettomat oikeudet Liikearvo Osallistuminen toisen yhteisön -tiehankkeisiin -ratahankkeisiin -väylähankkeisiin (sovelletaan vastaavan- laisen hyödykkeen poistoaikoja) Muut pitkävaikutteiset menot -Atk-ohjelmistot -Muut	Tasapoisto	2 v. 5 v. 2 v. 15 v. 30 v. 2 v. 2 v.	2–5 vuotta 5–20 vuotta 2–5 vuotta 15–20 vuotta 30–40 vuotta 2–5 vuotta 2–10 vuotta
Aineelliset hyödykkeet Maa- ja vesialueet Rakennukset ja rakennelma Hallinto- ja laitosrakennukset -Männikön palvelukoti Tehdas- ja tuotantorakennukset Vapaa-ajan rakennukset Talousrakennukset Asuinrakennukset Kallioliuolat ja -tunnelit, väestönsuojat	Ei poistoaikaa Tasapoisto / menojään- nöspoisto	20 v. 30 v. 20 v. 20 v. 10 v. 30 v. 30 v.	5–10 % /20–50 vuotta 10–15 % /20–30 vuotta 10–15 % /20–30 vuotta 15–20 % /10–20 vuotta 5–10 %/30–50 vuotta 4–10 %/30–70 vuotta
Kiinteät rakenteet ja laitteet Kadut, tiet, torit ja puistot Sillat, laiturit ja uimalat Muut maa- ja vesirakenteet *reitistöt, tulvasuojarakenteet Sähköjohdot, muuntoasemat ja ulkovalais- tuslaitteet Muut putki- ja kaapeliverkot *mm. sadeviemäröinti, atk-verkot Sähkö-, vesi- yms. laitosten laituskoneet ja -laitteet *mm. palovesiasemat Kiinteät nosto- ja siirtolaitteet Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet *mm. pumppaamot	Tasapoisto/menojään- nöspoisto	15 % 10 % 10 % 15 % 15 % 15 % 15 % 15 % 20 %	15 % -20 % /15–20 vuotta 10 % -25 % /10–30 vuotta 10 % -20 % /15–30 vuotta 15 % -20 % /15–20 vuotta 15 % -20 % /15–20 vuotta 15 % -25 % /10–20 vuotta 15 % -20 % /15–20 vuotta 20 % -25 % /10–15 vuotta

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Koneet ja kalusto Rautaiset alukset Puiset alukset ja muut uivat työkoneet Muut kuljetusvälineet *Henkilö- ja pakettiautot *Linja-, kirjasto-, ja kuorma-autot Muut liikkuvat työkoneet *mm, moottorikelkat, mönkijät Muut raskaat koneet Muut kevyet koneet Sairaala-, terveydenhuolto, yms. laitteet Atk-laitteet Muut laitteet ja kalusteet	Tasapoisto	15 v. 8 v. 4 v. 5 v. 10 v. 5 v. 5 v. 3 v. 3 v.	15–20 vuotta 8–15 vuotta 4–7 vuotta 5–10 vuotta 10–15 vuotta 5–10 vuotta 5–15 vuotta 3–5 vuotta 3–5 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet Luonnonvarat Arvo- ja taide-esineet Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat Pysyvien vastaavien sijoitukset *Osakkeet ja osuudet	Käytön mukainen poisto Ei poistoaikaa Ei poistoaikaa Ei poistoaikaa	Suosituksen mukaan Suosituksen mukaan Suosituksen mukaan	Käytön mukainen poisto Ei poistoaikaa Ei poistoaikaa Ei poistoaikaa

Pienet käyttöomaisuushankinnat, joiden hankintameno on alle 10 000 €, kirjataan vuosikuluiksi.

Lisäksi käytetään kertaluonteisia poistoja (lisäpoistoja) mm, maankäytön suunnitelmiin liittyvissä aktivoinneissa ja Saariselän alueen aktivoitujen rakentamiskustannusten kohdalla.

Kirjanpitolautakunnan kuntajaosto suosittelee poistoaikojen alarajojen käyttämistä, ellei pidemmän poistojen käyttämiselle ole erityistä hyödykekohtaista perustetta.

13) Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Luovutusvoitot				
Maa- ja vesialueiden luovutusvoitot	399 638	350 416	399 638	350 416
Rakennusten luovutusvoitot	3 656	194 678	3 656	0
Osakkeiden luovutusvoitot	33 826	0	0	0
Luovutusvoitot yhteensä	437 119	545 094	403 294	350 416
Luovutustappiot				
Rakennusten luovutustappiot	42 778	0	0	0
Osakkeiden luovutustappiot	21 681	1 212	0	1 212
Muut luovutustappiot	0	5 101	0	0
Luovutustappiot yhteensä	64 459	6 313	0	1 212

14) Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely

		Kunta
	2025	2024
Osinkotuotot saman konsernin yhteisöistä	400 000	400 000
Osinkotuotot muista yhteisöistä	13 186	19 873
Yhteensä	413 186	419 873

4.3 Tasetta koskevat liitetiedot

4.3.1 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

18) Pysyvät vastaavien erittely

Aineettomat hyödykkeet

Konserni				
	Aineettomat oikeudet	Tietokoneoh- jel- mistot	Muut pitkä- vaikuttei- set menot	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	2 702	1 099 400	745 571	1 847 673
Lisäykset tilikauden aikana	0	15 666	47 986	63 652
Tilikauden poisto	0	-288 304	-123 538	-411 842
Poistamaton hankintameno 31.12.	2 702	826 761	670 019	1 499 482
 Kirjanpitoarvo 31.12.	 2 702	 826 761	 670 019	 1 499 482
 Kunta				
	Muut pitkä- vaikuttei- set menot	Yhteensä		
Poistamaton hankintameno 1.1.	120 245	120 245		
Tilikauden poisto	-33 227	-33 227		
Poistamaton hankintameno 31.12.	87 018	87 018		
 Kirjanpitoarvo 31.12.	 87 018	 87 018		

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Aineelliset hyödykkeet

Konserni	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja kesk.eräiset hankinnat	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	10 329 414	48 519 757	51 908 557	4 622 659	158 721	7 654 382	123 193 488
Lisäykset tilikauden aikana	962 145	2 947 101	5 249 208	659 909	0	4 847 299	14 665 662
Rahoitusosuudet tilikaudella	0	-313 600	0	-9 804	0	166 871	-156 533
Vähennykset tilikauden aikana	-1 319 302	-339 088	0	-91 588	0	-4 781 845	-6 531 822
Siirrot erien välillä	0	4 901 547	703 956	146 526	0	-5 752 029	0
Tilikauden poisto	0	-2 726 451	-3 763 576	-647 760	-8 879	0	-7 146 666
Arvonlennukset ja niiden palautukset	-14 855	-95 394	-853 410	-534 616	0	-29 369	-1 527 645
Poistamaton hankintameno 31.12.	9 957 402	52 893 872	53 244 735	4 145 326	149 842	2 105 308	122 496 484
Kirjanpitoarvo 31.12.	9 957 402	52 893 872	53 244 735	4 145 326	149 842	2 105 308	122 496 484

Kunta	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja kesk.eräiset hankinnat	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	6 342 225	11 935 706	7 438 478	212 894	1 000	3 980 931	29 911 234
Lisäykset tilikauden aikana	1 430 764	2 517 282	1 264 654	140 602	0	618 229	5 971 532
Rahoitusosuudet tilikaudella	0	-313 600	0	-9 804	0	166 871	-156 533
Vähennykset tilikauden aikana	-440 220	-164 444	0	0	0	0	-604 664
Siirrot erien välillä	0	3 406 523	703 956	146 526	0	-4 257 005	0
Tilikauden poisto	0	-1 010 026	-1 186 522	-102 105	0	0	-2 298 653
Arvonlennukset ja niiden palautukset	0	-95 394	0	0	0	-29 369	-124 763
Poistamaton hankintameno 31.12.	7 332 769	16 276 047	8 220 567	388 113	1 000	479 657	32 698 153
Kirjanpitoarvo 31.12.	7 332 769	16 276 047	8 220 567	388 113	1 000	479 657	32 698 153

Maa- ja vesialueet erittely

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Maa- ja vesialueet				
Kiinteistöjen liittymismaksut	568 204	568 204	423 675	423 675
Muut maa- ja vesialueet	9 389 198	9 761 210	6 909 094	5 918 550
Arvonkorotukset	0	0	0	0
Maa- ja vesialueet yhteensä	9 957 402	10 329 414	7 332 769	6 342 225

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Sijoitukset

Osakkeet ja osuudet

Konserni

	Osakkeet omistusyhteys- yhteisöt	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	87 330	254 526	341 856
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta/tappiosta	8 818	0	8 818
Hankintameno 31.12.	96 148	254 526	350 674
Arvonlennukset	0	-16 911	-16 911
Kirjanpitoarvo 31.12.	96 148	237 615	333 763

Kunta

	Osakkeet kon- serniyhtiöt	Osakkeet omis- tusyhteys- yhteisöt	Kuntayhtymä- osuudet	Muut osak- keet ja osuu- det	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	23 223 821	62 615	253 358	50 400	23 590 194
Hankintameno 31.12.	23 223 821	62 615	253 358	50 400	23 590 194
Arvonlennukset	-2 171 239	0	0	-6 800	-2 178 039
Kirjanpitoarvo 31.12.	21 052 582	62 615	253 358	43 600	21 412 155

Jvk-, muut laina- ja muut saamiset

Konserni

	Saamiset muut yhteisöt	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	30 623	30 623
Hankintameno 31.12.	30 623	30 623
Kirjanpitoarvo 31.12.	30 623	30 623

Kunta

	Pääomalaina- saamiset	Muut lainasa- miset	Liittymismak- sut palautetta- vat	Yhteensä
Muut lainasaamiset				
Poistamaton hankintameno 1.1.	1 812 482	4 718 497	561 825	7 092 804
Lisäykset tilikauden aikana	0	100 000	53 369	153 369
Vähennykset tilikauden aikana	-368 800	-1 286 689	-6 718	-1 662 207
Poistamaton hankintameno 31.12.	1 443 682	3 531 808	608 476	5 583 965
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 443 682	3 531 808	608 476	5 583 965

19) Omistukset muissa yhteisöissä, tytäryhteisöt

Nimi	Y-tunnus	Kunnan omistus- osuus %	Konsernin omistus- osuus %	Kuntakonsernin		
				osuus omasta pää- omasta (€)	osuus vieraasta pääomasta (€)	Osuus tili- kauden tu- loksesta (€)
Tytäryhteisöt						
Inergia Oy -konserni	0775446–2	100,00	100,00	25 606 424	36 680 337	-396 875
Inarin Kiinteistöt Oy -konserni	2508024–6	100,00	100,00	7 679 523	16 298 648	-206 071
Kiinteistökehitys InLike Oy -konserni	1571435–6	100,00	100,00	6 618 277	2 972 326	170 694
Saariselkä Oy	2440392–0	100,00	100,00	-388 628	1 131 768	63 155
Nuoriso- luontomatkailukeskus Inari Oy	1837110–9	100,00	100,00	478 118	447 691	65 894
Saariselän Siula Oy	1648168–9	100,00	100,00	468 575	1 954 485	-124 449

20) Omistukset muissa yhteisöissä, kuntayhtymät

Nimi	Y-tunnus	Kunnan omistus- osuus %	Konsernin omistus- osuus %	Kuntakonsernin		
				osuus omasta pää- omasta (€)	osuus vie- raasta pää- omasta (€)	osuus tili- kauden tu- loksesta (€)
Kuntayhtymät						
Lapin Jätehuoltokuntayhtymä	2008197–9	16,73	16,73	1 461 348	213 828	205 170
Lapin Liitto	0937073–7	3,74	3,74	80 883	27 252	-1 122
Pohjois-Lapin alueyhteistyön ky	1510651–0	44,00	44,00	34 875	6 969	5 812

21) Omistukset muissa yhteisöissä, yhteisyhteisöt ja omistusyhteisöt

Nimi	Y-tunnus	Kunnan omistus- osuus %	Konsernin omistus- osuus %	Kuntakonsernin		
				osuus omasta pää- omasta (€)	osuus vie- raasta pää- omasta (€)	osuus tili- kauden tu- loksesta (€)
Osakkuusyhteisöt						
Pohjois-Lapin Ruoka Oy	3316996—1	30,00	30,00	89 253,02	277 231,19	8 818,36
Yhdistelemättömät osakkuusyhteisöt						
Lapland North Destinations Oy	0923166—5	24,50	24,50			

22) Saamisten erittely

	Kunta			
	2025		2024	
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset
Saamiset tytäryhteisöiltä				
Myyntisaamiset	0	127 638	0	97 271
Lainasaamiset	0	300 000	0	0
Siirtosaamiset	0	22 441	0	0
Yhteensä	0	450 079	0	97 271
Saamiset kuntayhtymiltä, joissa kunta on jäsenenä				
Siirtosaamiset	0	0	0	4 256
Yhteensä	0	0	0	4 256
Saamiset osakkuus- sekä muilta omis- tusyhteisyyksiltä				
Myyntisaamiset	0	42 092	0	48 272
Siirtosaamiset	0	32 741	0	41 627
Yhteensä	0	74 833	0	89 899
Saamiset yhteensä	0	524 912	0	191 426

23) Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Siirtyvät korot	0	19 778	0	19 778
Verosaamiset	48 170	33 411	0	0
Kelan korvaus työterveyshuollosta	93 083	93 895	93 083	93 895
Ennakkomenot	142 374	858 893	142 374	847 613
Menoennakot	778 757	0	761 036	0
Muut tuet ja avustukset	1 019 351	636 271	1 019 351	636 271
Projektisaamiset	20 616	14 046	0	0
Muut siirtosaamiset	279 098	630 456	0	487 448
Yhteensä	2 381 449	2 286 750	2 015 844	2 085 006

4.3.2 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

24) Oma pääoma

		Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024	
Peruspääoma 1.1.	37 264 218	37 264 218	37 264 218	37 264 218	
Peruspääoma 31.12.	37 264 218	37 264 218	37 264 218	37 264 218	
Muu oma rahasto 5 1.1.	2 254 896	2 254 896	0	0	
Muu oma rahasto 5 31.12.	2 254 896	2 254 896	0	0	
Muu oma rahasto 6 1.1.	4 527 764	4 530 262	4 253 794	4 263 771	
Siirrot rahastoon	24 120	7 480	0	0	
Siirrot rahastosta	-59 598	-9 978	-59 149	-9 978	
Siirrot erien välillä	-1 713	0	0	0	
Muu oma rahasto 6 31.12.	4 490 574	4 527 764	4 194 645	4 253 794	
Muut omat rahastot yhteensä 31.12.	6 745 470	6 782 660	4 194 645	4 253 794	
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 1.1.	36 077 179	34 295 324	20 386 030	19 730 786	
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 31.12.	36 077 179	34 295 324	20 386 030	19 730 786	
Tilikauden yli-/alijäämä	1 146 878	1 781 856	93 515	655 244 *	
Oma pääoma yhteensä	81 233 745	80 124 057	61 938 407	61 904 041 *	

*Kunnalle tehty aikaisempiin tilikausiin kohdistuva korjaus 416.612,88 euroa, vertailutieto korjattu konsernissa

Edellisten tilikausien yli-/alijäämä ja tuloksenkäsittelyerät

		Kunta
	2025	2024
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 31.12.	20 386 030	19 730 786
Tilikauden yli-/alijäämä	93 515	655 244
Kertynyt yli-/alijäämä ja tuloksenkäsittelyerät yhteensä	20 479 544	20 386 030

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

26) Erittely pitkäaikaisista vieraaseen pääomaan kuuluvista veloista, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua				
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	5 592 422	6 642 062	2 933 923	3 119 237
Muut velat	8 253 675	9 210 383	0	0
Pitkäaikaiset velat yhteensä	13 846 098	15 852 445	2 933 923	3 119 237

29) Pitkä- ja lyhytaikaiset velat tytäryhteisöille, kuntayhtymille, joissa kunta on jäsenenä, sekä osakkuus- ja muille omistusyhteisöille

	Kunta			
	2025		2024	
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset
Velat tytäryhteisöille				
Lainat	0	3 626 193	0	3 327 539
Ostovelat	0	230 700	0	160 830
Siirtovelat	0	0	0	36 340
Yhteensä	0	3 856 893	0	3 524 709
Velat kuntayhtymille, joissa kunta on jäsenenä				
Ostovelat	0	40 899	0	43 892
Muut velat	0	0	0	0
Siirtovelat	0	0	0	0
Yhteensä	0	40 899	0	43 892
Velat osakkuus- sekä muille omistusyhteisöille				
Ostovelat	0	172 436	0	52 082
Siirtovelat	0	30 331	0	101 759
Yhteensä	0	202 766	0	153 840

31) Muiden velkojen erittely

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Muut velat				
Liittymismaksut	19 099 038	17 645 911	0	0
Muut velat	299 697	286 240	0	0
Muut velat yhteensä	19 398 735	17 932 151	0	0

33) Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Verovelat	55 966	0	0	0
Jaksotetut henkilöstökulut	57 175	422 424	28 414	4 206
Lomapalkkajaksotukset	2 347 646	1 871 912	1 513 033	1 488 691
Korkojaksotukset	49 463	174 997	28 768	27 766
Rakennusajan vakuudet	0	15 000	0	15 000
Muut siirtovelat, konsernin keskinäiset	0	0	0	36 340
Muut siirtovelat	157 350	707 558	125 715	464 472
Yhteensä	2 667 601	3 191 891	1 695 929	2 036 476

4.4 Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot

34) Kiinnitykset, panttaukset tai muut omaisuusvelkojen vakuudet

Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöihin

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	13 987 016	14 518 357	0	0
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	0	350 000	0	0
Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä	0	350 000	0	0

35) Vakuudet ja takaukset

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Omasta puolesta annetut vakuudet				
Kiinteistökiinnitykset	3 256 837	3 256 837	0	0

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Yrityskiinnitykset	13 513 691	13 513 691	0	0
Yhteensä	16 770 528	16 770 528	0	0

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Kuntakonserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta annetut vakuudet				
Takaukset	19 151 236	20 794 682	19 151 236	20 794 682
Yhteensä	19 151 236	20 794 682	19 151 236	20 794 682

37) Vuokravastuut

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Toimitilojen vuokravastuut	37 319 488	39 403 723	37 319 488	39 403 196
Koneiden ja laitteiden vuokravastuut	1 484 252	1 948 535	1 479 764	1 948 000
Vuokravastuut yhteensä	38 803 740	41 352 258	38 799 252	41 351 196
- siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	2 598 524	2 623 165	2 595 555	2 622 638
Leasingvastuut yhteensä	296 704	27 365	0	0
- seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	44 362	12 529	0	0
Yhteensä	39 100 444	41 379 624	38 799 252	41 351 196

38) Muut kunnan antamat vastuusitoumukset ja muut vastuut

Vastuu Kuntien takauskeskuksen takausvastuista

	Kunta	
	2025	2024
Kunnan osuus takauskeskuksen takausvastuista 31.12.	67 102 359	61 595 216
Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta 31.12.	85 890	66 098

40) Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt

Järjestelyjen tarkoitus	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Sopimusvastuut				
Maankäyttösopimuksista kunnalle aiheutuvat velvoitteet	800 000	0	800 000	0
Neitamontien rakentaminen	400 000	0	400 000	0
Loimurinteen kadunrakentaminen	300 000	0	300 000	0
Etelärinteentie/Ylämajanpolku rakentaminen	100 000	0	100 000	0

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Seuraavalle tilikaudelle kohdistuva osuus	800 000	0	800 000	0
Neitamontien rakentaminen	400 000	0	400 000	0
Loimurinteen kadunrakentaminen	300 000	0	300 000	0
Etelärinteentie/Ylämajanpolku rakentaminen	100 000	0	100 000	0
Sopimusvastuut yhteensä	800 000	0	800 000	0
Arvonlisäveron palautusvastuu	2 300 452	1 294 072	2 066 153	956 928
Johdannaissopimukset				
Koronvaihtosopimus (Inarin kunta)*				
Nimellisarvo 31.12.	260 000	520 000	260 000	520 000
Käypä arvo 31.12.	-3 282	-11 762	-3 282	-11 762
Koronvaihtosopimus (Inergia Oy konserni)				
Koronvaihtosopimus 28.12.2015, päätty 28.12.2025				
Nimellisarvo 31.12.	0	2 777 500	0	0
Käypä arvo 31.12.	0	-38 977	0	0

*7.12.2016 allekirjoitettu OP:n kanssa koronvaihtosopimuksen vahvistus (yleissopimus allekirjoitettu 21.3.2016). Koronvaihtosopimus on tehty suojaamistarkoituksessa. Kunta on sitonut yhden pitkäaikaisen lainan (laskennallinen pääoma 2,470 milj.) vaihtuvan koron koronvaihtosopimuksella kiinteään korkoon 20.6.2017 alkaen. Sopimus on voimassa 20.12.2026 asti.

Arava- ja korkotukilain alaiset rajoitukset

Kunta

Inarin kunnalla on seuraavat suoraomisteiset kiinteistöt, joihin kohdistuu Arava- ja korkotukilain alaisia käyttö- ja luovutus-, vuokranmääritys-, erityisryhmien käyttö- ja asukasvalintarajoituksia:

Kohde	Päättyy
Kaamostie 15	4.7.2046
Männiköntie 4	26.6.2053

Konserni

Kuntakonsernissa on seuraavat kohteet, joihin kohdistuu Arava- ja korkotukilain alaisia käyttö- ja luovutus-, vuokranmääritys- ja asukasvalintarajoituksia:

Inarin Vuokra-asunnot Oy

Kohde	Päättyy	Kohde	Päättyy
Anselmintie 2	14.12.2041	Patunankuja 2 ja 4	27.2.2034
Hevosmiehentie 3, Tokkatie 4	11.7.2047	Rantatie 18	19.4.2034
Jokostie 14	16.8.2033	Rantatie 21	29.6.2039
Jokostie 2	24.8.2037	Rantatie 39	5.11.2035
Kaamostie 8	5.8.2042	Saajokuja 1	3.4.2034
Kinttupolku 2	17.9.2042	Saajokuja 1	29.7.2032
Kittilän Ratsutie 11 ja 13	15.3.2034	Saajontie 3	27.9.2034

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Kittilän Ratsutie 5a ja 5b	29.8.2043	Saajontie 5	27.9.2034
Liinahamarintie 6	21.10.2036	Saarikoskentie 6 ab	6.8.2048
Liinahamarintie 8	6.5.2038	Saarikoskentie 6 cde	11.8.2049
Mellakuja 4–10	12.10.2033	Saarineitamontie 47	11.10.2034
Mukkavuopajantie 6 ja Tavihaarantie 2	20.11.2037	Sairaalantie 20a ja 20b	25.3.2049
Mutamaantie 26–32	23.6.2031	Tommintie 2	29.10.2035
Männiköntie 15	6.8.2046	Urkintie 5	31.10.2036
Männiköntie 6	24.10.2036	Vahtamantie 2	22.11.2035
Nellimintie 4226	19.11.2035		

Ehdolliset vastuut

Inarin kunnalla on Varken (ent. Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskuksen (ARA)) myöntämä erityisryhmien investointiavustus kohteeseen Männiköntie 4, jonka käyttörajoitukset ja muut ehdot ovat edelleen voimassa. Mikäli käyttörajoituksia rikotaan tai muut ehdot täyttyvät valtionavustuslain mukaisesti, Valtion asuntorahasto voi periä myönnetyn avustuksen takaisin. Takaisinperintäriskiä ei ole tällä hetkellä havaittu. Avustuksen määrä, jota takaisinperintä voi koskea, on yhteensä 511 486 euroa.

4.5 Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkiota ja intressitapahtumia koskevat liitetiedot

42) Henkilöstökulut

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Palkat ja palkkiot	13 466 434	13 266 051
Henkilöstökulut		
Eläkekulut	2 770 324	2 746 525
Muut henkilösivukulut	405 621	324 779
YHTEENSÄ	16 642 379	16 337 355

Henkilötyövuodet tehtäväalueittain

	2025	Kunta 2024
Yleishallinto	16	14,4
Opetus- ja kulttuuritoimi	222,9	235,4
Yhdyskuntapalvelut	34,9	38,6
Yhteensä	273,8	329

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Taseen aktivoidut henkilöstömenot

		Kunta
	2025	2024
Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan	16 642 379	16 337 355
Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin		
Henkilöstökulut yhteensä	16 642 379	16 337 355

Luottamushenkilön palkkiosta perityt ja puolueelle tai puolueyhdistykselle tilitetyt luottamushenkilömaksut

		Kunta
	2025	2024
Suomen Keskusta	1 877	1 249
Kansallinen Kokoomus	2 145	2 189
Perussuomalaiset	491	709
Suomen Sosiaalidemokraattinen puolue	1 257	1 463
Vasemmistoliitto	1 012	716
Vihreä liitto	1 673	1 452
Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä	8 455	7 778

44) Tilintarkastusyhteisölle suoritettut palkkiot

		Kunta
	2025	2024
Tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab		
Tilintarkastus	30 014	27 086
Muut palvelut	3 550	2 250
Palkkiot yhteensä	33 564	29 336

Tiedot kunnan ja sen lähipiiriin/intressitahoihin kuuluvien välisistä liiketoimista

Kunnan lähipiiriin/intressitahojen kanssa ei ole ollut tavanomaisesta poikkeavia liiketoimia tilikauden aikana.

5. Eriytetyt tilinpäätökset ja muut eriytetyt laskelmat

5.1 Kalatalouden kehittämisrahasto

Toiminta-ajatus:

Rahaston keskeisenä tavoitteena on huolehtia rahaston varojen tuotolla kunnan ja valtion (MMM) 16.12.2008 allekirjoitetun sopimuksen toteuttamisesta ja toissijaisesti Inarin kalatalouden kehittämisestä ja hoidosta. Rahaston menot sopeutetaan tuloihin.

Rahaston erityistavoitteet:

1. Kalatalouden kehittämisvarat on eriytetty kunnan varoista. Osa varoista on sijoitettu Inarin kalanviljelylaitokseen ja lainattu Inergia Oy:lle Inarin Lapin Vesi Oy:n osakkeiden oston. Muutoin sijoitetun varojen hoito on kilpailutettu. Tavoitteena on saada sijoitetuille varoille vähintään kolmen prosentin tuotto.
2. Kalatalouden kehittäminen rahoitetaan rahaston varoilla ja niistä saatavilla tuotoilla.
3. Rahaston toiminta sopeutetaan käytettävissä oleviin varoihin ja niistä saataviin tuottoihin.
4. Rahaston käytännön tehtävät toteutetaan kuntakonsernin omana työnä.

Tehtävät:

Rahaston tehtävä on Inarin kunnan ja maa- ja metsätalousministeriön välisen sopimuksen mukaisesti kehittää alueen kalataloutta ja vesistöjen muuta käyttöä. Rahasto huolehtii käytettävissä olevien varojensa rajoissa kalankäsittelytilojen ja jäähileasemien ylläpidosta ja kehittämisestä, kalanpoikasten istutuksista sekä tutkimus- ja kehittämishankkeista.

Rahasto saa tuottoa sijoitetusta n. 4,4 milj. euron pääomasta seuraavasti:

Kalanviljelylaitokseen on sijoitettu varoja n. 1,9 milj. euroa. Laitos on edelleen vuokrattu Luonnonvarakeskukselle (Luke) 20 vuodeksi ja vuokra 8 %:n pääomasta. Vuokrasopimus päättyy vuoden 2030 lopussa. Inarin kunta maksaa korkoa liittyen Kalatalousrahaston maksamaan Inarin kalanviljelylaitoksen vesi- ja viemäri liittymismaksuun. Kalatalousrahasto on maksanut aikanaan Inarin kalanviljelylaitoksen vesi- ja viemäri liittymismaksun 122 000 euroa. Vuonna 2012 on sovittu, että kunta maksaa em. pääomalle korkoa samoin perustein kuin RKTL (nyk. Luke) maksaa tuottoa kalanviljelylaitokseen sijoitetulle pääomalle eli 8 %.

Inergia Oy:lle on lainattu n. 1,2 milj. euroa Inarin Lapin Vesi Oy:n osakkeiden oston (kunnanhallituksen päätös 4.9.2023 § 170: laina muutettu kuuden vuoden tasalyhenteiseksi lainaksi, lyhennys 200 000 euroa/vuosi, (12 kk euribor+1,2 % marginaali).

Loput n. 1,3 milj. euroa on sijoitettu EVLI Oy:n (ent. Elite Alfred Berg Oy) kautta.

Rahastolla on hallitus, johon kuuluu kunnan edustajien lisäksi edustajat Maa- ja metsätalousministeriöstä, Lapin elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskuksesta, Metsähallituksesta, Luonnonvarakeskuksesta, Inarin kalatalousalueelta ja Saamelaiskäräjiltä. Lisäksi kunnanhallitus on 2.9.2019 päättänyt, että hallituksen kokouksiin kutsutaan asiantuntijajäseneksi läsnäolo- ja puheoikeudella kaupallisten kalastajien edustaja.

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Valtuuston nähdn sitovat tavoitteet	Kunnanhallitukseen nähdn sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toteuma
Kannattavuus	1. Inergia Oy:n antolaina (1,2 milj.)	6 v/lyhennys 200 000/vuodessa	Lainanlyhennys 200 000 euroa vuodessa toteutui suunnitellusti
	2. Korkotuotto 12 kk euribor + 1,2 % marginaali	n. 25 000 €/vuodessa	Toteuma noin 30 000 euroa*
	3. Sijoitetun pääoman tuotto	vähintään 3 %	EVLI rahoitusarvopapereiden vuoden tuotto oli 5,12 %

*Tilinpäätöksen laatimisen yhteydessä havaittiin virhe, jossa joulukuussa 2025 Inerialta laskutettu 6 kuukauden korko 13 628,32 euroa oli jäänyt kirjaamatta Kalatalouden kehittämisrahaston korkotuotoksi. Ilman tätä virhettä, tilikauden tappio olisi ollut -45 520,50 euroa ja vastaavasti rahastoa olisi purettu tämän verran. Virhe korjataan 2026 tilinpäätökseen. Koko kunnan tilinpäätökseen virheellä ei ole vaikutusta.

Tavoitteiden toteutuminen:

1. Inergian antolainan korkotuoton tavoite toteutui. Myös Inergia Oy:n lainanlyhennys toteutui suunnitellusti, eli oli 200 000 euroa vuodessa. Inarin kalanviljelylaitoksen vuokratuotto Luonnonvarakeskuksesta toteutui myös suunnitellusti.

Rahoitusarvopapereissa olevan sijoitetun omaisuuden tasearvo oli avaavassa taseessa 1 721 532,58 euroa ja päättävässä taseessa 1 850 870,50 euroa. Varainhoitajan (Evli Oyj) joulukuun 2025 varallisuusraportin mukaan Kalatalouden kehittämisrahaston varainhoitosalkun markkina-arvo 31.12.2025 oli 1 986 174,50 euroa (1 889 412,29 € vuonna 2024, markkina-arvon muutos +96 762,21 € euroa vuoden alusta). Koko salkun tuotto vuonna 2025 oli 5,12 %:ia ja tämä tuli edellisvuosien tapaan taseisesti niin osake- kuin korkosijoituksista. Osakesijoitusten tuotto 2025 vuoden alusta oli 10,56 % ja sijoitukset koostuivat pääasiassa pohjoisamerikkalaisista (osuus 14,5 %) ja eurooppalaisista (osuus 14,1 %) osakkeista. Korkosijoitusten tuotto vuoden alusta oli 4,06 % ja tuottoja vahvistivat erityisesti yrityslainojen korkeat tuotot. Vaihtoehtoisten sijoitusten tuotto oli -4,06 % ja niiden kiinteistösijoitukset jarruttivat koko salkun kokonaistuottoa. Salkun jakauma vuodenvaihteessa oli osakkeet 44,2 %, korkosijoitukset 38,7 % ja vaihtoehtoiset sijoitukset 17,1 %.

2. Tavoite ei toteutunut toimintakatteen osalta. Rahaston toimintatulot eivät kattaneet toimintameinoja.
3. Tavoite ei toteutunut. Rahaston tilikauden tulos oli -59 149 euroa ja taseen rahastopääomaa vähennettiin vastaava määrä. Tilikauden tappio -59 149 euroa oli huomattavasti arvioitua 5 739 euroa suurempi. *Ks. yllä kommentti tilikauden tulokseen vaikuttavasta virheestä.
4. Rahaston käytännön työt toteutettiin pääosin kuntakonsernin omana työnä.

Ulk. ja Sis. (1 000 €)	TP2024	TA2025	TAM2025	MTA2025	TP2025	Tot. %	Poik. €
Toimintatuotot	229	229		229	229	100,0 %	
Toimintakulut	- 323	- 272		- 272	- 331	121,8 %	- 59
Toimintakate	- 94	- 43		- 43	- 102	238,2 %	- 59

Talousarvion toteutuminen:

Nettomenot ylittyivät 59 061 euroa talousarvioon verrattuna, toteutuman ollessa -101 782 euroa. Toimintatuotot toteutuivat arvioidun mukaisesti. Toimintamenot puolestaan toteutuivat suunniteltua suurempina, ollen 59 157 euroa suuremmat mitä oli arvioitu. Toimintamenojen kasvu suhteessa talousarvioon kohdistui pääasiassa asiantuntijapalveluihin, koneiden ja rakennusten kunnossapitopalveluihin sekä lämmityskuluihin. Asiantuntijapalvelut ylittyivät noin 6000 eurolla johtuen Veskonien kalahallin laajennushankkeesta. Kunnossapitopalvelut ylittyivät noin 17 000 euroa ja lämmityskulut noin 26 000 eurolla. Poistojen määrä vuonna 2025 oli n. 113 300 euroa (27 000 euroa enemmän kuin talousarviossa arvioitu). Tilikauden tappio oli -59 149 euroa ja rahastoa vähennettiin vastaava määrä. *Ks. yllä kommentti tilikauden tulokseen vaikuttavasta virheestä.

Veskonien kalahallin laajennus käynnistyi syksyllä 2024 ja kaupalliset kalastajat pääsivät uusittuihin tiloihin alkukesästä 2025. Kalankäsittelytilan yhteyteen rakennettiin 130 m² laajennus, jolla saatiin paljon lisätilaa kalankäsittelyyn sekä -jalostukseen. Lisätila paransi työskentelyhygieniää huomattavasti ja siten myös kalatuotteiden laatua. Investoinnin kokonaiskustannukset olivat noin 900 000 euroa ja siihen saatiin avustusta Euroopan meri- kalatalous- ja vesiviljelyrahastosta (EMKVR) 313 600 euroa. Investointiohjelman mukaisesti Inarin kalahallin perkuukoneesta tehtiin hankintapäätös kesäkuussa. Koneen valmistus Saksassa viivästyi komponenttipulan vuoksi niin, että investointi jouduttiin siirtämään vuodelle 2026.

Kalatalouden kehittämisrahaston hallitus toimikaudelle 1.6.2025 – 31.5.2029

Petri Muotkajärvi, pj	Hannu Alenius	Inarin kunta
Jari Huhtamella vpj	Anu Avaskari	Inarin kunta
Marjo-Riitta Mattus	Antero Karjalainen	Inarin kunta
Jarmo Huhtamella		Inarin kalatalousalue
Aslak Pekkala		Saamelaiskäräjät
Arto Seppälä	Juha Kämäräinen	Lapin ELY-keskus
Juha Heinonen	Jarmo Huhtamella	Metsähallitus
Nico Alioravainen		Luonnonvarakeskus
Tapio Hakaste		MMM

Rahaston hallituksen esittelijänä ja pöytäkirjanpitäjänä toimii hallintojohtaja Mari Palolahti. Lisäksi kunnan hallitus päätti 11.12.2023 § 249 kutsua kalatalouden kehittämisrahaston hallitukseen asiantuntijaksi Mika Taalin kaupallisista kalastajista läsnäolo- ja puheoikeudella toimikauden loppuun 31.5.2029.

Tavoitteet:

Luonto – Luonnon kestävä käyttö

Toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Mittari	Toteuma
Kiertotalouden edistäminen	Edistetään raaka-aineiden tehokasta hyödyntämistä	Kaupallisten kalastajien määrän kehittyminen	43 vuonna 2024 (1-ryhmä 18 ja 2-ryhmä 25) 45 vuonna 2025 (1-ryhmä 20 ja 2-ryhmä 25)

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Elinvoima – Elinkeinojen monipuolistaminen ja ympärivuotisuuden lisääminen

Toiminnallinen tavoite	Toimenpide	Mittari	Toteuma
Luontolähtöiset pohjoiset elinkeinot	Inarin kalatalouden kehittäminen ja kalatuotteiden jalostusasteen nostaminen	Kalankäsittelylaitosten käyttäjämäärä Paikallisten kalatuotteiden määrän kehittyminen	kalahallien käyttäjämäärä 21 Tuoreita kalatuotteita enemmän tarjolla, uusia avauksia kalastajien ja matkailun yhteistyönä

Kalatalouden kehittämisrahasto

Taseyksikkö tuloslaskelma ulkoinen ja sisäinen

Ulkoinen ja sisäinen	TP2024	TA2025	TAM2025	MTA2025	TP2025	Tot. %	Poik. €
Liikevaihto	42 963	38 811	0	38 811	41 700	107,4 %	2 889
Liiketoiminnan muut tuotot	185 800	189 992	0	189 992	187 199	98,5 %	-2 793
Materiaalit ja palvelut	-322 906	-270 176	0	-270 176	-330 188	122,2 %	-60 012
Henkilöstökulut	-320	-332	0	-332	-225	67,8 %	107
Poistot- ja arvonalentumiset	-94 268	-86 300	0	-86 300	-113 336	131,3 %	-27 036
Liiketoiminnan muut kulut	306	-1 016	0	-1 016	-268	26,4 %	748
Liikeliikettyä (-alijäämä)	-188 426	-129 021	0	-129 021	-215 118	166,7 %	-86 097
Rahoitustuotot- ja -kulut	178 448	134 760	0	134 760	155 969	115,7 %	21 209
Ylijäämä (-alijäämä) ennen satunaisia eriä	-9 978	5 739	0	5 739	-59 149	-1 030,6 %	-64 888
Rahastojen lisäys (vähennys)	9 978	-5 739	0	-5 739	59 149	-1 030,6 %	64 888
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	0	0	0	0	0	0,0 %	0

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Kalatalouden kehittämisrahasto
Taseyksikkö rahoituslaskelma 1.1.-31.12.2025

	1-12/2025		1-12/2024	
Toiminnan rahavirta				
Liikeliikettä (-alijäämä)	-215 117,67		-188 425,55	
Poistot ja arvonalentumiset	113 335,78		94 268,43	
Rahoitustuotot ja -kulut + (-)	155 968,85		178 447,84	
Tulorahoituksen korjauserät	0,00	54 186,96	0,00	84 290,72
Investointien rahavirta				
Investointimenot	-472 210,11		-461 839,17	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	28 004,00	-444 206,11	303 796,00	-158 043,17
Toiminnan ja investointien rahavirta		-390 019,15		-73 752,45
Rahoituksen rahavirta				
Antolainauksen muutokset				
Antolainasaamisten lisäys	0,00		0,00	
Antolainasaamisten vähennys	200 000,00	200 000,00	200 000,00	200 000,00
Lainakannan muutokset				
Lyhytaikaisten lainojen muutos kunnalta/kuntayhtymältä	0,00		0,00	
Lyhytaikaisten lainojen muutos muilta	0,00	0,00	0,00	0,00
Oman pääoman muutokset		0,00		0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Saamisten muutos kunnalta/kuntayhtymältä	434 096,46		197 018,71	
Saamisten muutos	40 420,70		-354 992,08	
Korottomien velkojen muutos kunnalta/kuntayhtymältä	7 461,11		-8 763,39	
Korottomien velkojen muutos	-162 621,20	319 357,07	162 180,76	-4 556,00
Rahoituksen rahavirta		519 357,07		195 444,00
Rahavarojen muutos		129 337,92		121 691,55
Rahavarojen muutos				
Rahavarat 31.12.	1 850 870,50		1 721 532,58	
Rahavarat 1.1.	1 721 532,58	129 337,92	1 599 841,03	121 691,55

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Kalatalouden kehittämisrahasto
Taseyksikkö tase 31.12.2025

VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024	VASTATTAVAA	31.12.2025	31.12.2024
A PYSYVÄT VASTAAVAT	2 263 698,49	2 132 828,16	A OMA PÄÄOMA	4 194 644,77	4 253 793,59
II Aineelliset hyödykkeet	1 564 114,49	1 233 244,16	III Muut omat rahastot	4 194 644,77	4 253 793,59
1. Maa- ja vesialueet	49 271,99	49 271,99	IV Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	0,00	0,00
2. Rakennukset	1 399 300,88	863 103,97	V Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	0,00	0,00
3. Kiinteät rakenteet ja laitteet	74 630,66	82 959,50	E VIERAS PÄÄOMA	286 110,50	441 270,59
4. Koneet ja kalusto	36 360,96	52 624,92	II Lyhytaikainen	286 110,50	441 270,59
6. Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	4 550,00	185 283,78	6. Saadut ennakot	160,00	80,00
III Sijoitukset	699 584,00	899 584,00	7. Ostovelat	28 489,39	191 190,59
3. Muut lainasaamiset	606 008,00	806 008,00	8. Korottomat velat kunnalta/kuntayhtymältä	257 461,11	250 000,00
4. Muut saamiset	93 576,00	93 576,00	9. Muut velat/liittymismaksut ja muut velat	0,00	0,00
C VAIHTUVAT VASTAAVAT	2 217 056,78	2 562 236,02	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	4 480 755,27	4 695 064,18
II Saamiset	366 186,28	840 703,44			
Lyhytaikaiset saamiset	366 186,28	840 703,44			
1. Myyntisaamiset	10 323,62	320,00			
3. Saamiset kunnalta/kuntayhtymältä	17 366,11	451 462,57			
4. Muut saamiset	6 696,55	77 586,82			
5. Siirtosaamiset	331 800,00	311 334,05			
III Rahoitusarvopaperit	1 850 870,50	1 721 532,58			
4. Muut arvopaperit	1 850 870,50	1 721 532,58			
IV Rahat ja pankkisaamiset	0,00	0,00			
VASTAAVAA YHTEENSÄ	4 480 755,27	4 695 064,18			

5.2 Saariselän kehittämisrahasto

Toiminta-ajatus:

Toiminnan sisältö on määritelty valtuuston 27.3.2014 hyväksymässä säännössä: Rahaston tarkoituksena on Inarin kunnan ja Metsähallituksen Laatumaan välisen sopimuksen 29.11.2011 kohdan 6 mukaisesti; kiinteistökehityksen aikaansaamat nettotuotot kunta sitoutuu käyttämään Saariselän laskettelu - ja hiihto - olosuhteiden sekä Saariselän kehittämiseen. Rahaston tarkoituksena on vastata ensi vaiheessa Saariselän rinnealueen asemakaavan kunnallistekniikan toteutuksen rahoituksesta.

Ulk. ja Sis. (1 000 €)	TP2024	TA2025	TAM2025	MTA2025	TP2025	Tot. %	Poik. €
Toimintatuotot	451	250	- 170	80	797	996,4 %	717
Toimintakulut	- 57	- 71		- 71	- 64	89,4 %	8
Toimintakate	395	179	- 170	9	734	8 260,5 %	725

Talousarvion perustelut:

Saariselän kehittämisrahaston tuotto-odotus perustuu Inarin kunnan ja Metsähallituksen Laatumaan välisiin maankäyttökorvaussopimuksiin tai vastaaviin Saariselkään liittyviin sopimuksiin. Saariselän kiinteistökaupan kehittyminen vaikuttaa merkittävästi Saariselän kehittämisrahaston taloudellisiin toimintaedellytyksiin.

Talousarvion toteutuminen:

Investointihankkeita toteutettiin -734 901 eurolla, josta EARK-rahoitusosuus Saariselän matkailukeskuksen elinvoimaa tukevat investointeihin oli 128 529 euroa. Investoinneissa maanmyyntivoitot olivat 496 500 euroa. Investointikulujen jakautuminen koko suunnittelukaudelle selvitetään tämän asiakirjan investointiosassa.

Toteutuneet hankkeet:

- Kiveliöntien kevyenliikenteenväylä ja valaistus
- Raitopolun saneeraus yhteistyössä Inergian kanssa.

Metsähallitukselta saadut maankäyttökorvaukset olivat kertomusvuonna yhteensä 727 250 euroa. Uusista maankäytön kehittämiskorvauksista tuleville vuosille on neuvottelut käynnissä Metsähallituksen kanssa muun muassa Välimaan, Viskitien ja Urkinpuiston alueilta. Muut tulot koostuvat tonttivuokrista, joista uusia Pihakadulla ja Rinnealueella. Suunnittelukauden päättyessä kunnalla ei ole vapaita tontteja Saariselän alueella.

Kuluihin kirjataan Saariselän infran suunnittelukuluja sekä rahastonhoitokuluja.

Suunnitelman mukaisia poistoja kirjattiin noin 228 000 euroa. Tilikauden ylijäämä oli 505 743 euroa.

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Saariselän kehittämisrahasto
Taseyksikkö tuloslaskelma 1.1.-31.12.2025

	TP2024	TA2025	TAM2025	MTA2025	TP2025	Tot. %	Poik. €
Liiketoiminnan muut tuotot	451 470	250 000	-170 000	80 000	797 084	996,4 %	717 084
Materiaalit ja palvelut	-56 940	-71 120	0	-71 120	-63 550	89,4 %	7 570
Poistot- ja arvonalentumiset	-213 275	-150 000	-100 000	-250 000	-227 791	91,1 %	22 209
Liikeylijäämä (-alijäämä)	181 255	28 880	-270 000	-241 120	505 743	-209,7 %	746 863
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 833	0	0	0	0	0,0 %	0
Ylijäämä (-alijäämä) ennen satunnaisia eriä	179 422	28 880	-270 000	-241 120	505 743	-209,7 %	746 863
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	179 422	28 880	-270 000	-241 120	505 743	-209,7 %	746 863

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Saariselän kehittämisrahasto
Taseyksikkö rahoituslaskelma 1.1.-31.12.2025

	1-12/2025		1-12/2024	
Toiminnan rahavirta				
Liikelylijäämä (-alijäämä)	505 743,22		181 255,46	
Poistot ja arvonalentumiset	227 790,88		213 275,26	
Rahoitustuotot ja -kulut + (-)	0,00		-1 832,98	
Tulorahoituksen korjauserät	-65 250,00	668 284,10	-282 953,58	109 744,16
Investointien rahavirta				
Investointimenot	-734 901,48		-329 937,75	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	128 529,32		15 000,00	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	496 500,00	-109 872,16	282 952,24	-31 985,51
Toiminnan ja investointien rahavirta		558 411,94		77 758,65
Rahoituksen rahavirta				
Antolainauksen muutokset				
Antolainasaamisten lisäys	0,00		-102 678,00	
Antolainasaamisten vähennys	100 000,00	100 000,00	0,00	-102 678,00
Lainakannan muutokset				
Pitkäaikaisten lainojen vähennys muille	0,00		-182 600,00	
Lyhytaikaisten lainojen muutos kunnalta/kuntayhtymältä	0,00		0,00	
Lyhytaikaisten lainojen muutos muilta	0,00	0,00	0,00	-182 600,00
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Saamisten muutos kunnalta/kuntayhtymältä	-39 620,73		297 810,82	
Saamisten muutos	-135 055,44		115 591,88	
Korottomien velkojen muutos kunnalta/kuntayhtymältä	-483 735,77		-205 696,31	
Korottomien velkojen muutos	0,00	-658 411,94	-18,04	207 519,35
Rahoituksen rahavirta		-658 411,94		-77 758,65
Rahavarojen muutos		0,00		0,00
Rahavarojen muutos				
Rahavarat 31.12.	0,00		0,00	
Rahavarat 1.1.	0,00	0,00	0,00	0,00

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Saariselän kehittämisrahasto
Taseyksikkö tase 31.12.2025

VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024	VASTATTAVAA	31.12.2025	31.12.2024
A PYSYVÄT VASTAAVAT	2 034 064,57	2 186 733,29	A OMA PÄÄOMA	-1 069 665,14	-1 575 408,36
II Aineelliset hyödykkeet	2 031 386,57	2 084 055,29	IV Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	-1 575 408,36	-1 754 830,84
1. Maa- ja vesialueet	172 500,00	603 750,00	V Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	505 743,22	179 422,48
3. Kiinteät rakenteet ja laitteet	1 712 107,89	1 480 305,29	E VIERAS PÄÄOMA	3 861 239,49	4 344 975,26
6. Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	146 778,68	0,00	I Pitkäaikainen	0	0,00
III Sijoitukset	2 678,00	102 678,00	2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	0	0,00
3. Muut lainasaamiset	0,00	100 000,00	II Lyhytaikainen	3 861 239,49	4 344 975,26
4. Muut saamiset	2 678,00	2 678,00	2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	0	0,00
C VAIHTUVAT VASTAAVAT	757 509,78	582 833,61	7. Ostovelat	0,00	0,00
II Saamiset	757 509,78	582 833,61	8. Korottomat velat kunnalta/kuntayhtymältä	3 861 239,49	4 344 975,26
Lyhytaikaiset saamiset	757 509,78	582 833,61	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	2 791 574,35	2 769 566,90
2. Lainasaamiset	0,00	0,00			
3. Saamiset kunnalta/kuntayhtymältä	622 454,34	582 833,61			
4. Muut saamiset	6 526,12	0,00			
5. Siirtosaamiset	128 529,32	0,00			
IV Rahat ja pankkisaamiset	0,00	0,00			
VASTAAVAA YHTEENSÄ	2 791 574,35	2 769 566,90			

5.3 Tilapalvelu liikelaitos

5.3.1 Toimintakertomus

Tilapalvelu liikelaitos tuottaa hallintokuntien toimintojen tarpeisiin soveltuvia kohtuuhintaisia toimitiloja.

Tilapalvelun rakennuksiin kiinteistö- ja laitoshuollon palvelut tuottavat Inarin Kiinteistöt Oy vuosittain tarkistettavan palvelusopimuksen mukaisesti, jota myös päivitetään tarvittaessa. Tilapalvelu liikelaitos pyrkii tehostamaan kiinteistöjen käyttöasteita yhdessä käyttäjien kanssa ja pyrkimään eroon vajaalla käytöllä olevista tiloista.

Tilapalvelu liikelaitoksella on oma johtokunta, johon kuuluu 3 jäsentä. Tilikaudella 2025 liikelaitoksen johtokunnassa ovat toimineet: Anu Avaskari (puheenjohtaja), Miia Ala (varapuheenjohtaja) ja Kari Tammela (jäsen).

Tilapalvelu liikelaitosta johtaa tilapalvelupäällikkö Jaakko Korppila, joka jäi virkavapaalle ajalle 21.10.2025 – 7.6.2026. Juha Kanninen toimii tilapalvelupäällikön viransijaisena.

5.3.1.1 Olennaiset tapahtumat liikelaitoksen toiminnassa ja taloudessa

Inarin kirkonkylän päiväkotihankkeet

Inarin kirkonkylälle valmistui vuonna 2025 uudisrakennuksena Inarin saamenkielinen päiväkoti sekä muutostöiden jälkeen Inarin suomenkielinen päiväkoti. Vuoden 2025 talousarviossa hankkeiden valmistumisen arvioitiin tapahtuvan maaliskuussa, mikä olisi mahdollistanut noin yhdeksän kuukauden vuokratuottoajan.

Rakentamisen aikataulun myöhästyttämisestä sekä käyttäjien toiminnan käytännön järjestelyitten takia molemmat rakennukset otettiin kuitenkin käyttöön vasta elokuussa. Viivästymisen seurauksena kirjanpitoon muodostui neljän kuukauden vuokratuottojen menetys kummankin rakennuksen osalta.

Sevettijärven monitoimitalon vesivahinko ja korjaustoimet

Kesällä 2025 Sevettijärven monitoimitalolla, joka valmistui loppuvuonna 2024, ilmeni vakava vesivahinko. Vahingon todellinen laajuus selvisi purkutöiden valmistuttua, minkä jälkeen korjausrakentaminen käynnistettiin 25.11.2025. Urakkasopimuksen mukainen korjaustöiden valmistumisajankohta on 3.4.2026.

Rakennuksen välittömien vahinkojen korvaamisesta vastaa alkuperäisen urakoitsijan vakuutus. Käytännön järjestelyjen mukaan Inarin kunta maksaa korjausrakentamisen laskut korjausurakoitsijalle, ja vakuutusyhtiö puolestaan hyvittää vahinkoa vastaavat korvaukset kunnalle. Vuoden 2025 loppuun mennessä urakoitsijoille on maksettu korjausrakentamisesta noin 261 000 euroa ja vakuutusyhtiöltä on saatu korvauksia 115 000 euroa.

Inarin saamen- ja suomenkielisen päiväkodin käyttöönoton viivästyminen sekä Sevettijärven monitoimitalolla sattuneen vesivahingon aiheuttamat perimättä jääneet vuokratulot korjattiin talousarviomuutoksella. Käyttötalouden puolelle lisättiin määrärahaa noin 106 000 euroa.

Ivalon koulu- ja kulttuurikeskus Kaarteen urakoitsijan konkurssi ja vikakorjaukset

Ivalon koulu- ja kulttuurikeskus Kaarre valmistui vuonna 2022. Rakennushankkeen pääurakoitsija, Lehto Tilat Oy, asetettiin konkurssiin alkuvuonna 2024. Urakoitsijan konkurssin vuoksi rakennus- ja takuuajaiset viat ja puutteet jäivät osittain korjaamatta.

Tilapalvelu liikelaitos on vuoden 2025 aikana teettänyt vikojen ja puutteiden korjaukset omalla kustannuksellaan. Korjaustöiden arvioidaan valmistuvan kesällä 2026, minkä jälkeen kustannuksia tullaan perimään takaisin Lehto Tilat Oy:n vakuuksien antajilta.

Kaarten korjauksia varten talousarviossa oli varattu investointiosaan 400 000 euroa. Korjaukset eivät kuitenkaan luonteeltaan täytä investointikriteerejä, minkä vuoksi määräraha siirrettiin talousarviomuutoksella käyttötalouteen. Vuoden 2025 loppuun mennessä urakoitsijoille on maksettu korjaustöistä yhteensä 328 000 euroa, josta kunnan tilaamien lisätöiden osuus on noin 24 000 euroa.

Inarinsaamen kielipesän myynti

Osana Tilapalvelu liikelaitoksen rakennusten käyttöasteiden tehostamista, Inarinsaamen kielipesä siirrettiin elokuun 2025 alusta Ivalon päiväkodin yhteyteen osoitteeseen Koppelontie 4. Näin ollen tyhjäksi jäänyt Puistotie 6 sijaitseva omakotitalo myytiin huutokaupalla ulkopuoliselle ostajalle noin 168 000 euron kauppahinnalla. Myynnistä kertyi noin 3 700 euron myyntivoitto.

5.3.1.2 Liikelaitoksen henkilöstö

Tilapalvelu liikelaitoksen vakituinen henkilöstövahvuus on kaksi henkilöä. Tilapalvelupäällikkö Jaakko Korpila on ollut virkavapaalla ajalla 21.10.2025–7.6.2026, jonka ajan hänen tehtäviään hoitaa viransijaisena toimitilainsinööri Juha Kanninen. Toimitilainsinöörin määräaikaiseksi sijaiseksi on palkattu projekti-insinööri Ante Taskinen ajalle 18.8.2025–16.8.2026.

Henkilöstökulut	2025	2024
Palkat ja palkkiot	-126 315,23	-144 072,48
Henkilösivukulut	-29 363,46	-31 484,35
YHTEENSÄ	-155 678,69	-175 556,83

5.3.1.3 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Hyvinvointialueelle siirtymäkaudeksi 2023–2025 vuokrattujen rakennusten vuokrasopimukset päättyivät vuoden 2025 loppuun. Uusien vuokrasopimusten neuvotteluissa hyvinvointialue on ilmoittanut jatkavansa toimintaa kaikissa aiemminkin vuokraamissaan kohteissa. Vuokrasopimusneuvottelut ovat vielä kesken, mutta tarkoitus on saada neuvottelut päätökseen vuoden 2026 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana.

Inarin kunta on teettänyt vuonna 2025 selvityksen rakennusten mahdollisesta yhtiöittämisestä erilliseen kiinteistöyhtiöön sellaisten kohteiden osalta, jotka ovat kokonaan tai lähes kokonaan vuokrattu hyvinvointialueelle. Kunta ei ole vielä tehnyt päätöstä siitä, yhtiöitetäänkö nämä rakennukset. Päätös yhtiöittämisestä voidaan tehdä vasta, kun uudet vuokrasopimukset ja vuokratasot ovat lopullisesti vahvistuneet.

5.3.1.4 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista

Riski 1:

Lehto Tilat Oy:n vakuuksien antajilta perittäviksi tarkoitetuissa kustannuksissa on riski, että korvauksia ei saada täysimääräisesti. Vakuuden antajat voivat kiistää korvausvelvollisuuden laajuuden tai esittää muita

perusteita maksujen rajaamiselle. Mikäli kaikkia korjauskustannuksia ei saada perittyä takaisin, kunnalle voi aiheutua pysyvä kustannusrasite siltä osin kuin vakuuskorvaukset jäävät saamatta.

Riski 2:

Tilapalvelu liikelaitoksen vakituinen henkilöstövahvuus on kaksi henkilöä, minkä vuoksi yksikön toiminta on haavoittuva henkilöstöpoissaoloille ja työn ruuhkautumiselle. Vuonna 2025–2026 tilanne on ollut erityisen kuormittava tilapalvelupäällikön virkavapaan ja siihen liittyvien sijaisjärjestelyjen vuoksi. Työmäärä suhteessa henkilöstöresursseihin muodostaa riskin työssäjaksamiselle sekä henkilöstön pysyvyydelle, mikä voi heikentää palvelujen sujuvuutta ja aikataulussa pysymistä. Riskin hallinta edellyttää resurssien riittävyyden jatkuvaa arviointia ja tarvittaessa lisäresurssien varaamista.

5.3.1.5 Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä

Tilapalvelu liikelaitoksen sisäinen valvonta on järjestetty Inarin kunnan sisäisen valvonnan ohjeen mukaisesti. Liikelaitoksen johtokunta vastaa liikelaitoksen hallinnon ja toiminnan sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan asianmukaisesta järjestämisestä. Tilapalvelupäällikkö vastaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimenpanosta ja tuloksellisuudesta.

Tilapalvelun tunnistamat riskit liittyvät henkilöstön pysyvyyteen, tapaturmiin työmaalla sekä liikenneonnettomuksiin työmatkoilla. Näiden riskien kokonaisriskitaso on arvioitu olevan kohtalainen ja niiden vastaamiseen käytetään ennaltaehkäiseviä toimenpiteitä.

Tilapalvelun sisäinen toimintaympäristö ja -kulttuuri on arvioitu olevan melko hyvällä tasolla. Poikkeuksena nähdään resurssit, eli riittävä henkilöstö ja koulutus ja tämä on tunnistettu myös riskinä. Riskien tunnistaminen, arviointi ja hallinta on arvioitu olevan myös melko hyvällä tasolla, joskin tunnistettujen riskien dokumentoinnissa, hallintamenettelyissä ja raportoinnissa on kehitettävää. Valvontatoimenpiteistä vaarallisten työyhdistelmien arvioinnit ja niiden tiedostaminen koettiin heikkona/kohtuullisena sillä niihin ei ole saatu riittävää perehdytystä. Seurannan arvioitiin olevan yleisesti melko hyvällä tasolla.

5.3.1.6 Tilikauden tuloksen käsittely

Tilapalvelu liikelaitoksen tilikauden taloutta ja tulosta on esitelty tuloslaskelmassa, rahoituslaskelmassa, taseessa ja tilikauden toteumavertailussa. Luvut on esitetty ottaen huomioon sisäiset tuotot ja kulut koska sen voidaan katsoa paremmin kuvaavan liikelaitoksen taloutta kuin pelkästään ulkoisten tuottojen ja kulujen tarkastelu.

Tilapalvelu liikelaitoksen johtokunta esittää kunnanhallitukselle ja valtuustolle, että tilikauden tulos -624 261,72 euroa siirretään edellisten tilikausien yli/-alijäämän tilille.

5.3.2 Talousarvion toteutuminen

Toiminta-ajatus:

Tilapalvelu liikelaitos tuottaa hallintokuntien toimintojen tarpeisiin soveltuvia kohtuuhintaisia toimitiloja. Inarin Kiinteistöt Oy tuottaa Tilapalvelun rakennuksiin kiinteistö- ja laitoshuollon palvelut Inarin Kiinteistöt Oy:n ja Tilapalvelun välisen palvelusopimuksen mukaisesti, jota päivitetään tarvittaessa. Tilapalvelu liikelaitos pyrkii tehostamaan kiinteistöjen käyttöasteita yhdessä käyttäjien kanssa ja pyrkimään eroon vajaalla käytöllä olevista tiloista.

Talousarvion perustelut:

Peruskunnalle, Lapin hyvinvointialueelle ja Pohjois-Lapin Ruoka Oy:lle vuokrattujen tilojen vuokriin sisältyvät energian, veden, jätehuollon, vakuutusten sekä rakennusten ja alueiden kunnossapidon lisäksi laitoshuolto kiinteistökohtaisesti sovitun mitoituksen mukaan, kiinteistönhoito- ja talonmiespalvelut sopimuksen mukaan sekä pääomakustannukset. Vuokratuloja ja käyttömenoja vuodelle 2025 nostaa huomattavasti (>70 %) uusien leasing-rahoitteisten koulujen siirtyminen Tilapalvelun tavanomaiseen vuokravälitykseen ja leasingvuokrien siirtyminen sivistystoimelta Tilapalvelulle. Energia- ja kiinteistönhoitokulut nousevat hieman, ei kuitenkaan yli indeksikorotuksen.

Talousarvion toteutuminen:

Ulkoinen ja sisäinen	TP2024	TA2025	TAM2025	MTA2025	TP2025	Tot. %	Poik. €
Liikevaihto	4 195 873	62 806	7 403 925	7 466 731	7 708 098	103,2 %	241 367
Liiketoiminnan muut tuotot	1 286	7 478 337	-7 509 919	-31 582	10 343	-32,7 %	41 925
Materiaalit ja palvelut	-3 341 871	-3 516 777	-400 000	-3 916 777	-4 587 873	117,1 %	-671 096
Henkilöstökulut	-175 557	-197 417	0	-197 417	-155 679	78,9 %	41 738
Poistot- ja arvonalentumiset	-1 254 729	-1 000 000	-28 006	-1 028 006	-1 056 751	102,8 %	-28 745
Liiketoiminnan muut kulut	-256 903	-2 782 567	0	-2 782 567	-2 421 578	87,0 %	360 989
Liikeylijäämä (-alijäämä)	-831 901	44 382	-534 000	-489 618	-503 440	102,8 %	-13 822
Rahoitustuotot ja -kulut	-131 832	-153 366	0	-153 366	-120 822	78,8 %	32 544
Ylijäämä (-alijäämä) ennen satunaisia eriä	-963 733	-108 984	-534 000	-642 984	-624 262	97,1 %	18 722
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-963 733	-108 984	-534 000	-642 984	-624 262	97,1 %	18 722

Talousarviomuutoksia tilikaudella 2025 tuloslaskelmaan aiheuttivat Ivalon koulu- ja kulttuurikeskus Kaarteen rakennus- ja takuuajakaisten korjausten siirto investoinneista käyttötalouspuolelle 400 000 euroa, menetetyt vuokratulot noin 106 000 euroa sekä kunnantalon esiselvitys, joka korjattiin investoinneista tuloslaskelmaan noin 28 000 euroa. Tilikauden alijäämä oli -624 262 euroa (toteuma 97,1 %). Liikevaihdon toteuma oli 103,2 % eli noin 0,24 milj. euroa enemmän mitä oli arvioitu. Tähän vaikutti mm. se, että tilikaudella 2025 uusien koulujen vuokrat siirtyivät Sivistykseltä Tilapalveluille mikä nosti liikevaihtoa suhteessa 2024 tilinpäätökseen ja talousarvioon. Kuluja nostivat merkittävästi Kaarteen rakennus- ja takuuajakaisten korjausten kulut, joihin ei olla vielä saatu korvauksia vakuudenasettajilta sekä Sevettijärven monitoimitalon vesivahingosta aiheutuneet korjauskulut.

Tilikauden aikana jatkettiin edellisinä vuosina aloitettuja Koivikon palvelukeskuksen ja Männikön palvelutalon huoneisto- ja/tai kylpyhuoneremontteja järjestelmällisesti aina huoneiston vapautuessa. Terveyskeskuksella toteutettiin valmistuskeittiön korjaus- ja muutostöitä, sekä valmistuskeittiö vuokrattiin Pohjois-Lapin Ruoka Oy:lle.

Inarissa saatiin valmiiksi Inarin saamenkielisen päiväkodin uudisrakennuksen rakennustyöt ja muutostyöt Inarin koulun lisätila B-rakennuksen muuttamiseksi Inarin suomenkieliseksi päiväkodiksi.

Sevettijärvellä otettiin käyttöön koulun yhteyteen rakennettu uusi monitoimitalo, jossa on varhaiskasvatuksen, koulun, vapaa-aikatoimen ja kansalaisopiston toimintoja. Rakennuksessa sattui vakava vesivahinko keuhalla 2025, jonka seurauksena kaikki toiminta rakennuksessa keskeytyi.

Sevettijärven koulun yhteydessä Pelastuslaitoksen käytössä ollut kalustovarasto palautui kunnan käyttöön.

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Varastoon tehtiin muutostöitä, ja varastoon tuli tilat kiinteistöhoiton varastolle sekä koulua ja kansalaisopistoa palveleva tulityötila. Tulityötilan laitehankinnoista vastaa sivistystoimi ja tila otettaneen opetuskäyttöön syksyllä 2026.

Investointien toteutuminen:

TILAPALVELU LIIKELAITOS	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Jäljellä	Tot. %
Monitoimiareena						
Toimintakulut	-10 000	10 000	0	0	0	
Netto	-10 000	10 000	0	0	0	
Hanketavoitteen toteutuminen:	Talousarvion investointiosaan oli varattu 10 000 € monitoimiareenan hankesuunnitteluun. Hankesuunnittelu ei ole luonteeltaan investointi, niin varaus siirrettiin talousarviomuutoksella käyttötalousvaroihin.					
Inarin saamenkielinen päiväkoti						
Toimintatuotot						
Toimintakulut	-750 000	-761 508	-1 511 508	-1 537 629	26 121 101,70 %	
Netto	-750 000	-761 508	-1 511 508	-1 537 629	26 121 101,70 %	
Hanketavoitteen toteutuminen:	Päiväkodin toteutus jakautui kahdelle eri vuodelle, 2024 ja 2025. Rakennusaikataulun muutosten vuoksi maksuerät jakautuivat oletettua enemmän vuodelle 2025.					
Sevettijärven monitoimitalo						
Toimintakulut		-11 559	-11 559	-11 559	0	100 %
Netto		-11 559	-11 559	-11 559	0	100 %
Hanketavoitteen toteutuminen:	Monitoimitalon sähköinen lukitusjärjestelmä hankittiin erillisurakkana vuoden 2025 aikana rakennuksen käyttöönoton (12/2024) jälkeen.					
Saariselän päiväkoti						
Toimintakulut	-25 000	0	-25 000	-21 142	-3 858	84,60 %
Netto	-25 000	0	-25 000	-21 142	-3 858	84,60 %
Hanketavoitteen toteutuminen:	Päiväkodille toteutettiin tulistelukota ja uusi huoltotie helpottamaan keittiön ruokahuoltoa sekä käyntiä teknisiin tiloihin.					
Kunnantalo						
Toimintakulut	-10 000	0	-10 000		-10 000	
Netto	-10 000	0	-10 000		-10 000	
Hanketavoitteen toteutuminen:	Talousarviossa oli varattu hankesuunnittelurahat kunnantalolle ja monitoimiareenalle. Hankesuunnitteluja ei aloitettu kumpaankaan kohteen osalta.					
Inarin suomenkielinen päiväkoti						
Toimintakulut	-100 000	-50 007	-150 007	-141 851	-8 156	94,60 %
Netto	-100 000	-50 007	-150 007	-141 851	-8 156	94,60 %
Hanketavoitteen toteutuminen:	Päiväkodin muutostöiden toteutus jakautui kahdelle eri vuodelle, 2024 ja 2025. Rakennusaikataulun muutosten vuoksi maksuerät jakautuivat oletettua enemmän vuodelle 2025.					
Sevettijärven koulurakennus						
Toimintakulut	-225 000	125 070	-99 930	-99 286	-644	99,40 %
Netto	-225 000	125 070	-99 930	-99 286	-644	99,40 %
Hanketavoitteen toteutuminen:	Sevettijärven koulun vesikate uusittiin ja julkisivut maalattiin. Seinä- ja kattorakenteiden korjaustarpeet osoittautuivat oletettua pienemmiksi.					
Sevettijärven koulurakennus osto						
Toimintakulut		-130 000	-130 000	-93 610	-36 390	72 %

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Netto	-130 000	-130 000	-93 610	-36 390	72 %
Hanketavoitteen toteutuminen:	Sevettijärven koulurakennuksen osto Kiinteistö Oy Sevettijärven palvelukeskukselta.				
Ivalon päiväkodin vuorohoitoyksikkö					
Toimintakulut	-51 137	-51 137	-51 137	0	100 %
Netto	-51 137	-51 137	-51 137	0	100 %
Hanketavoitteen toteutuminen:	Muutostyöt Inarinsaamen kielipesän siirtämiseksi Ivalon päiväkodin yhteyteen osoitteeseen Koppelontie 4 osana Tilapalvelu liikelaitoksen rakennusten käyttöasteiden tehostamista.				
Budjetointikohde / korjausinv / pienet hankkeet					
Toimintakulut	-55 000	51 145	-3 855	-3 855	
Netto	-55 000	51 145	-3 855	-3 855	
Hanketavoitteen toteutuminen:	Käytettiin siirtomäärärahana muiden investointien pieniin ylityksiin.				
Ivalon päiväkoti Eetuntie-vanha					
Toimintakulut	-50 000	50 000	0	0	0
Netto	-50 000	50 000	0	0	0
Hanketavoitteen toteutuminen:					
Ivalon päiväkoti Eetuntie					
Toimintakulut	-50 000	-50 000	-43 154	-6 846	86,30 %
Netto	-50 000	-50 000	-43 154	-6 846	86,30 %
Hanketavoitteen toteutuminen:	Korvattiin Ivalon päiväkodin (Eetuntie 4) vanhat puuaidat uusilla, vaatimusten mukaisilla kolmilanka-aidoilla.				
Tilapalvelu liikelaitos yhteensä	-1 225 000	-817 996	-2 042 996	-1 999 369	-43 628 97,90 %

5.3.3 Tilinpäätöslaskelmat

5.3.3.1 Tuloslaskelma

Ulkoinen ja sisäinen	31.12.2025	31.12.2024
Liikevaihto	7 708 098,13	4 195 873,42
Liiketoiminnan muut tuotot	10 342,87	1 286,02
Materiaalit ja palvelut	-4 587 873,39	-3 341 871,47
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 314 789,03	-1 062 929,32
Palvelujen ostot	-3 273 084,36	-2 278 942,15
Henkilöstökulut	-155 678,69	-175 556,83
Palkat ja palkkiot	-126 315,23	-144 072,48
Henkilösivukulut	-29 363,46	-31 484,35
Eläkekulut	-25 674,52	-26 637,62
Muut henkilösivukulut	-3 688,94	-4 846,73
Poistot- ja arvonalentumiset	-1 056 750,72	-1 254 728,70
Suunnitelman mukaiset poistot	-933 350,42	-807 595,78
Pysyvien vastaavien luovutusvoitot ja -tappiot	0,00	-447 132,92
Arvonalentumiset	-123 400,30	0,00
Liiketoiminnan muut kulut	-2 421 578,31	-256 903,29
Liikelylijäämä (-alijäämä)	-503 440,11	-831 900,85
Rahoitustuotot- ja kulut	-120 821,61	-131 832,01
Muut rahoitustuotot	171,27	52,92
Muille maksetut korkokulut	-120 968,28	-131 855,33
Muut rahoituskulut	-24,60	-29,60
Ylijäämä (-alijäämä) ennen satunaisia eriä	-624 261,72	-963 732,86
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-624 261,72	-963 732,86

Liikelaitoksen tunnusluvut	31.12.2025	31.12.2024
Sijoitetun pääoman tuotto, %	-6,17 %	-8,73 %
Kunnan sijoittaman pääoman tuotto, %	-21,27 %	-25,85 %
Voitto, %	-8,10 %	-22,97 %

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

5.3.3.2 Tase

VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024	VASTATTAVAA	31.12.2025	31.12.2024
A PYSYVÄT VASTAAVAT	15 544 234,04	14 724 856	A OMA PÄÄOMA	2 622 635,37	3 246 897,09
II Aineelliset hyödykkeet	15 107 888,97	14 329 715	I Peruspääoma	9 014 290,37	9 014 290,37
1. Maa- ja vesialueet	304 750,18	304 750	IV Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	-5 767 393,28	-4 803 660,42
2. Rakennukset	14 762 143,61	11 059 663	V Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-624 261,72	-963 732,86
3. Kiinteät rakenteet ja laitteet	40 966,18	0	E VIERAS PÄÄOMA	15 070 627,80	12 632 168,71
4. Koneet ja kalusto	0,00	0	I Pitkäaikainen	4 368 262,76	4 938 918,66
6. Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	0,00	2 965 302	2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	4 368 262,76	4 938 918,66
III Sijoitukset	436 435,07	395 140	4. Lainat julkisyhteisöiltä	0,00	0,00
4. Muut saamiset	436 435,07	395 140	II Lyhytaikainen	10 702 365,04	7 693 250,05
C VAIHTUVAT VASTAAVAT	2 148 939,13	1 154 210	2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	570 655,90	569 855,90
I Vaihto-omaisuus	0,00	0	4. Lainat julkisyhteisöiltä	0,00	0,00
4. Muu vaihto-omaisuus	0,00	0	6. Saadut ennakot	226,97	243,59
II Saamiset	2 148 939,13	1 154 210	7. Ostovelat	421 067,82	913 341,06
Lyhytaikaiset saamiset	2 148 939,13	1 154 210	8. Korottomat velat kunnalta/kuntayhtymältä	9 627 990,51	6 135 630,42
1. Myyntisaamiset	52 908,98	120 168	9. Muut velat/liittymismaksut ja muut velat	1 989,42	2 421,62
3. Saamiset kunnalta/kuntayhtymältä	1 195 306,02	53 766	10. Siirtovelat	80 434,42	71 757,46
4. Muut saamiset	122 848,28	228 080	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	17 693 263,17	15 879 065,80
5. Siirtosaamiset	777 875,85	752 196			
IV Rahat ja pankkisaamiset	0,00	0			
VASTAAVAA YHTEENSÄ	17 693 263,17	15 879 066			

LIIKELAITOKSEN TUNNUSLUVUT	31.12.2025	31.12.2024
Omavaraisuusaste, %	14,82	20,45
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	195,25	300,96
Kertynyt yli-alijäämä, 1000 €	-6392	-5767
Lainakanta 31.12., 1 000 €	4 939	5 509
Lainat ja vuokravastuut, 31.12., 1 000 €	42 271	44 915
Lainasaamiset 31.12., 1 000 €	0	0

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

5.3.3.3 Rahoituslaskelma

	1-12/2025		1-12/2024	
Toiminnan rahavirta				
Liikelylijäämä (-alijäämä)	-503 440,11		-831 900,85	
Poistot ja arvonalentumiset	1 056 750,72		1 254 728,70	
Rahoitustuotot ja -kulut + (-)	-120 821,61		-131 832,01	
Tulorahoituksen korjauserät	-3 655,90	428 833,10	0,00	290 995,84
Investointien rahavirta				
Investointimenot	-1 999 368,50		-3 057 254,42	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	168 100,00	-1 831 268,50	100 000,00	-2 957 254,42
Toiminnan ja investointien rahavirta		-1 402 435,40		-2 666 258,58
Rahoituksen rahavirta				
Antolainauksen muutokset				
Antolainasaamisten lisäys	-48 012,81		-12 804,82	
Antolainasaamisten vähennys	6 718,05	-41 294,76	31 475,93	18 671,11
Lainakannan muutokset				
Pitkäaikaisten lainojen vähennys muille	-569 855,90		-592 855,90	
Lyhytaikaisten lainojen muutos kunnalta/kuntayhtymältä	0,00		0,00	
Lyhytaikaisten lainojen muutos muilta	0,00	-569 855,90	0,00	-592 855,90
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Vaihto-omaisuuden muutos	0,00		0,00	
Saamisten muutos kunnalta/kuntayhtymältä	-1 141 540,07		7 933 424,01	
Saamisten muutos	146 811,14		-980 146,00	
Korottomien velkojen muutos kunnalta/kuntayhtymältä	3 492 360,09		-4 204 189,63	
Korottomien velkojen muutos	-484 045,10	2 013 586,06	491 354,99	3 240 443,37
Rahoituksen rahavirta		1 402 435,40		2 666 258,58
Rahavarojen muutos		0,00		0,00
Rahavarojen muutos				
Rahavarat 31.12.	0,00		0,00	
Rahavarat 1.1.	0,00	0,00	0,00	0,00

5.3.4 Tilinpäätöksen liitetiedot

5.3.4.1 Liikelaitoksen tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

1. Arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti.

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa *suunnitelman mukaisten poistojen perusteet*.

Rahoitusomaisuus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

Avustusten käsittely

Pysyvien vastaavien aineellisten hyödykkeiden hankintahintaan saadut rahoitusavustukset on merkitty hyödykkeen hankintamenoa vähennykseksi.

2. Tuloslaskelman ja taseen esittämistapa

Liikelaitoksen tuloslaskelma ja tase sisältää peruskunnan ja liikelaitoksen sekä taseyksiköiden väliset keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat. Liikelaitoksen tuloslaskelma sisältyy myös koko kunnan tuloslaskelmaan.

3. Oikaisut edellisen tilikauden tietoihin

Ei oikaisuja edellisen tilikauden tietoihin.

4. Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Tilikauden 2025 alusta kunnassa siirtyi sisäisten vuokrien laskutus uusien kouluinvestointien myötä Sivistyslautakunnalta Tilapalvelu liikelaitoksen alle. Sisäisissä vuokrissa uusina kohteina Tilapalvelu liikelaitokselle tulivat 8/2024 käyttöön otettu Inarin koulukeskus Šielâ (lisäys noin 1 milj. euroa), Sevettijärven monitoimitalo ja koulu (lisäys noin 167 000 euroa) ja Ivalon koulu- ja kulttuurikeskus Kaarre (lisäys noin 2,1 milj. euroa). Näiden osalta Tilapalvelun tuotot kasvoivat noin 3,3 milj. euroa edelliseen tilikauteen verrattuna. Vastaavasti kouluihin liittyvät leasing- ja muut kiinteistökulut tulivat liikelaitoksen kuluksi.

5. Aikaisempia tilikausia koskevien virheiden käsittely tilinpäätöksessä

Tilinpäätökseen ei ole tehty aikaisempia tilikausia koskevien virheiden korjauksia.

6. Yksittäiseen tase-erään sisältyvät osat, jotka koskevat useaa tase-erää

Ei em. oikaisuja tilikauden tietoihin.

7. Ulkomaanrahan määräiset saamiset sekä velat ja muut sitoumukset Suomen rahaksi

Ei em. oikaisuja tilikauden tietoihin.

5.3.4.2 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

Toimintatuotot tehtäväalueittain

	2025	2024
Liikevaihto		
Myyntituotot		
Sisäiset	0,00	4 400,00
Ulkoiset	38 153,96	61 296,10
Maksutuotot		
Ulkoiset	0,00	22 115,00
Vuokratuotot		
Sisäiset	5 081 550,39	1 892 455,00
Ulkoiset	2 588 393,78	2 215 482,46
LIKEVAIHTO YHTEENSÄ	7 708 098,13	4 195 748,56
Liiketoiminnan muut tuotot		
Tuet ja avustukset		
Ulkoiset	931,00	939,00
Muut tuotot		
Ulkoiset	9 411,87	471,88
LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT YHTEENSÄ	10 342,87	1 410,88

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja tappiot

	2025	2024
Muut rakennukset		
Luovutusvoitto	3 656	0

Osana Tilapalvelu liikelaitoksen rakennusten käyttöasteiden tehostamista, Inarinsaamen kielipesä siirrettiin elokuun 2025 alusta Ivalon päiväkodin yhteyteen osoitteeseen Koppelontie 4. Näin ollen tyhjäksi jäänyt Puistotie 6 sijaitseva omakotitalo myytiin huutokaupalla ulkopuoliselle ostajalle noin 168 000 euron kauppahinnalla. Myynnistä kertyi noin 3 700 euron myyntivoitto.

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Poistosuunnitelma

OMAIUSRYHMÄ	POISTOMENETELMÄ	POISTOAIKA (INARIN KUNTA)	POISTOAIKA KILA (v.2016) SUOSITUS
Aineettomat hyödykkeet Kehittämismenot Aineettomat oikeudet Liikearvo Osallistuminen toisen yhteisön: -tiehankkeisiin -ratahankkeisiin -väylähankkeisiin (sovelletaan vastaavanlaisen hyödykkeen poistoaikoja) Muut pitkävaikutteiset menot -Atk-ohjelmistot -Muut	Tasapoisto	2 v. 5 v. 2 v. 15 v. 30 v. 2 v. 2 v.	2–5 vuotta 5–20 vuotta 2–5 vuotta 15–20 vuotta 30–40 vuotta 2–5 vuotta 2–10 vuotta
Aineelliset hyödykkeet Maa- ja vesialueet Rakennukset ja rakennelma Hallinto- ja laitosrakennukset -Männikön palvelukoti Tehdas- ja tuotantorakennukset Vapaa-ajan rakennukset Talousrakennukset Asuinrakennukset Kallioliuolat ja -tunnelit, väestönsuojat	Ei poistoaikaa <u>Tasapoisto</u> / menojaan- nös-poisto	20 v. 30 v. 20 v. 20 v. 10 v. 30 v. 30 v.	5–10 % / 20–50 vuotta 10–15 % / 20–30 vuotta 10–15 % / 20–30 vuotta 15–20 % / 10–20 vuotta 5–10 % / 20–50 vuotta 4–10 % / 20–50 vuotta
Kiinteät rakenteet ja laitteet Kadut, tiet, torit ja puistot Sillat, laiturit ja uimalat Muut maa- ja vesirakenteet *reitistöt, tulvasuojarakenteet Sähköjohdot, muuntoasemat ja ulkovalaistuslaitteet Muut putki- ja kaapeliverkot *mm. sadeviemärointi, atk-verkot Sähkö-, vesi- yms. Laitosten laitoskoneet ja -laitteet *mm. palovesiasemat Kiinteät nosto- ja siirtolaitteet Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet *mm. pumppaamot	Tasapoisto / <u>menojaan- nös-poisto</u>	15 % 10 % 10 % 15 % 15 % 15 % 15 % 20 %	15–20 % / 15–20 vuotta 10–25 % / 10–30 vuotta 10–20 % / 15–30 vuotta 15–20 % / 15–20 vuotta 15–20 % / 15–20 vuotta 15–25 % / 10–20 vuotta 15–20 % / 15–20 vuotta 20–25 % / 10–15 vuotta
Koneet ja kalusto Rautaiset alukset Puiset alukset ja muut uivat työkoneet Muut kuljetusvälineet *Henkilö- ja pakettiautot *Linja-, kirjasto-, ja kuorma-autot Muut liikkuvat työkoneet *mm. moottorikelkat, mönkijät	Tasapoisto	15 v. 8 v. 4 v. 5 v.	15–20 vuotta 8–15 vuotta 4–7 vuotta 5–10 vuotta
Muut raskaat koneet Muut kevyet koneet Sairaala-, terveydenhuolto, yms. laitteet Atk-laitteet Muut laitteet ja kalusteet		10 v. 5 v. 5 v. 3 v. 3 v.	10–15 vuotta 5–10 vuotta 5–15 vuotta 3–5 vuotta 3–5 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet Luonnonvarat Arvo- ja taide-esineet Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat Pysyvien vastaavien sijoitukset *Osakkeet ja osuudet	Käytön mukainen poisto Ei poistoaikaa Ei poistoaikaa Ei poistoaikaa	Suosituksen mukaan Suosituksen mukaan Suosituksen mukaan	Käytön mukainen poisto Ei poistoaikaa Ei poistoaikaa Ei poistoaikaa

5.3.4.3 Tasetta koskevat liitetiedot

Pysyvien vastaavien erittely

Aineelliset hyödykkeet

	Maa- ja vesi- alueet	Rakennukset	Kiinteät raken- teet ja laitteet	Ennakkomaksut ja kesk.eräiset hankinnat	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	304 750	11 059 663	0	2 965 302	14 329 715
Lisäykset tilikauden aikana		1 964 371	43 154	-8 157	1 999 369
Vähennykset tilikauden aikana		-164 444			-164 444
Siirrot erien välillä		2 929 139		-2 929 139	0
Tilikauden poisto		-931 193	-2 158		-933 350
Arvonlennukset		-95 394		-28 006	-123 400
Poistamaton hankintameno 31.12.	304 750	14 762 143	40 996	0	15 107 889
 Kirjanpitoarvo 31.12.	 304 750	 14 762 143	 40 996	 0	 15 107 889
 Maa- ja vesialueet erittely	 2025	 2024			
Kiinteistöjen liittymismaksut	304 750	304 750			
Maa- ja vesialueet yhteensä	304 750	304 750			

Sijoitukset

	Palautuskelpoiset liittymismaksut
Hankintameno 1.1.	395 140
Lisäykset tilikauden aikana	48 013
Vähennykset tilikauden aikana	-6 718
Hankintameno 31.12.	436 435

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Saamisten erittely

	2025	2024
Myyntisaamiset	52 909	120 168
Konsernipankkitilisaamiset	457 306	69 031
Sisäinen selvittelytili	738 000	-15 266
Palkkarästit	132	0
ALV-saamiset	122 716	228 080
Muut siirtosaamiset	170 609	18 876
Ostovelkojen jaksotukset	607 267	733320,54
Saamiset yhteensä	2 148 939	1 154 210

Oman pääoman erittely

	2025	2024
Peruspääoma 1.1.	760 910,64	760 910,64
SIS peruspääoma 1.1.	8 253 379,73	8 253 379,73
Peruspääoma yhteensä	9 014 290,37	9 014 290,37
Edellisten tilikausien yli/alijäämä 1.1.	-4 803 660,42	-3 396 589,03
Edellisen tilikauden tulos	-963 732,86	-1 407 071,39
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	-5 767 393,28	-4 803 660,42
Tilikauden yli-/alijäämä	-624 261,72	-963 732,86
Oma pääoma	2 622 635,37	3 246 897,09

Pitkäaikaiset velat

Liikelaitoksella on lainoja rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta yhteensä 4 938 918,66 euroa. Näistä Kuntarahoitus Oyj:ltä otettuja pitkäaikaisia korkotukilainoja (3 kpl) on jäljellä yhteensä 3 178 918,66 euroa. Lainojen viimeiset arvioidut lyhennykset ovat vuosina 2047, 2048 ja 2054 ja lainoihin liittyy Varken (ent. ARA) erityisehtoja.

Vieras pääoma

	2025	2024
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta		
Pitkäaikainen	4 368 262,76	4 938 918,66
Lyhytaikainen	570 655,90	569 855,90
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta yhteensä	4 938 918,66	5 508 774,56
Saadut ennakot	226,97	243,59
Ostovelat	421 067,82	913 341,06
Korottomat velat kunnalta	9 627 990,51	6 135 630,42

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Muut velat		
Ennakonpidätysvelka	1 818,15	2 315,98
Sosiaaliturvamaksuvelka	171,27	105,64
Siirtovelat		
Siirtyvät korot	27 953,63	26 579,31
Lomapalkkajaksotus	30 458,37	31 814,85
Muut siirtovelat	21 925,10	13 314,73
Ryhmähenkivakuutus	97,32	48,57
YHTEENSÄ	10 131 709,14	7 123 394,15
 Vieras pääoma yhteensä	 15 070 627,80	 12 632 168,71

5.3.4.4 Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot

Muut taseen ulkopuoliset erät

Vuokravastuut

	2025	2024
Toimitilojen vuokravastuut	37 319 488	39 403 196
Ivalon koulu- ja kulttuurikeskus Kaarre	24 500 469	25 900 495
Inarin koulukeskus Šielä	12 819 020	13 502 701
Koneiden ja laitteiden vuokravastuut	12 278	2 663
Vuokravastuut yhteensä	37 331 766	39 405 859
- siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	2 086 293	

Arava- ja korkotukilain alaiset rajoitukset

Inarin kunnalla/Tilapalvelu liikelaitoksella on seuraavat suoraomisteiset kiinteistöt, joihin kohdistuu Arava- ja korkotukilain alaisia käyttö- ja luovutus-, vuokranmääritys-, erityisryhmien käyttö- ja asukasvalintarajoituksia:

Kohde	Päättyy
Kaamostie 15	4.7.2046
Männiköntie 4	26.6.2053

Ehdolliset vastuut

Inarin kunnalla on Varken (ent. ARA) myöntämä erityisryhmien investointiavustus kohteeseen Männiköntie 4, jonka käyttörajoitukset ja muut ehdot ovat edelleen voimassa. Mikäli käyttörajoituksia rikotaan tai muut ehdot täyttyvät valtionavustuslain mukaisesti, Varke asuntorahasto voi periä myönnetyn avustuksen takaisin. Takaisinperintäriskiä ei ole tällä hetkellä havaittu. Avustuksen määrä, jota takaisinperintä voi koskea, on yhteensä 511 486 euroa.

5.3.4.5 Henkilöstöä koskevat liitetiedot

Henkilöstön lukumäärä 31.12.

	2025	2024
Tilapalvelupäällikkö	1	1
Toimitilainsinööri	0,6	1
Yhteensä	1,6	2

Henkilöstökulut

	2025	2024
Palkat ja palkkiot	126 315	144 072
Henkilösivukulut	29 363	31 484
Henkilöstökulut yhteensä	155 678	175 556

5.3.5 Liikelaitoksen tilinpäätöksen allekirjoitukset

Ivalossa _____.____.2026

Tilapalvelu liikelaitoksen johtokunta

Anu Avaskari
puheenjohtaja

Miia Ala
varapuheenjohtaja

Kari Tammela
jäsen

Juha Kanninen
vs. tilapalvelupäällikkö

Tilapalvelu liikelaitoksen johtokunta on 10.3.2026 pitämässään kokouksessaan päättänyt allekirjoittaa Tilapalvelun tilinpäätöksen. Tilapalvelu liikelaitoksen erillistilinpäätös on allekirjoitettu sähköisesti.

5.4 Liikelaitoksen vaikutus kunnan talouteen

5.4.1 Liikelaitoksen vaikutus tilikauden tuloksen muodostumiseen

	Kunnan tuloslaskel- maosa toteutumis- vertailussa	Liikelaitosten tuloslaskelma- osa	Eliminointi- ja oikaisukirjaukset		Kunnan tuloslas- kelma tilinpäätök- sessä
			Kunta	Liikelaitos	
Toimintatuotot	6 440 422	7 718 441	-55 169	-5 081 550	9 022 144
Myyntituotot	456 117	38 154			494 271
Maksutuotot	882 309				882 309
Tuet ja avustukset	3 089 829	931			3 090 760
Muut toimintatuotot	2 012 167	7 679 356	-55 169	-5 081 550	4 554 804
Toimintakulut	-34 222 697	-7 165 130	5 081 550	55 169	-36 251 108
Henkilöstökulut	-16 486 700	-155 679			-16 642 379
Palvelujen ostot	-9 103 400	-3 273 084			-12 376 484
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 231 738	-1 314 789			-2 546 527
Avustukset	-1 129 614				-1 129 614
Muut toimintakulut	-6 271 245	-2 421 578	5 081 550	55 169	-3 556 104
Toimintakate	-27 782 275	553 311	5 026 382	-5 026 382	-27 228 964
Verotulot	18 770 669				18 770 669
Kunnan tulovero	10 663 499				10 663 499
Kiinteistövero	5 723 870				5 723 870
Osuus yhteisöveron tuotosta	2 383 300				2 383 300
Valtionosuudet	12 507 539				12 507 539
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	12 265 900				12 265 900
Muut valtionosuudet	241 639				241 639
Rahoitustuotot ja -kulut + (-)	740 626	-120 822			619 804
Korkotuotot	56 938				56 938
Muut rahoitustuotot	1 048 042	171			1 048 214
Korkokulut	-12 299	-120 968			-133 267
Muut rahoituskulut	-352 055	-25			-352 080
Vuosikate	4 236 559	432 489	5 026 382	-5 026 382	4 669 048
Poistot ja arvonalentumiset	-3 577 931	-1 056 751			-4 634 682
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 398 530	-933 350			-2 331 880
Arvonalentumiset	-2 179 402	-123 400			-2 302 802
Tilikauden tulos	658 628	-624 262	5 026 382	-5 026 382	34 366
Tilinpäätössiirrot + (-)	59 149				59 149
Rahastojen lisäys (vähennys)	59 149				59 149
Rahastojen vähennys	59 149				59 149
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	717 776	-624 262	5 026 382	-5 026 382	93 515

5.4.2 Liikelaitoksen vaikutus kunnan toiminnan rahoitukseen

	Kunnan osarahoi- tuslaskelma	Liikelaitosten ra- hoituslaskelma	Eliminointikirjaukset		Kunnan rahoi- tuslaskelma tilin- päätöksessä
			Kunta	Liikelaitokset	
Toiminnan rahavirta					
Tulorahoitus					
Vuosikate	4 236 559	432 489	5 026 382	-5 026 382	4 669 048
Satunnaiset erät					
Tulorahoituksen korjauserät	-399 638	-3 656			-403 294
Investointien rahavirta					
Investointimenot	-3 917 788	-1 999 369			-5 917 157
Rahoitusosuudet investointimenoihin	156 533				156 533
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustu- lot	839 857	168 100			1 007 957
Toiminnan ja investointien rahavirta	915 523	-1 402 435	5 026 382	-5 026 382	-486 912
Rahoituksen rahavirta					
Antolainauksen muutokset					
Antolainasaamisten lisäys	-105 356	-48 013			-153 369
Antolainasaamisten vähennykset	1 655 489	6 718			1 662 207
Lainakannan muutokset					
Pitkäaikaisten lainojen lisäys					0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-290 000	-569 856			-859 856
Lyhytaikaisten lainojen muutos	697 532		-398 878		298 653
Oman pääoman muutokset					
Peruspääoman muutos	416 613				416 613
Muut maksuvalmiuden muutokset					
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutok- set	336				336
Vaihto-omaisuuden muutos					0
Saamisten muutos	-2 169 058	-994 729	1 883 610	1 141 540	-138 638
Korottomien velkojen muutos	-1 474 856	3 008 315	866 088	-3 492 360	-1 092 812
Rahoituksen rahavirta	-1 269 300	1 402 435	2 350 820	2 350 820	133 135
Rahavarojen muutos	-353 777	0	7 377 202	7 377 202	-353 777
Rahavarojen muutos					
Rahavarat 31.12.	12 011 607	0			12 011 607
Rahavarat 1.1.	12 365 384				12 365 384
	-353 777	0			-353 777

6. Allekirjoitukset ja merkinnät

Ivalossa 23.3.2026

Janne Tervahauta
Hallituksen puheenjohtaja

Tommi Kasurinen
Kunnanjohtaja

Anu Avaskari
Hallituksen 1. varapuheenjohtaja

Pirita Näkkäläjärvi
Hallituksen 2. varapuheenjohtaja

Petri Muotkajärvi
Hallituksen jäsen

Hannu Alenius
Hallituksen jäsen

Aimo Koistinen
Hallituksen jäsen

Anni Koivisto
Hallituksen jäsen

Jaana Seipiharju
Hallituksen jäsen

Anna Koskela
Hallituksen jäsen

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Ivalossa _____.____.2026

Juha Väärälä
JHT, KHT
KPMG Oy Ab

7. Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista ja tositelajeista

KIRJANPITOKIRJAT

Tasekirja
Päiväkirja
Pääkirja
Tase-erittelyt

APUKIRJAT

Myyntireskontra
Ostoreskontra
Käyttöomaisuus
Konsernikirjanpito

TOSITELAJIT

Kirjanpito

AKT9	Aktivointien tekniset oikaisut
ALV	ALV-maksuajo
172AS	Alkusaldo
ML	Matkalaskut
MU	Muistiotositteet
KOS9	KOM kirjausten tekniset oikaisut
PA	Palkat
172	Pankkitositteet
RA	Rahoituslaskelman ulkopuolinen
ZJA	Automaattisen raportoinnin jaksotustositteet
CK	Ceepos kp-aineisto

Myyntireskontra

AMS	Manuaaliset suoritukset
HYV	Hyvitysten palautus
LT	Luottotappiokirjaus
MKM	Myyntireskontran kohdistustapahtumat maksutositteet
MKP	Myyntireskontran kohdistustapahtumat pää-tositteet
PSU	Perintä toimeksiantoliittymä
VII	Viitesuoritukset
10–99	Laskulajit 10–99

Ostoreskontra

OL	Ostolaskut
OM	Ostoreskontran maksut
OKM	Ostoreskontran kohdistustapahtumat maksutositteet

Käyttöomaisuus

AKT	Aktivoinnit
KOS	Käyttöomaisuus, mm. poistot
KPA	Käyttöomaisuuden palautustapahtumat

SÄILYTYSTAPA

Sidottu kirja
Sähköinen arkistointi
Sähköinen arkistointi
Sähköinen arkistointi

SÄILYTYSTAPA

Sähköinen arkistointi
Sähköinen arkistointi
Sähköinen arkistointi
Sähköinen arkistointi

SÄILYTYSTAPA

Sähköisessä järjestelmässä
Sähköinen arkistointi
Sähköisessä järjestelmässä
Sähköisessä järjestelmässä
Sähköinen arkistointi
Sähköisessä järjestelmässä
Sähköinen arkistointi
Sähköinen arkistointi
Sähköisessä järjestelmässä
Sähköisessä järjestelmässä
Sähköinen arkistointi

Sähköisessä järjestelmässä
Sähköisessä järjestelmässä
Sähköisessä järjestelmässä
Sähköisessä järjestelmässä
Sähköisessä järjestelmässä
Sähköisessä järjestelmässä
Sähköinen arkistointi
Sähköisessä järjestelmässä

Sähköinen arkistointi
Sähköinen arkistointi
Sähköisessä järjestelmässä

Sähköisessä järjestelmässä
Sähköinen arkistointi
Sähköisessä järjestelmässä