

Yhteenveto vuoden 2025 tilinpäätöksestä

Koko kunnan (peruskunta + liikelaitos + taseyksiköt) **tilikauden ylijäämä** tilinpäätöksessä oli noin 94 t€. Kertynyt ylijäämä kunnan taseessa on tuloksen käsittelyn jälkeen noin 20,5 M€.

Kuntakonsernin tilikauden ylijäämä noin 1,15 M€ ja kertynyt ylijäämä tuloksen käsittelyn jälkeen noin 37,2 M€.

Muutokset 2025 talousarvioon:

Tilapalvelu

- investointiosaan lisättiin 400 000 euroa lvalon koulu- ja kulttuurikeskus Kaarteen rakennus- ja takuu aikaisten virheiden ja puutteiden korjauksiin. (Valtuusto 27.5.2025 § 25)
- investointiosaan lisättiin 680 000 euroa Inarin saamenkielisen päiväkodin rakentamiselle. (Valtuusto 27.5.2025 § 25)
- investointiosaan varattu Kaarteen korjauskulut 400 000 euroa siirrettiin käyttötalouspuolelle ja Sevettijärven koulurakennusta varten lisättiin 130 000 euroa. (Valtuusto 19.2.2026 § 3)
- käyttötalouspuolelle lisättiin 134 000 euroa (perimättä jääneet vuokrat, kunnantalon kunto- ja rakennekartoitus). (Valtuusto 19.2.2026 § 3)

Saariselän kehittämisrahasto

- muista toimintatuotoista vähennetään 170 000 euroa. (Valtuusto 25.9.2025 § 59)
- suunnitelman mukaisiin poistoihin lisätään 100 000 euroa. (Valtuusto 25.9.2025 § 59)

Kunnanhallitus

- investointiosaan maa-alueiden hankinta Saariselkä Oy:ltä noin 1,37 milj. euroa. (Valtuusto 11.12.2025 § 76)

Sivistyslautakunta

- investointiosaan lisätään 30 000 euron määräraha urheilutalon muutostöihin. (Valtuusto 27.5.2025 § 25)
- investointiosaan lisätään 60 000 euron määräraha Sevettijärven koulun teknisen työn tilan laitteiston hankkimiseen ja asentamiseen. (Valtuusto 27.5.2025 § 25)
- käyttötalousosaan lisättyyn 1 400 000 euroa (mm. palkkakulut, palveluiden ostot, koneiden ja laitteiden leasing-vuokrat). (Valtuusto 25.9.2025 § 59)

Kalatalouden kehittämisrahasto

- investointiosaan 152 000 euron lisämääräraha Veskonien Kalahalliin. (Valtuusto 25.9.2025 § 59)

Talousarvion toteutuminen

Koko kunnan toimintakatteen (nettomenot) toteuma oli 87,2 % ja peruskunnassa 89,6 %.

Käyttötalousosassa koko kunnan toteumaan vaikuttivat mm. valtionavustuksen kasvu saamenkielen ja -kieliseen opetukseen, uusien koulujen vuokratuotot ja joulukuussa 2025 Saariselän kehittämisrahastolle tuloutunut merkittävä potti maankäyttökorvauksista, sekä arvioitua pienemmät henkilöstökulut, palvelujen ostot ja muut toimintakulut.

Tuloslaskelmaosassa verotulot ylittivät arvioidun noin 0,8. milj. eurolla ja valtionosuudet ylittivät arvioidun noin 0,4 milj. eurolla. Kertaluonteisena tapahtumana Saariselkä Oy:n ja Vasatokaan tytäryhtiöosakkeisiin tehtiin noin 2,2 milj. euron arvonalennukset.

Investointimenot (netto) olivat noin 4,8 M€, jotka olivat noin 2,9 M€ pienemmät kuin talousarviossa johtuen pääasiassa seuraavista investoinneista:

- **Kunnanhallituksen** maa-alueiden uushankinta ja myynti 450 t€
- **Saariselän kehittämisrahaston** maa-alueiden myynti arvioitua suurempi 397 t€
- **Kaunispään Loimurinne** ei toteutunut 350 t€
- **Nellimin satama** jäi 189 t€ arvioidusta

- Ivalon urheilukentän ja Näätämon WC:t jäivät 127 t€ arvioidusta
- Traktorin hankinta 100 t€ siirtyi vuodelle 2026
- Trail Park Saariselkä 88 t€ euroa ei toteutunut
- Teknisen ja Saariselän budjetoitkohteet + muut pienemmät 1,2 M€

Kassa heikentyi hieman edellisvuodesta, riittävyyden ollessa 100 päivää (sis. konsernitilin) (v. 2024: 107 pv). Kunnassa on tilinpäätöshetkellä pitkäaikaista pankkilainaa jäljellä 5,6 M€ (780 €/asukas). Lainakanta (lyhyt- ja pitkäaik.) ja vuokravastuut (leasing) yhteensä 48,1 M€ (6 644 €/asukas). Vuodelle 2025 suunniteltua 1 M€ lainaa ei nostettu.

Koko kunnan henkilöstökulut olivat yhteensä noin 16,6 M€. Henkilöstökulut alittuivat noin 0,8 milj. eurolla talousarvioon verrattuna (vuonna 2024 henkilöstökulut olivat noin 16,3 M€).

Kuntakonsernin tilikauden ylijäämä tilinpäätöksessä oli noin 1,15 M€ (vuonna 2024 noin 1,78 M€). Kertynyt ylijäämä konsernitaseessa tämän jälkeen on noin 37,2 M€. Vuosikate oli noin 10,4 M€ (vuonna 2024 noin 10 M€) ja investointimenot (netto) olivat noin 7,6 M€ (vuonna 2024 noin 8,8 M€).

Kunnan suurimman tytäryhteisön, Inergia konsernin liikevaihto kasvoi noin 0,8 M€ (+6 %). Liikevaihdon kasvuun ovat vaikuttaneet mm. kaukolämmön ja vesihuollon hinnankorotukset. Emoyhtiön liikevaihto kasvoi 141 t€ ollen 1,15 M€ (2024 1,01 M€). Kirakan vesivoimalaitoksen tuotannon kanssa oli teknisiä ongelmia johtaen toisen koneen pitkään seisokkiin.

Vuonna 2023 käynnistetyn tuloksenparannusohjelman vaikutus näkyi edelleen prosessikurin, hinnoittelun ja kassanhoidon parantumisena. Konsernin maksuvalmius ja omavaraisuus pysyivät vakaalla tasolla, vaikka kassavarat vaihtelevat yhtiöittäin ja edellyttävät jatkossakin aktiivista seurantaa.

Konsernin liiketappio oli -6,6 t€ edellisvuonna ollen positiivinen 1,8 M€. Tähän vaikutti Northgrid voimajohdon purusta ja pelletin omavalmistuksen luopumisesta aiheutunut alaskirjaus.

Tilikauden tappio oli -0,4 milj. euroa, kun edellisenä tilikautena se oli positiivinen 0,9 milj. euroa.

Konsernin kassatilanne parani edellisvuodesta. Tilikauden lopussa konsernin kassassa oli varoja 2,5 M€ kun edellisellä tilikaudella varoja oli 2,25 M€.

Merkittävimmät poikkeamat kunnan talousarvioon verrattuna:

	TA + muutokset	Toteuma	Ero	Kommentti
Kunnanhallitus	-3,2 M€	-2,1 M€	1,1 M€	Toimintatuotot suuremmat, henkilöstökulut, palvelujen ostot ja muut toimintakulut arvioitua pienemmät
Yritys- ja kehittämispalvelut	-2,7 M€	-2,1 M€	0,6 M€	Toimintatuotot suuremmat, henkilöstökulut ja muut toimintakulut arvioitua pienemmät (tuotantokannustinta ei haettu yms.)
Kehittäminen ja Yhteistyöhankkeet	-0,24 M€	-0,006 M€	0,23 M€	Kehittämiskorvaukset ja maanmyyntivoitot arvioitua suuremmat
Sivistyslautakunta	-22,1 M€	-21 M€	1,1 M€	Toimintatuotot (valtionavustus saamenkieliseen ja -kielen opetukseen) suuremmat Henkilöstökulut arvioitua pienemmät
Saariselän kehittämisrahasto	9 t€	734 t€	725 t€	Metsähallituksen maankäyttökorvaukset noin 727 t€ tuloutui joulukuussa
Verotulot	18 M€	18,8 M€	0,8 M€	

Kunnanhallituksen nettomenojen alitus kohdistui lähinnä toimintatuottojen ylitykseen sekä henkilöstömenojen, palvelujen ostojen ja muiden toimintakulujen alitukseen. **Yritys- ja kehittämispalveluiden** nettomenojen alitus kohdistui tuottojen

ylitykseen sekä henkilöstökulujen ja muiden toimintakulujen alitukseen. **Kehittämis- ja yhteistyöhankkeiden** alitukseen vaikuttivat eniten kehittämiskorvaukset sekä maanmyyntivoitot, jotka arvioitua suuremmat. **Sivistyslautakunnan** toimintatuotot oli arvioitua suuremmat johtuen arvioitua suuremmasta valtionavustuksesta koskien saamenkielistä ja –kielen opetusta. Henkilöstökulut arvioitua pienemmät. **Saariselän kehittämisrahastolle** tuloutui Metsähallitukselta arvioitua suuremmat maankäyttökorvaukset.

Verotulot ylittyivät yhteensä noin 0,8 M€. **Kunnallisveroa** kertyi noin 0,1 M€ arvioitua enemmän. **Yhteisöveron** tuotto oli 0,5 M€ arvioitua suurempi. **Kiinteistöveroja** kertyi noin 0,2 M€ arvioitua enemmän.

Tilinpäätöskirjaa on kehitetty edelleen huomioiden Kirjanpitolautakunnan yleisohjeiden mukaiset vaatimukset. Päivitysten myötä mm. vertailu eri kuntien tilinpäätösten välillä on suoraviivaisempaa.

Keskeisimpiä tilinpäätöksen tunnuslukuja

	Inarin kunta 2025 (2024)	Inarin kuntakonserni 2025 (2024)
Toimintatuotot/-kulut % Kertoo maksurahoituksen osuuden toimintamenoista	24,9 (23,3)	60,0 (60,6)
Vuosikate/poistot % Ilmoittaa tulo-rahoituksen riittävyyden. Jos arvo yli 100 %, tulo-rahoitus on riittävä ja talous tasapainossa.	101 (118,7)	114,3 (129,4)
Investointien tulo-rahoitus % Kertoo kuinka paljon investointien omahankintamenoista (= investointimenot – rahoitusosuudet) on rahoitettu tulo-rahoituksella.	81,05 (81,86)	71,6 (83,5)
Lainakanta milj. euroa Kunnan lainakannalla tarkoitetaan korollista vierasta pääomaa. Lainakantaan lasketaan tällöin koko vieras pääoma (lyhyt ja pitkäaik) vähennettynä saaduilla ennakkoilla sekä osto-, siirto- ja muilla veloilla.	9,3 (9,8)	31,2 (34,8)
Lainakanta €/asukas	1 281 (1 360)	4 312 (4 816)
Lainat ja vuokravastuut yhteensä milj. euroa	48,1 (51,2)	70,0 (76,2)
Lainat ja vuokravastuut €/asukas	6 644 (7 082)	9 676 (10 542)
Lainaa (pitkäaik.) jäljellä 31.12. milj. euroa	5,6 (6,5)	
Lainaa €/asukas	780 (899)	
Lainanhoitokate Kertoo tulo-rahoituksen riittävyyden lainojen korkojen ja lyhennysten maksuun. Hyvä, kun arvo on yli 2, tyydyttävä, kun arvo on 1–2. Jos arvo on 1 tai suurempi, tulo-rahoitus riittää lainojen hoitoon.	4,8 (3,4)	3,2 (3,7)
Kassan riittävyys/pv Kertoo kunnan maksuvalmiuden päivissä, maksujen kattamiseen pelkästään kassavaroilla. Riittävänä voidaan pitää 2–3 viikon kassan riittävyyttä.	100 (107)	68 (77)
Omavaraisuusaste % Mittaa vakavaraisuutta ja kykyä selvittää sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä. Hyvä tavoitetaso 70 % - 50 %. Tätä alempi arvo merkitsee suurta velkarasitetta.	82,5 (80,8)	56,9 (55,6)
Suhteellinen velkaantuneisuus % Kertoo, kuinka paljon kunnan käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Ylärajana voidaan pitää 50 %. Mitä pienempi arvo on, sitä paremmat mahdollisuudet on selvittää velan takaisinmaksusta tulo-rahoituksen avulla.	32,6 (38,9)	102,3 (112,4)
Kertynyt yli-/alijäämä milj. euroa Kertynyt ylijäämä kertoo, kuinka paljon kunnalla on kertynyt ylijäämää tulevien vuosien liikkumavarana tai kuinka paljon kunnalle on kertynyt alijäämää, joka sen pitää kattaa tulevina vuosina.	20,5 (20,3)	37,2 (36,1)

Ennakoväkiluku

31.12.2025 Inarissa oli 7234 (v. 2024 lopullinen luku 7224). Edelliseen vuoteen verrattuna asukasluku v. 2024 nousi 10 asukkaan verran. Tilastokeskus julkaisee lopullisen v. 2025 asukasluvun 31.3.2026.

Työttömyysaste

Työttömyysprosentti on edellisen vuoden tapaan vaihdellut vuoden 2025 aikana. Korkeimmillaan työttömyysprosentti oli toukokuussa 10,9 %. Työllisyyskatsauksen mukaan v. 2025 työttömien prosenttiosuus saman ikäisestä työvoimasta Inarissa oli 6,9 %. Vastaava luku vuonna 2024 oli 7,7 %. Avoimia työpaikkoja Inarissa oli vuoden 2025 lopussa 68, kun taas vastaava luku v. 2024 oli 60. Pitkäaikaisten työttömien osuus työttömistä joulukuun lopussa oli 94 henkilöä, vastaavaan aikaan luku edellisenä vuonna oli 85 henkilöä. Pitkäaikaistyötön on henkilö, joka on ollut yhtäjaksoisesti työttömänä 12 kuukautta tai pidemmän ajan.

Keijo Kauppinen
talouspäällikkö