

10.3 Tilapalvelu liikelaitoksen erillistilinpäätös ja toimintakertomus vuodelta 2025

10.3.1 Toimintakertomus

Tilapalvelu liikelaitos tuottaa hallintokuntien toimintojen tarpeisiin soveltuvia kohtuuhintaisia toimitiloja.

Tilapalvelun rakennuksiin kiinteistö- ja laitoshuollon palvelut tuottavat Inarin Kiinteistöt Oy vuosittain tarkistettavan palvelusopimuksen mukaisesti, jota myös päivitetään tarvittaessa. Tilapalvelu liikelaitos pyrkii tehostamaan kiinteistöjen käyttöasteita yhdessä käyttäjien kanssa ja pyrkimään eroon vajaalla käytöllä olevista tiloista.

Tilapalvelu liikelaitoksella on oma johtokunta, johon kuuluu 3 jäsentä. Tilikaudella 2025 liikelaitoksen johtokunnassa ovat toimineet: Anu Avaskari (puheenjohtaja), Miia Ala (varapuheenjohtaja) ja Kari Tammela (jäsen).

Tilapalvelu liikelaitosta johtaa tilapalvelupäällikkö Jaakko Korppila, joka jäi virkavapaalle ajalle 21.10.2025 – 7.6.2026. Juha Kanninen toimii tilapalvelupäällikön viransijaisena.

10.3.1.1 Olennaiset tapahtumat liikelaitoksen toiminnassa ja taloudessa

Inarin kirkonkylän päiväkotihankkeet

Inarin kirkonkylälle valmistui vuonna 2025 uudisrakennuksena Inarin saamenkielinen päiväkoti sekä muutostöiden jälkeen Inarin suomenkielinen päiväkoti. Vuoden 2025 talousarviossa hankkeiden valmistumisen arvioitiin tapahtuvan maaliskuussa, mikä olisi mahdollistanut noin yhdeksän kuukauden vuokratuottoajan.

Rakentamisen aikataulun myöhästyttämisestä sekä käyttäjien toiminnan käytännön järjestelyistä johtuen molemmat rakennukset otettiin kuitenkin käyttöön vasta elokuussa. Viivästymisen seurauksena kirjanpitoon muodostui neljän kuukauden vuokratuottojen menetys kummankin rakennuksen osalta.

Sevettijärven monitoimitalon vesivahinko ja korjaustoimet

Kesällä 2025 Sevettijärven monitoimitalolla, joka valmistui loppuvuonna 2024, ilmeni vakava vesivahinko. Vahingon todellinen laajuus selvisi purkutöiden valmistuttua, minkä jälkeen korjausrakentaminen käynnistettiin 25.11.2025. Urakkasopimuksen mukainen korjaustöiden valmistumisajankohta on 3.4.2026.

Rakennuksen välittömien vahinkojen korvaamisesta vastaa alkuperäisen urakoitsijan vakuutus. Käytännön järjestelyjen mukaan Inarin kunta maksaa korjausrakentamisen laskut korjausurakoitsijalle, ja vakuutusyhtiö puolestaan hyvittää vahinkoa vastaavat korvaukset kunnalle. Vuoden 2025 loppuun mennessä urakoitsijoille on maksettu korjausrakentamisesta noin 261 000 euroa ja vakuutusyhtiöltä on saatu korvauksia 115 000 euroa.

Inarin saamen- ja suomenkielisen päiväkodin käyttöönoton viivästyminen sekä Sevettijärven monitoimitalolla sattuneen vesivahingon aiheuttamat perimättä jääneet vuokratulot korjattiin talousarviomuutoksella. Käyttötalouden puolelle lisättiin määrärahaa noin 106 000 euroa.

Ivalon koulu- ja kulttuurikeskus Kaarteen urakoitsijan konkurssi ja vikakorjaukset

Ivalon koulu- ja kulttuurikeskus Kaarre valmistui vuonna 2022. Rakennushankkeen pääurakoitsija, Lehto Tilat Oy, asetettiin konkurssiin alkuvuonna 2024. Urakoitsijan konkurssin vuoksi rakennus- ja takuuaikaiset viat ja puutteet jäivät osittain korjaamatta.

Tilapalvelu liikelaitos on vuoden 2025 aikana teettänyt vikojen ja puutteiden korjaukset omalla kustannuksellaan. Korjaustöiden arvioidaan valmistuvan kesällä 2026, minkä jälkeen kustannuksia tullaan perimään takaisin Lehto Tilat Oy:n vakuuksien antajilta.

Kaarteen korjauksia varten talousarviossa oli varattu investointiosaan 400 000 euroa. Korjaukset eivät kuitenkaan luonteeltaan täytä investointikriteerejä, minkä vuoksi määräraha siirrettiin talousarviomuutoksella käyttötalouteen. Vuoden 2025 loppuun mennessä urakoitsijoille on maksettu korjaustöistä yhteensä 328 000 euroa, josta kunnan tilaamien lisätöiden osuus on noin 24 000 euroa.

Inarinsaamen kielipesän myynti

Osana Tilapalvelu liikelaitoksen rakennusten käyttöasteiden tehostamista, Inarinsaamen kielipesä siirrettiin elokuun 2025 alusta Ivalon päiväkodin yhteyteen osoitteeseen Koppelontie 4. Näin ollen tyhjäksi jäänyt Puistotie 6 sijaitseva omakotitalo myytiin huutokaupalla ulkopuoliselle ostajalle noin 168 000 euron kauppahinnalla. Myynnistä kertyi noin 3 700 euron myyntivoitto.

10.3.1.2 Liikelaitoksen henkilöstö

Tilapalvelu liikelaitoksen vakituinen henkilöstövahvuus on kaksi henkilöä. Tilapalvelupäällikkö Jaakko Korppila on ollut virkavapaalla ajalla 21.10.2025–7.6.2026, jonka ajan hänen tehtäviään hoitaa viransijaisena toimitilainsinööri Juha Kanninen. Toimitilainsinöörin määräaikaiseksi sijaiseksi on palkattu projekti-insinööri Ante Taskinen ajalle 18.8.2025–16.8.2026.

Henkilöstökulut	2025	2024
Palkat ja palkkiot	-126 315,23	-144 072,48
Henkilösivukulut	-29 363,46	-31 484,35
YHTEENSÄ	-155 678,69	-175 556,83

10.3.1.3 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Hyvinvointialueelle siirtymäkaudeksi 2023–2025 vuokrattujen rakennusten vuokrasopimukset päättyivät vuoden 2025 loppuun. Uusien vuokrasopimusten neuvotteluissa hyvinvointialue on ilmoittanut jatkavansa toimintaa kaikissa aiemminkin vuokraamisissaan kohteissa. Vuokrasopimusneuvottelut ovat vielä kesken, mutta tarkoitus on saada neuvottelut päätökseen vuoden 2026 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana.

Inarin kunta on teettänyt vuonna 2025 selvityksen rakennusten mahdollisesta yhtiöittämisestä erilliseen kiinteistöyhtiöön sellaisten kohteiden osalta, jotka ovat kokonaan tai lähes kokonaan vuokrattu hyvinvointialueelle. Kunta ei ole vielä tehnyt päätöstä siitä, yhtiöitetäänkö nämä rakennukset. Päätös yhtiöittämisestä voidaan tehdä vasta, kun uudet vuokrasopimukset ja vuokratasot ovat lopullisesti vahvistuneet.

10.3.1.4 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista

Riski 1:

Lehto Tilat Oy:n vakuuksien antajilta perittäviksi tarkoitetuissa kustannuksissa on riski, että korvauksia ei saada täysimääräisesti. Vakuuden antajat voivat kiistää korvausvelvollisuuden laajuuden tai esittää muita perusteita maksujen rajaamiselle. Mikäli kaikkia korjauskustannuksia ei saada perittyä takaisin, kunnalle voi aiheutua pysyvä kustannusrasite siltä osin kuin vakuuskorvaukset jäävät saamatta.

Riski 2:

Tilapalvelu liikelaitoksen vakituinen henkilöstövahvuus on kaksi henkilöä, minkä vuoksi yksikön toiminta on haavoittuva henkilöstöpoissaoloille ja työn ruuhkautumiselle. Vuonna 2025–2026 tilanne on ollut erityisen kuormittava tilapalvelupäällikön virkavapaan ja siihen liittyvien sijaisjärjestelyjen vuoksi. Työmäärä suhteessa henkilöstöresursseihin muodostaa riskin työssäjaksamiselle sekä henkilöstön pysyvyydelle, mikä voi heikentää palvelujen sujuvuutta ja aikataulussa pysymistä. Riskin hallinta edellyttää resurssien riittävyyden jatkuvaa arviointia ja tarvittaessa lisäresurssien varaamista.

10.3.1.5 Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä

Tilapalvelu liikelaitoksen sisäinen valvonta on järjestetty Inarin kunnan sisäisen valvonnan ohjeen mukaisesti. Liikelaitoksen johtokunta vastaa liikelaitoksen hallinnon ja toiminnan sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan asianmukaisesta järjestämisestä. Tilapalvelupäällikkö vastaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimeenpanosta ja tuloksellisuudesta.

Tilapalvelun tunnistamat riskit liittyvät henkilöstön pysyvyyteen, tapaturmiin työmaalla sekä liikenneonnettomuksiin työmatkoilla. Näiden riskien kokonaisriskitaso on arvioitu olevan kohtalainen ja niiden vastaamiseen käytetään ennaltaehkäiseviä toimenpiteitä.

Tilapalvelun sisäinen toimintaympäristö ja -kulttuuri on arvioitu olevan melko hyvällä tasolla. Poikkeuksena nähdään resurssit, eli riittävä henkilöstö ja koulutus ja tämä on tunnistettu myös riskinä. Riskien tunnistaminen, arviointi ja hallinta on arvioitu olevan myös melko hyvällä tasolla, joskin tunnistettujen riskien dokumentoinnissa, hallintamenettelyissä ja raportoinnissa on kehitettävää. Valvontatoimenpiteistä vaarallisten työyhdistelmien arvioinnit ja niiden tiedostaminen koettiin heikkona/kohtuullisena sillä niihin ei ole saatu riittävää perehdytystä. Seurannan arvioitiin olevan yleisesti melko hyvällä tasolla.

10.3.1.6 Tilikauden tuloksen käsittely

Tilapalvelu liikelaitoksen tilikauden taloutta ja tulosta on esitelty tuloslaskelmassa, rahoituslaskelmassa, taseessa ja tilikauden toteumavertailussa. Luvut on esitetty ottaen huomioon sisäiset tuotot ja kulut koska sen voidaan katsoa paremmin kuvaavan liikelaitoksen taloutta kuin pelkästään ulkoisten tuottojen ja kulujen tarkastelu.

Tilapalvelu liikelaitoksen johtokunta esittää kunnanhallitukselle ja valtuustolle, että tilikauden tulos -624 261,72 euroa siirretään edellisten tilikausien yli/-alijäämän tilille.

10.3.2 Talousarvion toteutuminen

Toiminta-ajatus:

Tilapalvelu liikelaitos tuottaa hallintokuntien toimintojen tarpeisiin soveltuvia kohtuuhintaisia toimitiloja. Inarin Kiinteistöt Oy tuottaa Tilapalvelun rakennuksiin kiinteistö- ja laitoshuollon palvelut Inarin Kiinteistöt Oy:n ja Tilapalvelun välisen palvelusopimuksen mukaisesti, jota päivitetään tarvittaessa. Tilapalvelu liikelaitos pyrkii tehostamaan kiinteistöjen käyttöasteita yhdessä käyttäjien kanssa ja pyrkimään eroon vajaalla käytöllä olevista tiloista.

Talousarvion perustelut:

Peruskunnalle, Lapin hyvinvointialueelle ja Pohjois-Lapin Ruoka Oy:lle vuokrattujen tilojen vuokriin sisältyvät energian, veden, jätehuollon, vakuutusten sekä rakennusten ja alueiden kunnossapidon lisäksi laitoshuolto kiinteistökohtaisesti sovitun mitoituksen mukaan, kiinteistönhoito- ja talonmiespalvelut sopimuksen mukaan sekä pääomakustannukset. Vuokratuloja ja käyttömenoja vuodelle 2025 nostaa huomattavasti (>70 %) uusien leasing-rahoitteisten koulujen siirtyminen Tilapalvelun tavanomaiseen vuokravälitykseen ja leasingvuokrien siirtyminen sivistystoimelta Tilapalvelulle. Energia- ja kiinteistönhoitokulut nousevat hieman, ei kuitenkaan yli indeksikorotuksen.

Talousarvion toteutuminen:

Ulkoinen ja sisäinen	TP2024	TA2025	TAM2025	MTA2025	TP2025	Tot. %	Poik. €
Liikevaihto	4 195 873	62 806	7 403 925	7 466 731	7 708 098	103,2 %	241 367
Liiketoiminnan muut tuotot	1 286	7 478 337	-7 509 919	-31 582	10 343	-32,7 %	41 925
Materiaalit ja palvelut	-3 341 871	-3 516 777	-400 000	-3 916 777	-4 587 873	117,1 %	-671 096
Henkilöstökulut	-175 557	-197 417	0	-197 417	-155 679	78,9 %	41 738
Poistot- ja arvonalentumiset	-1 254 729	-1 000 000	-28 006	-1 028 006	-1 056 751	102,8 %	-28 745
Liiketoiminnan muut kulut	-256 903	-2 782 567	0	-2 782 567	-2 421 578	87,0 %	360 989
Liikeliiketoiminta (- alijäämä)	-831 901	44 382	-534 000	-489 618	-503 440	102,8 %	-13 822
Rahoitustuotot- ja kulut	-131 832	-153 366	0	-153 366	-120 822	78,8 %	32 544
Ylijäämä (-alijäämä) ennen satunaisia eriä	-963 733	-108 984	-534 000	-642 984	-624 262	97,1 %	18 722
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-963 733	-108 984	-534 000	-642 984	-624 262	97,1 %	18 722

Talousarviomuutoksia tilikaudella 2025 tuloslaskelmaan aiheuttivat Ivalon koulu- ja kulttuurikeskus Kaarteen rakennus- ja takuuajakaisten korjausten siirto investoinneista käyttötalouspuolelle 400 000 euroa, menetetyt vuokratulot noin 106 000 euroa sekä kunnantalon esiselvitys, joka korjattiin investoinneista tuloslaskelmaan noin 28 000 euroa. Tilikauden alijäämä oli -624 262 euroa (toteuma 97,1 %). Liikevaihdon toteuma oli 103,2 % eli noin 0,24 milj. euroa enemmän mitä oli arvioitu. Tähän vaikutti mm. se, että tilikaudella 2025 uusien koulujen vuokrat siirtyivät Sivistykseltä Tilapalveluille mikä nosti liikevaihtoa suhteessa 2024 tilinpäätökseen ja talousarvioon. Kuluja nostivat merkittävästi Kaarteen rakennus- ja takuuajakaisten korjausten kulut, joihin ei olla vielä saatu korvauksia vakuudenasettajilta sekä Sevettijärven monitoimitalon vesivahingosta aiheutuneet korjauskulut.

Tilikauden aikana jatkettiin edellisinä vuosina aloitettuja Koivikon palvelukeskuksen ja Männikön palvelutalon

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

huoneisto- ja/tai kylpyhuoneremontteja järjestelmällisesti aina huoneiston vapautuessa. Terveyskeskuksella toteutettiin valmistuskeittiön korjaus- ja muutostöitä, sekä valmistuskeittiö vuokrattiin Pohjois-Lapin Ruoka Oy:lle.

Inarissa saatiin valmiiksi Inarin saamenkielisen päiväkodin uudisrakennuksen rakennustyöt ja muutostyöt Inarin koulun lisätila B-rakennuksen muuttamiseksi Inarin suomenkieliseksi päiväkodiksi.

Sevettijärvellä otettiin käyttöön koulun yhteyteen rakennettu uusi monitoimitalo, jossa on varhaiskasvatuksen, koulun, vapaa-aikatoimen ja kansalaisopiston toimintoja. Rakennuksessa sattui vakava vesivahinko kesällä 2025, jonka seurauksena kaikki toiminta rakennuksessa keskeytyi.

Sevettijärven koulun yhteydessä Pelastuslaitoksen käytössä ollut kalustovarasto palautui kunnan käyttöön. Varastoon tehtiin muutostöitä, ja varastoon tuli tilat kiinteistöhoiton varastolle sekä koulua ja kansalaisopistoa palveleva tulityötila. Tulityötilan laitehankinnoista vastaa sivistystoimi ja tila otettaneen opetuskäyttöön syksyllä 2026.

Investointien toteutuminen:

TILAPALVELU LIIKELAITOS	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Jäljellä	Tot. %
Monitoimiareena						
Toimintakulut	-10 000	10 000		0	0	0
Netto	-10 000	10 000		0	0	0
Hanketavoitteen toteutuminen:	Talousarvion investointiosaan oli varattu 10 000 € monitoimiareenan hankesuunnitteluun. Hankesuunnittelu ei ole luonteeltaan investointi, niin varaus siirrettiin talousarviomuutoksella käyttötalousvaroihin.					
Inarin saamenkielinen päiväkoti						
Toimintatuotot					0	0
Toimintakulut	-750 000	-761 508	-1 511 508	-1 537 629	26 121	101,70%
Netto	-750 000	-761 508	-1 511 508	-1 537 629	26 121	101,70%
Hanketavoitteen toteutuminen:	Päiväkodin toteutus jakautui kahdelle eri vuodelle, 2024 ja 2025. Rakennusaikataulun muutosten vuoksi maksuerät jakautuivat oletettua enemmän vuodelle 2025.					
Sevettijärven monitoimitalo						
Toimintakulut		-11 559	-11 559	-11 559	0	100%
Netto		-11 559	-11 559	-11 559	0	100%
Hanketavoitteen toteutuminen:	Monitoimitalon sähköinen lukitusjärjestelmä hankittiin erillisurakkana vuoden 2025 aikana rakennuksen käyttöönoton (12/2024) jälkeen.					

Saariselän päiväkoti

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Toimintakulut	-25 000	0	-25 000	-21 142	-3 858	84,60%
Netto	-25 000	0	-25 000	-21 142	-3 858	84,60%

Hanketavoitteen toteutuminen: Päiväkodille toteutettiin tulistelukota ja uusi huoltotie helpottamaan keittiön ruokahuoltoa sekä käyntiä teknisiin tiloihin.

Kunnantalo

Toimintakulut	-10 000	0	-10 000		-10 000	
Netto	-10 000	0	-10 000		-10 000	

Hanketavoitteen toteutuminen: Talousarviossa oli varattu hankesuunnittelurahat kunnantalolle ja monitoimiareenalle. Hankesuunnitteluja ei aloitettu kumpaankaan kohteen osalta.

Inarin suomenkielinen päiväkot

Toimintakulut	-100 000	-50 007	-150 007	-141 851	-8 156	94,60%
Netto	-100 000	-50 007	-150 007	-141 851	-8 156	94,60%

Hanketavoitteen toteutuminen: Päiväkodin muutostöiden toteutus jakautui kahdelle eri vuodelle, 2024 ja 2025. Rakennusaikataulun muutosten vuoksi maksuerät jakautuivat oletettua enemmän vuodelle 2025.

Sevettijärven koulurakennus

Toimintakulut	-225 000	125 070	-99 930	-99 286	-644	99,40%
Netto	-225 000	125 070	-99 930	-99 286	-644	99,40%

Hanketavoitteen toteutuminen: Sevettijärven koulun vesikate uusittiin ja julkisivut maalattiin. Seinä- ja kattorakenteiden korjaustarpeet osoittautuivat oletettua pienemmiksi.

Sevettijärven koulurakennus osto

Toimintakulut		-130 000	-130 000	-93 610	-36 390	72%
Netto		-130 000	-130 000	-93 610	-36 390	72%

Hanketavoitteen toteutuminen: Sevettijärven koulurakennuksen osto Kiinteistö Oy Sevettijärven palvelukeskukselta.

**Ivalon päiväkodin
vuorohoitoyksikkö**

Toimintakulut		-51 137	-51 137	-51 137	0	100%
Netto		-51 137	-51 137	-51 137	0	100%

Hanketavoitteen toteutuminen: Muutostyöt Inarinsaamen kielipesän siirtämiseksi Ivalon päiväkodin yhteyteen osoitteeseen Koppelontie 4 osana Tilapalvelu liikelaitoksen rakennusten käyttöasteiden tehostamista.

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

**Budjetointikohde / korjausinv /
pienet hankkeet**

Toimintakulut	-55 000	51 145	-3 855		-3 855
Netto	-55 000	51 145	-3 855		-3 855

Hanketavoitteen toteutuminen: Käytettiin siirtomäärärahana muiden investointien pieniin ylityksiin.

Ivalon päiväkotie Eetuntie-vanha

Toimintakulut	-50 000	50 000	0	0	0
Netto	-50 000	50 000	0	0	0

Hanketavoitteen toteutuminen:

Ivalon päiväkotie Eetuntie

Toimintakulut	-50 000	-50 000	-43 154	-6 846	86,30%
Netto	-50 000	-50 000	-43 154	-6 846	86,30%

Hanketavoitteen toteutuminen: Korvattiin Ivalon päiväkodin (Eetuntie 4) vanhat puuaidat uusilla, vaatimusten mukaisilla kolmilanka-aidoilla.

Tilapalvelu liikelaitos yhteensä	-1 225 000	-817 996	-2 042 996	-1 999 369	-43 628	97,90%
---	-------------------	-----------------	-------------------	-------------------	----------------	---------------

10.3.3 Tilinpäätöslaskelmat

10.3.3.1 Tuloslaskelma

Ulkoinen ja sisäinen	31.12.2025	31.12.2024
Liikevaihto	7 708 098,13	4 195 873,42
Liiketoiminnan muut tuotot	10 342,87	1 286,02
Materiaalit ja palvelut	-4 587 873,39	-3 341 871,47
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 314 789,03	-1 062 929,32
Palvelujen ostot	-3 273 084,36	-2 278 942,15
Henkilöstökulut	-155 678,69	-175 556,83
Palkat ja palkkiot	-126 315,23	-144 072,48
Henkilösivukulut	-29 363,46	-31 484,35
Eläkekulut	-25 674,52	-26 637,62
Muut henkilösivukulut	-3 688,94	-4 846,73
Poistot- ja arvonalentumiset	-1 056 750,72	-1 254 728,70
Suunnitelman mukaiset poistot	-933 350,42	-807 595,78
Pysyvien vastaavien luovutusvoitot ja -tappiot	0,00	-447 132,92
Arvonalentumiset	-123 400,30	0,00
Liiketoiminnan muut kulut	-2 421 578,31	-256 903,29
Liikelylijäämä (-alijäämä)	-503 440,11	-831 900,85
Rahoitustuotot- ja kulut	-120 821,61	-131 832,01
Muut rahoitustuotot	171,27	52,92
Muille maksetut korkokulut	-120 968,28	-131 855,33
Muut rahoituskulut	-24,60	-29,60
Ylijäämä (-alijäämä) ennen satunaisia eriä	-624 261,72	-963 732,86
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-624 261,72	-963 732,86

Liikelaitoksen tunnusluvut	31.12.2025	31.12.2024
Sijoitetun pääoman tuotto, %	-6,17%	-8,73%
Kunnan sijoittaman pääoman tuotto, %	-21,27%	-25,85%
Voitto, %	-8,10%	-22,97%

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

10.3.3.2 Tase

VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024	VASTATTAVAA	31.12.2025	31.12.2024
A PYSYVÄT VASTAAVAT	15 544 234,04	14 724 856	A OMA PÄÄOMA	2 622 635,37	3 246 897,09
II Aineelliset hyödykkeet	15 107 888,97	14 329 715	I Peruspääoma	9 014 290,37	9 014 290,37
1. Maa- ja vesialueet	304 750,18	304 750	IV Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	-5 767 393,28	-4 803 660,42
2. Rakennukset	14 762 143,61	11 059 663	V Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-624 261,72	-963 732,86
3. Kiinteät rakenteet ja laitteet	40 966,18	0	E VIERAS PÄÄOMA	15 070 627,80	12 632 168,71
4. Koneet ja kalusto	0,00	0	I Pitkäaikainen	4 368 262,76	4 938 918,66
6. Ennakkomaksut ja keskenkäiset hankinnat	0,00	2 965 302	2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	4 368 262,76	4 938 918,66
III Sijoitukset	436 435,07	395 140	4. Lainat julkisyhteisöiltä	0,00	0,00
4. Muut saamiset	436 435,07	395 140	II Lyhytaikainen	10 702 365,04	7 693 250,05
C VAIHTUVAT VASTAAVAT	2 148 939,13	1 154 210	2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	570 655,90	569 855,90
I Vaihto-omaisuus	0,00	0	4. Lainat julkisyhteisöiltä	0,00	0,00
4. Muu vaihto-omaisuus	0,00	0	6. Saadut ennakot	226,97	243,59
II Saamiset	2 148 939,13	1 154 210	7. Ostovelat	421 067,82	913 341,06
Lyhytaikaiset saamiset	2 148 939,13	1 154 210	8. Korottomat velat		
1. Myyntisaamiset	52 908,98	120 168	kunnalta/kuntayhtymältä	9 627 990,51	6 135 630,42
3. Saamiset kunnalta/kuntayhtymältä	1 195 306,02	53 766	9. Muut velat/liittymismaksut ja muut velat	1 989,42	2 421,62
4. Muut saamiset	122 848,28	228 080	10. Siirtovelat	80 434,42	71 757,46
5. Siirtosaamiset	777 875,85	752 196	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	17 693 263,17	15 879 065,80
IV Rahat ja pankkisaamiset	0,00	0			
VASTAAVAA YHTEENSÄ	17 693 263,17	15 879 066			

LIIKELAITOKSEN TUNNUSLUVUT	31.12.2025	31.12.2024
Omavaraisuusaste, %	14,82	20,45
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	195,25	300,96
Kertynyt yli-alijäämä, 1000€	-6392	-5767
Lainakanta 31.12., 1 000 €	4 939	5 509
Lainat ja vuokravastuut, 31.12., 1 000 €	42 271	44 915
Lainasaamiset 31.12., 1 000 €	0	0

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

10.3.3.3 Rahoituslaskelma

	1-12/2025		1-12/2024	
Toiminnan rahavirta				
Liikeliiketoiminta (-alijäämä)	-503 440,11		-831 900,85	
Poistot ja arvonalentumiset	1 056 750,72		1 254 728,70	
Rahoitustuotot ja -kulut + (-)	-120 821,61		-131 832,01	
Tulorahoituksen korjauserät	-3 655,90	428 833,10	0,00	290 995,84
Investointien rahavirta				
Investointimenot	-1 999 368,50		-3 057 254,42	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	168 100,00	-1 831 268,50	100 000,00	-2 957 254,42
Toiminnan ja investointien rahavirta		-1 402 435,40		-2 666 258,58
Rahoituksen rahavirta				
Antolainauksen muutokset				
Antolainasaamisten lisäys	-48 012,81		-12 804,82	
Antolainasaamisten vähennys	6 718,05	-41 294,76	31 475,93	18 671,11
Lainakannan muutokset				
Pitkäaikaisten lainojen vähennys muille	-569 855,90		-592 855,90	
Lyhytaikaisten lainojen muutos kunnalta/kuntayhtymältä	0,00		0,00	
Lyhytaikaisten lainojen muutos muilta	0,00	-569 855,90	0,00	-592 855,90
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Vaihto-omaisuuden muutos	0,00		0,00	
Saamisten muutos kunnalta/kuntayhtymältä	-1 141 540,07		7 933 424,01	
Saamisten muutos	146 811,14		-980 146,00	
Korottomien velkojen muutos kunnalta/kuntayhtymältä	3 492 360,09		-4 204 189,63	
Korottomien velkojen muutos	-484 045,10	2 013 586,06	491 354,99	3 240 443,37
Rahoituksen rahavirta		1 402 435,40		2 666 258,58
Rahavarojen muutos		0,00		0,00
Rahavarojen muutos				
Rahavarat 31.12.	0,00		0,00	
Rahavarat 1.1.	0,00	0,00	0,00	0,00

10.3.4 Tilinpäätöksen liitetiedot

10.3.4.1 Liikelaitoksen tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

1. Arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti.

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa *suunnitelman mukaisten poistojen perusteet*.

Rahoitusomaisuus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

Avustusten käsittely

Pysyvien vastaavien aineellisten hyödykkeiden hankintahintaan saadut rahoitusavustukset on merkitty hyödykkeen hankintamenoa vähennykseksi.

2. Tuloslaskelman ja taseen esittämistapa

Liikelaitoksen tuloslaskelma ja tase sisältää peruskunnan ja liikelaitoksen sekä taseyksiköiden väliset keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat. Liikelaitoksen tuloslaskelma sisältyy myös koko kunnan tuloslaskelmaan.

3. Oikaisut edellisen tilikauden tietoihin

Ei oikaisuja edellisen tilikauden tietoihin.

4. Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Tilikauden 2025 alusta kunnassa siirtyi sisäisten vuokrien laskutus uusien kouluinvestointien myötä Sivistyslautakunnalta Tilapalvelu liikelaitoksen alle. Sisäisissä vuokrissa uusina kohteina Tilapalvelu liikelaitokselle tulivat vuonna 8/2024 käyttöönotettu Inarin koulukeskus Šielâ (lisäys noin 1 milj. euroa), Sevettijärven monitoimitalo ja koulu (lisäys noin 167 000 euroa) ja Ivalon koulu- ja kulttuurikeskus Kaarre (lisäys noin 2,1 milj. euroa). Näiden osalta Tilapalvelun tuotot kasvoivat noin 3,3 milj. euroa edelliseen tilikauteen verrattuna. Vastaavasti kouluihin liittyvät leasing- ja muut kiinteistökulut tulivat liikelaitoksen kuluksi.

5. Aikaisempia tilikausia koskevien virheiden käsittely tilinpäätöksessä

Tilinpäätökseen ei ole tehty aikaisempia tilikausia koskevien virheiden korjauksia.

6. Yksittäiseen tase-erään sisältyvät osat, jotka koskevat useaa tase-erää

Ei em. oikaisuja tilikauden tietoihin.

7. Ulkomaanrahan määräiset saamiset sekä velat ja muut sitoumukset Suomen rahaksi

Ei em. oikaisuja tilikauden tietoihin.

10.3.4.2 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

Toimintatuotot tehtäväalueittain

	2025	2024
Liikevaihto		
Myyntituotot		
Sisäiset	0,00	4 400,00
Ulkoiset	38 153,96	61 296,10
Maksutuotot		
Ulkoiset	0,00	22 115,00
Vuokratuotot		
Sisäiset	5 081 550,39	1 892 455,00
Ulkoiset	2 588 393,78	2 215 482,46
LIIKEVAIHTO YHTEENSÄ	7 708 098,13	4 195 748,56
Liiketoiminnan muut tuotot		
Tuet ja avustukset		
Ulkoiset	931,00	939,00
Muut tuotot		
Ulkoiset	9 411,87	471,88
LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT YHTEENSÄ	10 342,87	1 410,88

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja tappiot

	2025	2024
Muut rakennukset		
Luovutusvoitto	3 656	0

Osana Tilapalvelu liikelaitoksen rakennusten käyttöasteiden tehostamista, Inarinsaamen kielipesä siirrettiin elokuun 2025 alusta Ivalon päiväkodin yhteyteen osoitteeseen Koppelontie 4. Näin ollen tyhjäksi jäänyt Puistotie 6 sijaitseva omakotitalo myytiin huutokaupalla ulkopuoliselle ostajalle noin 168 000 euron kauppahinnalla. Myynnistä kertyi noin 3 700 euron myyntivoitto.

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Poistosuunnitelma

OMAIUUSRYHMÄ	POISTOMENETELMÄ	POISTOAIKA (INARIN KUNTA)	POISTOAIKA KILA (v.2016) SUOSITUS
Aineettomat hyödykkeet Kehittämismenot Aineettomat oikeudet Liikearvo Osallistuminen toisen yhteisön: -tiehankkeisiin -ratahankkeisiin -väylähankkeisiin (sovelletaan vastaavan- laisen hyödykkeen poistoaikojia) Muut pitkävaikutteiset menot -Atk-ohjelmistot -Muut	Tasapoisto	2 v. 5 v. 2 v. 15 v. 30 v. 2 v. 2 v.	2–5 vuotta 5–20 vuotta 2–5 vuotta 15–20 vuotta 30–40 vuotta 2–5 vuotta 2–10 vuotta
Aineelliset hyödykkeet Maa- ja vesialueet Rakennukset ja rakennelma Hallinto- ja laitosrakennukset -Männikön palvelukoti Tehdas- ja tuotantorakennukset Vapaa-ajan rakennukset Talousrakennukset Asuinrakennukset Kalliuluolat ja –tunnelit, väestönsuojat	Ei poistoaikaa <u>Tasapoisto</u> / menojään- nöspoisto	20 v. 30 v. 20 v. 20 v. 10 v. 30 v. 30 v.	5–10 % / 20–50 vuotta 10–15 % / 20–30 vuotta 10–15 % / 20–30 vuotta 15–20 % / 10–20 vuotta 5–10 % / 20–50 vuotta 4–10 % / 20–50 vuotta
Kiinteät rakenteet ja laitteet Kadut, tiet, torit ja puistot Sillat, laiturit ja uimalat Muut maa- ja vesirakenteet *reitistöt, tulvasuojarakenteet Sähköjohdot, muuntoasemat ja ulkovalais- tuslaitteet Muut putki- ja kaapeliverkot *mm. sadeviemärinti, atk-verkot Sähkö-, vesi- yms. Laitosten laitoskoneet ja -laitteet *mm. palovesiasemat Kiinteät nosto- ja siirtolaitteet Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet *mm. pumppaamot	Tasapoisto / <u>menojään- nöspoisto</u>	15 % 10 % 10 % 15 % 15 % 15 % 15 % 20 %	15–20 % / 15–20 vuotta 10–25 % / 10–30 vuotta 10–20 % / 15–30 vuotta 15–20 % / 15–20 vuotta 15–20 % / 15–20 vuotta 15–25 % / 10–20 vuotta 15–20 % / 15–20 vuotta 20–25 % / 10–15 vuotta
Koneet ja kalusto Rautaiset alukset Puiset alukset ja muut uivat työkoneet Muut kuljetusvälineet *Henkilö- ja pakettiautot *Linja-, kirjasto-, ja kuorma-autot Muut liikkuvat työkoneet *mm. moottorikelkat, mönkijät	Tasapoisto	15 v. 8 v. 4 v. 5 v.	15–20 vuotta 8–15 vuotta 4–7 vuotta 5–10 vuotta
Muut raskaat koneet Muut kevyet koneet Sairaala-, terveydenhuolto, yms. laitteet Atk-laitteet Muut laitteet ja kalusteet		10 v. 5 v. 5 v. 3 v. 3 v.	10–15 vuotta 5–10 vuotta 5–15 vuotta 3–5 vuotta 3–5 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet Luonnonvarat Arvo- ja taide-esineet Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankin- nat Pysyvien vastaavien sijoitukset *Osakkeet ja osuudet	Käytön mukainen poisto Ei poistoaikaa Ei poistoaikaa Ei poistoaikaa	Suosituksen mukaan Suosituksen mukaan Suosituksen mukaan	Käytön mukainen poisto Ei poistoaikaa Ei poistoaikaa Ei poistoaikaa

10.3.4.4 Tasetta koskevat liitetiedot

Pysyvien vastaavien erittely

Aineelliset hyödykkeet					
	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Ennakkomaksut ja kesk.eräiset hankinnat	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	304 750	11 059 663	0	2 965 302	14 329 715
Lisäykset tilikauden aikana		1 964 371	43 154	-8 157	1 999 369
Vähennykset tilikauden aikana		-164 444			-164 444
Siirrot erien välillä		2 929 139		-2 929 139	0
Tilikauden poisto		-931 193	-2 158		-933 350
Arvonalennukset		-95 394		-28 006	-123 400
Poistamaton hankintameno 31.12.	304 750	14 762 143	40 996	0	15 107 889
Kirjanpitoarvo 31.12.	304 750	14 762 143	40 996	0	15 107 889
Maa- ja vesialueet erittely	2025	2024			
Kiinteistöjen liittymismaksut	304 750	304 750			
Muut maa- ja vesialueet	0	0			
Maa- ja vesialueet yhteensä	304 750	304 750			

Sijoitukset

Palautuskelpoiset liittymismaksut

Hankintameno 1.1.	395 140
Lisäykset tilikauden aikana	48 013
Vähennykset tilikauden aikana	-6 718
Hankintameno 31.12.	436 435

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Saamisten erittely

	2025	2024
Myyntisaamiset	52 909	120 168
Konsernipankkitilisaamiset	457 306	69 031
Sisäinen selvittelytili	738 000	-15 266
Palkkarästit	132	0
ALV-saamiset	122 716	228 080
Muut siirtosaamiset	170 609	18 876
Ostovelkojen jaksotukset	607 267	733 321
Saamiset yhteensä	2 148 939	1 154 210

Oman pääoman erittely

	2025	2024
Peruspääoma 1.1.	760 910,64	760 910,64
SIS peruspääoma 1.1.	8 253 379,73	8 253 379,73
Peruspääoma yhteensä	9 014 290,37	9 014 290,37
Edellisten tilikausien yli/alijäämä 1.1.	-4 803 660,42	-3 396 589,03
Edellisen tilikauden tulos	-963 732,86	-1 407 071,39
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	-5 767 393,28	-4 803 660,42
Tilikauden yli-/alijäämä	-624 261,72	-963 732,86
Oma pääoma	2 622 635,37	3 246 897,09

Pitkäaikaiset velat

Liikelaitoksella on lainoja rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta yhteensä 4 938 918,66 euroa. Näistä Kuntarahoitus Oyj:ltä otettuja pitkäaikaisia korkotukilainoja (3 kpl) on jäljellä yhteensä 3 178 918,66 euroa. Lainojen viimeiset arvioidut lyhennykset ovat vuosina 2047, 2048 ja 2054 ja lainoihin liittyy Varken (ent. ARA) erityisehtoja.

Vieras pääoma

	2025	2024
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta		
Pitkäaikainen	4 368 262,76	4 938 918,66
Lyhytaikainen	570 655,90	569 855,90
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta yhteensä	4 938 918,66	5 508 774,56

Inarin kunta
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Saadut ennakot	226,97	243,59
Ostovelat	421 067,82	913 341,06
Korottomat velat kunnalta	9 627 990,51	6 135 630,42
Muut velat		
Ennakonpidätysvelka	1 818,15	2 315,98
Sosiaaliturvamaksuvelka	171,27	105,64
Siirtovelat		
Siirtyvät korot	27 953,63	26 579,31
Lomapalkkajaksotus	30 458,37	31 814,85
Muut siirtovelat	21 925,10	13 314,73
Ryhmähenkivakuutus	97,32	48,57
YHTEENSÄ	10 131 709,14	7 123 394,15
 Vieras pääoma yhteensä	 15 070 627,80	 12 632 168,71

10.3.4.5 Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot

Muut taseen ulkopuoliset erät

Vuokravastuut

	2025	2024
Toimitilojen vuokravastuut	37 319 488	39 403 196
Ivalon koulu- ja kulttuurikeskus Kaarre	24 500 469	25 900 495
Inarin koulukeskus Šielä	12 819 020	13 502 701
Koneiden ja laitteiden vuokravastuut	12 278	2 663
Vuokravastuut yhteensä	37 331 766	39 405 859
- siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	2 086 293	

Arava- ja korkotukilain alaiset rajoitukset

Inarin kunnalla/Tilapalvelu liikelaitoksella on seuraavat suoraomisteiset kiinteistöt, joihin kohdistuu Arava- ja korkotukilain alaisia käyttö- ja luovutus-, vuokranmääritys-, erityisryhmien käyttö- ja asukasvalintarajoituksia:

Kohde	Päättyy
Kaamostie 15	4.7.2046
Männiköntie 4	26.6.2053

Ehdolliset vastuut

Inarin kunnalla on Varken (ent. ARA) myöntämä erityisryhmien investointiavustus kohteeseen Männiköntie 4, jonka käyttörajoitukset ja muut ehdot ovat edelleen voimassa. Mikäli käyttörajoituksia rikotaan tai muut ehdot täyttyvät valtionavustuslain mukaisesti, Varke asuntorahasto voi periä myönnetyn avustuksen takaisin. Takaisinperintäriskiä ei ole tällä hetkellä havaittu. Avustuksen määrä, jota takaisinperintä voi koskea, on yhteensä 511 486 euroa.

10.3.4.6 Henkilöstöä koskevat liitetiedot

Henkilöstön lukumäärä 31.12.

	2025	2024
Tilapalvelupäällikkö	1	1
Toimitilainsinööri	0,6	1
Yhteensä	1,6	2

Henkilöstökulut

	2025	2024
Palkat ja palkkiot	126 315	144 072
Henkilösivukulut	29 363	31 484
Henkilöstökulut yhteensä	155 678	175 556

10.3.5 Liikelaitoksen tilinpäätöksen allekirjoitukset

Ivalossa _____.____.2026

Tilapalvelu liikelaitoksen johtokunta

Anu Avaskari
puheenjohtaja

Miia Ala
varapuheenjohtaja

Kari Tammela
jäsen

Juha Kanninen
vs. tilapalvelupäällikkö