

Pohjois-Lapin Alueyhteistyön kuntayhtymä

TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS

1.1. - 31.12.2025

Säilytettävä vähintään 31.12.2035 asti.

TILINPÄÄTÖS 31.12.2025

Tilinpäätös tilikaudelta 1.1. - 31.12.2025

SISÄLLYS

Tilinpäätös on säilytettävä vähintään 31.12.2035 asti. (KPL 2:10.1 §)

Tilikauden kirjanpitoaineisto on säilytettävä vähintään 31.12.2031 asti. (KPL 2:10.2 §)

Sisällysluettelo:

- | | |
|---|--------------------------|
| 1 | Toimintakertomus |
| 2 | Tuloslaskelma |
| 3 | Tase |
| 5 | Rahoituslaskelma |
| 6 | Liitetiedot |
| 9 | Päiväys ja allekirjoitus |
| 9 | Tilinpäätösmerkintä |

Tilinpäätöksen on toteuttanut

Monetra Oy



TOIMINTAKERTOMUS 2025

Pohjois-Lapin alueyhteistyön kuntayhtymä, tilikausi 1.1.-31.12.2025

SISÄLLYSLUETTELO

Sisällys

Pohjois-Lapin alueyhteistyön kuntayhtymän hallinto ja rahoitus _____	1
Pohjois-Lapin seutukunnan kehitys _____	4
Pohjois-Lapin alueyhteistyön kuntayhtymän tehtävät _____	8
Selonteko kuntayhtymän sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ____	9
Toiminta vuonna 2025 _____	11
Tulokset ja arvio toiminnan vaikutuksista _____	16
Kokonaistalouden tarkastelu _____	19
Toiminnan jatko ja sisäinen kehittäminen _____	21

Pohjois-Lapin alueyhteistyön kuntayhtymän hallinto ja rahoitus

Hallinto

Pohjois-Lapin alueyhteistyön kuntayhtymä (PLAKY) hoitaa alueyhteistyötä ja edunvalvontaa Pohjois-Lapin seutukunnan alueella. Jäsenkuntia ovat Inari, Sodankylä ja Utsjoki. Perussopimuksessa ilmaistu jäsenkuntien tahto on kuntayhtymän toiminnan lähtökohta. Perussopimuksen ohella kuntayhtymän toimintaa ohjataan hallintosäännöllä. Kunnat ovat hyväksyneet sopimukset vuonna 2025.

Yhtymähallitus johtaa kuntayhtymää ja sen hallintoa siten kuin siitä on erikseen kuntalaissa ja erityislaeissa säädetty tai perussopimuksessa ja kuntayhtymän hallintosäännössä määrätään.

Yhtymähallituksen toimikausi on 4 vuotinen valtuustokausi. Yhtymän nimen kirjoittaa kuntayhtymän puheenjohtaja ja/tai toiminnanjohtaja.

Puheenjohtajuus kiertää jäsenkuntien kesken kahden vuoden syklillä. Puheenjohtajana toimi v. 2025 Utsjoen kunnan edustaja, kunnanvaltuuston puheenjohtaja Arto Pohjanrinne. Valtuustokauden vaihtuessa Mikko Maijalasta tuli puheenjohtaja. Jari Huotari Inarista oli toinen varapuheenjohtaja ja Mika Aikio Utsjoelta kolmas varapuheenjohtaja.

Yhtymäkokouksen puheenjohtajat vuonna 2025

Puheenjohtaja Arto Pohjanrinne

I varapuheenjohtaja Jari Huotari

II varapuheenjohtaja Tuula Annala

Yhtymäkokouksen puheenjohtajat vuonna 2025 valtuustokauden vaihtumisen jälkeen

Puheenjohtaja Mikko Maijala

I varapuheenjohtaja Jari Huotari

II varapuheenjohtaja Mika Aikio

Yhtymähallitus

Varsinainen jäsen

Jari Huotari, Inari

Janne Tervahauta, Inari

Anni Koivisto, Inari

Mikko Maijala, Sodankylä

Mikko Pyhäjärvi, Sodankylä

Henkilökohtainen varajäsen

Anu Avaskari, Inari

Hannu Alenius, Inari

Jarmo Huhtamella, Inari

Raimo Äärelä, Sodankylä

Jake Suopanki, Sodankylä

TOIMINTAKERTOMUS 2025

Tuula Annala, Sodankylä
Arja Mäkitalo, Sodankylä
Arto Pohjanrinne, Utsjoki
Marjatta Kordelin, Utsjoki

Teuvo Tapaninen, Sodankylä
Henri Ollila, Sodankylä
Laura Niittyvuopio-Valle, Utsjoki
Sammol Lukkari, Utsjoki

Yhtymähallitus valtuustokauden vaihtumisen jälkeen 06/2025

Jari Huotari, Inari
Janne Tervahauta, Inari
Tiitu Kemppainen, Inari

Jarmo Siivikko, Inari
Anu Avaskari, Inari
Pirita Näkkäljärvi, Inari

Mikko Maijala, Sodankylä
Mari Penttinen, Sodankylä
Tuula Annala, Sodankylä
Riitta Hokkanen, Sodankylä

Veikko Virtanen, Sodankylä
Ritva Ronkainen, Sodankylä
Jukka Lokka, Sodankylä
Antti Jääskeläinen, Sodankylä

Mika Aikio, Utsjoki
Vuokko Tieva-Niittyvuopio, Utsjoki

Mateusz Moilanen, Utsjoki
Sammol Lukkari, Utsjoki

Työvaliokunta koostuu jäsenkuntien kunnanjohtajista, joka vastaa kuntayhtymän asioiden valmistelusta ja täytäntöönpanosta. Kunnanjohtajilla on kokouksissa läsnäolo- ja puheoikeus. Työvaliokunnan sihteerinä toimii toiminnanjohtaja. Työvaliokunta kokoontui pääsääntöisesti joka toinen viikko.

Tarkastuslautakunta

Varsinainen jäsen

Henkilökohtainen varajäsen

Arto Leivo, puheenjohtaja, Inari
Markku Lehtinen, varapuheenjohtaja, Sodankylä
Mika Aikio, Utsjoki

Satu Yliluoma, Inari
Satu Honkonen, Sodankylä
Eeva Jaatinen, Utsjoki

Tarkastuslautakunta valtuustokauden vaihtumisen jälkeen

Varsinainen jäsen

Henkilökohtainen varajäsen

Mikko Pyhäjärvi, Sodankylä
Marja Männistö, Inari

Alpo Lakkala, Sodankylä
Marko Tiainen, Inari

Utsjoen kunnan edustaja tarkastuslautakuntaan valitaan myöhemmin.

Tarkastuslautakuntaan kunnat ovat nimenneet yhden edustajansa ja hänelle henkilökohtaisen varaedustajan. Tarkastuslautakunnan ehdotuksesta jäsenkuntien

TOIMINTAKERTOMUS 2025

valtuustot valitsevat kuntayhtymän tilintarkastajan ja päättävät vastuuvapaudesta. Tilintarkastuksessa noudatetaan kuntalain säädöksiä.

Yhtymähallituksen kokouksia pidettiin 5 kertaa. Yhtymähallituksen kokouspöytäkirjat ovat osoitteessa <https://pohjois-lappi.fi/>.

Henkilöstö ja hallinnon ostopalvelut

Toiminnanjohtajan työaika jyvitettiin perustehtävän hoitamiseen 35-65 % osuudella/kuukausi.

Toimistosihteerin tehtäviä hoiti TM taito Tarja Melamies ostopalveluna noin 15 tuntia kuukaudessa. Hän valmisteli maksatukset ja avusti tilinpäätöksen valmistelussa sekä muissa taloushallinnon tehtävissä.

Kuntayhtymän kirjanpidon hoitaa Monetra Oulu Oy. Tilintarkastajana toimi KPMG Oy Ab, ja yhtiön nimeämänä vastuunalaisena tilintarkastajana oli Juha Väärälä, KHT, JHT.

Rahoitus

Perusrahoitus koostuu kuntien jäsenmaksuista niiden asukasluvun suhteessa. Kunnilta peritty toimintatuotto on ollut noin 6,9 € / asukas. Vuoden 2025 talousarvioon kuntien perusrahoitusosuuksia nostettiin toiminnanjohtajan kokoaikaisen työpanoksen kulujen kattamiseksi. Osa työajan kustannuksista jyvitetiin GLOW 2.0 -hankkeelle käytetyn työajan suhteessa.

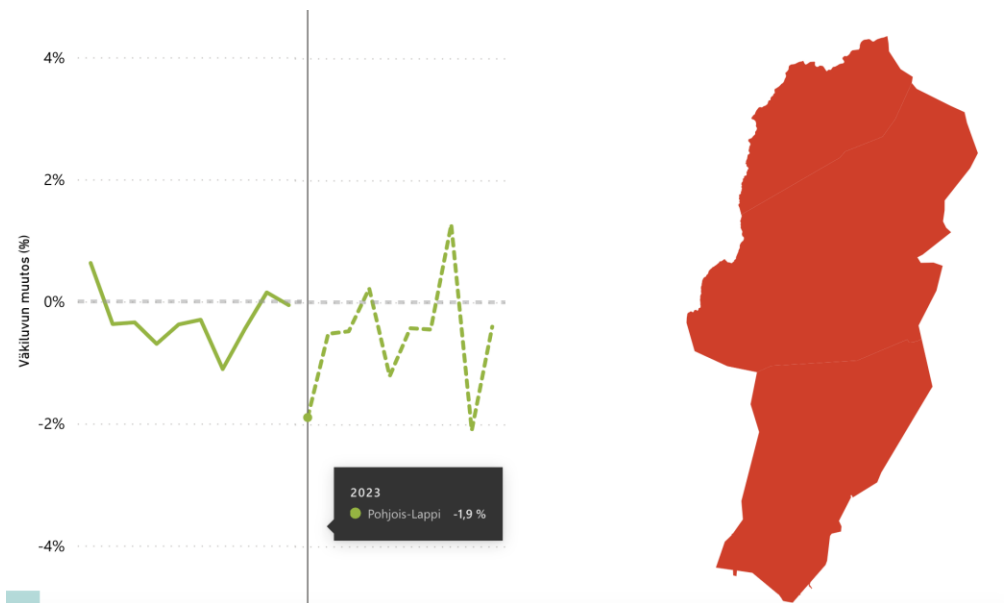
Pohjois-Lapin seutukunnan kehitys

Suomen hallitus on tunnistanut elinvoimaisen pohjoisen alueen kansainvälisesti yhä muuttuvassa tilanteessa Suomelle entistä tärkeämmäksi. Suomen, Ruotsin ja Norjan pohjoiset alueet muodostavat maailmanlaajuisesti merkittävän alueen, jonka innovaatiot ja investoinnit tukevat osaltaan Suomen asemaa pohjoisen ja arktisen osaamisen edelläkävijänä. Pohjoisen Suomen ohjelmatyössä korostuu elinkeinoelämän, kaupunkien, alueiden, korkeakoulujen ja tutkimuslaitosten sekä valtion vuorovaikutteinen yhteistyö. Puhdas energia, teollinen osaaminen, yrittäjyys ja alueellisen yhteistyön mahdollisuudet nousevat esiin. Ohjelman heikkous on sen korvamerkityn rahoituksen puute ja tämä lisää edunvalvonnan tarkkuutta ja oikea-aikaisuutta. Pohjoisen erityispiirteet pääsevät kuitenkin nyt oikeuksiinsa ja asemamme kartalla vahvistuu vuosi vuodelta. Pohjoisesta on muodostumassa merkittävä talouden ja työllisyyden veturi Suomen maakuntien joukossa.

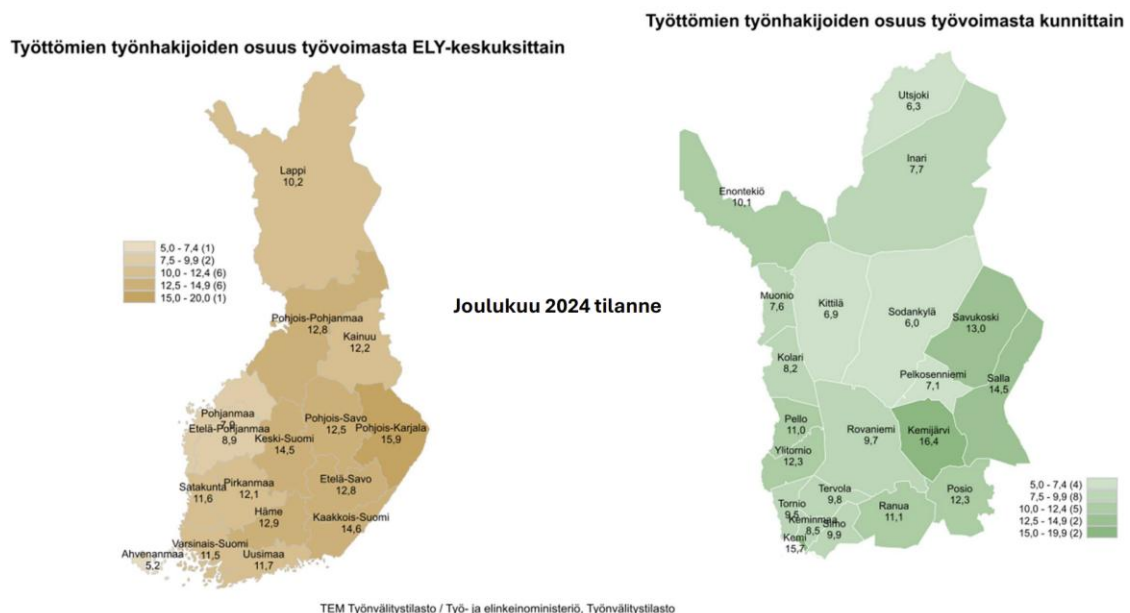
Pohjois-Lappi on kolmen kunnan muodostama seutukunta, jossa asukkaita on vajaat 16 400. Kunnat ovat vahvoja identiteetiltään ja elinkeinorakenne poikkeaa merkittävästi joiltakin osin. Lapin myönteinen kehitys konkretisoituu myös Pohjois-Lapissa, jossa kaivostoiminta seutukunnan eteläosassa ja mm. matkailu kaikissa kunnissa on kasvava elinkeino, jotka tarjoavat kasvua ja työllisyyttä kunnille. Itä-länsi suuntaisen liikennöinnin tarve korostuu tulevaisuudessa, raja-alueyhteistyön merkitys paikallistasolla on huomattava ja erityisesti Utsjoella.

Suomen väestö vanhenee, eliniät pitenevät ja työikäisen väestön määrä vähenee. Tästä merkittävimpana seurauksena on Suomen työvoiman määrän väheneminen. Työikäisen väestön määrä vaikuttaa suoraan myös talouskasvuun, joka on yksi talouden kasvun moottori. Väestölliset haasteet koskettavat myös pohjoisinta Lappia kahtalaisesti: osassa aluetta väestö vähenee ja toisaalta tulijoita olisi, mutta asuntopula estää osaavan työvoiman saamista alueelle.

TOIMINTAKERTOMUS 2025

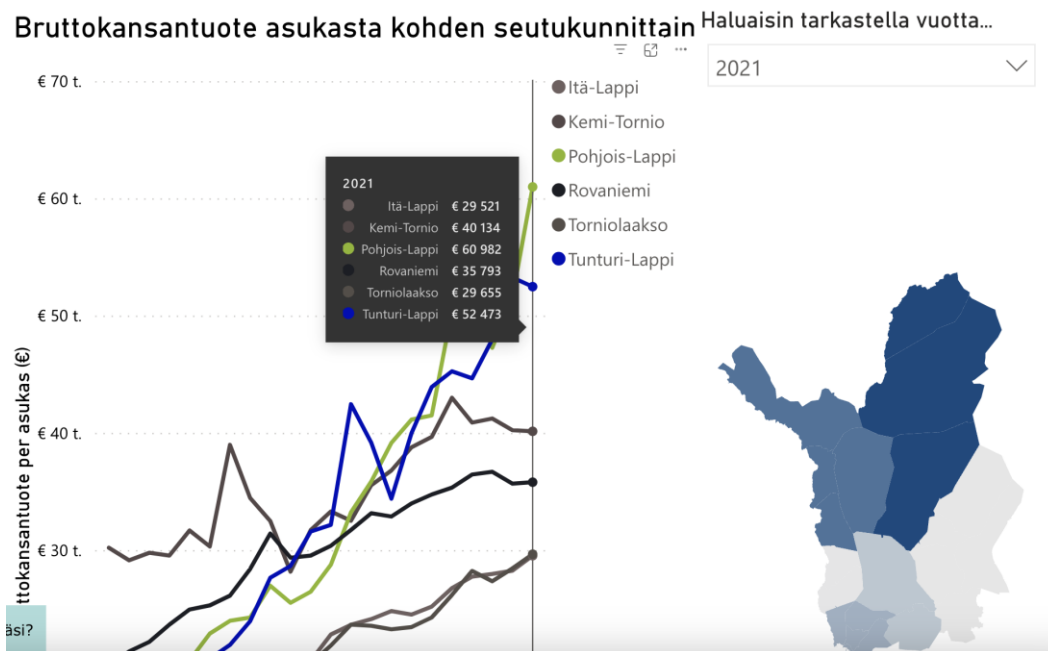


Kuva 1. Pohjois-Lapin väestökehitys ja ennuste vuosille 2023–2030.



Kuva 2. Työttömien osuus työvoimasta vuonna 2025 oli Pohjois-Lapissa maakunnan alhaisin. Vuonna 2025 seutukuntien väliset erot ovat Lapissa huomattavia.

TOIMINTAKERTOMUS 2025

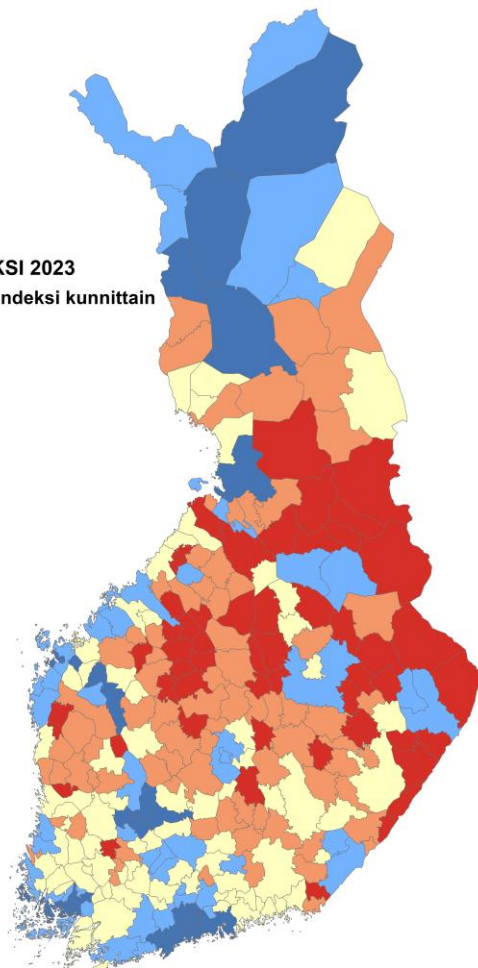


Kuva 3. BKT asukasta kohden kertoo taloudellisesta hyvinvoinnista. Pohjois-Lapin BKT luku/asukas oli maakunnan korkein v. 2021.

Pohjois-Lapin seutukunnan erityiset olosuhteet ja ainutlaatuinen toimintaympäristö tukevat alueen elinvoimaisuutta ja työllisyyttä ja tulevaisuuden kasvua.

EVP-KOKONAISINDEKSI 2023
Elin-, veto- ja pitovoimaindeksi kunnittain

13,3 - 26,7
26,8 - 35,6
35,7 - 46,1
46,2 - 59,6
59,7 - 81,7



Kuva 4. Elin-, veto- ja pitovoimaindeksi näyttää, että Pohjois-Lappi on seutukuntana maakunnan kärkikastia.

Pohjois-Lapin alueyhteistyön kuntayhtymän tehtävät

Kuntayhtymän tehtävänä on alueyhteistyön kehittäminen ja Pohjois-Lapin seutukunnan yhteisen edun ajaminen. Tehtävänä on edistää kuntien vaikuttamistyötä niissä asioissa, jotka yhdistävät Suomen pohjoisimpia kuntia. Seutukunta profiloituu arktisen matkailun, pohjoisen tutkimuksen ja tieteen sekä niihin liittyvien karkiteknologioiden ansiosta sijaintinsa lisäksi.

Alueen haasteet liittyvät mm. osaavan työvoiman ja vuokra-asuntojen saatavuuteen sekä saavutettavuuteen. Näistä muodostuivat kuntayhtymän edunvalvonnan painopisteet täydennettynä uusien energiaratkaisujen ja lähienergian käyttöönoton edistämisellä. Kuntayhtymä otti kantaa myös muihin seutukuntaa koskeviin tärkeisiin ja ajankohtaisiin asioihin sekä tapahtumiin esim. Pelatuslaitoksen tarvitsema lisärahoitus. Matkailun aiheuttama paine pelastustehtäviin on kasvussa.

Asuminen, ympärivuotinen työllisyys, saavutettavuus, vihreä siirtymä ja uudet energiaratkaisut edellyttävät panostuksia ja kehittämistoimenpiteitä, jotta alueen potentiaali saadaan käyttöön.

Selonteko kuntayhtymän sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä

Toiminnan sisäinen valvonta ja riskit

Toimintakertomuksessa on annettava tietoja sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja keskeisistä johtopäätöksistä (KuntaL 115.1 §).

Kuntayhtymän sisäisestä valvonnasta vastaa yhtymähallitus. Kuntayhtymällä on toiminnan vastuuvakuutus, työtaturmavakuutus ja ryhmähenkivakuutus. Kuntayhtymä toimii perussopimuksessa määrättyllä tavalla.

Kuntayhtymällä oli vuonna 2025 yksi määräaikainen työntekijä. Hänen työpanoksensa oli enintään 65 % kuntayhtymän perustehtävään. Toimistosihteeri on apuna talouden ja hankkeiden taloushallinnassa sekä maksatuksissa ja hänellä on monivuotinen kokemus kuntayhtymän taloudesta ja toiminnasta.

Laskujen maksussa on käytössä kaksivaiheinen käsittely. Ostolaskut tulevat toimistosihteerille tilioitäväksi ja sen jälkeen ne menevät hyväksyttäväksi toiminnanjohtajalle. Hyväksynnän jälkeen ostolaskut menevät Monetra Oulu Oy:n kautta maksuun.

Toiminnanjohtaja hyväksyy puheenjohtajan ja muiden jäsenten matkalaskut. Puheenjohtaja hyväksyy toiminnanjohtajan matkalaskut, jonka jälkeen ne menevät maksuun Monetran kautta.

Puheenjohtaja hyväksyy Lapin maakunnan alueen ulkopuolelle suuntautuvat toiminnanjohtajan työmatkat.

Toimintaympäristössä tapahtuvat muutokset voivat myös aiheuttaa tilapäistä toiminnan nopeaa uudelleen suuntaamista ja toiminnan raportoinnit eri tahoille on kyettävä hoitamaan annetuissa määräajoissa. Senkin vuoksi kuntayhtymän jäsenten pitäminen ns. tilanteen tasalla on tärkeää.

Viikkokuulumiset ja ajankohtaisista asioista on tiedotettu yhtymähallitusta ja sen varajäseniä säännöllisesti. Viikkoviestit ovat sisältäneet viikon tärkeimmät nostot.

Rahoitukseen sisältyvät riskit

Perusrahoitus on mitoitettu tavanomaiseen toimintaan oletuksella, että käynnissä olevien hankkeiden maksatukset ja kustannukset tulevat hyväksytyksi tukiprosentin summalla. Hanketoiminnan riski on, että rahoittaja hylkää hankkeessa syntyneitä kustannuksia. Tätä

TOIMINTAKERTOMUS 2025

ehkäistään hankkeen talouden seurannalla ja hyvällä hankehallinnoinnilla sekä etukäteen keskustelemalla hankkeen rahoittajan kanssa hyväksyttävistä kustannuksista ja niiden ehdoista. Kuntayhtymän talous on parantunut huomattavasti aikaisemmista vuosista, jolloin taloutta jouduttiin tasapainottamaan tai kassa loppui kesken toimintavuotta.

Hallintosääntö

Pohjois-Lapin alueyhteistyön kuntayhtymän hallintosääntö on hyväksytty kunnissa v. 2025 osana perussopimuksen päivitystä. Hallintosäännössä määrätään kuntayhtymän toimivallan jaosta ja tehtävistä tukien hyvää hallintoa ja menettelytapoja.

Taloushallinto

Monetra Oulu Oy:n kanssa kehitettiin taloushallinnon yhteistyötä toimivampaan suuntaan. Tämän vuoksi kuntayhtymälle tehtiin tarpeelliset tilikarttamuutokset, jotta esimerkiksi tilinpäätös ja talous on paremmin laadittavissa sekä ajantasainen talousseuranta kuukausittain on mahdollista Fivaldi-järjestelmässä.

Toiminta vuonna 2025

Yhtymähallitus kokoontui 5 kertaa.

Työvaliokunta kokoontui noin 1-2 kertaa kuukaudessa.

Osaavan työvoiman saanti

Pohjois-Lapin alueellinen opintolainan hyvityskokeilu oli jäsenkuntien oma hanke, jolla kunnat halusivat edistää koulutetun työvoiman saantia alueelle. Kokeilu vuosina 2026-28 on Suomessa ensimmäinen konkreettinen kokeilu opintolainahyvityksestä ja tarkoituksena on saada tietoa myös siitä, onko opintolainahyvityksellä ohjausvaikutusta työvoiman liikkuvuuteen ja saatavuuteen.

Hankkeelle nimettiin ohjaus- ja seurantaryhmä, jonka tehtävänä on koordinoida seurantaa ja vaikuttavuusarviointia. Ryhmässä on mukana mm. Kelan, Lapin liiton ja työllisyysalueen edustajat. Hanke sai laajaa näkyvyyttä ja kiinnostusta mediassa. Hama-ryhmä ja Sivistysvaliokunta ehdottivat tapaamista alkuvuoden 2026 aikana kokeiluhankkeen esittelemiseksi.

Asuntorakentamisen edistäminen

Vuonna 2024 tehty yhteydenotto johti yhteistyökeskusteluiden aloittamiseen A-Kruunu Oy:n kanssa joulukuussa 2025. Yhteistyön kehittäminen oli molempien toimijoiden tarkoituksena ts. kohtuuhintaisen vuokra-asuntorakentamisen edistäminen elinkeinopoliittisin perustein myös muuallakin kuin kasvukeskuksiin ja kaupunkiseuduille. Yhtiö on valtion erityistehtäväyhtiö ja organisaatiossa valtion taholta aloitettu strategiapäivitys mahdollistaa A-Kruunulle pohjoisen ulottuvuuden huomioimisen ja vuokra-asuntojen pilottirakentamisen elinkeinopoliittisin perustein. Sekä kuntayhtymä että A-Kruunu Oy olivat molemmat olleet aiemmin yhteydessä VNK:n Pohjoisen ohjelman vastuuvirkamieheen tarkoituksena edistää ohjelman sisältämän pohjoisen asunto-ohjelman toteutumista.

Saavutettavuus

Vähäliikenteisten teiden kunnostustarpeiden edunvalvonta on keskeistä Pohjois-Lapille. Tämän vuoksi kuntayhtymä järjesti yhteistyössä Lapin kauppakamarin kanssa Metsäteollisuus ry:n tilaisuuden aiheesta Vähäliikenteisten teiden rahoitusuudistus. Pohjois-Lapille tärkeiden yhteysvälien huomioimiseksi kuntayhtymä osallistui mm. Liikennejärjestelmätyöryhmän, Lapin turvallisuus- ja liikennevaihemaakuntakaavan ohjausryhmän toimintaan ja tapasi Liikennevaliokunnan puheenjohtaja Jouni Ovaskan, otti kantaa Pohjoisen ohjelman toimeenpanoon, laati esityksen puoliväliriiheen, lausui Liikenne 12 -suunnitelmasta ja osallistui turvallisuus- ja liikennevaihemaakuntakaavan viranomaisneuvotteluun.

TOIMINTAKERTOMUS 2025

Energia

Kuntayhtymä osallistui Lapin ilmasto- ja energiastrategia hankkeen ohajusryhmän toimintaan ja hankkeen toimenpiteisiin. Ylä-Lapin metsien käyttö ja paikallisen energian saatavuus ovat merkittäviä toimenpiteitä Inari-Utsjoki alueelle, joiden metsien käyttö on rajoittunutta nykyisellään. Kuntayhtymä laati esityksen korkeasti suojeltujen aluiden suojelukompensaatiosta, joka esiteltiin maa- ja metsätalousministeriölle.

Muut vaikuttamistoimenpiteet

Kuntayhtymän aloitteesta laadittiin yhteistyössä Lapin seutukuntien ja Pelastuslaitoksen edustajien kanssa Safe and Sound in Lapland -esitys sisäministeriölle Lapin pelastustoimen rahoitusosuuden lisäämiseksi. Idea syntyi vuoden 2024 kansanedustajatapaamisessa, jossa toivottiin Lapin resurssikuvausta koskien Sotepa-rahoituksen riittävyyttä ottaen huomioon dynaaminen väestönkasvu ja erityisesti pelastustoimelle mitoitettu vuosittainen rahoitus, jonka on todettu olevan riittämätön. Esitys laitettiin myös syksyn budjettiriihikäsittelyyn. Esityksessä lähdettiin siitä, että matkailun aiheuttama kuormitus on huomioitava hyvinvointialueen rahoituskehityksessä.

Yhtymähallituksen edustajien yhteiset Pohjois-Lapin edunvalvontatapaamiset

Maaliskuu 2025

- Liikenne- ja viestintävaliokunnan pj. Jouni Ovaskan tapaaminen
 - o Vähäliikenteisten teiden tulevaisuus ja rahoituskriteerit
- Maa- ja metsätalousministeriön kansaliapäälliö Pekka Pesosen tapaaminen
 - o Suojelukompensaatio korkeasti suojelluille alueille ja metsäerä
- Lapin kansanedustajat
 - o Lapin tilannekatsaus: suojelualueiden kompensaatio, opintolainahyvityskokeilu, asunto-ohjelma, puoliväliriihi
- Valtiosihteeri Mikaela Nylander
 - o opintolainahyvitys

Syyskuu 2025

- Kuntamarkkinaetkot: tapaaminen Lapin kansanedustajien kanssa
 - o Valtakunnan tason ja Pohjois-Lapin kuulumiset ja vaikuttamisyhteistyö
- Kuntaliiton johtoryhmän tapaaminen
 - o Pohjois-Lapin ajankohtaiset asiat

Lokakuu 2025

- Brysselin edunvalvontamatka
 - o ERWC-tapahtumaan osallistuminen
 - o MEP, Kuntaliitto ja EU IP- toimiston tapaamiset

TOIMINTAKERTOMUS 2025

Vuoden 2025 aikana edunvalvonnan lisäksi tavoitteena oli tiiviimpi ja konkreettisempi yhteistyö Lapin seutukuntien kanssa. Team sixpack -hankkeen avulla kehitettiin Lapin seutukuntien yhteistyötä. GLOW 2.0 -hanke päättyi marraskuussa 2025.

Kuntayhtymä otti kantaa puoliväliriihessä Pohjoisen ohjelman sisällön toteukseen ja esitti mm. yhdessä Meri-Lapin kehittämiskeskus ry:n kanssa opintolainan hyvityskokeilun käyttöönottoa molemmissa toisistaan poikkeavissa seutukunnissa. Hake ei edennyt puoliväliriihessä, joten kuntayhtymä OKM:n edustajan kanssa käydyn keskustelun jälkeen päätti toteuttaa hankkeen Pohjois-Lapin kuntien omana hankkeena kuntien itsensä rahoittamana. Aiemmin hanketta esiteltiin myös Kuntaliitolle osaksi valtion normienpurkuohjelman hankkeita. Hankkeelle suunniteltiin myös verkkosivut kuntayhtymän alisivuksi. Hanke on käynnissä 1.1.2026 – 31.12.2028. Hanke sai paljon näkyvyyttä valtakunnan eri medioissa mm. Viiden jälkeen -ohjelma ja MTV:n Kymmenen Uutiset. Yhteydenottojen perusteella voidaan tässä vaiheessa arvioida, että opintolainan hyvitys toimii kannustimena alueelle muuttaville vastavalmistuneille henkilöille.

ACEMAP-hanke ei saanut Euroopan Unionin Horizon-hankerahoitusta vuonna 2025. Hankekonsortio päätti hakea rahoitusta uudelleen lähes samalla projektikonsortioilla. Kuntayhtymä osallistui uuteen hankevalmisteluun, jonka nimi muutettiin RES2ARC-hankkeeksi. Hankkeella on Saamelaiskäräjien puoltolausunto. Hankkeeseen osallistuu myös Lapin hyvinvointialue.

Mikäli hanke saa rahoituksen, se käynnistyy aikaisintaan syksyllä 2026. RES2ARC-hanke keskittyy Arktisen ja Pohjois-Atlantin alueelle ja tavoitteet ovat:

- parantaa hätätilanteiden hallintaa ja pelastustoimien koordinoitua vaikeissa olosuhteissa syrjäisillä alueilla
- vahvistaa ensivasteen ja muiden toimijoiden valmiuksia kaikissa hätätilanteissa, jotka ovat seurausta luonnonolosuhteista tai ihmisten toiminnasta
- kehittää valmiussuunnittelua sekä tehostaa kansainvälisen tilannekuvan luomista ja jakamista.

Rahoitus hankkeelle toteutuessaan on 100 % EU:n kautta saatavaa julkista rahoitusta.

Kuntayhtymän edustukset työryhmissä

- Lapin liikennejärjestelmätyöryhmä: toiminnanjohtaja, varalla Jari Rantapelkonen
- Lapin liikenne- ja turvallisuusvaihemaaakuntakava: toiminnanjohtaja, varalla Mikko Maijala
- Lapin liiton Vihreän siirtymän jaosto: Jukka Lokka, varalla Mari Palolahti
- Lapin SYP (seudullinen yrityspalvelu) verkosto: toiminnanjohtaja
- Lapin elinkeinojen edunvalvontaryhmä, Lapin liitto: toiminnanjohtaja

TOIMINTAKERTOMUS 2025

- Lapin liiton Veto- ja pitovoima sekä infra -työryhmä: toiminnanjohtaja
- Lapin ilmasto- ja energiastrategiahankkeen ohjausryhmä: Stephanie Léfrère, varalla toiminnanjohtaja
- Team sixpack: toiminnanjohtaja

Kuntayhtymän jäsenyydet

- Lapin kauppakamari

Kuntayhtymän laatimat lausunnot ja kannanotot 2025 vuoden aikana, 8 kpl

- Lausunto valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelmaluonnoksesta
- Lausunto Lapin turvallisuus- ja liikennevaihemaaakuntakaavan OAS-suunnitelmasta
- Kuntayhtymän esitys hallituksen puoliväliriiheen 2025
- Safe and Sound in Lapland, Pelan rahoitusta koskeva
- Lausunto hyvinvointialueiden rahoituksen asetusmuutoksesta
- Lausunto Lappi-sopimuksesta
- Lausunto alueellisesta kuljetustuesta
- Lausunto Laphan palveluverkkouudistuksesta

Kannanotot ja lausunnot on julkaistu osoitteessa <https://pohjois-lappi.fi/paatoksenteko/>

HANKKEET

Green energy technologies for tourism growth, GLOW 2.0 -hanke

Pohjoinen Periferia ja Arktinen-ohjelma rahoittavat GLOW2.0-hanketta, jonka tarkoituksena on kannustaa ja auttaa yrityksiä ja julkisia organisaatioita lisäämään vuoden pimeimmän ajan matkailullista vetovoimaa. Tavoitteena on vahvistaa alueen matkailun ympärivuotisuutta ja tehdä elinkeinosta paremmin kannattavaa myös pienille yrityksille.'

Hankkeen aikana yrityksille tarjotaan koulutusta ja tietopaketteja valaisemattoman taivaan matkailulliseen hyödyntämiseen liittyen. Tällaisia voivat olla esimerkiksi:

- astroturismi, revontulet ja tähtien katselu (Linnunrata, tähtikuviot ja niihin liittyvät tarinat)
- matkailuaktiviteetit, joissa pimeyttä hyödynnetään
- tietous valosaasteesta ja siitä, miten ympäristöä voi varjella liialliselta valolta (esim. miten suunnata valaistus)

Hankkeen kolme pääteemaa olivat:

1. Yritysten valmiuksien vahvistaminen pimeään taivaaseen liittyvien matkailupalveluiden tarjoamisessa, markkinoinnissa ja myyminen distämisessä;

TOIMINTAKERTOMUS 2025

yritysten tutustuttaminen helppokäyttöiseen immersiiiviseen teknologiaan (AR, VR) ja sen hyödyntämiseen matkailun liiketoiminnassa.

2. Virtuaalisen planetaarion, 360-valokuvauksen ja tähtien teknologisten katselusovellusten kehittäminen, jotta katselukokemuksia voidaan jakaa ja mukauttaa hankkeessa mukana olevien alueiden tarpeisiin. Virtuaalisen planetaarion toteuttamisesta vastaa hankkeen norjalainen kumppani (The Arctic University, Narvik Campus).
3. Dark Skies -matkailukonseptin vahvistaminen ja edistäminen koko NPA-alueella siten, että huomioidaan myös luonnonvarat.

Hankkeen budjetti: € 1,798,328.64, josta kuntayhtymän osuus on 150 000 €. Hankkeen tukiprosentti oli 90 %.

Hankkeessa järjestettiin Stella Caelum -seminaari Utsjoella lokakuussa. Tapahtumaan osallistui noin 70 henkilöä. Tapahtuma oli hankkeen päätösseminaari.

TOIMINTAKERTOMUS 2025

Tulokset ja arvio toiminnan vaikutuksista

Edunvalvonnan toimenpiteitä ja tuloksia

Pohjois-Lapin seutukunnan edunvalvonnan ja tavoitteiden saavuttamisen seuraamista varten on luotu mittaristo vuonna 2023. Toiminnan indikaattoreiksi on kirjattu tuolloin osallistuminen, järjestäminen, lausuminen, julkinen kannanotto, vierailu tai edunvalvontamatka. Toimenpiteille voi asettaa esim. lukumääriä tavoitteita ja/tai muita toteumatavoitteita siitä, mitä tehdyillä toimenpiteillä tulee saavuttaa. Seurantataulukko ei yksinään kerro edunvalvonnan onnistumisesta, vaan tarvitsee rinnalle sanallisen kuvauksen.

Tavoitteita ei ole määritely yhtymähallituksen toimesta etukäteen.

KUNTAYHTYMÄN SEURANTATAULUKKO EDUNVALVONNAN PAINOPISTEI						2025		
Sarake1	Sarake2	Sarake3	Sarake4	Sarake5	Sarake6	Sarake7	Sarake8	
TOIMENPIDE						Tavoite / toteutuma	YHTEYSTIETO / MUU HUOMIO	
PAINOPISTE	OSALLIST.	JÄRJEST.	KANNANOTTO	LAUSUNTO	MUU			
ASUMINEN								
1.4.2025			x					Esitys hallituksen puoliväliriiheen 2025
1.5.2025					x			Esitys ympäristövaliokunnan jäsen S. Seppäselä
1.12.2025					x			Puhelinkeskustelu A-Kruunu Oy: yhteistyön aloittamisesta sopiminen
OSAAVA TYÖVOIMA	OSALLIST.	JÄRJEST.	KANNANOTTO	LAUSUNTO	MUU			
2024-2025	x							Osaava työvoima: Veto- ja pitovoima sekä infra-työryhmä
2024-2025	x							Elinkeinojen edunvalvontatyöryhmä
1.4.2025		x	x					Esitys hallituksen puoliväliriiheen 2025: opintolainahyvyitys
keväät 2025					x			Tapaamiset työllisyysaluejohtajan kanssa: opintolainahyvyitys
keväät 2025		x			x			Kela, KLn lakihenkilöt+asiantuntijat: opintolainan hyvytyskokeilu
keväät 2025					x			Hankesuunnitelma kunnille omasta opintolainan kuntakokeilusta
1.4.2025	x	x						Tapaaminen OKM valtioasihteri Nylander: opintolainahyvyitys
keväät - syysky 2025					x			Opintolainan hyvytyskokeiluhanke
keväät - syysky 2025					x			Tiedotteet ja markkinointi: opintolainan hyvytyskokeilu

SAAVUTETTAVUUS	OSALLIST.	JÄRJEST.	KANNANOTTO	LAUSUNTO	MUU		
13.1.2025	x						Eurooppalainen raidelevys: keskustelutilaisuus Väylävirasto
23.1.2025	x	x					Julkisten kuljetusten tietopohjahanke: LVM tapaaminen
1.4.2025			x		x		Hallituksen puoliväliriihi 2025
keväät 2025							Julkisen liikenteen kokeiluhankkeen valmistelu
syysky2024 ja keväät2025	x	x					Metry ja vähäliikenteisten teiden rahoitusuudistus
10.3.2025	x						Metry:n tilaisuus
keväät 2025	x			x			Pohjoisen ohjelma: saavutettavuus, infra ja huoltovarmuus
keväät 2025	x	x					Lapin kansanedustajien tapaaminen
1.3.2025	x	x					Liikennevaliokunnan pj Ovaskan yhteistyötapaaminen
1.3.2025				x			Lausunto Liikenne 12 -suunnitelmasta
19.3.2025	x						Turvallisuus- ja liikennevaihehemaakuntakaava ohry
10.2.2025				x			Turvallisuus- ja liikennevaihehemaakuntakaavan OAS
28.3.2025	x						Liikenne- ja muuttuva ilmasto Lapissa -työpaja
21.3.2025	x						Lapin liikennejärjestelmätyöryhmäkokous
20.5.2025	x						Turv- ja liikennevaihehemaakuntakaava: vir.om.neuvottelu
syysky 2025	x						Lapin kauppakamari: Liikenne- ja logistiikkavaliokunta
6.11.2025				x			Lausunto alueellisesta kuljetustuesta, TEM
24.11.2025	x						Lapin liikennejärjestelmätyöryhmäkokous
27.11.2025			x				Päärata 2060 -strategiakysely
syysky 2025	x						Turvallisuus- ja liikennevaihehemaakuntakaava

TOIMINTAKERTOMUS 2025

ENERGIA-ASIAT	OSALLIST.	JÄRJEST.	KANNANOTTO	LAUSUNTO	MUU	
keväät 2025	x					Lapin ilmasto- ja energiastategiahankkeen ohryn kokoukset
15.1.2025	x	x				Suunnittelupalaveri:MTK, MHY, Plaky: metsäasiat
16.1.2025	x					Luontoarvofoorumi
20.2.2025	x	x				Suojelukompensaatio ja MTK: yhteistyö
27.2.2025					x	Inergia tapaaminen: suojelu ja maankäyttö
19.3.2025	x					Lapin aurinko- ja tuulivoimawebinaari
keväät 2025	x					Ylä-Lapin metsien käyttö ja paikallinen energiasaavuus
keväät 2025	x	x				Metsäerä ja suojelukompensaatio: MMM kp Pesonen
keväät 2025				x		Metsäerän edunvalvontaan liittyvä valmistelu: MMM ja YM
keväät 2025				x		Metsäerään liittyvä valmistelu: MHY, MTK, valtion, Kuntaliitto
keväät 2025				x		Metsäerään liittyvä valmistelu: VM ja vero-osasto (A. Suutari)
11.3.2025	x					Energiamurrosareena
9.4.2025	x					Lapin kuntien ilmastopäivä, KETS ja JETS
8.5.2025	x					JETS: julkisen alan energiatehokkuus
3.6.2025	x					ACEF-Arctic Circulation Economic Forum + TeamSixpack-työpaja
4.9.2025	x					Inarin metsäseminaari

MUUT VAIKUTTAMISTOIMENPITEET	OSALLIST.	JÄRJEST.	KANNANOTTO	LAUSUNTO	MUU	
22.1.2025	x	x				Tapaaminen. edunvalvontaa ja VOS: maakuntajoht. ja Knutars
23.4.2025	x					Round table: matkailu ja turvallisuus -> myöhemmin Safe and Sound
13.5.2025	x				Asian esittely	Lapin turvallisuusjohtajakokous: Sotepa-resurssit
1.6.2025	x	x			Tietopyyntö	Sotepa-resurssit: Lapin turvallisuusjohtajat
keväät-kesä 2025	x	x			Aloite	Lapin sotepa-resurssikokouksen edunvalvontaan asiakirjaksi
keväät 2025						Lapin brändin kokoukset ja työpajat
keväät 2025						Lapin sopimuksen työpajat ja kannanotot
2024-2025						GLOW hanketoteutus
2025	x	x				Team sixpack kokoukset: seukuntien yhteinen vaikuttaminen
2025	x	x				Stella Caelum -tapahtumasuunnittelu ja järjestäminen
1.6.2025						MEP kontaktointi syksyn vierailua varten
keväät 2025	x					Liitytty Lapin turvallisuusverkoston jäseneksi
18.8.2025				x		Pela lausunto matkailun huomioimisesta ja riskiruohtuista
29.8.2025			x		Esitys budjettiriihi	Budjettiriihi 2025: Pela-rahoitus Sisäministeriön Pelastustoimelle
16.9.2025	x	x				Lapin kansanedustajatapaaminen
29.9.2025	x	x				Kuntaliiton johtoryhmän tapaaminen Saariselällä
30.9.2025				x		Lausunto Lappi-sopimuksesta
12.11.2025				x		Lausunto Laphan palveluverkkouudistuksesta
3.11.2025	x					Matkailun turvallisuusfoorumi
13.-15.11.2025	x	x				Brysselin edunvalvontamatka: MEP, EU IP tsto, Kuntaliitto, EWRC

Kuva 6. Seurantataulukko täydennettynä vuoden 2025 osalta

Edunvalvontaa tehtiin eri sidosryhmien kanssa osallistumalla työryhmien toimintaan, järjestämällä vierailuja ja tapaamisia, pitämällä yhteyttä eri toimijoihin, antamalla lausuntoja ja kannanottoja. Edunvalvonta eteni myös keskusteluissa, tapaamisissa, viestienvaihdossa, jotka eivät taulukossa tule esiin. Tavoitteiden toteumat näkyvät pitkän aikavälin tarkastelussa, jolloin niiden taustalla on erinäisiä aloitteita ja toimenpiteitä – kirjattuja ja kirjaamattomia.

Toiminnan tuloksia

Toiminnan tuloksiksi voidaan laskea vuoden 2025 osalta mm.

- Kuntayhtymän toiminta vakiinnutettiin jäsenkuntien päätöksillä
- Pohjois-Lapin alueellisen opintolainahyvityksen kokeilu -hanke
 - o www-sivut avattu
 - o hyvityksen saamisen ehdot ja muut yksityiskohdat on määritelty
- A-Kuunu Oy:n kanssa aloitettiin yhteistyöneuvottelu kohtuuhintaisen vuokra-asuntorakentamisen konkreettisesta suunnittelusta
- Pohjois-Lapin organisoima Safe and Sound in Lapland -aloitteen kautta kaikkien seutukuntien allekirjoittama Pelastuslaitoksen rahoituskehityksen nosto - > lisämääräraha saatiin 1 milj.€/vuosi

TOIMINTAKERTOMUS 2025

- Kuntaliiton koko johtoryhmään tutustuminen syyskuun tapaamisessa
- MEP-tapaamiset ERWC-tapahtuman, Kuntaliiton ja EU IP -toimiston tapaamisten yhteydessä,
 - o Kontaktit luotu, mikäli halutaan vuonna 2026 ERWC yhteydessä järjestää SIS-sessio esimerkiksi pohjoimaisista rajat ylittävistä liikennekäytävistä
- Tapaaminen VNK:n edustajan pyynnöstä
 - o Pohjois-Lapin näkökulmat Pohjoisen Suomen ohjelmatoimeutukseen
- Suojelualueiden kompensaaion ideointi ja siihen liittyvät keskustelut mm. MMM:n edustajien kanssa

TOIMINTAKERTOMUS 2025

Kokonaistalouden tarkastelu

Tilikauden taloudellisen tuloksen muodostuminen

Tilikauden ylijäämä on 13 209,88 €.

Tilikauden tuloksen käsittely ja talouden tasapainotus

Yhtymähallitus esittää ylijäämän siirrettäväksi oman pääoman yli-/alijäämättilille.

Talousyhteenveto ja talousarviovertailu

TALOUSARVIOVERTAILU 2025 TILINPÄÄTÖS – TALOUSARVIO

	TP2025	TA2025	EROTUS
Toimintatuotot			
Myyntituotot	113 107	113 107	0
Maksutuotot	1 234	0	1 234
Tuet ja avustukset	58 520	55 554	3 433
	172 861	168 661	4 200
Toimintakulut			
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	-65 689	-60 336	-5 353
Henkilöstösivukulut	-11 287	-13 877	2 590
	-76 976	-74 213	-2 763
Palvelujen ostot	-77 055	-81 442	4 387
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 286	-2 000	714
Muut toimintakulut	-4 764	-3 500	-1 264
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-160 081	-161 155	1 074
TOIMINTAKATE	12 780	7 506	5 274
Rahoitustuotot ja kulut	430	0	430
TILIKAUDEN TULOS	13 210	7 506	5 704
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ	13 210	7 506	5 704

Kuva 7. Talousarviovertailu 2025

TOIMINTAKERTOMUS 2025

Myyntituotot koostuivat jäsenkuntien maksuosuuksista. Kunnilta peritty toimintatuotto on ollut noin 6,9 € / asukas.

Palkat ja palkkiot sisältävät lomapalkkajaksotuksen ja kokouspalkkiot. Erotuksen selittää kokouspalkkiot, jotka talousarviossa sisältyvät palvelujen ostoihin ja lomapalkan jaksotuksen puuttuminen talousarviosta.

Tuet ja avustukset ovat GLOW hankeosuuksia. Erotus johtuu hankkeen toteutumattomista toimenpiteistä.

Palvelujen ostot sisältävät mm. GLOW-hankkeen Stella Caelum -tapahtuman kulut, matkakulut, toimitilavuokrat.

Muihin toimintakuluihin sisältyy mm. jäsenmaksut, kokouskulut, hallintopalvelut, markkinointi ja toimitilat.

Toiminnan jatko ja sisäinen kehittäminen

Vuoden 2026 maaliskuusta alkaen kuntayhtymällä on vakituinen kokoaikainen toiminanjohtaja perustehtävän hoitamiseen.

Yhtymähallitus on hyväksynyt vuoden 2026 talousarvion ja toimintasuunnitelman lokakuussa 2025. Rahoituksen niukkuus ja nollasummapeli valtion budjetissa ei anna alueellisille vaikuttamisyrityksille paljoakaan liikkumavaraa, joten resurssien kohdentaminen ja edunvalvonnan priorisointi on keskeistä.

Kuntayhtymä jatkaa vaikuttamistyötä ministeriöiden ja eduskunnan suuntaan, vahvistaa yhteistyötä kuntien ja sidosryhmien kanssa, priorisoi strategiset hankkeet, kehittää sisäistä palautetta sekä varmistaa, että jäsenkunnat kokevat saavansa maksamalleen kuntarahalle vastinetta.

Joukkoliikenteen rahoituksen turvaaminen aluehallinnon siirtymävaiheessa kannattaa ottaa huomioon.

TULOSLASKELMA

	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
Toimintatuotot		
Myyntituotot	114 341,38	98.102,68
Tuet ja avustukset	58 519,84	32.989,39
	<u>172 861,22</u>	<u>131.092,07</u>
Toimintakulut		
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	- 65 688,65	-52.423,50
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	- 9 755,52	- 7.959,12
Muut henkilösivukulut	- 1 531,76	-1.455,04
	<u>- 76 975,93</u>	<u>-- 61.837,66</u>
Palvelujen ostot	- 77 055,07	-48.166,56
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1285,86	-1207,27
Ostot tilikauden aikana		
Muut toimintakulut	- 4 763,97	-4.300,65
	<u>- 160 080,83</u>	<u>-115.512,14</u>
TOIMINTAKATE	12 780,39	15.579,93
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	429,66	646,35
Muut rahoituskulut	-0,17	-5,65
	<u>429,49</u>	<u>640,70</u>
VUOSIKATE	13 209,88	16.220,63
TILIKAUDEN TULOS	13 209,88	16.220,63
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	13 209,88	16.220,63

TASE

	31.12.2025	31.12.2024
V A S T A A V A A		
PYSYVÄT VASTAAVAT	720,00	720,00
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	2 294,38	
Muut saamiset	765,70	914,24
Siirtosaamiset	47 417,00	32.305,41
	50.477,08	33.219,65
 Rahat ja pankkisaamiset	 43.909,45	 44.489,21
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	94 386,53	77 708,86
VASTAAVAA YHTEENSÄ	95.106,53	78.428,86

TASE

31.12.2025 31.12.2024

VASTATTAVAA

OMA PÄÄOMA

Peruspääoma	50.456,38	50.456,38
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	15 600,74	- 619,89
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	13.209,88	16.220,63
	79.267,00	66.057,12

VIERAS PÄÄOMA

Lyhytaikainen		
Ostovelat	3 247,54	2.928,33
Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat	2 561,94	1.555,60
Siirtovelat	<u>10 030,05</u>	<u>7.887,81</u>
	15.839,53	12.371,74

Lyhytaikainen yhteensä	15.839,53	12.371,74
------------------------	-----------	-----------

VASTATTAVAA YHTEENSÄ	95.106,53	78.428,86
-----------------------------	------------------	------------------

RAHOITUSLASKELMA

Pohjois-Lapin alueyhteistyön kuntayhtymä	2025	2024
Varsinaisen toiminnan ja investointien kassavirta		
Tulorahoitus		
Vuosikate	13 209,88	16.220,63
Varsinaisen toiminnan ja investointien nettokassavirta		
Rahoitustoiminnan kassavirta		
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Lyhytaikaisten saamisten muutos	17.257,43	3.875,77
Korottomien pitkä- ja lyhytaikaisten velkojen muutos	-3.467,79	5.242,44
Rahoitustoiminnan nettokassavirta	13.789,64	9.118,21
Kassavarojen muutos	-579,76	25.338,84
Kassavarojen muutos		
Kassavarat 31.12.2025	43.909,45	44.489,21
Kassavarat 1.1.2025	-44.489,21	-19.150,37
	-579,76	25.338,84

LIITETIEDOT

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA JA ESITTÄMISTAPAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti

Pysyvät vastaavat

Pysyvien vastaaviin kuuluvat osakkeet on merkitty taseessa hankintamenoa tai sitä alempaan luovutushintaan

31.12.2025 31.12.2024

TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

TOIMINTATUOTOT

Myyntituotot		
Korvaukset kunnilta ja kuntayhtymiltä	114.341,38	98.102,68
Myyntituotot yhteensä	114.341,38	98.102,68
Tuet ja avustukset	58 519,84	32.989,39
Tuet ja avustukset kunnilta ja kuntayhtymiltä	58 519,84	32.989,39

TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ 172 861,22 131.092,07

SUORITEPERUSTEISET PALKAT, ELÄKEKULUT, LUONTOISEDUT JA MUUT HENKILÖSIVUKULUT

Palkat ja palkkiot	65 688,65	52.423,50
Eläkekulut	9.755,52	7.959,12
Muut henkilösivukulut	1.531,76	1.455,04

HENKILÖSTÖKULUT YHTEENSÄ 76.975,93 61.837,66

PALVELUIDEN OSTOT

Palvelujen ostot yhteensä 77.055,07 44.310,42

	31.12.2025	31.12.2024
TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT		
OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET		
Peruspääoman tilikauden alussa	50.456,38	50.456,38
Peruspääoma tilikauden lopussa	50.456,38	50.456,38
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	15 600,74	-619,89
Tilikauden yli-/alijäämä	13.209,88	16.220,63
Yli-/alijäämä yhteensä	28 810,62	15 600,74
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	79.267,00	66.057,12
PERUSPÄÄOMAN JAKAUTUMINEN JÄSENKUNNITTAIN		
Inarin kunta	19.677,99	19.677,99
Sodankylän kunta	26.741,88	26.741,88
Utsjoen kunta	4.036,51	4.036,51
PERUSPÄÄOMA YHTEENSÄ	50.456,38	50.456,38

LUETTELO TILIKIRJOISTA JA TOSITELAJEISTA

Päiväkirjat
Pääkirjat
Muistiotositteet
Myyntitositteet
Ostotositteet

Palkkatositteet
Tase-erittelyt

Sähköisesti Fivaldi-järjestelmässä
Sähköisesti Fivaldi-järjestelmässä
Sähköisesti Fivaldi-järjestelmässä
Sähköisesti Fivaldi-järjestelmässä
Pdf-tiedostoina tai verkkolaskuina-
Fivaldi-järjestelmässä
Sähköisesti Fivaldi-järjestelmässä
Sähköisesti Fivaldi-järjestelmässä

TOSITELAJIT

1 Myyntilaskut
2 Suoritukset
5 Ostolaskut
6 Maksut
8 Pkviennit
19 Palkat
20 TITO OP
30 Kassamaksut

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN
ALLEKIRJOITUKSET

18.5.2026 Sodankylässä

POHJOIS-LAPIN ALUEYHTEISTYÖN KUNTAYHTYMÄ

Mikko Maijala
hallituksen pj.

Jari Huotari
hallituksen vpj.

Mika Aikio
hallituksen vpj.

Mari-Anne Penttinen
hallituksen jäsen

Tiitu Kemppainen
hallituksen jäsen

Janne Tervahauta
hallituksen jäsen

Tuula Annala
hallituksen jäsen

Vuokko Tieva-Niittyvuopio
hallituksen jäsen

Riitta Hokkanen
hallituksen jäsen

Vilma Säteri
toiminnanjohtaja

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus

Rovaniemellä (sähköisen allekirjoituksen päivämääränä)

KPMG Oy AB
Tilintarkastusyhteisö

Juha Väärälä, KHT, JHT

This document contains 33 pages before this page

Dokumentet inneholder 33 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 33 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 33 sider før denne side

Detta dokument innehåller 33 sidor före denna sida

JANNE PERTTULI TERVAHAUTA

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Inarin kunta

4db3e671-0400-407b-a216-1d2031e73132 - 2026-05-18 12:35:47 UTC +03:00
BankID / MobileID - 4dc4738e-ef88-400b-b150-8d23ca51cca5 - FI
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Vilma Charlotte Lovisa Säteri

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Pohjois-Lapin alueyhteistyön kuntayhtymä

93017875-1dfc-4406-bc5c-107b1e82252f - 2026-05-18 12:39:28 UTC +03:00
BankID / MobileID - bb7672b8-64c7-4235-bc6b-9351d0642a2e - FI
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Mikko Tapani Maijala

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Sodankylän Kunta

c24a902e-e078-48a0-8599-3eee98bc13ef - 2026-05-18 12:42:24 UTC +03:00
BankID / MobileID - 2fea1d1c-2903-462b-93da-6f3071ae4efe - FI
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

MIKA SAMUEL AIKIO

Kiinteistö Oy Ringinvatro, FI05874823, PL 41, 99980, UTSJOKI

acef65be-a18f-4200-bc92-d888038f9ad7 - 2026-05-18 12:47:53 UTC +03:00
BankID / MobileID - 27509b4e-1aa6-4dc6-951c-1ee667917d4d - FI
Representative - Nimenkirjoitusoikeus - Firmateckningsrätt - Representant - Repræsentant

Jari Olavi Huotari

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Plaky

7d4b89fa-3abd-4e36-b86b-460a03d954fa - 2026-05-18 14:52:54 UTC +03:00
BankID / MobileID - 0adf95ad-b67b-4660-8119-7d5db089b40b - FI
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Vuokko Maija Tieva-Niittyvuopio

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Utsjoen kunta

795caf02-7213-47c1-85e6-ccd3aedacc1a - 2026-05-18 15:52:03 UTC +03:00
BankID / MobileID - 991fda0d-c355-4b86-99fb-9773b1aa87dd - FI
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

RIITTA MARITA HOKKANEN

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Sodankylän Kunta

8c409611-399f-448a-8a47-caf17a0e5ae8 - 2026-05-18 16:33:53 UTC +03:00
BankID / MobileID - cd75472f-5ff9-4c4f-a7b8-0cad7cc174a6 - FI
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign	asemavaltuutus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmateckningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende

This document contains 34 pages before this page

Dokumentet inneholder 34 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 34 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 34 sider før denne side

Detta dokument innehåller 34 sidor före denna sida

TUULA MARJATTA ANNALA

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: PLAKY

dd68f268-bcf2-4a98-865d-aae870870c54 - 2026-05-18 21:36:33 UTC +03:00
BankID / MobileID - ba459e2b-896d-404f-acd0-c228d644a5e2 - FI
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

TIITU ANNA-LIISA KEMPPAINEN

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Inarin kunta

b82aee5d-ee49-43c0-9358-e4ab01220752 - 2026-05-19 10:29:45 UTC +03:00
BankID / MobileID - 35b99931-9576-4fbf-ace6-878b13a2caa6 - FI
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

MARI-ANNE PENTTINEN

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Sodankylän kunta

a95b0dc4-1bc7-468c-9c8e-9228b926f361 - 2026-05-19 20:34:26 UTC +03:00
BankID / MobileID - d969c80c-437a-4089-a854-5a20286d4aa4 - FI
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign	asemavaltuutus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmitteckningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende