



**Inarin kuntakonsernin  
puolivuosikatsaus  
30.6.2026**

## SISÄLLYS

|                                                                                       |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Inarin kuntakonsernin puolivuositarkastus 30.6.2026 .....</b>                      | <b>3</b>  |
| <b>1. Kunnanjohtajan katsaus .....</b>                                                | <b>3</b>  |
| <b>2. Kunnan taloudellinen tilanne.....</b>                                           | <b>4</b>  |
| <b>3. Talousarvion toteutuminen Inarin kunta 30.6.2026 ja tilinpäätösennuste.....</b> | <b>8</b>  |
| 3.1 Valtuusto.....                                                                    | 15        |
| 3.2 Kunnanhallitus .....                                                              | 16        |
| 3.2.1 Yritys- ja kehittämisspalvelut .....                                            | 17        |
| 3.3 Kehittäminen ja yhteistyöhankkeet .....                                           | 19        |
| 3.4 Sivistyslautakunta .....                                                          | 20        |
| 3.5 Tekninen lautakunta .....                                                         | 21        |
| 3.6 Eläinlääkintä-, maaseutu- ja ympäristöterveyspalvelut.....                        | 24        |
| 3.7 Ympäristönsuojelu .....                                                           | 25        |
| 3.8 Kalatalouden kehittämisrahasto.....                                               | 26        |
| 3.9 Saariselän kehittämisrahasto.....                                                 | 27        |
| 3.10 Tilapalvelu liikelaitos.....                                                     | 29        |
| <b>4. Tytäryhteisöt .....</b>                                                         | <b>30</b> |
| 4.1 Inergia Oy konserni .....                                                         | 30        |
| 4.2 Nuoriso- ja luontomatkailukeskus Inari Oy.....                                    | 34        |
| 4.3 Inarin Kiinteistöt konserni.....                                                  | 36        |
| 4.4 Saariselän Siula Oy .....                                                         | 39        |
| 4.5 Saariselkä Oy.....                                                                | 40        |
| 4.6 Kiinteistökehitys InLike Oy .....                                                 | 41        |
| <b>5. TULOSLASKELMA .....</b>                                                         | <b>43</b> |
| 5.1 Tuloslaskelmaosa .....                                                            | 43        |
| 5.2 Rahoituslaskelma .....                                                            | 45        |
| 5.3 Tase.....                                                                         | 47        |
| Talouden tunnuslukuja: .....                                                          | 51        |

## Inarin kuntakonsernin puolivuotiskatsaus 30.6.2026

### 1. Kunnanjohtajan katsaus

Inarin kunta täyttää kuluvana vuonna 150 vuotta. Merkkivuotta on juhlittu lukuisissa tilaisuuksissa yhdessä kuntalaisten, yritysten, yhdistysten ja kyläyhteisöjen kanssa. Tapahtumien sisältöön voi mielestäni olla kokonaisuutena tyytyväinen. Juhlavuosi on vahvistanut eri alueiden paikallista identiteettiä, yhteisöllisyyttä ja kunnan näkyvyyttä. Kunnan tuore historiikki *Ihmisten Inari - Kohtaamisten Maa* julkaistiin juhluvuoden päätapahtumassa Sajoksessa 25.6.2026.

Keväällä 2026 toteutettiin suunnitelman mukaisesti kuntastrategian välitarkastelu. Kaksi vuotta sitten valmistuneen strategian läpivienti on lähtenyt hyvin käyntiin. Välitarkastelun perusteella strategiaan voidaankin olla pääosin tyytyväisiä ja toimenpiteitä sen toteuttamiseksi jatketaan määrätietoisesti. Keväällä käynnistyi myös *Inari liikuttaa luonnostaan* – kävelyn ja pyöräilyn edistämishjelma 2026–2030. Lisäksi hyväksyttiin Inarin kunnan laaja hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelma vuosille 2026–2029. Mielestäni nämä ohjelmat ja niiden sisältö ovat hyvä osoitus siitä, että Inari on aktiivinen ja määrätietoisesti kehittyvä kunta.

Inarin väkiluku on pysynyt koko alkuvuoden hieman yli 7200 asukkaan tasolla. Työttömyysaste oli kesäkuun lopussa 10,5 %, mikä on suurin piirtein koko viime vuoden keskimääräisellä tasolla. Verotulojen toteuma oli kesäkuun lopussa 40,1 % eli noin 610 t€ enemmän kuin viime vuoden vastaavana ajankohtana. Merkittävin syy verotulojen matalaan toteutumisasteeseen on kiinteistöveron alhainen tilitysaste vuoden ensimmäisellä puoliskolla. Tältä osin tilanteen arvioidaan korjautuvan loppuvuodesta, kun suurin osa kiinteistöveroista tulee maksuun. Ilman kiinteistöveroja verotulojen ja valtionosuuksien toteuma oli kokonaisuutena kesäkuun lopussa 53 % eli hyvällä tasolla. Tämänhetkisen ennusteen mukaan tilikauden tulos ilman loppuvuonna mahdollisesti toteutettavia kertaluonteisia kirjauksia näyttäisi toteutuvan alkuperäistä talousarviota jonkin verran parempana ja olisi noin 100–200 t€ ylijäämäinen.

Valtiovarainministeriön kesän 2026 taloudellisen katsauksen mukaan kuntahallinnon taloustilanteen ennustetaan pysyvän haastavana lähivuosina. Alijäämän arvioidaan olevan vuosina 2026–2028 noin 0,3–0,4 prosenttia suhteessa bruttokansantuotteeseen. Talouden epätasapainoon vaikuttavat erityisesti kustannustason nousu, osin samasta syystä kuntien korkea investointitaso ja valtionosuuksien leikkaukset. Lisäksi kuntien taloutta rasittavat hyvinvointialueiden perustamisen jälkeen kunnille jääneet merkittävät hyvinvoinnin ja sairauksien ennaltaehkäisyn kustannukset. Myös vuoden 2025 TE-uudistus on lisännyt kuntien tehtäviä ja taloudellisia riskejä. Kumpikaan edellä mainituista muutoksista ei ole ollut kuntien näkökulmasta kustannusneutraali.

Kuntatalouden heikot näkymät vaikuttavat myös Inarin kunnan toimintaan ja talouteen tulevina vuosina. Tämä voi edellyttää kustannusten sopeuttamismahdollisuuksien ja verotuksen tason tarkastelua. Inarin kunnan vahva tasetilanne antaa kuitenkin hyvän mahdollisuuden suunnitella muutoksia huolellisesti, eikä tarvetta äkillisiin muutoksiin ole näköpiirissä.

Lopuksi haluan kiittää kunnan työntekijöitä, luottamushenkilöitä ja alueen yrityksiä hyvästä työstä alkuvuonna sekä korostaa osaavien työntekijöiden ja pitkäjänteisen taloussuunnittelun merkitystä Inarin kunnan tulevaisuudelle.

Tommi Kasurinen  
Kunnanjohtaja

## 2. Kunnan taloudellinen tilanne

### Talouden toteutuma 30.6.2026

Suomen talous on toipumassa pitkään jatkuneen heikon jakson jälkeen, mutta toipumista varjostavat Lähi-idän kriisi, korkeampi öljyn hinta ja talousnäkyymiin liittyvä epävarmuus. Suomen bruttokansantuotteen arvioidaan kasvavan 0,8 prosenttia vuonna 2026, 1,6 prosenttia vuonna 2027 ja 1,7 prosenttia vuonna 2028.

Maailmantalouden näkymät ovat heikentyneet. Lähi-idän kriisi on nostanut öljyn hintaa ja ylläpitänyt epävarmuutta maailmantaloudessa. Öljyn kallistuminen ja korkojen nousu hidastavat maailmantalouden kasvua ja heikentävät kysyntää vientimarkkinoilla. Suomen vientimarkkinoiden kasvu jää tänä vuonna vaimeaksi, vaikka vienti on kehittynyt suhteellisen hyvin ottaen huomioon Yhdysvaltojen tullipolitiikan, Lähi-idän kriisin ja geopoliittisen epävarmuuden. Vienti on kasvanut selvästi ja kasvun odotetaan jatkuvan. Nettoviennin vaikutus talouskasvuun jää kuitenkin negatiiviseksi, koska tuonti kasvaa vientiä nopeammin erityisesti hävittäjähankintojen ja muiden investointien edellyttämän tuonnin vuoksi.

Öljyn hinnan ja korkojen nousu heikentävät kotitalouksien ostovoimaa. Inflaatio pysyy kuitenkin kansainvälisesti vertailtuna maltillisena. Kuluttajahintojen arvioidaan nousevat keskimäärin 2,0 prosenttia vuonna 2026. Hintapaineet ovat energian ulkopuolella vähäisiä, eikä inflaation odoteta kiihtyvän Suomessa laaja-alaisesti.

Kotitalouksien tulokehitys on suotuisaa. Ansiotason nousu nopeutuu melko korkeiden sopimuskorotusten myötä, ja ansiotuloverotuksen kevennykset lisäävät kotitalouksien käytettävissä olevia tuloja. Kotitalouksilla olisi keskimäärin mahdollisuus lisätä kulutusta, mutta epävarmat talousnäkymät ylläpitävät varovaisuutta ja korkeaa säästämisastetta. Yksityisen kulutuksen ennustetaan kasvavan 0,8 prosenttia vuonna 2026 ja kasvun vahvistuvan tulevina vuosina.

Investoinnit kasvavat voimakkaasti vuonna 2026, mitä selittävät erityisesti julkisissa investoinneissa näkyvät hävittäjähankinnat. Rakentamisen näkymät ovat kaksijakoiset. Toimitilarakentaminen kasvaa ja datakeskushankkeet ovat lisänneet rakennuslupia. Asuntorakentamisen arvioidaan kuitenkin supistuvan vielä vuonna 2026 ja kääntyvän kasvuun vasta vuonna 2027. Lisäksi asuntojen hinnat ovat jatkaneet laskuaan ja ostoaiheet ovat vähäisiä korkean korkotason ja epävarmuuden vuoksi.

Työmarkkinoiden kehitys on heikkoa. Työllisten määrä on laskenut ja työttömyys on kasvanut ennustettua enemmän. Erityisen huolestuttavaa on vakituisten ja kokoaikaisten työpaikkojen väheneminen yksityisellä sektorilla. Työttömyysaste nousee 10,4 prosenttiin vuonna 2026 ja pysyy korkeana koko ennustejakson ajan. Talouskasvun vahvistumisen oletetaan kääntävän työllisyyden kasvuun vuonna 2027, mutta työmarkkinoiden elpyminen on hidasta.

Suomen julkisen talouden tilanne pysyy heikkona. Julkisyhteisöjen alijäämä heikkenee 4,4 prosenttiin suhteessa BKT:hen erityisesti investointimenojen kasvun myötä. Taloussuhdanteen piristyminen kasvattaa välillisiä verotuloja, mutta vaisu työllisyyskehitys hidastaa ansiotuloverotulojen kasvua ja pitää työttömyysmenot korkeina. Lähi-idän kriisin aiheuttama korkotason nousu kasvattaa korkomenoja koko ennustejaksolla.

Vuonna 2027 alijäämä syvenee 4,6 prosenttiin erityisesti paikallishallinnon alijäämän kasvun vuoksi. Rahoitusasema ei kohene merkittävästi tulevinakaan vuosina. Puolustus- ja korkomenojen kasvu sekä talouden maltillinen kasvu pitävät sen 4,5 prosentissa suhteessa BKT:hen vielä vuonna 2030. Lisäksi Suomen velkasuhteen arvioidaan nousevan tänä vuonna yli 90 prosenttiin, ja vuonna 2030 lähes 99 prosenttiin suhteessa BKT:hen.

Kuntahallinnon talous pysyy lähivuosina haastavana. Alijäämä on 0,3 prosenttia vuonna 2026, syvenee 0,4 prosenttiin vuonna 2027 ja supistuu 0,3 prosenttiin vuonna 2028. Kuntahallinnon kulutusmenot kasvavat seuraavina vuosina pääasiassa hintojen nousun ja palkankorotusten vuoksi. Kuntien verotulot kasvavat suhdannetilanteen parantuessa. Vuonna 2026 verotulojen kasvu kiihtyy 5,5 prosenttiin kunnallisveron ja yhteisöveron vahvan kehityksen myötä. Kokonaisverotulojen kasvu tasoittuu keskipitkällä aikavälillä noin 3,6 prosenttiin.

Valtiolta saatujen tulonsiirtojen kehitys vaihtelee ennustejaksolla. Tulonsiirtoja kasvattavat kustannustenjaon tarkistus ja indeksikorotukset, mutta niitä pienentävät samanaikaisesti hallituksen peruspalvelujen valtionosuuteen kohdennetut vähennykset. Ennustejakson lopulla määräaikaisten leikkausten päätyminen kasvattaa valtionosuuksia. Tulorahoitus ei kuitenkaan riitä menojen kattamiseen, ja kuntahallinto pysyy vuosina 2029–2030 noin 0,2 prosenttia alijäämäisenä suhteessa BKT:hen.

Ennusteeseen liittyy kuitenkin riskejä. Kuntien omat sopeutustoimet voivat vahvistaa rahoitusasemaa ennakoitua enemmän. Toisaalta sopeutustoimien epäonnistuminen tai geopoliittisen tilanteen kiristyminen voi myös kasvattaa menoja ennustettua nopeammin. (Taloudellinen katsaus Kesä 2026, Valtiovarainministeriö)

**Inarin kunnan** nettomenot ylittyivät ajankohtaan nähden toteutumaprosentin ollessa 52,1 %. Nettomenojen kasvu edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna oli 12,1 % eli noin 1,7 milj. euroa.

Vuosikatteen toteutuma talousarvioon verrattuna oli -64,9 %. Vuosikatteen alituksen syynä ajankohtaan nähden oli kiinteistöverokertymän huomattavan matala toteutuminen, toteutumaprosentin ollessa 3,2 %. Heinäkuun toteuman mukaan kiinteistöverokertymä onkin jo 29,4 % talousarvioon verrattuna, mutta on edelleen jäljessä muihin verokertymiin nähden. Inergia maksoi suunnitellun mukaisesti puolet 500 000 euron osingosta 30.6.2026. Toinen puolisko tulee maksuun syksyllä 2026. Suuri alijäämäinen tulos -2,6 milj. euroa selittyy edellä esitettyjen tuloerien puuttumisella vielä kesäkuun lopun tilanteessa.

Investoinnit (netto) kuluvan vuoden talousarviossa ovat n. 4,5 milj. euroa. Ensimmäisen vuosipuoliskon aikana investointeja ei ole juurikaan ehtinyt toteutua toteuman ollessa n. 0,17 milj. euroa. Osa suunnitelluista investointihankkeista ei toteudu kuluvalla vuodella, joten niiden osalta tehdään esitys siirrettäväksi ensi vuodelle. Maanmyyntivoittoa on kertynyt kesäkuun loppuun mennessä n. 0,14 milj. euroa. Maa-alueiden ostoon on käytetty n. 44 000 euroa.

Pitkäaikaista pankkilainaa kunnalla on tällä hetkellä n. 5,2 milj. euroa ja leasingvuokravastuita (koulut ja kalusto) n. 37 milj. euroa. Talousarviolainaa kuluvalla vuodelle on talousarviossa varattu 3 milj. euroa. Lainaa ei vielä ole kuitenkaan nostettu. Vuonna 2024 kunnan maksuvalmiuden ylittäviä kassavaroja annettiin 5/2024 sijoitettavaksi 3 milj. euroa varainhoitaja Evli Oy:lle, jolla on entuudestaan myös Kalatalouden kehittämisrahaston varat hoidettavanaan. Varainhoitajan salkkuraportin mukaan Inarin kunnan varainhoidon salkun tuotto vuoden alusta on 5,08 % ja 6/2024 alkaen yhteensä 15,28 %. Kalatalouden kehittämisrahaston salkun tuotto vuoden alusta on 7,13 %.

Kunnan tilinpäätösennuste on laadittu 30.6. tilanteen perusteella, sekä tällä hetkellä käytettävissä olevilla Kuntaliiton valtionosuuslaskelmalla ja verotuloennusteella. Kuluvan vuoden tilinpäätös olisi tuoreimman arvion mukaan noin 0,2 milj. euroa ylijäämäinen. Talousarvio on laadittu n. 0,6 milj. euroa alijäämäiseksi. Verotuloja Kuntaliiton viimeisimmän ennusteen (8/2026) mukaan olisi tälle vuodelle tulossa n. 19,9 milj. euroa, kun taas talousarviossa kertymän on arvioitu olevan 19,5 milj. euroa.

Inergia-konsernissa vuoden 2026 ensimmäinen puolisko sujui vakaasti liikevaihdon kasvaessa 9,4 % ollen 8,2 milj. euroa (7,5 milj. euroa 6/2025). Myös käyttökate, liikevoitto ja tulos ovat parantuneet vertailukaudesta, vaikkakin kannattavuus jäi hieman suunnitellusta tasosta. Konsernin omavaraisuusaste ja maksuvalmius ovat

myös vakaalla tasolla.

Talouden tunnuslukujen perusteella kuntakonsernin talous on kohtuullisella tasolla; lainanhoitokate sekä investointien tulorahoitusprosentti heikkenivät edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Tähän vaikuttaa se, että merkittävä osa tämän vuoden investoinneista on rahoitettu kassavaroista.

Tilastokeskuksen julkaisema ennakkollinen asukasmäärä kesäkuun lopussa Inarissa oli 7225 (viime vuoden lopullinen asukasmäärä oli 7224).

Työttömyysaste kesäkuun lopussa Inarissa oli 10,5 % (viime vuoden lopussa 6,9 %). Pitkäaikaistyöttömiä oli 84 (viime vuoden lopussa 94) ja avoimia työpaikkoja oli 148 (viime vuoden lopussa 68).

### **Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen toteutuminen**

Kunnan hyvinvoinnin ja terveydenedistämisen työ toteutui suunnitellusti vuoden 2026 ensimmäisellä puolikkaalla. Hyvinvointityötä tukemaan nimetty hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen työryhmä kokoontui alkuvuonna kolmesti. Työryhmässä käsiteltiin pääasiassa hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelmaa 2026–2029 sekä osallistuvaa budjetointia. Ehkäisevän päihdetyön työryhmä (EPT-työryhmä) kokoontui alkuvuonna niin ikään kolmesti. EPT-työryhmä viimeisteli ehkäisevän päihdetyön toimenpideohjelman ja julkaisi kunnan kanavissa neljä tietoisuutta ehkäisevän päihdetyön teemoista.

Alkuvuoden aikana viimeisteltiin toimialojen ja sidosryhmien hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelma 2026–2029 ja sen erillissuunnitelmat: lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma, suunnitelma ikääntyneen väestön tukemiseksi, ehkäisevän päihdetyön toimintaohjelma sekä kotoutumisohjelma. Lisäksi päivitettiin Inarin kunnan yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelma. Hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelma sekä yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelma olivat kommentti- ja lausuntokierroksella ennen viimeistelyä. Kaikki suunnitelmat hyväksyttiin kunnanhallituksessa ja/tai valtuustossa vuoden alkupuoliskolla. Osallistuva budjetointi toteutettiin tänä vuonna kahdeksatta kertaa. Osallistuvaa budjetointia uudistettiin ja vuoden teemaksi valittiin mielen hyvinvointi, joka on yksi hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman 2026–2029 painopistealueista. Juhlavuoden kunniaksi osallistuvan budjetoinnin määräraha oli 20 000 euroa. Ääniä annettiin kaikkiaan 242 kappaletta ja äänestyksen voitti ulkokuntosali Urkinpuistoon Saariselälle, joka sai 49 % annetuista äänistä. Osallistuvan budjetoinnin ehdotusten kautta saatiin jälleen tärkeää tietoa kuntalaisten tarpeista kunnan toiminnan kokonaissuunnittelun tueksi.

Kaikkien toimialojen yhteistä avustushakua uudistettiin ja hakemuksille laadittiin pisteytyskriteerit. Maaliskuussa järjestetyllä hakukierroksella avustuksia myönnettiin 62 hakijalle yhteensä noin 95 000 euroa, josta yleisavustuksia myönnettiin 74 992 euroa, kohdeavustuksia 10 000 euroa ja kyläyhdistysten avustuksia 10 000 euroa. Kunnan ja yhdistysten yhteistyön kehittämiseksi järjestettiin tammikuussa yhdistysilta, jossa käytiin läpi avustushaun uudistusta sekä muita ajankohtaisia asioita. Lisäksi toukokuussa järjestettiin Inari150-yhdistysjuhla, johon kaikki halukkaat olivat tervetulleita juhlimaan Inarin aktiivista yhdistystoimintaa. Juhlaohjelma oli koottu yhdistystoimijoiden toiveiden perusteella ja ohjelman lisäksi tarjolla oli juhlaillallinen. Juhlaan osallistui lähes 140 henkilöä.

Vanhus- ja vammaisneuvosto kokoontui alkuvuonna kolme kertaa ja neuvostosta nimetyt jäsenet osallistuivat Lapin hyvinvointialueen vanhus- ja vammaisneuvostojen kokouksiin sekä Inarin kunnanvaltuuston kokouksiin. Neuvosto laati koko kaudelleen toimintastrategian sekä vuoden 2025 toimintakertomuksen ja -suunnitelman vuodelle 2026. Neuvosto osallistui hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman 2026–2029 laatimiseen sekä antoi lausunnon yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelmasta. Neuvosto laati kunnalle aloitteen esteettömästä käymälästä Männikön laavun yhteyteen ja järjesti kaikille avoimen varautumislunnon Monitoimitalo Kuulaassa.

Nuorisovaltuusto (NuVa) kokoontui viisi kertaa alkuvuoden aikana ja toimi aktiivisesti yhteistyössä kunnanvaltuuston ja muiden yhteistyökumppaneiden kanssa. NuVassa on ollut vuoden 2025 vaalien jälkeen edustus jokaiselta koululta. NuVa vieraili Kirkkoniemessä helmikuussa ja osallistui kansainväliseen Polar Magnets – hankkeeseen huhtikuussa. NuVan kokouksissa on vieraillut kunnanjohtaja, kehitysjohtaja, vapaa-aikasihteeri, sivistysjohtaja, hallintosihteeri sekä hyvinvointikoordinaattori. NuVa on tehnyt valtuustoaloitteen lasten ja nuorten harrastuksiin kulkemisen tukemisen puolesta sekä jättänyt Suomen eduskunnalle aloitteen lakiesitykseen koskien nuorisovaltuustojen aloiteoikeutta. Lisäksi NuVa antoi lausunnon Inarin kunnan hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelmaan sekä yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelmaan. NuVa on myös ollut mukana Inarin 150 -juhlavuoden suunnittelussa. NuVan kärkihankelista hyväksyttiin loppukeväästä 2026.

Vuoden 2026 jälkimmäisellä puoliskolla keskeisiä toimenpiteitä ovat kohdeavustushaun täydentävän hakukierroksen järjestäminen lokakuussa, vaikuttamistoimielinten toimintasuunnitelmien mukainen toiminta sekä hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman 2026–2029 toimenpiteiden edistäminen.

### 3. Talousarvion toteutuminen Inarin kunta 30.6.2026 ja tilinpäätösennuste

| Talous (1 000 €)                   | TP<br>2025      | TA<br>2026      | TAM<br>2026 | MTA<br>2026     | Tot.<br>6/2026  | Jäljellä        | Tot. %<br>6/2026 | Tot.<br>6/2025  | Kasvu          | Ennuste<br>2026 |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|----------------|-----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>              | <b>9 022</b>    | <b>7 993</b>    |             | <b>7 993</b>    | <b>3 493</b>    | <b>4 501</b>    | <b>43,7 %</b>    | <b>4 268</b>    | <b>-18,2 %</b> | <b>8 133</b>    |
| Myyntituotot                       | 494             | 417             |             | 417             | 137             | 279             | 33,0 %           | 131             | 5,1 %          | 452             |
| Maksutuotot                        | 882             | 729             |             | 729             | 404             | 325             | 55,4 %           | 379             | 6,5 %          | 748             |
| Tuet ja avustukset                 | 3 091           | 3 069           |             | 3 069           | 1 132           | 1 937           | 36,9 %           | 1 769           | -36,0 %        | 2 638           |
| Muut toimintatuotot                | 4 555           | 3 779           |             | 3 779           | 1 820           | 1 959           | 48,2 %           | 1 989           | -8,5 %         | 4 295           |
| <b>Toimintakulut</b>               | <b>- 36 251</b> | <b>- 38 555</b> |             | <b>- 38 555</b> | <b>- 19 418</b> | <b>- 19 137</b> | <b>50,4 %</b>    | <b>- 18 471</b> | <b>5,1 %</b>   | <b>- 38 656</b> |
| Henkilöstökulut                    | - 16 642        | - 18 190        |             | - 18 190        | - 9 044         | - 9 146         | 49,7 %           | - 8 750         | 3,4 %          | - 17 911        |
| Palvelujen ostot                   | - 12 376        | - 12 682        |             | - 12 682        | - 6 550         | - 6 132         | 51,6 %           | - 5 883         | 11,3 %         | - 13 164        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat      | - 2 547         | - 2 890         |             | - 2 890         | - 1 491         | - 1 399         | 51,6 %           | - 1 317         | 13,2 %         | - 2 877         |
| Avustukset                         | - 1 130         | - 1 284         |             | - 1 284         | - 685           | - 599           | 53,4 %           | - 606           | 13,0 %         | - 1 281         |
| Muut toimintakulut                 | - 3 556         | - 3 510         |             | - 3 510         | - 1 649         | - 1 861         | 47,0 %           | - 1 915         | -13,9 %        | - 3 423         |
| <b>Toimintakate</b>                | <b>- 27 229</b> | <b>- 30 562</b> |             | <b>- 30 562</b> | <b>- 15 926</b> | <b>- 14 636</b> | <b>52,1 %</b>    | <b>- 14 203</b> | <b>12,1 %</b>  | <b>- 30 522</b> |
| <b>Verotulot</b>                   | <b>18 771</b>   | <b>19 464</b>   |             | <b>19 464</b>   | <b>7 804</b>    | <b>11 660</b>   | <b>40,1 %</b>    | <b>7 195</b>    | <b>8,5 %</b>   | <b>19 800</b>   |
| Kunnan tulovero                    | 10 663          | 11 302          |             | 11 302          | 5 956           | 5 346           | 52,7 %           | 5 455           | 9,2 %          | 19 800          |
| Kiinteistövero                     | 5 724           | 5 655           |             | 5 655           | 181             | 5 474           | 3,2 %            | 413             | -56,1 %        |                 |
| Osuus yhteisöveron tuot.           | 2 383           | 2 507           |             | 2 507           | 1 667           | 840             | 66,5 %           | 1 327           | 25,6 %         |                 |
| <b>Valtionosuudet</b>              | <b>12 508</b>   | <b>12 597</b>   |             | <b>12 597</b>   | <b>6 336</b>    | <b>6 261</b>    | <b>50,3 %</b>    | <b>6 205</b>    | <b>2,1 %</b>   | <b>12 686</b>   |
| Peruspalveluiden valtionosuus      | 12 272          | 12 597          |             | 12 597          | 6 299           | 6 298           | 50,0 %           | 6 130           | 2,7 %          | 12 686          |
| Valtionosuuden tasaus              | - 6             |                 |             |                 | - 23            | 23              | 0,0 %            | - 3             | 629,5 %        |                 |
| Muut valtionosuudet                | - 523           |                 |             |                 | - 322           | 322             | 0,0 %            | - 304           | 5,7 %          |                 |
| Verotulojen menetysten korv.       | 765             |                 |             |                 | 381             | - 381           | 0,0 %            | 382             | -0,3 %         |                 |
| <b>Rahoitustuotot- ja kulut</b>    | <b>620</b>      | <b>518</b>      |             | <b>518</b>      | <b>477</b>      | <b>42</b>       | <b>92,0 %</b>    | <b>138</b>      | <b>245,1 %</b> | <b>709</b>      |
| Korkotuotot                        | 57              | 66              |             | 66              | 42              | 24              | 64,0 %           | 40              | 6,0 %          | 709             |
| Muut rahoitustuotot                | 1 048           | 670             |             | 670             | 590             | 80              | 88,0 %           | 124             | 374,3 %        |                 |
| Korkokulut                         | - 133           | - 188           |             | - 188           | - 26            | - 162           | 13,9 %           | - 43            | -39,0 %        |                 |
| Muut rahoituskulut                 | - 352           | - 30            |             | - 30            | - 129           | 99              | 431,4 %          | 17              | -879,9 %       |                 |
| <b>Vuosikate</b>                   | <b>4 669</b>    | <b>2 018</b>    |             | <b>2 018</b>    | <b>- 1 309</b>  | <b>3 327</b>    | <b>-64,9 %</b>   | <b>- 665</b>    | <b>96,7 %</b>  | <b>2 673</b>    |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset</b> | <b>- 4 635</b>  | <b>- 2 707</b>  |             | <b>- 2 707</b>  | <b>- 1 275</b>  | <b>- 1 431</b>  | <b>47,1 %</b>    | <b>- 1 069</b>  | <b>19,3 %</b>  | <b>- 2 587</b>  |
| Suunnitelman mukaiset poistot      | - 2 332         | - 2 707         |             | - 2 707         | - 1 261         | - 1 445         | 46,6 %           | - 1 068         | 18,0 %         | - 2 587         |
| Arvonalentumiset                   | - 2 303         |                 |             |                 | - 14            | 14              | 0,0 %            |                 | 6 198,2 %      |                 |
| <b>Tilikauden tulos</b>            | <b>34</b>       | <b>- 688</b>    |             | <b>- 688</b>    | <b>- 2 584</b>  | <b>1 896</b>    | <b>375,4 %</b>   | <b>- 1 734</b>  | <b>49,0 %</b>  | <b>86</b>       |
| <b>Tilinpäätössiirrot</b>          | <b>59</b>       | <b>71</b>       |             | <b>71</b>       | <b>- 14</b>     | <b>85</b>       | <b>-19,2 %</b>   |                 | <b>0,0 %</b>   | <b>93</b>       |
| <b>Tilikauden yli/alijäämä</b>     | <b>94</b>       | <b>- 617</b>    |             | <b>- 617</b>    | <b>- 2 598</b>  | <b>1 980</b>    | <b>420,8 %</b>   | <b>- 1 734</b>  | <b>49,8 %</b>  | <b>179</b>      |

**Tuloslaskelman tunnusluvut**

|                                         | 30.6.2026 | 30.6.2025 |
|-----------------------------------------|-----------|-----------|
| Toim. tuotot/-kulut %                   | 18        | 23        |
| Vuosikate/Poistot ja arvonalentumiset % | -103      | -62       |
| Vuosikate, euroa/asukas                 | -181      | -92       |
| Asukasmäärä (30.6)                      | 7 225     | 7 215     |

Kunnan tulorahoitus heikkeni edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Toimintatuottojen kattavuus aleni, vuosikate jäi aiempaa heikommaksi eikä riittänyt kattamaan poistoja. Myös asukaskohtainen vuosikate heikkeni merkittävästi. Tunnusluvut osoittavat, että kunnan talouden tasapaino on heikentynyt vertailukaudesta ja tulorahoituksen vahvistamiseen tulee kiinnittää huomiota loppuvuoden aikana.

**Kunnan rahoituslaskelma 30.6.2026**

|                                                | 1–6/2026      |               | 1–6/2025      |               |
|------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                     |               |               |               |               |
| Vuosikate                                      | -1 308 903,88 |               | -665 353,32   |               |
| Tulorahoituksen korjauserät                    | -135 704,15   | -1 444 608,03 | -284 220,78   | -949 574,10   |
| <b>Investointien rahavirta</b>                 |               |               |               |               |
| Investointimenot                               | -308 114,82   |               | -2 149 002,40 |               |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin            | 0,00          |               | 0,00          |               |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot | 142 801,16    | -165 313,66   | 719 977,75    | -1 429 024,65 |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>    |               | -1 609 921,69 |               | -2 378 598,75 |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                   |               |               |               |               |
| Antolainauksen muutokset                       |               |               |               |               |
| Antolainasaamisten lisäys                      | 0,00          |               | -50 690,81    |               |
| Antolainasaamisten vähennys                    | 37 580,00     | 37 580,00     | 179 021,64    | 128 330,83    |
| Lainakannan muutokset                          |               |               |               |               |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                 | 0,00          |               | 0,00          |               |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys               | -425 689,70   |               | -425 689,70   |               |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos                 | -699 425,80   | -1 125 115,50 | 643 427,53    | 217 737,83    |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                  |               |               |               |               |
| Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset  | 436,83        |               | 336,11        |               |
| Vaihto-omaisuuden muutos                       | 0,00          |               | 0,00          |               |
| Saamisten muutos                               | 1 097 279,26  |               | 1 425 768,37  |               |
| Korottomien velkojen muutos                    | 111 239,28    | 1 208 955,37  | -2 039 778,71 | -613 674,23   |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                   |               | 121 419,87    |               | -267 605,57   |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                      |               | -1 488 501,82 |               | -2 646 204,32 |
| Rahavarojen muutos                             |               |               |               |               |
| Rahavarat 31.12.                               | 10 523 105,47 |               | 9 719 179,94  |               |
| Rahavarat 1.1.                                 | 12 011 607,29 | -1 488 501,82 | 12 365 384,26 | -2 646 204,32 |

**Rahoituslaskelman tunnusluvut**

|                                             | 30.6.2026 | 30.6.2025 |
|---------------------------------------------|-----------|-----------|
| Investointien tulorahoitus, %               | -424,81   | -31       |
| Lainanhoitokate                             | -2,84     | -1,3      |
| Kassasta maksut milj., €                    | 20,3      | 21,1      |
| Kassan riittävyys, pv                       | 95        | 84        |
| Kassan riittävyys, pv (ilman konsernitiliä) | 68        | 53        |
| Asukasmäärä (30.6.)                         | 7 225     | 7 215     |

Kunnan maksuvalmius on säilynyt hyvänä ja kassan riittävyys on parantunut edellisvuodesta. Sen sijaan tulorahoituksen riittävyys on heikentynyt merkittävästi, mikä näkyy sekä investointien tulorahoituksen että lainanhoitokatteen heikkona tasona. Investointien ja lainanhoidon rahoitus on ollut aiempaa enemmän riippuvaista kassavaroista ja muusta rahoituksesta.

**Kunnan tase 30.6.2026**

**VASTAAVAA**

**30.6.2026                      30.6.2025**

**PYSYVÄT VASTAAVAT**

**Aineettomat hyödykkeet**

Muut pitkävaikutteiset menot                      70 404,49                      103 631,29

**Aineettomat hyödykkeet                      70 404,49                      103 631,29**

**Aineelliset hyödykkeet**

Maa- ja vesialueet                      7 369 526,83                      5 962 709,78

Rakennukset                      15 726 275,67                      11 596 247,14

Kiinteät rakenteet ja laitteet                      7 924 830,95                      7 471 122,37

Koneet ja kalusto                      402 660,91                      263 136,09

Muut aineelliset hyödykkeet                      1 000,00                      1 000,00

Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat                      316 432,71                      5 332 920,61

**Aineelliset hyödykkeet                      31 740 727,07                      30 627 135,99**

**Sijoitukset**

Osakkeet ja osuudet                      21 412 155,34                      23 590 194,04

Muut lainasaamiset                      4 942 159,62                      6 358 453,62

Muut saamiset                      604 225,81                      605 797,81

**Sijoitukset                      26 958 540,77                      30 554 445,47**

**PYSYVÄT VASTAAVAT                      58 769 672,33                      61 285 212,75**

**TOIMEKSIANTOJEN VARAT**

Lahjoitusrahastojen varat                      42 436,50                      42 014,53

**TOIMEKSIANTOJEN VARAT                      42 436,50                      42 014,53**

**VAIHTUVAT VASTAAVAT**

**Saamiset**

**Pitkäaikaiset saamiset**

Lainasaamiset                      80 000,00                      80 000,00

**Pitkäaikaiset saamiset                      80 000,00                      80 000,00**

**Lyhytaikaiset saamiset**

Myyntisaamiset                      139 727,40                      215 307,94

Lainasaamiset                      186 000,00                      36 000,00

Muut saamiset                      424 617,85                      467 032,12

Siirtosaamiset                      1 482 968,28                      1 047 846,83

**Lyhytaikaiset saamiset                      2 233 313,53                      1 766 186,89**

*Inarin kunta*  
*Puolivuositarkastus 1–6/2026*

|                                         |                      |                      |
|-----------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Saamiset</b>                         | <b>2 313 313,53</b>  | <b>1 846 186,89</b>  |
| <b>Rahoitusarvopaperit</b>              |                      |                      |
| Muut arvopaperit                        | 5 134 224,61         | 4 822 627,88         |
| <b>Rahoitusarvopaperit</b>              | <b>5 134 224,61</b>  | <b>4 822 627,88</b>  |
| <b>Rahat ja pankkisaamiset</b>          | <b>5 388 880,86</b>  | <b>4 896 552,06</b>  |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>              | <b>12 836 419,00</b> | <b>11 565 366,83</b> |
| <b>VASTAAVAA</b>                        | <b>71 648 527,83</b> | <b>72 892 594,11</b> |
| <b>VASTATTAVAA</b>                      |                      |                      |
|                                         | <b>30.6.2026</b>     | <b>30.6.2025</b>     |
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                       |                      |                      |
| Peruspääoma                             | 37 264 217,56        | 37 264 217,56        |
| Muut omat rahastot                      | 4 208 273,09         | 4 253 793,59         |
| Edellisten tilikausien yli-/alijäämä    | 20 479 544,38        | 19 969 416,84        |
| Tilikauden yli-/alijäämä                | -2 597 589,02        | -1 733 906,91        |
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                       | <b>59 354 446,01</b> | <b>59 753 521,08</b> |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>          |                      |                      |
| Lahjoitusrahastojen pääomat             | 47 986,08            | 47 127,28            |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>          | <b>47 986,08</b>     | <b>47 127,28</b>     |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                    |                      |                      |
| <b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>      |                      |                      |
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta | 4 779 062,76         | 5 638 918,66         |
| <b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>      | <b>4 779 062,76</b>  | <b>5 638 918,66</b>  |
| <b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>      |                      |                      |
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta | 434 166,20           | 833 207,17           |
| Lainat muilta luotonantajilta           | 2 926 766,93         | 3 571 925,82         |
| Saadut ennakot                          | 330 490,39           | 58 408,32            |
| Ostovelat                               | 1 587 650,21         | 591 866,14           |
| Muut velat                              | 393 848,59           | 528 778,09           |
| Siirtovelat                             | 1 794 110,66         | 1 868 841,55         |
| <b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>      | <b>7 467 032,98</b>  | <b>7 453 027,09</b>  |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                    | <b>12 246 095,74</b> | <b>13 091 945,75</b> |
| <b>VASTATTAVAA</b>                      | <b>71 648 527,83</b> | <b>72 892 594,11</b> |

**Taseen tunnusluvut**

|                                    | 30.6.2026 | 30.6.2025 |
|------------------------------------|-----------|-----------|
| Omavaraisuusaste -%                | 83        | 82        |
| Suhteellinen velkantuneisuus -%    | 67,6      | 73,8      |
| Kertynyt yli-/alijäämä milj. €     | 17,9      | 18,2      |
| Kertynyt yli-/alijäämä € / asukas  | 2 475     | 2 527     |
| Lainasaamiset milj. €              | 4,9       | 6,4       |
| Lainakanta 30.6. (1000 €)          | 8 140     | 10 044    |
| Lainakanta 30.6. € / asukas        | 1 127     | 1 392     |
| Lainat ja vastuut 30.6.            | 45 592    | 50 004    |
| Lainat ja vastuut 30.6. € / asukas | 6 310     | 6 931     |
| Asukasmäärä (30.6.)                | 7 225     | 7 215     |

Kunnan taseasema säilyi erittäin vahvana. Vakavaraisuutta kuvaavat tunnusluvut paranivat, velkaantuneisuus väheni ja lainakanta pieneni merkittävästi vertailuvuodesta. Vaikka kertynyt ylijäämä pieneni hieman tarkastelukauden alijäämäisen tuloksen seurauksena, taseessa on edelleen huomattava määrä aikaisempien vuosien ylijäämää talouden tasapainottamisen tueksi.

### 3.1 Valtuusto

| Talous (1 000 €)              | TP<br>2025   | TA<br>2026   | TAM<br>2026 | MTA<br>2026  | Tot.<br>6/2026 | Jäljellä     | Tot. %<br>6/2026 | Tot.<br>6/2025 | Kasvu           |
|-------------------------------|--------------|--------------|-------------|--------------|----------------|--------------|------------------|----------------|-----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         | <b>9</b>     |              |             |              |                |              | <b>0,0 %</b>     | <b>9</b>       | <b>-100,0 %</b> |
| Myyntituotot                  |              |              |             |              |                |              | 0,0 %            |                | 0,0 %           |
| Maksutuotot                   |              |              |             |              |                |              | 0,0 %            |                | 0,0 %           |
| Tuet ja avustukset            |              |              |             |              |                |              | 0,0 %            |                | 0,0 %           |
| Muut toimintatuotot           | 9            |              |             |              |                |              | 0,0 %            | 9              | -100,0 %        |
| <b>Toimintakulut</b>          | <b>- 184</b> | <b>- 174</b> |             | <b>- 174</b> | <b>- 64</b>    | <b>- 109</b> | <b>37,2 %</b>    | <b>- 106</b>   | <b>-39,0 %</b>  |
| Henkilöstökulut               | - 95         | - 100        |             | - 100        | - 22           | - 78         | 21,9 %           | - 57           | -61,7 %         |
| Palvelujen ostot              | - 77         | - 63         |             | - 63         | - 42           | - 21         | 66,9 %           | - 39           | 6,9 %           |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | - 11         | - 10         |             | - 10         | - 1            | - 9          | 5,3 %            | - 9            | -94,3 %         |
| Avustukset                    |              |              |             |              |                |              | 0,0 %            |                | 0,0 %           |
| Muut toimintakulut            | - 1          | - 2          |             | - 2          |                | - 1          | 23,2 %           | - 1            | -38,6 %         |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>- 175</b> | <b>- 174</b> |             | <b>- 174</b> | <b>- 64</b>    | <b>- 109</b> | <b>37,2 %</b>    | <b>- 97</b>    | <b>-33,6 %</b>  |

#### Talouden ja toiminnan tavoitteiden toteutuminen 30.6.2026:

Valtuuston käyttötalouteen on varattu määrärahat valtuuston omaan toimintaan ja tarkastustoimen toimintaan. Valtuuston nettomenot (toimintakate) ovat 37,2 %. Luottamushenkilöitä koskevat kustannukset eivät ole toteutuneet arvion mukaisesti, toisaalta tarkastustoimen kustannukset ovat 52 % korkeammat kuin edellisenä vuonna samaan aikaan.

Kuluvan vuoden talousarviossa tavoitteeksi on asetettu kuntastrategian mukaisesti toimivat palvelut. Kuntastrategiaa toteutetaan kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistämällä, laadukkaiden palvelujen järjestämisellä, hyvällä henkilöstöpolitiikalla, kuntalaisten osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksilla sekä alueen elinvoiman kehittämisellä. Valtuusto teki kuntastrategian välitarkastelun, jossa arvioitiin tavoitteiden toteutumista ja toimenpiteiden onnistumista sekä päivitettiin mittareita.

### 3.2 Kunnanhallitus

| Talous (1 000 €)              | TP<br>2025     | TA<br>2026     | TAM<br>2026 | MTA<br>2026    | Tot.<br>6/2026 | Jäljellä       | Tot. %<br>6/2026 | Tot.<br>6/2025 | Kasvu         |
|-------------------------------|----------------|----------------|-------------|----------------|----------------|----------------|------------------|----------------|---------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         | <b>180</b>     | <b>116</b>     |             | <b>116</b>     | <b>92</b>      | <b>24</b>      | <b>79,2 %</b>    | <b>52</b>      | <b>76,0 %</b> |
| Myyntituotot                  | 21             | 20             |             | 20             | 12             | 8              | 61,4 %           |                | 2 581,7 %     |
| Maksutuotot                   |                |                |             |                |                |                | 0,0 %            |                | 0,0 %         |
| Tuet ja avustukset            | 127            | 84             |             | 84             | 62             | 22             | 74,0 %           | 46             | 35,4 %        |
| Muut toimintatuotot           | 31             | 12             |             | 12             | 17             | - 5            | 146,3 %          | 6              | 199,7 %       |
| <b>Toimintakulut</b>          | <b>- 2 272</b> | <b>- 2 479</b> |             | <b>- 2 479</b> | <b>- 1 231</b> | <b>- 1 248</b> | <b>49,7 %</b>    | <b>- 1 135</b> | <b>8,5 %</b>  |
| Henkilöstökulut               | - 1 027        | - 1 177        |             | - 1 177        | - 563          | - 614          | 47,8 %           | - 512          | 9,9 %         |
| Palvelujen ostot              | - 856          | - 954          |             | - 954          | - 494          | - 460          | 51,7 %           | - 386          | 28,1 %        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | - 15           | - 17           |             | - 17           | - 9            | - 8            | 53,3 %           | - 6            | 53,2 %        |
| Avustukset                    | - 16           | - 38           |             | - 38           | - 29           | - 9            | 76,2 %           | - 7            | 326,2 %       |
| Muut toimintakulut            | - 358          | - 293          |             | - 293          | - 137          | - 156          | 46,7 %           | - 225          | -39,1 %       |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>- 2 092</b> | <b>- 2 363</b> |             | <b>- 2 363</b> | <b>- 1 140</b> | <b>- 1 224</b> | <b>48,2 %</b>    | <b>- 1 083</b> | <b>5,2 %</b>  |

#### Talouden ja toiminnan tavoitteiden toteutuminen 30.6.2026:

Talous on toteutunut hyvin tarkasteluajankohtaan nähden toimintakatteen toteutumaprosentin ollessa 48,2 %. Kunnantalon tilojen vuokraaminen muille viranomaisille on lisännyt jonkin verran vuokratuottoja. Henkilöstökulut ovat talousarvioon nähden alittuneet, mutta vuoden 2026 yleiskorotus ja järjestelyerät nostavat henkilöstökuluja syksyllä. Toimintavuoden avustukset myönnetään pääsääntöisesti aina keväisin.

Inarin kunnan 150-juhlavuotta on vietetty suunnitelmallisesti ja suurin osa hallintoon varatuista määrärahoista kuten historiakirja ja sen julkistustilaisuus sekä SM-hiihdot, on käytetty ensimmäisellä vuosipuoliskolla.

Talous- ja palkkahallinnon palvelut on kilpailutettu keväällä ja hankintapäätös tehtiin kesäkuussa. Palveluntuottajana jatkaa Sarastia.

Uusi hankintalaki tuli voimaan kesäkuussa ja se edellyttää jatkossa muutoksia ICT-palvelujen organisointiin. Laaja hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelma hyväksyttiin valtuustossa kesäkuussa ja siinä määriteltiin hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden painopisteet, tavoitteet ja niitä tukevat toimenpiteet vuosille 2026–2029.

### 3.2.1 Yritys- ja kehittämispalvelut

| Talous (1 000 €)              | TP<br>2025     | TA<br>2026     | TAM<br>2026 | MTA<br>2026    | Tot.<br>6/2026 | Jäljellä       | Tot. %<br>6/2026 | Tot.<br>6/2025 | Kasvu         |
|-------------------------------|----------------|----------------|-------------|----------------|----------------|----------------|------------------|----------------|---------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         | <b>243</b>     | <b>279</b>     |             | <b>279</b>     | <b>30</b>      | <b>249</b>     | <b>10,9 %</b>    | <b>30</b>      | <b>-0,1 %</b> |
| Myyntituotot                  |                |                |             |                |                |                | 0,0 %            |                | 0,0 %         |
| Maksutuotot                   |                |                |             |                |                |                | 0,0 %            |                | 0,0 %         |
| Tuet ja avustukset            | 196            | 279            |             | 279            | 29             | 250            | 10,3 %           | 25             | 13,4 %        |
| Muut toimintatuotot           | 46             |                |             |                | 2              | - 2            | 0,0 %            | 5              | -68,5 %       |
| <b>Toimintakulut</b>          | <b>- 2 333</b> | <b>- 3 151</b> | <b>- 10</b> | <b>- 3 161</b> | <b>- 1 371</b> | <b>- 1 789</b> | <b>43,4 %</b>    | <b>- 1 069</b> | <b>28,2 %</b> |
| Henkilöstökulut               | - 315          | - 329          |             | - 329          | - 175          | - 154          | 53,2 %           | - 142          | 23,0 %        |
| Palvelujen ostot              | - 1 335        | - 1 884        |             | - 1 884        | - 882          | - 1 001        | 46,9 %           | - 661          | 33,4 %        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | - 38           | - 10           |             | - 10           | - 2            | - 9            | 15,9 %           | - 2            | -14,7 %       |
| Avustukset                    | - 611          | - 719          | - 10        | - 729          | - 299          | - 429          | 41,1 %           | - 230          | 30,3 %        |
| Muut toimintakulut            | - 34           | - 210          |             | - 210          | - 13           | - 197          | 6,2 %            | - 34           | -61,9 %       |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>- 2 090</b> | <b>- 2 872</b> | <b>- 10</b> | <b>- 2 882</b> | <b>- 1 341</b> | <b>- 1 541</b> | <b>46,5 %</b>    | <b>- 1 039</b> | <b>29,1 %</b> |

#### Talouden ja toiminnan tavoitteiden toteutuminen 30.6.2026:

##### Yritys- ja kehittämispalvelut (kunnanhallituksen alainen)

Toimintatuottoja on kertynyt alkuvuonna vähän, koska käynnissä olevien ja kesäkuussa päättyneiden hankkeiden maksatushakemuksista ei ole vielä maksatuspäätöksiä. Tuottojen toteuma tulee kuitenkin tasoittumaan.

Yritys- ja kehittämispalveluissa on ollut resurssivajetta, joka näkyy palkkakulujen alittumisena. Kehittämiskoordinaattori irtisanoutui siten, että työsuhde päättyi huhtikuun lopussa. Kesäkuun alussa kehittämiskoordinaattoriksi valittiin henkilö, joka oli aiemmin toiminut hankekoordinaattorina, joten se toimi jäi avoimeksi. Uusi rekrytointi on käynnissä. Yritysneuvojan ja hankekoordinaattorin palkoista on jyvitetty osa hanketyöhön, joka osaltaan on pienentänyt henkilöstökuluja. Hanketyöntekijöiden palkat katetaan täysimääräisesti hankkeilla.

Palvelujen ostot jäävät alle suunnitellun, johtuen mm. siitä, että hankkeilla on rahoitettu tapahtumia, kuten yrittäjien aamukahveja, rakentamisen elinkeinoseminaari ja muita toimia. Asiointiliikenteessä on tullut säästöjä, kun Ivalo-Inari-Ivalo joukkoliikennelinja kilpailutettiin uudelleen ja Partakko-Näätämo linja on ollut tauolla, eikä siihen ole löytynyt liikennöitsijää.

Yritys- ja kehittämispalveluiden talousarviosta iso osa koostuu avustustyyppisistä osuuksista, joita markkinoidaan haettavaksi, mutta joiden käyttö ei muutoin ole henkilöstön tekemisestä riippuvaa. Alkuvuodesta ei ole haettu oppisopimustukia, nuorten kesätyötukien maksatusta ei ole suoritettu vielä tässä vaiheessa kautta, opintolainahyvityksen ensimmäiset maksut tapahtuvat 01/2027, tuotantotukea ei ole haettu, tapahtumiin varattua avustusrahaa ei ole haettu täysimääräisenä. Näiden käyttö voi kuitenkin aktivoitua vielä loppuvuodesta, joten on haastava arvioida paljonko näistä, tulee säästymään varoja.

Saavutettavuuden tukemiseen ei ole alkuvuonna käytetty vielä varoja, mutta loppuvuodelle on tulossa markkinointikampanjoita.

Te-palveluista Pohjois- ja Itä-Lapin työllisyysalueelle maksettava korvaus tullaan laskuttamaan tänä vuonna

täysimääräisesti (2025 siitä jäi säästöä 210 t euroa). Kunnan KELA:lle maksama työttömyystukien rahoitusosuus näyttää olevan kasvusuuntaan ja sen osalta kustannusarvio tulee ylittymään. Ei kuitenkaan vaikuta yritys- ja kehittämispalveluiden kokonaisuuteen ylittävästi, vaan ylitys voidaan kattaa irrottamattomalla määrärahalla.

### 3.3 Kehittäminen ja yhteistyöhankkeet

| Talous (1 000 €)              | TP<br>2025   | TA<br>2026   | TAM<br>2026 | MTA<br>2026  | Tot.<br>6/2026 | Jäljellä     | Tot. %<br>6/2026 | Tot.<br>6/2025 | Kasvu          |
|-------------------------------|--------------|--------------|-------------|--------------|----------------|--------------|------------------|----------------|----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         | <b>462</b>   | <b>272</b>   |             | <b>272</b>   | <b>136</b>     | <b>136</b>   | <b>49,9 %</b>    | <b>219</b>     | <b>-38,0 %</b> |
| Myyntituotot                  |              | 1            |             | 1            |                | 1            | 0,0 %            |                | 0,0 %          |
| Maksutuotot                   | 98           |              |             |              |                |              | 0,0 %            |                | 0,0 %          |
| Tuet ja avustukset            | 30           |              |             |              |                |              | 0,0 %            |                | 0,0 %          |
| Muut toimintatuotot           | 334          | 271          |             | 271          | 136            | 136          | 50,0 %           | 219            | -38,0 %        |
| <b>Toimintakulut</b>          | <b>- 469</b> | <b>- 475</b> | <b>10</b>   | <b>- 465</b> | <b>- 300</b>   | <b>- 165</b> | <b>64,5 %</b>    | <b>- 362</b>   | <b>-17,3 %</b> |
| Henkilöstökulut               | - 36         |              |             |              |                |              | 0,0 %            | - 36           | -100,0 %       |
| Palvelujen ostot              | - 202        | - 235        |             | - 235        | - 155          | - 80         | 65,9 %           | - 104          | 48,8 %         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | - 15         |              |             |              |                |              | 0,0 %            | - 15           | -100,0 %       |
| Avustukset                    | - 173        | - 180        | 10          | - 170        | - 145          | - 25         | 85,3 %           | - 165          | -12,1 %        |
| Muut toimintakulut            | - 42         | - 60         |             | - 60         |                | - 60         | 0,0 %            | - 42           | -100,0 %       |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>- 6</b>   | <b>- 203</b> | <b>10</b>   | <b>- 193</b> | <b>- 164</b>   | <b>- 29</b>  | <b>85,1 %</b>    | <b>- 143</b>   | <b>14,4 %</b>  |

#### Talouden ja toiminnan tavoitteiden toteutuminen 30.6.2026:

Kehittämisen- ja yhteistyöhankkeiden toiminta perustuu pääosin erillisiin sopimuksiin ja avustushakemuksiin, jotka toteutuvat vuoden aikana eri ajankohtina.

Toimintatuotot tulevat pääosin maanmyyntivoitoista. Maanmyynti on toteutunut tasan 50 %.

Toimialojen yhteistä avustushakua uudistettiin vuonna 2026 ja se toteutui keväällä ja määrärahasta on käytetty 95 %. Loppuvuodesta toteutetaan lisäksi täydentävä kohdeavustushaku.

Saariselän reitistöjen ylläpitoon varatusta määrärahasta on käytetty 59,2 %. Kelkkaurien ylläpito toteutetaan ostopalveluna.

### 3.4 Sivistyslautakunta

| Talous (1 000 €)              | TP<br>2025      | TA<br>2026      | TAM<br>2026 | MTA<br>2026     | Tot.<br>6/2026  | Jäljellä        | Tot. %<br>6/2026 | Tot.<br>6/2025  | Kasvu          |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         | <b>3 407</b>    | <b>3 291</b>    |             | <b>3 291</b>    | <b>1 302</b>    | <b>1 989</b>    | <b>39,6 %</b>    | <b>1 981</b>    | <b>-34,3 %</b> |
| Myyntituotot                  | 244             | 198             |             | 198             | 72              | 126             | 36,2 %           | 98              | -26,4 %        |
| Maksutuotot                   | 407             | 364             |             | 364             | 188             | 175             | 51,8 %           | 179             | 5,2 %          |
| Tuet ja avustukset            | 2 713           | 2 700           |             | 2 700           | 1 010           | 1 690           | 37,4 %           | 1 691           | -40,3 %        |
| Muut toimintatuotot           | 43              | 29              |             | 29              | 31              | - 3             | 109,7 %          | 14              | 122,9 %        |
| <b>Toimintakulut</b>          | <b>- 24 444</b> | <b>- 26 121</b> |             | <b>- 26 121</b> | <b>- 13 037</b> | <b>- 13 084</b> | <b>49,9 %</b>    | <b>- 12 867</b> | <b>1,3 %</b>   |
| Henkilöstökulut               | - 13 112        | - 14 337        |             | - 14 337        | - 7 148         | - 7 190         | 49,9 %           | - 6 960         | 2,7 %          |
| Palvelujen ostot              | - 4 841         | - 4 905         |             | - 4 905         | - 2 493         | - 2 412         | 50,8 %           | - 2 419         | 3,1 %          |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | - 677           | - 665           |             | - 665           | - 358           | - 306           | 53,9 %           | - 437           | -18,1 %        |
| Avustukset                    | - 248           | - 272           |             | - 272           | - 141           | - 131           | 51,8 %           | - 126           | 12,2 %         |
| Muut toimintakulut            | - 5 567         | - 5 941         |             | - 5 941         | - 2 897         | - 3 044         | 48,8 %           | - 2 925         | -1,0 %         |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>- 21 038</b> | <b>- 22 830</b> |             | <b>- 22 830</b> | <b>- 11 735</b> | <b>- 11 095</b> | <b>51,4 %</b>    | <b>- 10 886</b> | <b>7,8 %</b>   |

#### Talouden ja toiminnan tavoitteiden toteutuminen 30.6.2026:

Sivistystoimen toimitakteen toteuma on 51,4 %. Pääosin sivistystoimi on tavoitearvossa 50 % tai sen alle.

#### Tulot

Toteumaprosentti on koko sivistyksessä 39,6 %. Merkittävä toteumaprosenttia nostava tekijä on varhaiskasvatuksen tuloutumattomat valtionavut. Ne ovat toteutuneet 22 %, jossa merkittävää ovat sekä saamenkielisen varhaiskasvatuksen valtionavun viivästyminen ja kielipesätoiminnan valtionavun leikkaus. Niiden toteuman vähäisyys nostaa varhaiskasvatuksen toteumaprosentin 54,0 %, joka ylittää tavoitetason 235 000 euroa.

Valtionvarainministeriö on ilmoittanut, että Inarin kunnalle maksetaan kotikuntakorvasta 45 000 euroa viimevuotista vähemmän. Saamelaiskäräjien kesäkuun ilmoituksen mukaan Inarin kunnan osuus kielipesärahoituksessa putoaa vuonna 2026 yhteensä 178 000 euroa. Päätöstä saamenkielisen varhaiskasvatuksen avustuksen tasosta ei ole vielä saatu.

#### Menot

Toimintamenot ovat toteutuneet 49,9 %. Suuri osa hankinnoista on tehty kevätkaudella, 53,9 %. Suuria poikkeamia suunniteltuihin ei ole. Henkilöstökulut toteutuivat ovat toteutuneet 49,9 % sisältäen lomarahat, palveluiden ostot 50,8 %, avustukset 51,8 % ja muut toimintakulut 48,76 %.

Syyspuolella palkkakuluihin vaikuttaa 2,27 % yleiskorotus kuluja nostavasti, sekä muutokset Inari-lisässä. Muita toisen puolikkaan haasteita ovat uusiutuva koulukuljetussopimus Sevettijärven suuntaan ja lisääntyvät reitit Inarin koululla. Arvioitu yhteisvaikutus loppuvuodesta on 120 000 euroa. Epäsynkroniin ja aiemmin ennustamattomaan muutokseen vastaamiseksi valmistellaan lisätalousarvio.

### 3.5 Tekninen lautakunta

| Talous (1 000 €)              | TP<br>2025     | TA<br>2026     | TAM<br>2026 | MTA<br>2026    | Tot.<br>6/2026 | Jäljellä       | Tot. %<br>6/2026 | Tot.<br>6/2025 | Kasvu         |
|-------------------------------|----------------|----------------|-------------|----------------|----------------|----------------|------------------|----------------|---------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         | <b>857</b>     | <b>948</b>     |             | <b>948</b>     | <b>458</b>     | <b>490</b>     | <b>48,3 %</b>    | <b>440</b>     | <b>4,2 %</b>  |
| Myyntituotot                  | 18             | 7              |             | 7              | 5              | 3              | 64,3 %           | 4              | 30,6 %        |
| Maksutuotot                   | 260            | 259            |             | 259            | 96             | 163            | 36,9 %           | 127            | -25,0 %       |
| Tuet ja avustukset            | 15             |                |             |                | 31             | - 31           | 0,0 %            | 1              | 5 602,0 %     |
| Muut toimintatuotot           | 565            | 682            |             | 682            | 327            | 355            | 48,0 %           | 308            | 6,2 %         |
| <b>Toimintakulut</b>          | <b>- 3 173</b> | <b>- 3 360</b> |             | <b>- 3 360</b> | <b>- 1 905</b> | <b>- 1 454</b> | <b>56,7 %</b>    | <b>- 1 590</b> | <b>19,8 %</b> |
| Henkilöstökulut               | - 1 227        | - 1 326        |             | - 1 326        | - 707          | - 618          | 53,4 %           | - 641          | 10,4 %        |
| Palvelujen ostot              | - 1 427        | - 1 337        |             | - 1 337        | - 784          | - 553          | 58,6 %           | - 670          | 17,0 %        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | - 264          | - 459          |             | - 459          | - 258          | - 201          | 56,3 %           | - 113          | 127,7 %       |
| Avustukset                    | - 75           | - 70           |             | - 70           | - 69           | - 1            | 98,6 %           | - 77           | -9,9 %        |
| Muut toimintakulut            | - 180          | - 168          |             | - 168          | - 87           | - 81           | 51,8 %           | - 90           | -2,6 %        |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>- 2 316</b> | <b>- 2 412</b> |             | <b>- 2 412</b> | <b>- 1 447</b> | <b>- 965</b>   | <b>60,0 %</b>    | <b>- 1 150</b> | <b>25,8 %</b> |

#### Talouden ja toiminnan tavoitteiden toteutuminen 30.6.2026:

**Teknisen lautakunta** vastaa yleisen viihtyvyyden edistämisestä, turvallisen ja terveellisen elinympäristön kehittämisestä ja ylläpidosta sekä elinkeinoelämän toimintaedellytysten edistämisestä. Teknisen toimen alainen henkilöstö huolehtii yhdyskuntasuunnittelusta, kaavoituksesta ja mittauksesta sekä yhdyskuntarakentamisesta, yleisten alueiden ylläpidosta ja rakennusvalvonta toimesta.

Näissä tehtävissään tekninen lautakunta tukee ja edistää Inarin kuntastrategian ja maapoliittisen ohjelman toteutumista huolehtien luonnon kestävästä käytöstä, investointien edistämisestä, saamen kielen ja kulttuurin näkyvyyden parantamisesta ja toimivista palveluista kuntalaisia osallistaen. Puolella välissä suunnittelukautta käyttötalouden toteuma on haastava 60 % talousarvioon nähden (tavoitetaso 50 %). Kulujen kertymässä on korostunut arvioitua enemmän palveluiden osto (58,6 %). Talouden tasapainoon vaikuttaa myös rakennusvalvonnan ja kaavoituksen osalta laskutuksen painottuminen kuluvana vuonna vuoden loppupuoliskolle, mikä näyttäytyy puolenvuoden kohdalla heikompana kuin toteuman arvioidaan olevan vuositasolla (36,9 %). Satamamaksut ovat toteutuneet odotetusta liki täysimääräisinä. Tonttivuokrissa toteuma jää hieman alle arvioidun. Avustukset maksetaan kokonaisuudessaan kesäkuussa ja sisältävät ainoastaan yksityisteiden aurasavustukset, jotka maksetaan lautakunnan määrittelemien ehtojen mukaisesti.

#### Ajankohtaisia hankkeita ja projekteja:

- ilmastosuunnitelman laadinta on käynnistetty ja ympäristösuunnittelija aloittanut tehtävässään tammikuussa
- Mukkavuopajan perhepuistossa laidunsivat perinnebiotoopin hoitajana lampaat myös kesällä 2026, vaikka HELMI-hanke sen osalta jo päättyi
- Ympäristöministeriön rahoittama RYHTI-hanke jatkuu viimevuodelta. Hanke käsittää rakennetun ympäristön tietomallimuotoisten järjestelmien hankinnan kilpailutuksen ja käyttöönoton (Inari, Sodankylä, Savukoski)
- Nukkumajoen villiä kaatopaikkaa koskevat tutkimukset ja esiselvitykset valmistuivat ja lupa- ja valvontaviraston veloitteesta on kunnalle syntynyt odottamattomia kuluja puhdistuksen suunnittelusta

- Inarin kunta on mukava Elinvoimakeskuksen vetämässä alueellisen viitoitus suunnitelman laatimisessa. Kunnan uusissa kylteissä käytetään kaikkia kolmea alueen saamen kieltä. Valtion verkolla haasteena on liikenteessä kylttien näkyvyys, kirjainten koko vaatimukset ja peittävyys, joka haastaa suunnittelua.

### **Yhdyskuntarakentaminen ja ylläpito**

Maanrakennusindeksi on noussut tammikuusta heinäkuuhun yli 7 % mikä näkyy kaikessa tehtäväkentän toimeenpanossa ja heikentää ostovoimaa. Talvikunnossapidossa on ensimmäinen talvi uutta sopimuskautta takana. Alkuvuoden menoihin sisältyy muun muassa katuvalaistuksesta useampana vuonna jonoutuneen korjaustarpeen purkamista. Osa katuvaloista saneerataan myös kokonaisuudessaan ja kulut osoitetaan siten investointiosaan.

Lisäksi aiempien katu-, puisto-, puistometsäalueiden ja virkistysreittien puuston hoitamisen sekä haittapuiden poiston lisäksi on tänä vuonna puustoa siistitty myytävillä tonteilla Pikku-Petsamossa ja käynnistetty patoviranomaisen velvoittama tulvapenkereiden puuston poisto. Kuluja on syntynyt lisäksi muun muassa Ivalojoen näkymän parantamisesta Ivalon eteläpuolella, jonka kuluihin osallistuttiin yhteistyönä Elinvoimakeskuksen kanssa.

Teknisellä toimella on ollut 1 korkeakouluharjoittelija kesäkaudella yhdyskuntarakentamisen ja ylläpidon toimialalla työnohtajaharjoittelijana ja arkkitehtisuunnittelija historiataulujen ja yleisten alueiden suunnittelussa muun muassa kävelyn- ja pyöräilyn edistämishjelman toimeenpanon tiimoilta.

### **Käynnistyneet investoinnit 2026**

- Mellapolku Ivalossa
- Eenokinpolku Inarissa
- Sevettijärven kyläpolku
- Nellimin sataman parannus
- Kultahipun jokilaiturin uusiminen
- Historiataulujen runkojen toteutus
- Koppelon sataman septi-imulaitteisto.

### **Investointiohjelman mukaisista ei tule toteutumaan 2026**

- Peuratien, Kermikäntien ja Hukkaperän saneeraus. Peuratien, Kermikäntien ja Hukkaperän saneerauksen suunnitelmaa on tarkennettu maaperätutkimusten perusteella.

### **Yhdyskuntasuunnittelu, kaavoitus**

Asemakaavoituksella on tuettu taajamissa muun muassa elinkeinoelämän edellytyksiä ja monipuolista asuintontitarjontaa. Kaavoituskatsaus vuodelle 2026 on toteutettu alkuvuonna ja käännetty kolmelle saamen kielelle.

Ostopalvelukuluja on myös kaavoituspuolella alkuvuosipainotteisesti. Kaavojen valmistelussa on syntynyt kuluja tavanomaiseen nähden suurempina erinä odotetusti Inarin kirkonkylälle ostopalveluna laadituista rakentamistapaohjeista maisemallisesti keskeisen valtatie 4 varrelle sijoittuvien liikekiinteistöjen kaavamuutosten osalta. Ivalossa yksittäisenä isona suunnittelutyönä on tilattu ampumarata-alueen melumallinnus. Saariselän länsipuolen kaavoitus on käynnistetty ostopalveluna.

Kaavoituksen perusteista on laadittu piirrosvideo, joka julkaistaan/on julkaistu myös saamen kielillä. Videon on tavoite palvella pitkään ja kehittää alueellisesti osallistamista. Kieliversioilla haluaan tukea saamekielisen sanaston vakiintumista ja käyttöä maankäytön asioissa.

Kaavoituksessa on painottunut kuluvana vuonna Saariselän alueen muutos- ja kehittämistarpeet ja kevään

aikana on saatettu valtuuston käsittelyyn ja saaneet sen myötä hyväksynnän ja lainvoiman yhteensä seitsemän Kaunispään asemakaavamuutosta ja -laajennusta. Lisäksi yksi Ivalon asemakaavan muutos on hyväksytty ja saanut lainvoiman. Lainvoiman saaneista kaavoista on odotettavissa kaavoitustaksan mukaisesti tuloja loppuvuodelle.

### **Rakennusvalvonta**

Rakennusvalvonnan vuosi on käynnistynyt vilkkaasti menneiden vuosien lupien katselmuksien ja uusien lupien käsittelyssä. Rakentamisluvan käsittelyaika on keskimäärin yksi kuukausi, joka on erinomainen taso. Esimerkiksi poikkeamislupien keskimääräinen käsittelyaika on venynyt 82–93 vuorokauteen, ollen aiempaa vuonna 66–77 vuorokautta tarkasteluajankohdasta riippuen. Resurssien tarvetta lisää hallintopakkoasiat.

Uusien rakentamislupien määrä vastaa aiempaa vuotta. Laskutuksessa on puolenvuoden tarkastelun kohdalla toukokuun alussa lainvoiman saaneet lupapäätökset eli toteuma vastaa todellisuudessa ajankohtaa 4/2026, eikä 6/2026. Tasausta syntyy loppuvuodelle.

Rakennusjärjestyksen uusiminen on kesken. Määräaika siirtymäkaudelle on 2026 vuoden loppuun. Rakennusjärjestyksen luonnos on ollut nähtävillä kesän 2026 ajan.

Rakennustarkastajan vakituinen virka täytettiin kesäkuun loppupuolella.

Alkuvuonna tehtiin 11 tontin vuokrauspäätöstä ja 13 tontin myyntipäätöstä. Alkuvuonna haettiin rakentamislupaa muun muassa 21 omakotitalolle, 1 rivitalolle ja 3 asuntolarakennukselle. Rakentamis- ja poikkeamislupia oli haettu vuoden alkupuolikkaalla yhteensä 111 kappaletta, josta 20 poikkeamislupia.

### 3.6 Eläinlääkintä-, maaseutu- ja ympäristöterveyspalvelut

| Talous (1 000 €)              | TP<br>2025   | TA<br>2026   | TAM<br>2026 | MTA<br>2026  | Tot.<br>6/2026 | Jäljellä     | Tot. %<br>6/2026 | Tot.<br>6/2025 | Kasvu          |
|-------------------------------|--------------|--------------|-------------|--------------|----------------|--------------|------------------|----------------|----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         | <b>262</b>   | <b>192</b>   |             | <b>192</b>   | <b>140</b>     | <b>52</b>    | <b>73,0 %</b>    | <b>85</b>      | <b>65,3 %</b>  |
| Myyntituotot                  | 170          | 128          |             | 128          | 47             | 82           | 36,5 %           | 33             | 42,7 %         |
| Maksutuotot                   | 84           | 58           |             | 58           | 93             | - 36         | 161,9 %          | 46             | 103,0 %        |
| Tuet ja avustukset            | 8            | 6            |             | 6            |                | 6            | 0,0 %            | 6              | -100,0 %       |
| Muut toimintatuotot           |              |              |             |              |                |              | 0,0 %            |                | 0,0 %          |
| <b>Toimintakulut</b>          | <b>- 844</b> | <b>- 882</b> |             | <b>- 882</b> | <b>- 434</b>   | <b>- 447</b> | <b>49,2 %</b>    | <b>- 413</b>   | <b>5,1 %</b>   |
| Henkilöstökulut               | - 674        | - 698        |             | - 698        | - 348          | - 350        | 49,8 %           | - 325          | 7,1 %          |
| Palvelujen ostot              | - 65         | - 58         |             | - 58         | - 36           | - 22         | 61,7 %           | - 36           | -1,1 %         |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | - 9          | - 14         |             | - 14         | - 4            | - 10         | 27,5 %           | - 2            | 60,7 %         |
| Avustukset                    | - 6          | - 5          |             | - 5          | - 2            | - 3          | 34,2 %           | - 3            | -38,3 %        |
| Muut toimintakulut            | - 89         | - 107        |             | - 107        | - 45           | - 62         | 42,2 %           | - 47           | -4,7 %         |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>- 582</b> | <b>- 689</b> |             | <b>- 689</b> | <b>- 294</b>   | <b>- 396</b> | <b>42,6 %</b>    | <b>- 328</b>   | <b>-10,5 %</b> |

#### Talouden ja toiminnan tavoitteiden toteutuminen 30.6.2026:

**Maaseututoimen ja ympäristöterveyden** viranomaistehtävät on hoidettu valvontasuunnitelmien ja -ohjelmien mukaisesti. Riskiperusteisella valvonnalla ja töiden priorisoinnilla vähäiset resurssit on saatu riittämään.

Maaseututoimea on kuormittanut alkutuotannon valmiusasiat sekä riistavahinkolain mukaiset petovahinkoasiat. Ostopalvelun sijaan pohdinnassa on osa-aikaisen lisäresurssin rekrytointi maaseutuviranomaisen tehtäviin.

**Eläinlääkintähuollon** 1.2.2026 vapautunut praktikon virka laitettiin hakuun kahtena 50 % virkana keväällä 2026. Virkoihin valittiin kaksi pitkäaikaista sijaista. Vastaanotolla työskentelee 5 praktikkoa ja vastaavapraktikko/valvontaeläinlääkäri. Nykyiset resurssit eivät täytä vielä eläinlääkäriliiton suosituksia päivystystiheydestä (päivystäviä eläinlääkäreitä tulisi olla 5 htv), mutta tilanne on parempi ja päivystykset ovat olleet suhteellisen rauhallisia.

Valtakunnallisen aluehallintouudistuksen myötä valvontatehtävien raportointi ja laskutus siirtyivät Ruokavirastolle. Uudet toimintamallit ovat aiheuttaneet laskutuksen viivästystä.

Valvontaeläinlääkärin tehtävät ovat lisääntyneet huomattavasti valjakkokoiratarhojen saatua negatiivista julkisuutta. Kuormituksen keventämiseksi, työturvallisuuden parantamiseksi ja valvontavajeen korjaamiseksi eläinlääkintähuoltoon rekrytointiin toukokuussa 50 % valvontaeläinlääkäri ajalle 17.8.-31.12.2026.

**Taloudellisesti** toimialamme pysyvät hyvin tavoitteissaan. Joulukuussa 2025 päivitetty taksa on lähes tuplannut terveysvalvonnan maksutuotot. Valtion maksamat myyntituotot valvontaeläinlääkärin kuluista ovat myös kasvaneet johtuen eläinten hyvinvointiin liittyvän valvonnan lisääntymisestä (suunnitelmallinen valvonta / elsu-ilmoitukset).

### 3.7 Ympäristönsuojelu

| Talous (1 000 €)              | TP<br>2025   | TA<br>2026   | TAM<br>2026 | MTA<br>2026  | Tot.<br>6/2026 | Jäljellä    | Tot. %<br>6/2026 | Tot.<br>6/2025 | Kasvu          |
|-------------------------------|--------------|--------------|-------------|--------------|----------------|-------------|------------------|----------------|----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         |              |              |             |              |                |             | <b>0,0 %</b>     |                | <b>0,0 %</b>   |
| Myyntituotot                  |              |              |             |              |                |             | 0,0 %            |                | 0,0 %          |
| Maksutuotot                   |              |              |             |              |                |             | 0,0 %            |                | 0,0 %          |
| Tuet ja avustukset            |              |              |             |              |                |             | 0,0 %            |                | 0,0 %          |
| Muut toimintatuotot           |              |              |             |              |                |             | 0,0 %            |                | 0,0 %          |
| <b>Toimintakulut</b>          | <b>- 115</b> | <b>- 162</b> |             | <b>- 162</b> | <b>- 81</b>    | <b>- 81</b> | <b>50,0 %</b>    | <b>- 40</b>    | <b>102,1 %</b> |
| Henkilöstökulut               |              |              |             |              |                |             | 0,0 %            |                | 0,0 %          |
| Palvelujen ostot              | - 115        | - 162        |             | - 162        | - 81           | - 81        | 50,0 %           | - 40           | 102,1 %        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat |              |              |             |              |                |             | 0,0 %            |                | 0,0 %          |
| Avustukset                    |              |              |             |              |                |             | 0,0 %            |                | 0,0 %          |
| Muut toimintakulut            |              |              |             |              |                |             | 0,0 %            |                | 0,0 %          |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>- 115</b> | <b>- 162</b> |             | <b>- 162</b> | <b>- 81</b>    | <b>- 81</b> | <b>50,0 %</b>    | <b>- 40</b>    | <b>102,1 %</b> |

#### Talouden ja toiminnan tavoitteiden toteutuminen 30.6.2026:

Ympäristönsuojelun kuntaosuus on toteutunut talousarvion mukaisesti. Ympäristönsuojelun viranomaispalvelun tuottaa kokonaisuudessaan Arktisen Lapin ympäristönsuojelu isäntäkuntanaan Sodankylä.

### 3.8 Kalatalouden kehittämisrahasto

| Talous (1 000 €)                   | TP<br>2025   | TA<br>2026   | TAM<br>2026 | MTA<br>2026  | Tot.<br>6/2026 | Jäljellä     | Tot. %<br>6/2026 | Tot.<br>6/2025 | Kasvu           |
|------------------------------------|--------------|--------------|-------------|--------------|----------------|--------------|------------------|----------------|-----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>              | <b>229</b>   | <b>241</b>   |             | <b>241</b>   | <b>117</b>     | <b>124</b>   | <b>48,5 %</b>    | <b>124</b>     | <b>-5,7 %</b>   |
| Myyntituotot                       | 8            | 6            |             | 6            |                | 6            | 0,0 %            |                | 0,0 %           |
| Maksutuotot                        | 34           | 45           |             | 45           | 27             | 18           | 59,2 %           | 27             | -0,5 %          |
| Muut toimintatuotot                | 187          | 190          |             | 190          | 90             | 100          | 47,5 %           | 97             | -7,1 %          |
| <b>Toimintakulut</b>               | <b>- 331</b> | <b>- 326</b> |             | <b>- 326</b> | <b>- 186</b>   | <b>- 140</b> | <b>57,1 %</b>    | <b>- 163</b>   | <b>14,1 %</b>   |
| Henkilöstökulut                    |              |              |             |              | - 1            |              | 121,8 %          |                | 151,1 %         |
| Palvelujen ostot                   | - 127        | - 128        |             | - 128        | - 66           | - 62         | 51,4 %           | - 71           | -8,1 %          |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat      | - 203        | - 198        |             | - 198        | - 120          | - 78         | 60,6 %           | - 91           | 31,2 %          |
| Muut toimintakulut                 |              |              |             |              |                |              | 0,0 %            |                | -1 178,6 %      |
| <b>Toimintakate</b>                | <b>- 102</b> | <b>- 85</b>  |             | <b>- 85</b>  | <b>- 69</b>    | <b>- 16</b>  | <b>81,5 %</b>    | <b>- 39</b>    | <b>76,6 %</b>   |
| <b>Rahoitustuotot- ja kulut</b>    | <b>156</b>   | <b>134</b>   |             | <b>134</b>   | <b>96</b>      | <b>38</b>    | <b>71,8 %</b>    | <b>96</b>      | <b>0,1 %</b>    |
| Korkotuotot                        | 26           | 34           |             | 34           | 13             | 21           | 38,5 %           | 16             | -19,0 %         |
| Muut rahoitustuotot                | 463          | 100          |             | 100          | 206            | - 106        | 206,1 %          | 66             | 211,0 %         |
| Muut rahoituskulut                 | - 333        |              |             |              | - 123          | 123          | 0,0 %            | 14             | -1 002,6 %      |
| <b>Vuosikate</b>                   | <b>54</b>    | <b>49</b>    |             | <b>49</b>    | <b>27</b>      | <b>22</b>    | <b>55,0 %</b>    | <b>57</b>      | <b>-52,8 %</b>  |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset</b> | <b>- 113</b> | <b>- 120</b> |             | <b>- 120</b> | <b>- 60</b>    | <b>- 59</b>  | <b>50,5 %</b>    | <b>- 47</b>    | <b>27,7 %</b>   |
| Suunnitelman mukaiset poistot      | - 113        | - 120        |             | - 120        | - 60           | - 59         | 50,5 %           | - 47           | 27,7 %          |
| <b>Tilikauden tulos</b>            | <b>- 59</b>  | <b>- 71</b>  |             | <b>- 71</b>  | <b>- 34</b>    | <b>- 37</b>  | <b>47,4 %</b>    | <b>9</b>       | <b>-456,9 %</b> |
| <b>Tilinpäätössiirrot</b>          | <b>59</b>    | <b>71</b>    |             | <b>71</b>    | <b>- 14</b>    | <b>85</b>    | <b>-19,2 %</b>   |                | <b>0,0 %</b>    |
| Rahastojen vähennys (+)            | 59           | 71           |             | 71           | - 14           | 85           | -19,2 %          |                | 0,0 %           |
| <b>Tilikauden yli/alijäämä</b>     |              |              |             |              | <b>- 47</b>    | <b>47</b>    | <b>0,0 %</b>     | <b>9</b>       | <b>-601,5 %</b> |

#### Talouden ja toiminnan tavoitteiden toteutuminen 30.6.2026:

Kalatalouden kehittämisrahaston toimintatuotot alittuivat hieman ajankohtaan nähden, toteutumaprosentin ollessa 48,5 %. Toimintatuotot kohdistuvat lähinnä kesäaikaan, joten toteutuman tilanne tasoittunee loppuvuotta kohti. Toimintakulut ylittyivät ajankohtaan nähden. Ylitys kohdistui lähinnä lämmityskuluihin sekä puhtaanapito- ja pesulapalveluihin.

Sijoitussalkun tuottokehitys vuoden ensimmäisellä vuosipuoliskolla oli hyvällä tasolla. Markkina-arvolla mitattuna tuottoa kertyi 7,13 % vuoden alusta markkina-arvon ollessa 2 126 147 euroa kesäkuun lopussa. Realisoitunutta arvopapereiden nettoluovutusvoittoa kertyi 99 883 euroa. 30.6.2026 taseessa sijoitusten kirjanpitoarvo oli 1 934 191 euroa.

Veskonien kalankäsittelylaitokseen päätettiin vuonna 2025 hankkia uusi perkuukone. Kone saatiin vasta kesäkuussa 2026, mutta myyjän ehdotuksesta kauppa purettiin, koska laite ei ollut soveltuva eikä tilauksen mukainen. Perkuukoneeseen saataisiin EMKVR:n 80 %:n avustus, joten se pyritään hankkimaan vielä vuoden 2026 aikana ja talousarvion investointiohjelmaan tehdään tarvittavat muutokset.

### 3.9 Saariselän kehittämisrahasto

| Talous (1 000 €)                   | TP<br>2025   | TA<br>2026   | TAM<br>2026 | MTA<br>2026  | Tot.<br>6/2026 | Jäljellä     | Tot. %<br>6/2026 | Tot.<br>6/2025 | Kasvu           |
|------------------------------------|--------------|--------------|-------------|--------------|----------------|--------------|------------------|----------------|-----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>              | <b>797</b>   | <b>35</b>    |             | <b>35</b>    |                | <b>35</b>    | <b>0,0 %</b>     | <b>70</b>      | <b>-100,0 %</b> |
| Muut toimintatuotot                | 797          | 35           |             | 35           |                | 35           | 0,0 %            | 70             | -100,0 %        |
| <b>Toimintakulut</b>               | <b>- 64</b>  | <b>- 46</b>  |             | <b>- 46</b>  | <b>- 13</b>    | <b>- 33</b>  | <b>28,1 %</b>    | <b>- 26</b>    | <b>-50,5 %</b>  |
| Palvelujen ostot                   | - 64         | - 46         |             | - 46         | - 13           | - 33         | 28,1 %           | - 26           | -50,5 %         |
| Muut toimintakulut                 |              |              |             |              |                |              | 0,0 %            |                | 0,0 %           |
| <b>Toimintakate</b>                | <b>734</b>   | <b>- 11</b>  |             | <b>- 11</b>  | <b>- 13</b>    | <b>2</b>     | <b>117,4 %</b>   | <b>44</b>      | <b>-129,6 %</b> |
| <b>Rahoitustuotot- ja kulut</b>    |              | <b>- 13</b>  |             | <b>- 13</b>  |                | <b>- 13</b>  | <b>0,0 %</b>     |                | <b>0,0 %</b>    |
| Korkokulut                         |              | - 13         |             | - 13         |                | - 13         | 0,0 %            |                | 0,0 %           |
| <b>Vuosikate</b>                   | <b>734</b>   | <b>- 24</b>  |             | <b>- 24</b>  | <b>- 13</b>    | <b>- 11</b>  | <b>54,8 %</b>    | <b>44</b>      | <b>-129,6 %</b> |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset</b> | <b>- 228</b> | <b>- 368</b> |             | <b>- 368</b> | <b>- 128</b>   | <b>- 239</b> | <b>34,9 %</b>    | <b>- 111</b>   | <b>15,7 %</b>   |
| Suunnitelman mukaiset poistot      | - 228        | - 368        |             | - 368        | - 128          | - 239        | 34,9 %           | - 111          | 15,7 %          |
| <b>Tilikauden tulos</b>            | <b>506</b>   | <b>- 391</b> |             | <b>- 391</b> | <b>- 141</b>   | <b>- 250</b> | <b>36,1 %</b>    | <b>- 67</b>    | <b>109,9 %</b>  |
| <b>Tilikauden yli/alijäämä</b>     | <b>506</b>   | <b>- 391</b> |             | <b>- 391</b> | <b>- 141</b>   | <b>- 250</b> | <b>36,1 %</b>    | <b>- 67</b>    | <b>109,9 %</b>  |

#### Talouden ja toiminnan tavoitteiden toteutuminen 30.6.2026:

Saariselän kiinteistökaupan kehittyminen, maankäyttömaksut ja kehittämiskorvaukset vaikuttaa merkittävästi Saariselän kehittämisrahaston taloudellisiin toimintaedellytyksiin. Puolen vuoden tarkasteluajankohdassa tontin myyntipäätöksiä on tehty, mutta kauppojen allekirjoitus ja tuloutuminen ajoittuu syyspuolelle. Saariselän alueelle on hyväksytty alkuvuonna useita asemakaavan muutoksia ja laajennuksia, joista syntyy kunnalle myös maankäyttösopimuksien mukaisia sitoumuksia sekä tuloja. Kuluja on syntynyt kaavojen toimenpanon, eli yhdyskuntarakentamisen suunnittelusta.

Lainvoiman alkuvuonna saaneet kaavamuutokset:

- Luttorinne
- Rinnealue
- Urkinpuisto
- Uuvana kortteli 235
- Vanhaseläntie kortteli 256
- Vaeltajantie kortteli 330.

Kaavamuutoksilla mahdollistetaan asumista, liiketoimintaa ja matkailupalveluita. Asuintonteista on isoin puute ja Välimaan asuinaluetta koskevan maankäyttösopimuksen neuvotteluita on edistetty alkuvuonna, samoin kuin Viskitien loma-asuntoalueen osalta. Kaavat etenevät päätöksentekoon toisella vuosipuoliskolla.

#### Käynnistyneet investoinnit 2026

EAKR-hankkeen toisen kauden investointeina toteutuksessa Kiveliöntien kevyenliikenteen väylän viimeistelytyöt ja asfaltointi. Hanke jatkuu Saariseläntien linja-autopysäkin rakentamiselle. Hanke jatkuu vuodelle 2027 ja sisältyy Urkinpuiston kaavamuutoksen mukaisia toimia.

**Investointiohjelman mukaisista ei tule toteutumaan 2026**

- Välimaan rakentaminen
- Viskitien rakentaminen vaihe 1.
- Loimurinteen rakentaminen.

Loimurinne palvelee vain yhtä hotellitonttia, jonka rakentaminen ei käynnistynyt 2026. Viskitien ja Välimaan rakentaminen on ajankohtaista kaavan menestymisestä riippuen aikaisintaan keväällä 2027.

### 3.10 Tilapalvelu liikelaitos

| Talous (1 000 €)                   | TP<br>2025     | TA<br>2026     | TAM<br>2026 | MTA<br>2026    | Tot.<br>6/2026 | Jäljellä       | Tot. %<br>6/2026 | Tot.<br>6/2025 | Kasvu           |
|------------------------------------|----------------|----------------|-------------|----------------|----------------|----------------|------------------|----------------|-----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>              | <b>7 718</b>   | <b>8 207</b>   |             | <b>8 207</b>   | <b>3 958</b>   | <b>4 249</b>   | <b>48,2 %</b>    | <b>3 817</b>   | <b>3,7 %</b>    |
| Myyntituotot                       | 38             | 60             |             | 60             | 4              | 55             | 7,1 %            |                | -2 328,3 %      |
| Maksutuotot                        |                | 4              |             | 4              |                | 4              | 0,0 %            |                | 0,0 %           |
| Muut toimintatuotot                | 7 679          | 8 144          |             | 8 144          | 3 954          | 4 190          | 48,6 %           | 3 817          | 3,6 %           |
| <b>Toimintakulut</b>               | <b>- 7 165</b> | <b>- 6 969</b> |             | <b>- 6 969</b> | <b>- 3 536</b> | <b>- 3 433</b> | <b>50,7 %</b>    | <b>- 3 258</b> | <b>8,5 %</b>    |
| Henkilöstökulut                    | - 156          | - 223          |             | - 223          | - 81           | - 142          | 36,4 %           | - 76           | 6,5 %           |
| Palvelujen ostot                   | - 3 273        | - 2 915        |             | - 2 915        | - 1 508        | - 1 407        | 51,7 %           | - 1 435        | 5,1 %           |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat      | - 1 315        | - 1 518        |             | - 1 518        | - 740          | - 778          | 48,7 %           | - 640          | 15,6 %          |
| Muut toimintakulut                 | - 2 422        | - 2 313        |             | - 2 313        | - 1 207        | - 1 106        | 52,2 %           | - 1 107        | 9,0 %           |
| <b>Toimintakate</b>                | <b>553</b>     | <b>1 239</b>   |             | <b>1 239</b>   | <b>423</b>     | <b>816</b>     | <b>34,1 %</b>    | <b>559</b>     | <b>-24,4 %</b>  |
| <b>Rahoitustuotot- ja kulut</b>    | <b>- 121</b>   | <b>- 132</b>   |             | <b>- 132</b>   | <b>- 21</b>    | <b>- 111</b>   | <b>16,2 %</b>    | <b>- 21</b>    | <b>3,2 %</b>    |
| Muut rahoitustuotot                |                |                |             |                |                |                | 0,0 %            |                | 109,5 %         |
| Korkokulut                         | - 121          | - 132          |             | - 132          | - 22           | - 111          | 16,4 %           | - 21           | 3,9 %           |
| Muut rahoituskulut                 |                |                |             |                |                |                | 0,0 %            |                | 0,0 %           |
| <b>Vuosikate</b>                   | <b>432</b>     | <b>1 106</b>   |             | <b>1 106</b>   | <b>401</b>     | <b>705</b>     | <b>36,3 %</b>    | <b>538</b>     | <b>-25,4 %</b>  |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset</b> | <b>- 1 057</b> | <b>- 1 131</b> |             | <b>- 1 131</b> | <b>- 499</b>   | <b>- 632</b>   | <b>44,1 %</b>    | <b>- 398</b>   | <b>25,4 %</b>   |
| Suunnitelman mukaiset poistot      | - 933          | - 1 131        |             | - 1 131        | - 499          | - 632          | 44,1 %           | - 398          | 25,5 %          |
| <b>Tilikauden tulos</b>            | <b>- 624</b>   | <b>- 25</b>    |             | <b>- 25</b>    | <b>- 98</b>    | <b>73</b>      | <b>393,2 %</b>   | <b>140</b>     | <b>-169,7 %</b> |
| <b>Tilikauden yli/alijäämä</b>     | <b>- 624</b>   | <b>- 25</b>    |             | <b>- 25</b>    | <b>- 98</b>    | <b>73</b>      | <b>393,2 %</b>   | <b>140</b>     | <b>-169,7 %</b> |

#### Talouden ja toiminnan tavoitteiden toteutuminen 30.6.2026:

Tilapalvelun hankeinvestoinneista vuodelle 2026 toteutuu kokonaisuudessaan Kaarteen porosuoja-aitaus lisättyä vuorohoitoyksikön aidan uusimisella sekä kulkuportailla rantaan talvikauden kulkua varten, Eetuntien päiväkodin lepohuoneiden jäähdytys. Kuulaan piharemontti toteutuu suunnitelmasta poiketen kokonaan uutena henkilökunnan lisäparkkipaikkana toiselle puolelle rakennusta, etupihan puolen istutuskastoja avarretaan parkkialueiksi.

Monitoimiareenan hankeselvitys siirretty kunnanhallituksen alle, Tilapalvelua kuullaan tarvittaessa asiantuntijana.

Käyttötalousvaroin on toteutettu pienimuotoisia huoneistoremontteja Männikön ja Koivikon palvelutalolla. Kaukolämmön tasapainotus toteutettu kunnantalolla, Kuulassa ja terveyskeskuksessa.

## 4. Tytär yhteisöt

### 4.1 Inergia Oy konserni

| Inergia Oy konserni                              | 1.1. - 30.6.2026 | 1.1. - 30.6.2025 | Muutos         | Muutos-%      |
|--------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|---------------|
| <b>Tuloslaskelma</b>                             |                  |                  |                |               |
| Myyntituotot                                     | 8 246 265        | 7 538 223        | 708 042        | 9,4 %         |
| <b>LIKEVAIHTO</b>                                | <b>8 246 265</b> | <b>7 538 223</b> | <b>708 042</b> | <b>9,4 %</b>  |
| Liiketoiminnan muut tuotot                       | 52 188           | 55 952           | -3 764         | -6,7 %        |
| Materiaalit ja palvelut                          | -3 207 529       | -2 898 851       | -308 678       | -10,6 %       |
| Henkilöstökulut                                  | -1 261 147       | -1 171 688       | -89 459        | -7,6 %        |
| Poistot ja arvonalentumiset                      | -1 871 795       | -1 834 312       | -37 483        | -2,0 %        |
| Liiketoiminnan muut kulut                        | -1 189 912       | -1 138 465       | -51 447        | -4,5 %        |
| <b>LIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>                      | <b>768 070</b>   | <b>550 859</b>   | <b>217 210</b> | <b>39,4 %</b> |
| Rahoitustuotot ja -kulut                         | -128 931         | -89 196          | -39 735        | -44,5 %       |
| <b>TULOS ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ</b>              | <b>639 139</b>   | <b>461 663</b>   | <b>177 475</b> | <b>38,4 %</b> |
| <b>TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b> | <b>639 139</b>   | <b>461 663</b>   | <b>177 475</b> | <b>38,4 %</b> |
| Tuloverot                                        | -113 999         | -79 623          | -34 376        | -43,2 %       |
| <b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>                | <b>525 140</b>   | <b>382 040</b>   | <b>143 099</b> | <b>37,5 %</b> |

#### Talouden ja toiminnan tavoitteiden toteutuminen 30.6.2026

##### Toiminnan ja talouden olennaiset tapahtumat

Vuoden 2026 ensimmäinen puolisko on ollut Inergia-konsernille vakaan toiminnan ja kehityksen aikaa. Poikkeuksellisen ja jo vuodesta 2022 alkaneen murrosvaiheen jälkeen konsernin toiminta on vakautunut: Venäjä-riippuvuuksista on irtauduttu, maksuvalmius on vahvistunut ja uusi strategia vuosille 2026–2030 luo selkeän suunnan seuraaville vuosille. Operatiivinen suorituskyky on säilynyt hyvänä kaikissa liiketoiminnoissa, ja kriittiset palvelut ovat toimineet luotettavasti. Inerialle seuraava suuri haaste ei ole selviytyminen vaan investointikykyyn, toimitusvarmuuden ja omistaja-arvon yhteensovittaminen kestäväällä tavalla.

Liikevaihto, käyttökate, liikevoitto ja tulos ovat parantuneet vertailukaudesta. Konsernin liikevaihto tammi–kesäkuussa oli 8,2 M€ ja vastasi käytännössä talousarviota. Tilikauden voitto oli 0,5 M€, mikä on hieman budjetoitua alempi mutta edelleen selvästi positiivinen. Liikevoitto oli 0,8 M€ eli 9,3 %. Konsernin omavaraisuusaste oli 76 % ja current ratio 1,2, mikä kuvaa vakaata taloudellista asemaa. Kesäkuun 2026 lopussa konsernin rahat ja pankkisaamiset olivat noin 2,3 M€ ja liiketoiminnan rahavirran toteuma oli 2,5 M€. Alkuvuoden investoinnit olivat 2,7 M€ ja poistot 1,9 M€. Uusia liittymiä myytiin 0,7 M€ edestä.

Kannattavuus jäi hieman suunnitellusta tasosta. Alkuvuoden poikkeuksellisen kylmät sääolosuhteet kasvattivat tuntuvasti sähköverkko- ja kaukolämpöliiketoiminnan muuttuvia kustannuksia, minkä lisäksi alkuvuonna toteutui kaksi merkittävää teknistä vahinkoa: puistomuuntamon palo sekä Mellanaavan jätevedenpuhdistamon bioroottorin ennenaikainen hajoaminen. Vaikka tapahtumat heikensivät taloudellista tulosta, toimitusvarmuus säilyi erittäin hyvällä tasolla eikä vahingoilla ollut merkittävää vaikutusta asiakkaiden palvelutasoon.

Viime vuosien murros on pakottanut konsernin uudistumaan nopeasti toimintaympäristössä, jossa valmiita ratkaisuja ei ole ollut saatavilla. Toteutetut korjausliikkeet ovat vahvistaneet Inergian toimintakykyä, osaamista ja taloudellista asemaa. Samalla konserni on kyennyt säilyttämään erittäin hyvän toimintavarmuuden merkittävien muutosten aikana, mikä kertoo henkilöstön osaamisesta, toimivista toimintamalleista sekä yhtiön vetovoimasta työnantajana.

Uusi strategia vuosille 2026–2030 on valmistunut ja luo selkeän suunnan konsernin kehittämiseksi asiakaskokemuksen, kannattavuuden, optimaalisen omaisuudenhallinnan sekä tiedolla johtamisen näkökulmista. Samalla on varauduttu edessä olevaan isoon investointiaaltoon mm. hinnoittelulla ja rahoitussuunnittelulla sekä laatimalla yhteisrakentamisen investointiohjelma Inarin kunnan kanssa. Inergian investoinnit ja palveluiden kehittäminen tukevat Inarin kunnan strategisia tavoitteita elinvoiman, matkailun, asumisen ja kestävän kasvun näkökulmasta.

Elokuussa 2025 kokonaan uudistunut hallitus on tukenut strategiatyötä ja uuden strategian toimeenpanoa tuomalla selkeyttä strategiseen ohjaukseen sekä vahvistamalla omistajan tavoitteiden ja Inergia-konsernin operatiivisen toiminnan välistä yhteyttä.

Northgrid Oy on fuusioitu emoyhtiöön sulautumissuunnitelman mukaisesti 31.3.2026. Inergia Oy vastaa Kaitakosken voimajohdon purkamisesta ja voimajohto on irti kytketty keväällä Suomen sähköverkosta. Voimajohdon purkusuunnittelu on käynnissä ja purkuun päästään talvella 2026–2027. Inergia Oy:n omistaman ja elinkaarensa loppupäässä olevan Kirakkakönkään vesivoimalaitoksen tulevaisuussuunnitelmat ratkennevat loppuvuoden aikana yhteistyössä Inarin kunnan kanssa.

Inarin Lapin Vesi Oy on aloittanut valmistautumisen Mellanaavan jätevedenpuhdistamon saneeraukseen ja uuden ympäristöluvan vaatimusten toteuttamiseen. Saneerausinvestointi kasvanee Inergia-konsernin 2020-luvun suurimmaksi yksittäiseksi investoinniksi ollen suuruusluokassa 6–7 miljoonaa euroa. Saneerauksen valmistuminen osunee arviolta vuoden 2030 tietämillä. Hallitulla valmistautumisella varmistetaan vesihuollon jatkuva laatu, kohtuullinen hinta sekä ympäristövaatimusten täyttyminen pitkällä aikavälillä. Myös uuden vesihuoltolain edellyttämän omaisuudenhallintasuunnitelman laatiminen on käynnissä.

Tunturiverkko Oy on käynnistänyt Ivalon sähköaseman saneerausinvestoinnin, jonka valmistumisvuosi on 2028. Saneerausinvestointi on Tunturiverkon suurin yksittäinen investointi 2020-luvulla. Tunturiverkon kehittämissuunnitelma oli julkisesti lausuttavana toukokuussa. Lopullinen versio löytyy Inergian nettisivuilta.

Inergia Lämpö Oy:n kaukolämmön tuotanto on suurin yksittäinen kasvihuonekaasujen päästölähde Inergia-konsernissa. Konsernin ilmastotavoitteet ovat nykyisen ilmastolain mukaiset. Tammi-helmikuun kovissa pakkasissa jouduttiin vielä käyttämään turvetta ja öljyä varapolttoaineena. Maaliskuussa käynnistettiin hukkalämmön vastaanotto datakeskuksesta. Hukkalämmöllä vähennetään erityisesti lämmityskauden aikaista turpeen käyttöä ja leikataan siten kaukolämmön tuotannon hiilidioksidipäästöjä.

Kaukolämmön energialähteiden jakautuminen on taulukoitu alle.

|                 | 1.1.2026 – 30.6.2026 | 1.1.2025 – 30.6.2025 |
|-----------------|----------------------|----------------------|
| Puupolttoaineet | 17 GWh               | 22 GWh               |
| Turve ja öljy   | 7 GWh                | 7 GWh                |
| Hukkalämpö      | 3 GWh                | 0 GWh                |
| Sähkökattila    | 0,1 GWh              | 0 GWh                |
| <b>Yhteensä</b> | <b>27 GWh</b>        | <b>29 GWh</b>        |

Inergian toimiva johto on selvittänyt konsernirakennetta osana strategiatyötä sekä arvioinut eri

rakennemallien vaikutuksia. Inergian osaaminen ei perustu yksittäisiin ratkaisuihin, vaan kykyyn toimia, oppia ja kehittyä muuttuvassa toimintaympäristössä huomioiden sekä normaaliolojen varautumisen että poikkeusolojen erityistilanteet. Rakennemuutokselle ei nähdä välitöntä tarvetta, sillä haitat ylittävät uudistuksista saatavat hyödyt. Merkittävimpana muutusriskinä on osaavan henkilöstön ja toimivan johtamisjärjestelmän rikkoontuminen. Erilliset yhtiöt eivät ole riski myöskään rahoitusrakenteelle, vaan viime kierrosten perusteella rahoituksen hinta määräytyy konserniyhtiön riskiprofiilin mukaisesti ja konsernin taseen turvatessa rahoituksen saantia.

Kokonaisuutena Inergian kilpailukyky, arvonluonti ja operatiivinen tehokkuus perustuvat edellä mainittuihin usean toisiaan tukevan tekijän yhdistelmään. Inergia on tunnistanut kehityskohteitaan järjestelmällisesti, käyttänyt ulkopuolisia arvioita niiden tunnistamiseen ja vienyt havaintoja käytännön kehittämiseksi. Kehittämisen painopiste on viime vuosien aikana siirtynyt kriisien hallinnasta johtamisjärjestelmien, tietojärjestelmien, turvallisuuden, vastuullisuuden, investointikyvyn, omaisuudenhallinnan, tiedolla johtamisen ja tuottavuuden kehittämiseen. Kyvykkyys on siis kehitettävä useammalla rintamalla samanaikaisesti.

### **Riskit ja epävarmuustekijät**

Inergia-konsernin riskiprofiili on tyypillinen kriittisen infrastruktuurin toimijalle:

- yksittäisten riskien vaikutukset voivat olla merkittäviä
- mutta riskejä hallitaan systemaattisesti ja suunnitelmallisesti

Konsernin vahvuutena on:

- kyky tunnistaa ja priorisoida riskit
- riskienhallinnan integrointi osaksi operatiivista toimintaa
- sekä osaava henkilöstö ja toimiva johtamisjärjestelmä

Riskienhallinnan kehittäminen jatkuu osana konsernin strategista johtamista ja jatkuvaa parantamista. Kokonaisuutena Inergian riskiasema on hallittu, mutta toimintaympäristön luonne edellyttää jatkuvaa valppautta ja seurantaa. Inergian tavanomaiseen liiketoimintaan kuuluu myös riskien toteutuminen, joten päätavoite onkin riskien pitäminen hyväksyttävällä tasolla. Riskien tunnistaminen, vastuutus ja hallintatoimet ovat kehittyneet.

Riskienhallinnan tavoitteena ei ole pelkästään toimitushäiriöiden estäminen vaan myös omaisuuden elinkaaren hallinta, ennakoiva kunnossapito sekä häiriötilanteiden vaikutusten minimointi. Investointien keskeinen riski liittyy investointien ajoitukseen, kustannustasoon ja rahoituksen varmistamiseen siten, ettei operatiivinen maksuvalmius heikkene. Lämmitystarpeen vaihtelu ja energiamarkkinoiden hintakehitys voivat vaikuttaa erityisesti kaukolämmön ja sähköverkkoliiketoiminnan tulokseen. Samalla kriittisen infrastruktuurin sääntely, kyberturvallisuusvaatimukset ja vesihuollon ympäristövelvoitteet lisäävät toiminnan vaatimustasoa.

### **Talousarvion ja tavoitteiden toteutuminen ja loppuvuoden ennuste**

Inergian taloudellinen kehitys on alkuvuonna ollut pääosin talousarvion mukaista ja hallittua. Toiminnan perustekijät – liikevaihto, kassavirta ja operatiivinen kannattavuus – ovat säilyneet vakaalla tasolla huomioiden toimintaympäristössä tapahtuneet muutokset. Kannattavuus vaihtelee edelleen liiketoiminnoittain edellisvuosien tapaan. Erot liittyvät pääasiassa liiketoimintojen erilaisiin investointi- ja elinkaarivaiheisiin. Kulurakenteessa näkyy edelleen paineita erityisesti materiaalien, palvelujen, kantaverkkomaksujen ja verkostohäviön osalta, mutta ne eivät vaaranna palveluiden toimintavarmuutta, maksuvalmiutta tai strategisten tavoitteiden toteuttamista. Geopolitiikka aiheuttaa myös oman haasteensa liiketoiminnoittain vaihtelevalle kannattavuudelle, sillä tuottopuolen maltillinen kasvu ei yksin välttämättä riitä kompensoimaan nousevia operatiivisia ja rahoituksen kuluja. Näin ollen hinnankorotusten paine jatkuu

korkeana.

Konsernin maksuvalmius on kehittynyt viime vuosien aikana merkittävästi myönteiseen suuntaan. Vuoden 2023 lopun kassakuopan jälkeen kassavarat, käytettävissä oleva rahoituslimiitti sekä lyhyen aikavälin rahavarat ovat vahvistuneet systemaattisten toimenpiteiden seurauksena. Vuoden 2026 puolivälissä konsernin maksuvalmius on hyvällä tasolla ja tarjoaa riittävän puskurin operatiivisen toiminnan ja häiriötilanteiden hallintaan.

Maksuvalmiuden näkökulmasta akuutti kriisivaihe on ohitettu. Konsernin lyhyen aikavälin maksuvalmius on hyvällä tasolla, mutta lähivuosien investointiohjelma siirtää talousjohtamisen painopisteen käyttöpääoman turvaamisesta pitkäjänteiseen rahoitusrakenteen, kassavirran ja investointien ajoituksen hallintaan. Samalla kun konserni on vahvistanut maksuvalmiuttaan ja valmistautunut merkittäviin investointeihin, on Inarin kunnalle kyetty palauttamaan aiempaa suurempi osingonjako. Tämä osoittaa, että talouden vakauttaminen on hyödyttänyt samanaikaisesti sekä Inergiaa että sen omistajaa.

Omistajan asettamien tavoitteiden näkökulmasta kehitys on edennyt pääosin suunnitellusti:

#### **Kilpailukyky, kannattavuus ja tuottavuus**

- Hinnoittelu on pysynyt hallittuna ja vertailukelpoisena suhteessa valtakunnalliseen tasoon
- Verkosto-omaisuuden arvoa ylläpidetään suunnitelmallisilla investoinneilla
- Kannattavuus on säilynyt positiivisena, vaikka poikkeukselliset sääolosuhteet, tekniset vahingot sekä yksittäiset kehitystoimenpiteet ovat heikentäneet alkuvuoden tulosta.
- Emoyhtiön vuoden 2025 tuloksen perusteella Inergia jakaa osinkoa Inarin kunnalle 500 000 euroa vuonna 2026. Edellisvuosia korkeampi osingonjako luonnollisesti hidastaa maksuvalmiuden elpymistä lyhyellä aikavälillä, mutta samalla se osoittaa konsernin kykyä tuottaa omistaja-arvoa tilanteessa, jossa toimintavarmuus, investointikyky ja tulevaisuuden kehittäminen on kyetty turvaamaan. Ensi vuoden osinko maksetaan prosenttiperusteisesti konsernin vuoden 2026 tuloksesta.

#### **Investointi- ja rahoituskyky**

- Kassavirta on kehittynyt myönteisesti ja tukee investointikykyä
- Suunnitelmat tulevien investointien rahoittamiseksi ovat edenneet suunnitellusti
- Rahoitusrakenteen tarkastelu etenee aikataulun mukaisesti

#### **Kestävä kehitys ja toimintaympäristön huomiointi**

- Energiajärjestelmän uudistaminen etenee kohti vähäpäästöisempiä ja resurssitehokkaampia ratkaisuja.
- Mellanaavan uuden ympäristöluvan vaatimukset täytetään, kun saneeraus valmistuu.
- Toiminta-alueiden kehittäminen tukee alueen väestön ja matkailun kasvua kustannustehokkaasti

#### **Omistajatavoitteiden toteutuminen 30.6.2026**

| <b>Omistajatavoite</b>               | <b>Tilanne 30.6.2026</b>   |
|--------------------------------------|----------------------------|
| Liikevoitto 15 %                     | Ei vielä toteudu, H1 9,3 % |
| Hinnoittelu valtakunnan keskiarvossa | Toteutuu                   |
| Investointikyvyn varmistaminen       | Toteutuu                   |
| Osingonmaksukyky                     | Toteutuu, osinko 500 t€    |
| Pitkän aikavälin suunnittelu         | Toteutuu                   |

|                                |          |
|--------------------------------|----------|
| Kirakan vaelluskalayhteys      | Etenee   |
| Toiminta-alueiden kehittäminen | Toteutuu |

### Loppuvuoden ennuste

Vuoden 2026 ensimmäinen puolisko osoitti, että Inergian toimintakyky ei perustu häiriöttömään toimintaympäristöön vaan kykyyn selviytyä häiriöistä ja turvata palveluiden jatkuvuus sään ääri-ilmiöiden esiintyessä. Loppuvuoden osalta näkymät ovat vakaat, mutta riskitasot säilyvät ennallaan. Inergian toiminnan painopisteet ovat edelleen:

- strategisten investointien valmistelussa ja käynnistämisessä
- uusien liittymien toimittamisessa sulan maan aikana
- operatiivisen tehokkuuden jatkuvassa parantamisessa
- omaisuudenhallinnan kehittämisessä
- sekä Lapin parhaan asiakaskokemuksen tavoittelemisessa

Kokonaisuutena kuluvan vuoden tuloksen ennustetaan säilyvän positiivisena ja taloudellisen aseman vakaana. Kannattavuus jää kuitenkin tavoitetasosta erityisesti alkuvuoden sääolosuhteiden, teknisten vahinkojen ja kustannuskehityksen seurauksena. Mahdolliset muutokset liittyvät pääosin investointien ajoitukseen sekä toimintaympäristön yleiseen kehitykseen sekä yksittäisten riskien realisoitumiseen. Raportointikauden tapahtumat osoittivat samalla, että teknisten vahinkojen vaikutukset voivat olla taloudellisesti merkittäviä myös silloin, kun asiakkaiden palvelutaso ja toimitusvarmuus säilyvät hyvinä.

## 4.2 Nuoriso- ja luontomatkailukeskus Inari Oy

| Nuoriso- ja luontomatkailukeskus Inari Oy        | 1.1. - 30.6.2026 | 1.1. - 30.6.2025 | Muutos         | Muutos-%       |
|--------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|
| <b>Tuloslaskelma</b>                             |                  |                  |                |                |
| <b>Myyntituotot</b>                              | <b>336 493</b>   | <b>275 624</b>   | <b>60 869</b>  | <b>22,1 %</b>  |
| Yleiset myyntitilit                              | 334 174          | 272 538          | 61 636         | 22,6 %         |
| Oheispalvelut                                    | 2 069            | 3 029            | -960           | -31,7 %        |
| Toimitusveloitukset ja osamaksulisät             | 250              | 57               | 192            | 337,3 %        |
| <b>LIIKEVAIHTO</b>                               | <b>336 493</b>   | <b>275 624</b>   | <b>60 869</b>  | <b>22,1 %</b>  |
| <b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>                | <b>283 734</b>   | <b>181 918</b>   | <b>101 816</b> | <b>56,0 %</b>  |
| <b>Materiaalit ja palvelut</b>                   | <b>-131 869</b>  | <b>-87 955</b>   | <b>-43 915</b> | <b>-49,9 %</b> |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat                    | -44 715          | -31 897          | -12 818        | -40,2 %        |
| Ulkopuoliset palvelut                            | -87 155          | -56 058          | -31 097        | -55,5 %        |
| <b>BRUTTOTULOS</b>                               | <b>488 357</b>   | <b>369 587</b>   | <b>118 770</b> | <b>32,1 %</b>  |
| <b>Henkilöstökulut</b>                           | <b>-247 033</b>  | <b>-241 471</b>  | <b>-5 562</b>  | <b>-2,3 %</b>  |
| Palkat ja palkkiot                               | -208 498         | -207 564         | -934           | -0,5 %         |
| Henkilösivukulut                                 | -38 535          | -33 907          | -4 628         | -13,6 %        |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset</b>               | <b>-19 327</b>   | <b>-20 583</b>   | <b>1 256</b>   | <b>6,1 %</b>   |
| Suunnitelman mukaiset poistot                    | -19 327          | -20 583          | 1 256          | 6,1 %          |
| <b>Liiketoiminnan muut kulut</b>                 | <b>-195 252</b>  | <b>-171 470</b>  | <b>-23 782</b> | <b>-13,9 %</b> |
| Vapaaehtoiset henkilösivukulut                   | -1 800           | -5 030           | 3 230          | 64,2 %         |
| Toimitilakulut                                   | -72 048          | -71 893          | -155           | -0,2 %         |
| Ajoneuvokulut                                    | -2 428           | -1 287           | -1 141         | -88,7 %        |
| Atk-laite ja -ohjelmistokulut                    | -25 007          | -14 084          | -10 923        | -77,6 %        |
| Muut kone- ja kalustokulut                       | -1 324           | -2 220           | 896            | 40,3 %         |
| Matkakulut                                       | -45 094          | -23 487          | -21 607        | -92,0 %        |
| Myyntikulut                                      | -7 065           | -9 052           | 1 988          | 22,0 %         |
| Markkinointikulut                                | -9 168           | -9 617           | 449            | 4,7 %          |
| Tutkimus- ja kehityskulut                        | -2 595           | -1 550           | -1 045         | -67,5 %        |
| Hallintopalvelut                                 | -11 161          | -17 401          | 6 239          | 35,9 %         |
| Muut hallintokulut                               | -17 560          | -15 849          | -1 711         | -10,8 %        |
| <b>LIIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>                     | <b>26 745</b>    | <b>-63 936</b>   | <b>90 681</b>  | <b>141,8 %</b> |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>                  | <b>-1 696</b>    | <b>-6 145</b>    | <b>4 449</b>   | <b>72,4 %</b>  |
| Muut korko- ja rahoitustuotot                    | 0                | 4                | -3             | -96,4 %        |
| Korkokulut ja muut rahoituskulut                 | -1 696           | -6 148           | 4 452          | 72,4 %         |
| <b>TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b> | <b>25 049</b>    | <b>-70 081</b>   | <b>95 130</b>  | <b>135,7 %</b> |
| <b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>                | <b>25 049</b>    | <b>-70 081</b>   | <b>95 130</b>  | <b>135,7 %</b> |

## **Talouden ja toiminnan tavoitteiden toteutuminen 30.6.2026**

### **Toiminnan ja talouden olennaiset tapahtumat**

Toimintaa on ollut hyvin vuoden alkupuoliskolla ja tehdyt muutokset hintoihin, toimet markkinoinnissa sekä aiemmin toetutuneet säästötoimet ovat vaikuttaneet alkuvuoden tulokseen. Kokonaisuutena toimintasuunnitelman ja strategian seuraaminen on onnistunut.

### **Talousarvion ja tavoitteiden toteutuminen ja loppuvuoden ennuste**

Tavoitteet ovat toteutuneet hyvin ensimmäisen vuosipuoliskon osalta, talous on pysynyt hyvänä ja tulos positiivisena. Strategian mukaiset toimet etenkin kansainvälisen nuorisotyön kasvussa ja luontokoulutoiminnan jatkamisessa alueella ovat kasvattaneet ja lisänneet toimintaa. Vasatokka on saanut Green Key- jatkosertifikaatin ja kaikessa toiminnassa otetaan kestävä kehitys huomioon, sekä sitä kehitetään jatkuvasti. Tulemme osallistumaan syksyllä kestävä kehityksen viikolle ja esittelemään sosiaalisessa mediassa konkreettisia toimia, joilla näitä asioita on edistetty.

Yhteistyötä on tehty alueen toimijoiden ja kunnan vapaa-aikatoimen kanssa.

Loppuvuoden talousarvio näyttää toteutuvan aiemman mukaisesti.

## 4.3 Inarin Kiinteistöt konserni

| Inarin Kiinteistöt Oy konserni                             | 1.1.-30.6.2026    | 1.1.-30.6.2025    | Muutos          | Muutos-%       |
|------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------|----------------|
| <b>Tuloslaskelma</b>                                       |                   |                   |                 |                |
| <b>LIIKEVAIHTO</b>                                         | <b>3 511 206</b>  | <b>3 324 861</b>  | <b>186 345</b>  | <b>5,6 %</b>   |
| Liiketoiminnan muut tuotot                                 | 108 111           | 30 708            | 77 403          | 252,1 %        |
| <b>Materiaalit ja palvelut</b>                             |                   |                   |                 |                |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat                              |                   |                   |                 |                |
| Ostot tilikauden aikana                                    | -89 505           | -164 938          | 75 432          | 45,7 %         |
| Varastojen muutos                                          | 0                 | -57 952           | 57 952          | 100,0 %        |
| Ulkopuoliset palvelut                                      | -4 001            | -7 981            | 3 980           | 49,9 %         |
| <b>Materiaalit ja palvelut yhteensä</b>                    | <b>-93 506</b>    | <b>-230 870</b>   | <b>137 364</b>  | <b>59,5 %</b>  |
| <b>Henkilöstökulut</b>                                     |                   |                   |                 |                |
| Palkat ja palkkiot                                         | -1 329 109        | -1 218 776        | -110 333        | -9,1 %         |
| Henkilösivukulut                                           |                   |                   |                 |                |
| Eläkekulut                                                 | -225 529          | -206 204          | -19 326         | -9,4 %         |
| Muut henkilösivukulut                                      | -26 032           | -31 720           | 5 688           | 17,9 %         |
| <b>Henkilöstökulut yhteensä</b>                            | <b>-1 580 671</b> | <b>-1 456 700</b> | <b>-123 971</b> | <b>-8,5 %</b>  |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset</b>                         |                   |                   |                 |                |
| Suunnitelman mukaiset poistot                              | -487 990          | -465 618          | -22 372         | -4,8 %         |
| Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä          |                   | -377 124          | 377 124         | 100,0 %        |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>                | <b>-487 990</b>   | <b>-842 741</b>   | <b>354 751</b>  | <b>42,1 %</b>  |
| <b>Liiketoiminnan muut kulut</b>                           | <b>-1 176 755</b> | <b>-1 166 760</b> | <b>-9 994</b>   | <b>-0,9 %</b>  |
| <b>LIIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>                               | <b>280 395</b>    | <b>-341 502</b>   | <b>621 898</b>  | <b>182,1 %</b> |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>                            |                   |                   |                 |                |
| Muut korko- ja rahoitustuotot                              | 751               | 1 322             | -571            | -43,2 %        |
| Korkokulut ja muut rahoituskulut                           | -198 040          | -217 952          | 19 912          | 9,1 %          |
| Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä                          | -197 289          | -216 630          | 19 342          | 8,9 %          |
| <b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b> | <b>83 107</b>     | <b>-558 132</b>   | <b>641 239</b>  | <b>114,9 %</b> |
| Tuloverot                                                  |                   |                   |                 |                |
| Tilikauden ja aikaisempien tilikausien verot               | 5                 | 0                 | 5               |                |
| <b>Tuloverot yhteensä</b>                                  | <b>5</b>          | <b>0</b>          | <b>5</b>        |                |
| Vähemmistön osuus                                          | 0                 | 0                 | 0               |                |
| <b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>                          | <b>83 112</b>     | <b>-558 132</b>   | <b>641 244</b>  | <b>114,9 %</b> |

## **Talouden ja toiminnan tavoitteiden toteutuminen 30.6.2026**

### **Toiminnan yleiskuva**

Vuosi 2026 on lähtenyt käyntiin hyvin. Yhtiöiden talouden tasapainottamistoimenpiteet ovat tuottaneet suunnitelmallisia tuloksia. Tasapainottamistoimenpiteiden ja suunnitelmallisen toiminnan lisäämisen päätavoitteena on yhtiöiden taloudellinen itsenäisyys.

Hyvä yhteistyö hallituksissa ja omistajan kanssa ovat mahdollistaneet hallitustyöskentelyn kehittämisen. Avoimuus kaikissa johtamisen kanavissa varmistaa, että yhtiöissä käynnissä olevat strategiatyöt tulevat onnistumaan ja yhtiöt palvelevat omistajaansa tarkoitetulla tavalla.

### **Omistaja-tavoitteiden toteutuminen**

#### **Inarin Kiinteistöt Oy**

Kaikki palveluntuottoyhtiön tarjoamat palvelut ovat kehittymässä. Kehitystyön tavoitteena on lisätä liiketoimista vastaavien työnjohtajien vastuuta toiminnan suunnittelussa. Painopisteinä ovat toimintasuunnitelmat, budjetointi, kustannusseuranta, ennustaminen, aikataulut ja henkilöstö. Näin pyrimme varmistamaan kustannustehokkaan ja henkilöstöstä huolehtivan palvelun kunnassa. Yhteistyö organisaation sisällä on lähtenyt käyntiin hyvin ja tuloksia on nähtävissä esimerkiksi kustannussäästöinä ja työturvallisuutena.

Uutena palveluna yhtiöön perustetaan vuoden 2026 aikana kiinteistönpidon prosessi. Kiinteistönpidon prosessin avulla pyrimme varmistamaan ennakoivan, suunnitelmallisen ja yhtiöitä kannattavan kustannustehokkaan kiinteistönpidon.

#### **Inarin Vuokra-asunnot**

Pidemmän aikavälin talouden tarkastelun tuloksena on huomattu, että yhtiön taloudelliset haasteet ovat johtuneet pääsääntöisesti kohonneista tarvike- ja korjauskustannuksista, sekä kohonneista rahoituskustannuksista.

Rahoituskulujen nousua selittää korkotason normalisoituminen. Yhtiön rahoituskustannuksia pyritään tulevaisuudessa hallitsemaan strategiatyön avulla. Strategian tulee ottaa kantaa yhtiön investointi kykyyn ja ohjata yhtiön pitkän tähtäimen investointi- ja rahoitussuunnitelmaa.

Yhtiön kasvaneita korjaus- ja tarvikekustannuksia ei selitä pelkkä materiaalikustannusten nousu. Yhtiössä on panostettu korjaustoimenpiteiden ennakointiin ja suunnitteluun, minkä avulla kustannuksia on saatu jo huomattavasti alaspäin vuonna 2026. Korjaustoimenpiteitä suunniteltaessa on huomioitava myös asuntojen vuokrattavuus.

Peruskorjausprosessin kehittämisen avulla yhtiössä on onnistuttu pienentämään peruskorjauskustannuksia. Investointitason pienentäminen helpottaa yhtiön kassanhallintaa ja pitkällä tähtäimellä on tavoitteena pienentää yhtiön rahoituskuluja.

## **Nostot talouden analysoinnin tueksi**

Analysointia tehtäessä on huomioitava, että kiinteistöalan kustannukset ovat nousseet arviolta 3–4 % vertailujaksolla. (tammik. 2026 vrt. tammik. 2025)

### **Inarin Kiinteistöt**

Materiaalit ja palvelut:

- Materiaaliostot ohjattu suoraan oikeille yhtiöille

Henkilöstökulut:

- Henkilöstömäärän muutokset ja palkan korotukset (TES)

### **Inarin Vuokra-asunnot**

Liiketoiminnan muut kulut:

- Vuotta 2025 rasittaa Sevettijärven palvelukotien sulautuminen -347 t€

Tarvike ja korjauskulut:

- On osa liiketoiminnan muita kuluja
- Toimintatapojen muutos

## **Ennuste loppuvuoden tuloskehityksestä**

Puolivuotiskatsauksen talousraportit antavat hyvän kuvan yhtiöiden tuloskehityksestä myös loppuvuoden osalta. Korkotason nousua voidaan pitää suurimpana epävarmuustekijänä Inarin Vuokra-asuntojen osalta yhtiön suuren lainamäärän vuoksi. Muita riskejä ei raportointihetkellä tunnisteta.

## 4.4 Saariselän Siula Oy

| Saariselän Siula Oy                                        | 1.1. - 30.6.2026 | 1.1. - 30.6.2025 | Muutos        | Muutos %       |
|------------------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------|----------------|
| <b>Tuloslaskelma</b>                                       |                  |                  |               |                |
| <b>LIIKEVAIHTO</b>                                         | <b>44 449</b>    | <b>40 584</b>    | <b>3 865</b>  | <b>9,52 %</b>  |
| Materiaalit ja palvelut                                    | -15 457          | -16 836          | 1 378         | 8,19 %         |
| Henkilöstökulut yhteensä                                   | 0                | 0                |               |                |
| Poistot ja arvonalentumiset                                | -13 616          | -14 036          | 420           | 2,99 %         |
| Liiketoiminnan muut kulut                                  | -52 755          | -76 306          | 23 552        | 30,86 %        |
| <b>LIIKEVOITTO (- TAPPIO)</b>                              | <b>-49 974</b>   | <b>-66 594</b>   | <b>16 620</b> | <b>24,96 %</b> |
| Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä                          | -28              | -2 960           | 2 932         | 99,04 %        |
| <b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b> | <b>-50 002</b>   | <b>-69 554</b>   | <b>19 552</b> | <b>28,11 %</b> |
| <b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>                          | <b>-50 002</b>   | <b>-69 554</b>   | <b>19 552</b> | <b>28,11 %</b> |

### Talouden ja toiminnan tavoitteiden toteutuminen 30.6.2026

Saariselän Siula Oy on ollut myynnissä jo pitkään, mutta ratkaisua ei ole löytynyt.

Ensiksi yhtiötä tai sen kiinteistöä on myyty omistajan ja toimitusjohtajan toimesta. 2026 aikana yhtiön ja kiinteistön myyntiä on tehostettu ottamalla mukaan välittäjä.

Potentiaalisia ostajia on tavoitettu useita, mutta yhtiö ei ole mennyt vielä kaupan.

Yhtiö on myynnissä 1.10.2026 asti. Tilanteessa, jossa yhtiö ei mene kaupan tulee yhtiön strategiaa tarkastella uudestaan.

## 4.5 Saariselkä Oy

| Saariselkä Oy                                    | 1.1. - 31.5.2026 | 1.1. - 30.6.2025 | Muutos        | Muutos %       |
|--------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------|----------------|
| <b>Tuloslaskelma</b>                             |                  |                  |               |                |
| <b>LIKEVAIHTO</b>                                | <b>5 000</b>     | <b>0</b>         | <b>5 000</b>  |                |
| Materiaalit ja palvelut                          | -5 092           | -6 111           | 1 019         | 16,67 %        |
| Poistot ja arvonalentumiset                      | -3 700           |                  | -3 700        |                |
| Liiketoiminnan muut kulut                        | -12 209          | -20 444          | 8 235         | 40,28 %        |
| <b>LIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>                      | <b>-16 001</b>   | <b>-26 555</b>   | <b>10 554</b> | <b>39,74 %</b> |
| Rahoitustuotot ja -kulut                         | 0                | -15 522          | 15 522        |                |
| <b>TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b> | <b>-16 001</b>   | <b>-42 077</b>   | <b>26 076</b> | <b>61,97 %</b> |
| <b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>                | <b>-16 001</b>   | <b>-42 076</b>   | <b>26 075</b> | <b>61,97 %</b> |

### Talouden ja toiminnan tavoitteiden toteutuminen 30.6.2026

Saariselkä Oy:n sulautuminen 31.5.2026 Kiinteistökehitys InLike Oy:n.

## 4.6 Kiinteistökehitys InLike Oy

| Kiinteistökehitys InLike Oy konserni                       | 1.1. - 30.6.2026 | 1.1. - 30.6.2025 | Muutos          | Muutos %        |
|------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Tuloslaskelma</b>                                       |                  |                  |                 |                 |
| <b>LIKEVAIHTO</b>                                          | <b>743 325</b>   | <b>758 569</b>   | <b>-15 244</b>  | <b>-2,0 %</b>   |
| <b>Materiaalit ja palvelut</b>                             |                  |                  |                 |                 |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat                              |                  |                  |                 |                 |
| Ostot tilikauden aikana                                    | -820             | 0                | -820            |                 |
| Ulkopuoliset palvelut                                      | -60 278          | -20 815          | -39 463         | -189,6 %        |
| <b>Materiaalit ja palvelut yhteensä</b>                    | <b>-61 097</b>   | <b>-20 815</b>   | <b>-40 282</b>  | <b>-193,5 %</b> |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset</b>                         |                  |                  |                 |                 |
| Suunnitelman mukaiset poistot                              | -193 081         | -192 015         | -1 067          | -0,6 %          |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>                | <b>-193 081</b>  | <b>-192 015</b>  | <b>-1 067</b>   | <b>-0,6 %</b>   |
| <b>Liiketoiminnan muut kulut</b>                           | <b>-779 569</b>  | <b>-355 255</b>  | <b>-424 314</b> | <b>-119,4 %</b> |
| <b>LIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>                                | <b>-290 422</b>  | <b>190 485</b>   | <b>-480 907</b> | <b>-252,5 %</b> |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>                            |                  |                  |                 |                 |
| Muut korko- ja rahoitustuotot                              | 25 647           | 25 405           | 242             | 1,0 %           |
| Korkokulut ja muut rahoituskulut                           | -44 034          | -57 534          | 13 500          | 23,5 %          |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>                   | <b>-18 387</b>   | <b>-32 128</b>   | <b>13 741</b>   | <b>42,8 %</b>   |
| <b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b> | <b>-308 810</b>  | <b>158 356</b>   | <b>-467 166</b> | <b>-295,0 %</b> |
| <b>Tuloverot</b>                                           |                  |                  |                 |                 |
| Tilikauden ja aikaisempien tilikausien verot               | -29 542          | -26 514          | -3 028          | -11,4 %         |
| Laskennalliset verot                                       | 18 846           | 0                |                 |                 |
| <b>Tuloverot yhteensä</b>                                  | <b>-10 696</b>   | <b>-26 514</b>   | <b>15 818</b>   | <b>59,7 %</b>   |
| <b>Vähemmistön osuus</b>                                   | <b>-3 012</b>    | <b>-1 831</b>    | <b>-1 181</b>   | <b>-64,5 %</b>  |
| <b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>                          | <b>-322 518</b>  | <b>130 011</b>   | <b>-452 529</b> | <b>-348,1 %</b> |

## **Talouden ja toiminnan tavoitteiden toteutuminen 30.6.2026**

### **Talouden yleiskuva**

Vuoden 2026 aikana yhtiö on ottanut omistajan suunnitelmien mukaisesti vastaan Saariselkä Oy:n sulautumisen myötä. Tämän työn viimeiset vaiheet ovat vielä työn alla. Saariselkä Oy:n sulautumisen yhteydessä saadaan kassavaroja mitkä parantavat yhtiön kykyä investoida olemassa oleviin kiinteistöihin tulevaisuudessa.

Yhtiö hankkii Inarin Kiinteistöt Oy:ltä kiinteistöpitopalvelua, minkä avulla on tarkoitus parantaa kiinteistönpidon laatua ja asiakasprosessia. Yhtiö alkaa investoida kiinteistöihin, kun kohdekohtaiset toimenpiteet on suunniteltu ennakoivasti ja pidemmälle aikavälille. Tämänhetkiset investoinnit keskittyvät lähinnä työturvallisuuden parantamiseen tai yllättäviin rikkoutumisiin.

### **Nostot talouden analysoinnin tueksi**

Liikevaihto:

Korkotason muutos teollistamissopimusten vuokratarkastushetkellä

Materiaalit ja palvelut:

Konsultointipalvelujen ostot (Inarin Kiinteistöt Oy:ltä ja ulkopuoliset kartoitukset)

Liiketoiminnan muut kulut:

Kustannustaso noussut

### **Ennuste loppuvuoden tuloskehityksestä**

Puolivuotiskatsauksen talousraportit antavat hyvän kuvan yhtiön tuloskehityksestä myös loppuvuoden osalta. Kiinteistökehitys InLiken osalta korkotason nousu ei ole niin suuri riskitekijä, sillä teollistamissopimusten vuokrasopimukset ovat korkosidonnaisia. Muita riskejä ei raportointihetkellä tunnisteta.

## 5. TULOSLASKELMA

### 5.1 Tuloslaskelmaosa

#### KONSERNIN TULOSLASKELMA

|                                         | 1.1.-30.6.2026        | 1.1.-30.6.2025        |
|-----------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Toimintatuotot                          | 15 249 092,23         | 14 617 236,74         |
| Toimintakulut                           | -27 430 658,31        | -25 604 183,96        |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                     | <b>-12 181 566,08</b> | <b>-10 986 947,22</b> |
| Verotulot                               | 7 804 466,36          | 7 194 510,45          |
| Valtionosuudet                          | 6 335 742,00          | 6 205 242,00          |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>         |                       |                       |
| Korkotuotot                             | 33 547,10             | 59 945,90             |
| Muut rahoitustuotot                     | 365 487,78            | 173 852,65            |
| Korkokulut                              | -376 889,50           | -468 178,22           |
| Muut rahoituskulut                      | -144 832,32           | 13 504,96             |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>         | <b>-122 686,94</b>    | <b>-220 874,70</b>    |
| <b>VUOSIKATE</b>                        | <b>1 835 955,35</b>   | <b>2 191 930,52</b>   |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset</b>      |                       |                       |
| Suunnitelman mukaiset poistot           | -3 881 443,13         | -7 558 507,55         |
| Arvonalentumiset                        | -17 325,54            | -1 544 555,96         |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset</b>      | <b>-3 898 768,67</b>  | <b>-3 994 450,03</b>  |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>                 | <b>-2 062 813,32</b>  | <b>-1 802 519,51</b>  |
| Tilinpäätössiirrot                      | -13 628,32            | 0,00                  |
| Tilikauden verot                        | -124 689,91           | -106 136,91           |
| Vähemmistön osuus tilikauden tuloksesta | 0,00                  | -1 830,77             |
| <b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ</b>     | <b>-2 201 131,55</b>  | <b>-1 910 487,19</b>  |

#### Konsernituloslaskelman tunnusluvut

|                                | 30.6.2026 | 30.6.2025 |
|--------------------------------|-----------|-----------|
| Toimintatuotot/Toimintakulut % | -55,6     | -57,1     |
| Vuosikate/Poistot%             | 47,1      | 54,9      |
| Vuosikate, euroa/asukas        | 254       | 304       |
| Asukasluku                     | 7 225     | 7 215     |

Kuntakonsernin taloudellinen tilanne säilyi kohtuullisena, mutta tulorahoitus heikkeni vertailukaudesta. Toimintatuottojen ja toimintakulujen suhde parani hieman, mutta vuosikate sekä suhteessa poistoihin että asukasta kohden jäi edellisvuotta heikommaksi. Tunnusluvut osoittavat, että konsernin tulorahoituksen vahvistamiseen ja menokehityksen hallintaan tulee edelleen kiinnittää huomiota loppuvuoden aikana.

## 5.2 Rahoituslaskelma

### KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

|                                                | 1.1.-30.6.2026       | 1.1.-30.6.2025       |
|------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                     |                      |                      |
| Vuosikate                                      | 1 835 955,35         | 2 191 930,52         |
| Tilikauden verot                               | -124 689,91          | -106 136,91          |
| Tulorahoituksen korjauserät                    | -135 704,15          | -284 220,78          |
|                                                | <b>1 575 561,29</b>  | <b>1 801 572,83</b>  |
| <b>Investointien rahavirta</b>                 |                      |                      |
| Investointimenot                               | -3 432 657,98        | -3 716 697,09        |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot | 319 543,47           | 1 390 670,33         |
|                                                | <b>-3 113 114,51</b> | <b>-2 326 026,76</b> |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>    | <b>-1 537 553,22</b> | <b>-524 453,93</b>   |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                   |                      |                      |
| Antolainauksen muutokset                       |                      |                      |
| Antolainasaamisten lisäykset                   | 0,00                 | 0,00                 |
| Antolainasaamisten vähennykset                 | 30 623,49            | 0,00                 |
|                                                | <b>30 623,49</b>     | <b>0,00</b>          |
| Lainakannan muutokset                          |                      |                      |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                 | 1 500 000,00         | 1 100 000,00         |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys               | -612 101,69          | -74 038,47           |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos                 | -1 346 377,43        | -2 334 325,22        |
|                                                | <b>-458 479,12</b>   | <b>-1 308 363,69</b> |
| Oman pääoman muutokset                         | <b>-162 927,83</b>   | <b>-165 940,00</b>   |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                  |                      |                      |
| Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset  | 2 780,67             | 402,56               |
| Vaihto-omaisuuden muutos                       | 200 029,00           | -79 247,00           |
| Saamisten muutos                               | 2 008 956,77         | 2 063 020,25         |
| Korottomien velkojen muutos                    | 93 184,45            | -2 369 390,02        |
|                                                | <b>2 304 950,89</b>  | <b>-385 214,22</b>   |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                   | <b>1 714 167,43</b>  | <b>-1 859 517,91</b> |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                      | <b>176 614,21</b>    | <b>-2 383 971,84</b> |
| Rahavarat 30.6.                                | 12 934 870,07        | 10 803 721,46        |
| Rahavarat 1.1.                                 | 12 758 255,86        | 13 187 693,30        |
| Rahavarojen muutos                             | 176 614,21           | -2 383 971,84        |

**Konsernin rahoituslaskelman tunnusluvut**

|                               | 30.6.2026 | 30.6.2025 |
|-------------------------------|-----------|-----------|
| Investointien tulorahoitus, % | 54        | 59        |
| Lainanhoitokate               | 2,2       | 4,9       |
| Kassasta maksut milj. €       | 32        | 29,9      |
| Kassan riittävyys, pv         | 74        | 66        |
| Asukasmäärä (30.6.)           | 7 225     | 7 215     |

Kuntakonsernin rahoitusasema säilyi puolivuotiskaudella vakaana. Vaikka investointien tulorahoitus ja lainanhoitokate heikkenivät edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna, konsernin maksuvalmius vahvistui kassavarojen kasvun ja parantuneen kassan riittävyyden myötä. Kokonaisuutena tarkastellen konsernin rahoitustilanne on edelleen hyvä, mutta tulorahoituksen kehitystä on syytä seurata, jotta investointien ja lainanhoidon rahoituskyky säilyy myös tulevaisuudessa.

## 5.3 Tase

### KONSERNITASE

#### VASTAAVAA

30.6.2026

30.6.2025

#### PYSYVÄT VASTAAVAT

##### Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat oikeudet

682 044,60

956 933,64

Muut pitkävaikutteiset menot

609 550,20

684 373,29

##### Aineettomat hyödykkeet

**1 291 594,80**

**1 641 306,93**

##### Aineelliset hyödykkeet

Maa- ja vesialueet

10 121 682,03

9 946 517,66

Rakennukset

51 390 625,93

47 255 412,06

Kiinteät rakenteet ja laitteet

51 613 708,84

50 282 792,47

Koneet ja kalusto

3 918 409,11

4 506 249,75

Muut aineelliset hyödykkeet

14 214,51

158 721,04

4 995 781,50

9 920 333,62

Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat

##### Aineelliset hyödykkeet

**122 054 421,92**

**122 070 026,59**

##### Sijoitukset

Osakkuusyhteisöosakkeet ja -osuudet

96 148,25

87 329,89

Muut osakkeet ja osuudet sekä osakkeiden arvonorotukset

237 618,53

254 526,12

Muut saamiset

0,00

30 623,49

##### Sijoitukset

**333 766,78**

**372 479,50**

#### PYSYVÄT VASTAAVAT

**123 679 783,51**

**124 083 813,02**

#### TOIMEKSIANTOJEN VARAT

Valtion toimeksiannot

186 516,31

348 713,79

Lahjoitusrahastojen varat

42 436,50

42 014,53

Muut toimeksiantojen varat

66 439,04

134 936,40

#### TOIMEKSIANTOJEN VARAT

**295 391,86**

**525 664,72**

#### VAIHTUVAT VASTAAVAT

##### Vaihto-omaisuus

Aineet ja tarvikkeet

895 900,35

922 344,63

##### Vaihto-omaisuus

**895 900,35**

**922 344,63**

##### Saamiset

*Inarin kunta*  
*Puolivuosisikatsaus 1–6/2026*

|                                    |                       |                       |
|------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Pitkääaikaiset saamiset</b>     |                       |                       |
| Lainasaamiset                      | 80 000,00             | 80 000,00             |
| Muut saamiset                      | 123 946,05            | 473 116,13            |
| <b>Pitkääaikaiset saamiset</b>     | <b>203 946,05</b>     | <b>553 116,13</b>     |
| <br><b>Lyhytaikaiset saamiset</b>  |                       |                       |
| Myyntisaamiset                     | 2 138 944,30          | 2 109 418,73          |
| Lainasaamiset                      | 36 000,00             | 36 000,00             |
| Muut saamiset                      | 630 167,45            | 636 052,75            |
| Siirtosaamiset                     | 1 678 443,57          | 1 662 826,94          |
| <b>Lyhytaikaiset saamiset</b>      | <b>4 483 555,32</b>   | <b>4 444 298,41</b>   |
| <b>Saamiset</b>                    | <b>4 687 501,37</b>   | <b>4 997 414,54</b>   |
| <br><b>Rahoitusarvopaperit</b>     |                       |                       |
| Osakkeet ja osuudet                | 0,00                  | 4 755,34              |
| Muut arvopaperit                   | 5 134 224,61          | 4 822 627,88          |
| <b>Rahoitusarvopaperit</b>         | <b>5 134 224,61</b>   | <b>4 827 383,22</b>   |
| <br><b>Rahat ja pankkisaamiset</b> | <b>7 800 645,46</b>   | <b>5 976 338,24</b>   |
| <br><b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>     | <b>18 518 271,79</b>  | <b>16 723 480,63</b>  |
| <br><b>VASTAAVAA</b>               | <b>142 493 447,16</b> | <b>141 332 958,39</b> |

**VASTATTAVAA**

30.6.2026

30.6.2025

**OMA PÄÄOMA**

Peruspääoma

37 264 217,56

37 264 217,56

Muut omat rahastot

6 759 098,40

6 782 660,22

Edellisten tilikausien yli-/alijäämä

37 058 117,54

35 911 239,30

Tilikauden yli-/alijäämä

-2 201 131,55

-1 910 487,19

**OMA PÄÄOMA**

**78 880 301,95**

**78 047 629,89**

**VÄHEMMISTÖOSUUDET**

**1 368 234,59**

**1 519 660,87**

**TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT**

Valtion toimeksiannot

186 516,31

348 713,79

Lahjoitusrahastojen pääomat

47 986,08

47 127,28

Muut toimeksiantojen pääomat

66 445,07

135 291,26

**TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT**

**300 947,47**

**531 132,33**

**VIERAS PÄÄOMA**

**Pitkäaikainen vieras pääoma**

Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta

27 359 776,00

30 531 701,62

Muut velat

20 140 758,63

18 431 392,71

Laskennalliset verovelat

2 407 556,71

2 221 130,96

**Pitkäaikainen vieras pääoma**

**49 908 091,34**

**51 184 225,29**

**Lyhytaikainen vieras pääoma**

Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta

3 376 979,44

2 962 829,52

Saadut ennakot

675 004,28

472 135,52

Ostovelat

3 729 022,15

2 084 286,61

Muut velat

826 838,95

1 036 511,01

Siirtovelat

3 074 753,11

3 088 508,54

Laskennalliset verovelat

353 273,88

406 038,81

**Lyhytaikainen vieras pääoma**

**12 035 871,82**

**10 050 310,01**

**VIERAS PÄÄOMA**

**61 943 963,16**

**61 234 535,30**

**VASTATTAVAA**

**142 493 447,16**

**141 332 958,39**

*Inarin kunta*  
*Puolivuosisikatsaus 1–6/2026*

| <b>Konsernitaseen tunnusluvut</b>  | <b>30.6.2026</b> | <b>30.6.2025</b> |
|------------------------------------|------------------|------------------|
| Omavaraisuusaste -%                | 56,2             | 55,9             |
| Suhteellinen velkaantuneisuus -%   | 208,5            | 216,9            |
| Kertynyt yli-/alijäämä milj. €     | 34 857           | 33 584           |
| Kertynyt yli-/alijäämä €/asukas    | 4 824            | 4 655            |
| Lainasaamiset milj. €              | 0                | 0                |
| Lainakanta 30.6. (1 000 €)         | 30 737           | 33 495           |
| Lainakanta 30.6. € / asukas        | 4 254            | 4 642            |
| Lainat ja vastuut 30.6.            | 68 189           | 73 454           |
| Lainat ja vastuut 30.6. € / asukas | 9 438            | 10 181           |
| Asukasmäärä (30.6.)                | 7 225            | 7 215            |

Kuntakonsernin taseasema vahvistui edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna.

Omavaraisuusaste nousi, suhteellinen velkaantuneisuus laski ja lainakanta pieneni.

Samanaikaisesti kertynyt ylijäämä kasvoi, mikä vahvisti konsernin vakavaraisuutta ja taloudellista liikkumavaraa.

## Talouden tunnuslukuja:

### Toim tuotot/-kulut %

Toimintatuotot prosentteina toimintakuluista

### Vuosikate/poistot %

Ilmoittaa tulo-rahoituksen riittävyyden. Jos arvo yli 100 %, tulo-rahoitus on riittävä ja talous tasapainossa.

### Investointien tulo-rahoitus %

Kertoo kuinka paljon investointien omahankintamenoista on rahoitettu tulo-rahoituksella.

### Lainat €/asukas

Lainamäärä asukasta kohden

### Lainanhoitokate

Kertoo tulo-rahoituksen riittävyyden lainojen korkojen ja lyhennysten maksuun. Hyvä, kun arvo on yli 2, tyydyttävä, kun arvo on 1-2. Jos arvo on 1 tai suurempi, tulo-rahoitus riittää lainojen hoitoon.

### Kassan riittävyys/pv

Kertoo kunnan maksuvalmiuden päivissä, maksujen kattamiseen pelkästään kassavaroilla. Riittävänä voidaan pitää kahden viikon kassan riittävyyttä.

### Omavaraisuusaste %

Mittaa vakavaraisuutta ja kykyä selvitä sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä. Hyvä tavoitetaso 70 % - 50 %. Tätä alempi arvo merkitsee suurta velkarasitetta.

### Suhteellinen velkaantuneisuus %

Kertoo, kuinka paljon kunnan käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Ylärajana voidaan pitää 50 %. Mitä pienempi arvo on, sitä paremmat mahdollisuudet on selvitä velan takaisinmaksusta tulo-rahoituksen avulla.

### Kertynyt ylijäämä milj. euroa

Kertynyt ylijäämä kertoo, kuinka paljon kunnalla on kertynyt ylijäämää tulevien vuosien liikkumavarana tai kuinka paljon kunnalle on kertynyt alijäämää, joka sen pitää kattaa tulevina vuosina.