Inarin kuntakonsernin puolivuosikatsaus 30.6.2026

INARI

Voimakas luonnostaan

SISÄLLYS

Inarin kuntakonsernin puolivuotiskatsaus 30.6.2026 3
1. Kunnanjohtajan katsaus 3
2. Kunnan taloudellinen tilanne 4
3. Talousarvion toteutuminen Inarin kunta 30.6.2026 ja tilinpäätösennuste 8
3.1 Valtuusto 15
3.2 Kunnanhallitus 16
3.2.1 Yritys- ja kehittämispalvelut 17
3.3 Kehittäminen ja yhteistyöhankkeet 19
3.4 Sivistyslautakunta 20
3.5 Tekninen lautakunta 21
3.6 Eläinlääkintä-, maaseutu- ja ympäristöterveyspalvelut 24
3.7 Ympäristönsuojelu 25
3.8 Kalatalouden kehittämisrahasto 26
3.9 Saariselän kehittämisrahasto 27
3.10 Tilapalvelu liikelaitos 29
4. Tytäryhteisöt 30
4.1 Inergia Oy konserni 30
4.2 Nuoriso- ja luontomatkailukeskus Inari Oy 34
4.3 Inarin Kiinteistöt konserni 36
4.4 Saariselän Siula Oy 39
4.5 Saariselkä Oy 40
4.6 Kiinteistökehitys InLike Oy 41
5. TULOSLASKELMA 43
5.1 Tuloslaskelmaosa 43
5.2 Rahoituslaskelma 45
5.3 Tase 47
Talouden tunnuslukuja: 51

Inarin kuntakonsernin puolivuotiskatsaus 30.6.2026

1. Kunnanjohtajan katsaus

Inarin kunta täyttää kuluvana vuonna 150 vuotta. Merkkivuotta on juhlittu lukuisissa tilaisuuksissa yhdessä kuntalaisten, yritysten, yhdistysten ja kyläyhteisöjen kanssa. Tapahtumien sisältöön voi mielestäni olla kokonaisuutena tyytyväinen. Juhlavuosi on vahvistanut eri alueiden paikallista identiteettiä, yhteisöllisyyttä ja kunnan näkyvyyttä. Kunnan tuore historiikki *Ihmisten Inari - Kohtaamisten Maa* julkaistiin juhlavuoden päätapahtumassa Sajoksessa 25.6.2026.

Keväällä 2026 toteutettiin suunnitelman mukaisesti kuntastrategian välitarkastelu. Kaksi vuotta sitten valmistuneen strategian läpivienti on lähtenyt hyvin käyntiin. Välitarkastelun perusteella strategiaan voidaankin olla pääosin tyytyväisiä ja toimenpiteitä sen toteuttamiseksi jatketaan määrätietoisesti. Keväällä käynnistyi myös *Inari liikuttaa luonnostaan* − kävelyn ja pyöräilyn edistämisohjelma 2026–2030. Lisäksi hyväksyttiin Inarin kunnan laaja hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelma vuosille 2026–2029. Mielestäni nämä ohjelmat ja niiden sisältö ovat hyvä osoitus siitä, että Inari on aktiivinen ja määrätietoisesti kehittyvä kunta.

Inarin väkiluku on pysynyt koko alkuvuoden hieman yli 7200 asukkaan tasolla. Työttömyysaste oli kesäkuun lopussa 10,5 %, mikä on suurin piirtein koko viime vuoden keskimääräisellä tasolla. Verotulojen toteuma oli kesäkuun lopussa 40,1 % eli noin 610 t€ enemmän kuin viime vuoden vastaavana ajankohtana. Merkittävin syy verotulojen matalaan toteutumisasteeseen on kiinteistöveron alhainen tilitysaste vuoden ensimmäisellä puoliskolla. Tältä osin tilanteen arvioidaan korjautuvan loppuvuodesta, kun suurin osa kiinteistöveroista tulee maksuun. Ilman kiinteistöveroa verotulojen ja valtionosuuksien toteuma oli kokonaisuutena kesäkuun lopussa 53 % eli hyvällä tasolla. Tämänhetkisen ennusteen mukaan tilikauden tulos ilman loppuvuonna mahdollisesti toteutettavia kertaluonteisia kirjauksia näyttäisi toteutuvan alkuperäistä talousarviota jonkin verran parempana ja olisi noin 100–200 t€ ylijäämäinen.

Valtiovarainministeriön kesän 2026 taloudellisen katsauksen mukaan kuntahallinnon taloustilanteen ennustetaan pysyvän haastavana lähivuosina. Alijäämän arvioidaan olevan vuosina 2026–2028 noin 0,3–0,4 prosenttia suhteessa bruttokansantuotteeseen. Talouden epätasapainoon vaikuttavat erityisesti kustannustason nousu, osin samasta syystä kuntien korkea investointitaso ja valtionosuuksien leikkaukset. Lisäksi kuntien taloutta rasittavat hyvinvointialueiden perustamisen jälkeen kunnille jääneet merkittävät hyvinvoinnin ja sairauksien ennaltaehkäisyn kustannukset. Myös vuoden 2025 TE-uudistus on lisännyt kuntien tehtäviä ja taloudellisia riskejä. Kumpikaan edellä mainituista muutoksista ei ole ollut kuntien näkökulmasta kustannusneutraali.

Kuntatalouden heikot näkymät vaikuttavat myös Inarin kunnan toimintaan ja talouteen tulevina vuosina. Tämä voi edellyttää kustannusten sopeuttamismahdollisuuksien ja verotuksen tason tarkastelua. Inarin kunnan vahva tasetilanne antaa kuitenkin hyvän mahdollisuuden suunnitella muutoksia huolellisesti, eikä tarvetta äkillisiin muutoksiin ole näköpiirissä.

Lopuksi haluan kiittää kunnan työntekijöitä, luottamushenkilöitä ja alueen yrityksiä hyvästä työstä alkuvuonna sekä korostaa osaavien työntekijöiden ja pitkäjänteisen taloussuunnittelun merkitystä Inarin kunnan tulevaisuudelle.

Tommi Kasurinen
Kunnanjohtaja

2. Kunnan taloudellinen tilanne

Talouden toteutuma 30.6.2026

Suomen talous on toipumassa pitkään jatkuneen heikon jakson jälkeen, mutta toipumista varjostavat Lähi-idän kriisi, korkeampi öljyn hinta ja talousnäkymiin liittyvä epävarmuus. Suomen bruttokansantuotteen arvioidaan kasvavan 0,8 prosenttia vuonna 2026, 1,6 prosenttia vuonna 2027 ja 1,7 prosenttia vuonna 2028.

Maailmantalouden näkymät ovat heikentyneet. Lähi-idän kriisi on nostanut öljyn hintaa ja ylläpitänyt epävarmuutta maailmantaloudessa. Öljyn kallistuminen ja korkojen nousu hidastavat maailmantalouden kasvua ja heikentävät kysyntää vientimarkkinoilla. Suomen vientimarkkinoiden kasvu jää tänä vuonna vaimeaksi, vaikka vienti on kehittynyt suhteellisen hyvin ottaen huomioon Yhdysvaltojen tullipolitiikan, Lähi-idän kriisin ja geopoliittisen epävarmuuden. Vienti on kasvanut selvästi ja kasvun odotetaan jatkuvan. Nettoviennin vaikutus talouskasvuun jää kuitenkin negatiiviseksi, koska tuonti kasvaa vientiä nopeammin erityisesti hävittäjähankintojen ja muiden investointien edellyttämän tuonnin vuoksi.

Öljyn hinnan ja korkojen nousu heikentävät kotitalouksien ostovoimaa. Inflaatio pysyy kuitenkin kansainvälisesti vertailtuna maltillisena. Kuluttajahintojen arvioidaan nousevat keskimäärin 2,0 prosenttia vuonna 2026. Hintapaineet ovat energian ulkopuolella vähäisiä, eikä inflaation odoteta kiihtyvän Suomessa laaja-alaisesti.

Kotitalouksien tulokehitys on suotuisaa. Ansiotason nousu nopeutuu melko korkeiden sopimuskorotusten myötä, ja ansiotuloverotuksen kevennykset lisäävät kotitalouksien käytettävissä olevia tuloja. Kotitalouksilla olisi keskimäärin mahdollisuus lisätä kulutusta, mutta epävarmat talousnäkymät ylläpitävät varovaisuutta ja korkeaa säästämisastetta. Yksityisen kulutuksen ennustetaan kasvavan 0,8 prosenttia vuonna 2026 ja kasvun vahvistuvan tulevina vuosina.

Investoinnit kasvavat voimakkaasti vuonna 2026, mitä selittävät erityisesti julkisissa investoinneissa näkyvät hävittäjähankinnat. Rakentamisen näkymät ovat kaksijakoiset. Toimitilarakentaminen kasvaa ja datakeskushankkeet ovat lisänneet rakennuslupia. Asuntorakentamisen arvioidaan kuitenkin supistuvan vielä vuonna 2026 ja kääntyvän kasvuun vasta vuonna 2027. Lisäksi asuntojen hinnat ovat jatkaneet laskuaan ja ostoaikeet ovat vähäisiä korkean korkotason ja epävarmuuden vuoksi.

Työmarkkinoiden kehitys on heikkoa. Työllisten määrä on laskenut ja työttömyys on kasvanut ennustettua enemmän. Erityisen huolestuttavaa on vakituisten ja kokoaikaisten työpaikkojen väheneminen yksityisellä sektorilla. Työttömyysaste nousee 10,4 prosenttiin vuonna 2026 ja pysyy korkeana koko ennustejakson ajan. Talouskasvun vahvistumisen oletetaan kääntävän työllisyyden kasvuun vuonna 2027, mutta työmarkkinoiden elpyminen on hidasta.

Suomen julkisen talouden tilanne pysyy heikkona. Julkisyhteisöjen alijäämä heikkenee 4,4 prosenttiin suhteessa BKT:hen erityisesti investointimenojen kasvun myötä. Taloussuhdanteen piristyminen kasvattaa välillisiä verotuloja, mutta vaisu työllisyyskehitys hidastaa ansiotuloverotulojen kasvua ja pitää työttömyysmenot korkeina. Lähi-idän kriisin aiheuttama korkotason nousu kasvattaa korkomenoja koko ennustejaksolla.

Vuonna 2027 alijäämä syvenee 4,6 prosenttiin erityisesti paikallishallinnon alijäämän kasvun vuoksi. Rahoitusasema ei kohene merkittävästi tulevinakaan vuosina. Puolustus- ja korkomenojen kasvu sekä talouden maltillinen kasvu pitävät sen 4,5 prosentissa suhteessa BKT:hen vielä vuonna 2030. Lisäksi Suomen velkasuhteen arvioidaan nousevan tänä vuonna yli 90 prosenttiin, ja vuonna 2030 lähes 99 prosenttiin suhteessa BKT:hen.

Kuntahallinnon talous pysyy lähivuosina haastavana. Alijäämä on 0,3 prosenttia vuonna 2026, syvenee 0,4 prosenttiin vuonna 2027 ja supistuu 0,3 prosenttiin vuonna 2028. Kuntahallinnon kulutusmenot kasvavat seuraavina vuosina pääasiassa hintojen nousun ja palkankorotusten vuoksi. Kuntien verotulot kasvavat suhdannetilanteen parantuessa. Vuonna 2026 verotulojen kasvu kiihtyy 5,5 prosenttiin kunnallisveron ja yhteisöveron vahvan kehityksen myötä. Kokonaisverotulojen kasvu tasoittuu keskipitkällä aikavälillä noin 3,6 prosenttiin.

Valtiolta saatujen tulonsiirtojen kehitys vaihtelee ennustejaksolla. Tulonsiirtoja kasvattavat kustannustenjaon tarkistus ja indeksikorotukset, mutta niitä pienentävät samanaikaisesti hallituksen peruspalvelujen valtionosuuteen kohdennetut vähennykset. Ennustejakson lopulla määräaikaisten leikkausten päättyminen kasvattaa valtionosuuksia. Tulorahoitus ei kuitenkaan riitä menojen kattamiseen, ja kuntahallinto pysyy vuosina 2029–2030 noin 0,2 prosenttia alijäämäisenä suhteessa BKT:hen.

Ennusteeseen liittyy kuitenkin riskejä. Kuntien omat sopeutustoimet voivat vahvistaa rahoitusasemaa ennakoitua enemmän. Toisaalta sopeutustoimien epäonnistuminen tai geopoliittisen tilanteen kiristyminen voi myös kasvattaa menoja ennustettua nopeammin. (Taloudellinen katsaus Kesä 2026, Valtiovarainministeriö)

Inarin kunnan nettomenot ylittyivät ajankohtaan nähden toteutumaprosentin ollessa 52,1 %. Nettomenojen kasvu edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna oli 12,1 % eli noin 1,7 milj. euroa.

Vuosikatteen toteutuma talousarvioon verrattuna oli -64,9 %. Vuosikatteen alituksen syynä ajankohtaan nähden oli kiinteistöverokertymän huomattavan matala toteutuminen, toteutumaprosentin ollessa 3,2 %. Heinäkuun toteuman mukaan kiinteistöverokertymä onkin jo 29,4 % talousarvioon verrattuna, mutta on edelleen jäljessä muihin verokertymiin nähden. Inergia maksoi suunnitellun mukaisesti puolet 500 000 euron osingosta 30.6.2026. Toinen puolisko tulee maksuun syksyllä 2026. Suuri alijäämäinen tulos -2,6 milj. euroa selittyy edellä esitettyjen tuloerien puuttumisella vielä kesäkuun lopun tilanteessa.

Investoinnit (netto) kuluvan vuoden talousarviossa ovat n. 4,5 milj. euroa. Ensimmäisen vuosipuoliskon aikana investointeja ei ole juurikaan ehtinyt toteutua toteuman ollessa n. 0,17 milj. euroa. Osa suunnitelluista investointihankkeista ei toteudu kuluvalla vuodella, joten niiden osalta tehdään esitys siirrettäväksi ensi vuodelle. Maanmyyntivoittoa on kertynyt kesäkuun loppuun mennessä n. 0,14 milj. euroa. Maa-alueiden ostoon on käytetty n. 44 000 euroa.

Pitkäaikaista pankkilainaa kunnalla on tällä hetkellä n. 5,2 milj. euroa ja leasingvuokravastuita (koulut ja kalusto) n. 37 milj. euroa. Talousarviolainaa kuluvalle vuodelle on talousarviossa varattu 3 milj. euroa. Lainaa ei vielä ole kuitenkaan nostettu. Vuonna 2024 kunnan maksuvalmiuden ylittäviä kassavaroja annettiin 5/2024 sijoitettavaksi 3 milj. euroa varainhoitaja Evli Oy:lle, jolla on entuudestaan myös Kalatalouden kehittämisrahaston varat hoidettavanaan. Varainhoitajan salkkuraportin mukaan Inarin kunnan varainhoidon salkun tuotto vuoden alusta on 5,08 % ja 6/2024 alkaen yhteensä 15,28 %. Kalatalouden kehittämisrahaston salkun tuotto vuoden alusta on 7,13 %.

Kunnan tilinpäätösennuste on laadittu 30.6. tilanteen perusteella, sekä tällä hetkellä käytettävissä olevilla Kuntaliiton valtionosuuslaskelmalla ja verotuloennusteella. Kuluvan vuoden tilinpäätös olisi tuoreimman arvion mukaan noin 0,2 milj. euroa ylijäämäinen. Talousarvio on laadittu n. 0,6 milj. euroa alijäämäiseksi. Verotuloja Kuntaliiton viimeisimmän ennusteen (8/2026) mukaan olisi tälle vuodelle tulossa n. 19,9 milj. euroa, kun taas talousarviossa kertymän on arvioitu olevan 19,5 milj. euroa.
Inergia-konsernissa vuoden 2026 ensimmäinen puolisko sujui vakaasti liikevaihdon kasvaessa 9,4 % ollen 8,2 milj. euroa (7,5 milj. euroa 6/2025). Myös käyttökate, liikevoitto ja tulos ovat parantuneet vertailukaudesta, vaikkakin kannattavuus jäi hieman suunnitellusta tasosta. Konsernin omavaraisuusaste ja maksuvalmius ovat

myös vakaalla tasolla.

Talouden tunnuslukujen perusteella kuntakonsernin talous on kohtuullisella tasolla; lainanhoitokate sekä investointien tulorahoitusprosentti heikkenivät edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Tähän vaikuttaa se, että merkittävä osa tämän vuoden investoinneista on rahoitettu kassavaroista.

Tilastokeskuksen julkaisema ennakollinen asukasmäärä kesäkuun lopussa Inarissa oli 7225 (viime vuoden lopullinen asukasmäärä oli 7224).

Työttömyysaste kesäkuun lopussa Inarissa oli 10,5 % (viime vuoden lopussa 6,9 %). Pitkäaikaistyöttömiä oli 84 (viime vuoden lopussa 94) ja avoimia työpaikkoja oli 148 (viime vuoden lopussa 68).

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen toteutuminen

Kunnan hyvinvoinnin ja terveydenedistämisen työ toteutui suunnitellusti vuoden 2026 ensimmäisellä puolikkaalla. Hyvinvointityötä tukemaan nimetty hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen työryhmä kokoontui alkuvuonna kolmesti. Työryhmässä käsiteltiin pääasiassa hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelmaa 2026–2029 sekä osallistuvaa budjetointia. Ehkäisevän päihdetyön työryhmä (EPT-työryhmä) kokoontui alkuvuonna niin ikään kolmesti. EPT-työryhmä viimeisteli ehkäisevän päihdetyön toimenpideohjelman ja julkaisi kunnan kanavissa neljä tietoiskua ehkäisevän päihdetyön teemoista.

Alkuvuoden aikana viimeisteltiin toimialojen ja sidosryhmien hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelma 2026–2029 ja sen erillissuunnitelmat: lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma, suunnitelma ikääntyneen väestön tukemiseksi, ehkäisevän päihdetyön toimintaohjelma sekä kotoutumisohjelma. Lisäksi päivitettiin Inarin kunnan yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelma. Hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelma sekä yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelma olivat kommentti- ja lausuntokierroksella ennen viimeistelyä. Kaikki suunnitelmat hyväksyttiin kunnanhallituksessa ja/tai valtuustossa vuoden alkupuoliskolla. Osallistuva budjetointi toteutettiin tänä vuonna kahdeksatta kertaa. Osallistuvaa budjetointia uudistettiin ja vuoden teemaksi valittiin mielen hyvinvointi, joka on yksi hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman 2026–2029 painopistealueista. Juhlavuoden kunniaksi osallistuvan budjetoinnin määräraha oli 20 000 euroa. Ääniä annettiin kaikkiaan 242 kappaletta ja äänestyksen voitti ulkokuntosali Urkinpuistoon Saariselälle, joka sai 49 % annetuista äänistä. Osallistuvan budjetoinnin ehdotusten kautta saatiin jälleen tärkeää tietoa kuntalaisten tarpeista kunnan toiminnan kokonaissuunnittelun tueksi.

Kaikkien toimialojen yhteistä avustushakua uudistettiin ja hakemuksille laadittiin pisteytyskriteerit. Maaliskuussa järjestetyllä hakukierroksella avustuksia myönnettiin 62 hakijalle yhteensä noin 95 000 euroa, josta yleisavustuksia myönnettiin 74 992 euroa, kohdeavustuksia 10 000 euroa ja kyläyhdistysten avustuksia 10 000 euroa. Kunnan ja yhdistysten yhteistyön kehittämiseksi järjestettiin tammikuussa yhdistysilta, jossa käytiin läpi avustushaun uudistusta sekä muita ajankohtaisia asioita. Lisäksi toukokuussa järjestettiin Inari150-yhdistysjuhla, johon kaikki halukkaat olivat tervetulleita juhlimaan Inarin aktiivista yhdistystoimintaa. Juhlaohjelma oli koottu yhdistystoimijoiden toiveiden perusteella ja ohjelman lisäksi tarjolla oli juhlaillallinen. Juhlaan osallistui lähes 140 henkilöä.

Vanhus- ja vammaisneuvosto kokoontui alkuvuonna kolme kertaa ja neuvostosta nimetyt jäsenet osallistuivat Lapin hyvinvointialueen vanhus- ja vammaisneuvostojen kokouksiin sekä Inarin kunnanvaltuuston kokouksiin. Neuvosto laati koko kaudelleen toimintastrategian sekä vuoden 2025 toimintakertomuksen ja -suunnitelman vuodelle 2026. Neuvosto osallistui hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman 2026–2029 laatimiseen sekä antoi lausunnon yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelmasta. Neuvosto laati kunnalle aloitteen esteettömästä käymälästä Männikön laavun yhteyteen ja järjesti kaikille avoimen varautumisluennon Monitoimitalo Kuulaassa.

Nuorisovaltuusto (NuVa) kokoontui viisi kertaa alkuvuoden aikana ja toimi aktiivisesti yhteistyössä kunnanvaltuuston ja muiden yhteistyökumppaneiden kanssa. NuVassa on ollut vuoden 2025 vaalien jälkeen edustus jokaiselta koululta. NuVa vieraili Kirkkoniemessä helmikuussa ja osallistui kansainväliseen Polar Magnets – hankkeeseen huhtikuussa. NuVan kokouksissa on vieraillut kunnanjohtaja, kehitysjohtaja, vapaa-aikasihteeri, sivistysjohtaja, hallintosihteeri sekä hyvinvointikoordinaattori. NuVa on tehnyt valtuustoaloitteen lasten ja nuorten harrastuksiin kulkemisen tukemisen puolesta sekä jättänyt Suomen eduskunnalle aloitteen lakiesitykseen koskien nuorisovaltuustojen aloiteoikeutta. Lisäksi NuVa antoi lausunnon Inarin kunnan hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelmaan sekä yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelmaan. NuVa on myös ollut mukana Inarin 150 -juhlavuoden suunnittelussa. NuVan kärkihankelista hyväksyttiin loppukeväästä 2026.

Vuoden 2026 jälkimmäisellä puoliskolla keskeisiä toimenpiteitä ovat kohdeavustushaun täydentävän hakukierroksen järjestäminen lokakuussa, vaikuttamistoimielinten toimintasuunnitelmien mukainen toiminta sekä hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman 2026–2029 toimenpiteiden edistäminen.

3. Talousarvion toteutuminen Inarin kunta 30.6.2026 ja tilinpäätösennuste

Talous (1 000 €)	TP 2025	TA 2026	TAM 2026	MTA 2026	Tot. 6/2026	Jäljellä	Tot. % 6/2026	Tot. 6/2025	Kasvu	Ennuste 2026
Toimintatuotot	**9 022**	**7 993**		**7 993**	**3 493**	**4 501**	**43,7 %**	**4 268**	**-18,2 %**	**8 133**
Myyntituotot	494	417		417	137	279	33,0 %	131	5,1 %	452
Maksutuotot	882	729		729	404	325	55,4 %	379	6,5 %	748
Tuet ja avustukset	3 091	3 069		3 069	1 132	1 937	36,9 %	1 769	-36,0 %	2 638
Muut toimintatuotot	4 555	3 779		3 779	1 820	1 959	48,2 %	1 989	-8,5 %	4 295
Toimintakulut	**- 36 251**	**- 38 555**		**- 38 555**	**- 19 418**	**- 19 137**	**50,4 %**	**- 18 471**	**5,1 %**	**- 38 656**
Henkilöstökulut	- 16 642	- 18 190		- 18 190	- 9 044	- 9 146	49,7 %	- 8 750	3,4 %	- 17 911
Palvelujen ostot	- 12 376	- 12 682		- 12 682	- 6 550	- 6 132	51,6 %	- 5 883	11,3 %	- 13 164
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 2 547	- 2 890		- 2 890	- 1 491	- 1 399	51,6 %	- 1 317	13,2 %	- 2 877
Avustukset	- 1 130	- 1 284		- 1 284	- 685	- 599	53,4 %	- 606	13,0 %	- 1 281
Muut toimintakulut	- 3 556	- 3 510		- 3 510	- 1 649	- 1 861	47,0 %	- 1 915	-13,9 %	- 3 423
Toimintakate	**- 27 229**	**- 30 562**		**- 30 562**	**- 15 926**	**- 14 636**	**52,1 %**	**- 14 203**	**12,1 %**	**- 30 522**
Verotulot	**18 771**	**19 464**		**19 464**	**7 804**	**11 660**	**40,1 %**	**7 195**	**8,5 %**	**19 800**
Kunnan tulovero	10 663	11 302		11 302	5 956	5 346	52,7 %	5 455	9,2 %	19 800
Kiinteistövero	5 724	5 655		5 655	181	5 474	3,2 %	413	-56,1 %	
Osuus yhteisöveron tuot.	2 383	2 507		2 507	1 667	840	66,5 %	1 327	25,6 %	
Valtionosuudet	**12 508**	**12 597**		**12 597**	**6 336**	**6 261**	**50,3 %**	**6 205**	**2,1 %**	**12 686**
Peruspalveluiden valtionosuus	12 272	12 597		12 597	6 299	6 298	50,0 %	6 130	2,7 %	12 686
Valtionosuuden tasaus	- 6				- 23	23	0,0 %	- 3	629,5 %	
Muut valtionosuudet	- 523				- 322	322	0,0 %	- 304	5,7 %	
Verotulojen menetysten korv.	765				381	- 381	0,0 %	382	-0,3 %	
Rahoitustuotot- ja kulut	**620**	**518**		**518**	**477**	**42**	**92,0 %**	**138**	**245,1 %**	**709**
Korkotuotot	57	66		66	42	24	64,0 %	40	6,0 %	709
Muut rahoitustuotot	1 048	670		670	590	80	88,0 %	124	374,3 %	
Korkokulut	- 133	- 188		- 188	- 26	- 162	13,9 %	- 43	-39,0 %	
Muut rahoituskulut	- 352	- 30		- 30	- 129	99	431,4 %	17	-879,9 %	
Vuosikate	**4 669**	**2 018**		**2 018**	**- 1 309**	**3 327**	**-64,9 %**	**- 665**	**96,7 %**	**2 673**
Poistot ja arvonalentumiset	**- 4 635**	**- 2 707**		**- 2 707**	**- 1 275**	**- 1 431**	**47,1 %**	**- 1 069**	**19,3 %**	**- 2 587**
Suunnitelman mukaiset poistot	- 2 332	- 2 707		- 2 707	- 1 261	- 1 445	46,6 %	- 1 068	18,0 %	- 2 587
Arvonalentumiset	- 2 303				- 14	14	0,0 %		6 198,2 %	
Tilikauden tulos	**34**	**- 688**		**- 688**	**- 2 584**	**1 896**	**375,4 %**	**- 1 734**	**49,0 %**	**86**
Tilinpäätössiirrot	**59**	**71**		**71**	**- 14**	**85**	**-19,2 %**		**0,0 %**	**93**
Tilikauden yli/alijäämä	**94**	**- 617**		**- 617**	**- 2 598**	**1 980**	**420,8 %**	**- 1 734**	**49,8 %**	**179**

Tuloslaskelman tunnusluvut

	30.6.2026	30.6.2025
Toim. tuotot/-kulut %	18	23
Vuosikate/Poistot ja arvonalentumiset %	-103	-62
Vuosikate, euroa/asukas	-181	-92
Asukasmäärä (30.6)	7 225	7 215

Kunnan tulorahoitus heikkeni edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Toimintatuottojen kattavuus aleni, vuosikate jäi aiempaa heikommaksi eikä riittänyt kattamaan poistoja. Myös asukaskohtainen vuosikate heikkeni merkittävästi. Tunnusluvut osoittavat, että kunnan talouden tasapaino on heikentynyt vertailukaudesta ja tulorahoituksen vahvistamiseen tulee kiinnittää huomiota loppuvuoden aikana.

Kunnan rahoituslaskelma 30.6.2026

	1–6/2026		1–6/2025	
Toiminnan rahavirta				
Vuosikate	-1 308 903,88		-665 353,32	
Tulorahoituksen korjauserät	-135 704,15	-1 444 608,03	-284 220,78	-949 574,10
Investointien rahavirta				
Investointimenot	-308 114,82		-2 149 002,40	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0,00		0,00	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	142 801,16	-165 313,66	719 977,75	-1 429 024,65
Toiminnan ja investointien rahavirta		-1 609 921,69		-2 378 598,75
Rahoituksen rahavirta				
Antolainauksen muutokset				
Antolainasaamisten lisäys	0,00		-50 690,81	
Antolainasaamisten vähennys	37 580,00	37 580,00	179 021,64	128 330,83
Lainakannan muutokset				
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0,00		0,00	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-425 689,70		-425 689,70	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-699 425,80	-1 125 115,50	643 427,53	217 737,83
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	436,83		336,11	
Vaihto-omaisuuden muutos	0,00		0,00	
Saamisten muutos	1 097 279,26		1 425 768,37	
Korottomien velkojen muutos	111 239,28	1 208 955,37	-2 039 778,71	-613 674,23
Rahoituksen rahavirta		121 419,87		-267 605,57
Rahavarojen muutos		-1 488 501,82		-2 646 204,32
Rahavarojen muutos				
Rahavarat 31.12.	10 523 105,47		9 719 179,94	
Rahavarat 1.1.	12 011 607,29	-1 488 501,82	12 365 384,26	-2 646 204,32

Rahoituslaskelman tunnusluvut

	30.6.2026	30.6.2025
Investointien tulorahoitus, %	-424,81	-31
Lainanhoitokate	-2,84	-1,3
Kassasta maksut milj., €	20,3	21,1
Kassan riittävyys, pv	95	84
Kassan riittävyys, pv (ilman konsernitiliä)	68	53
Asukasmäärä (30.6.)	7 225	7 215

Kunnan maksuvalmius on säilynyt hyvänä ja kassan riittävyys on parantunut edellisvuodesta. Sen sijaan tulorahoituksen riittävyys on heikentynyt merkittävästi, mikä näkyy sekä investointien tulorahoituksen että lainanhoitokatteen heikkona tasona. Investointien ja lainanhoidon rahoitus on ollut aiempaa enemmän riippuvaista kassavaroista ja muusta rahoituksesta.

Kunnan tase 30.6.2026

VASTAAVAA

	30.6.2026	30.6.2025
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Muut pitkävaikutteiset menot	70 404,49	103 631,29
Aineettomat hyödykkeet	**70 404,49**	**103 631,29**
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	7 369 526,83	5 962 709,78
Rakennukset	15 726 275,67	11 596 247,14
Kiinteät rakenteet ja laitteet	7 924 830,95	7 471 122,37
Koneet ja kalusto	402 660,91	263 136,09
Muut aineelliset hyödykkeet	1 000,00	1 000,00
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	316 432,71	5 332 920,61
Aineelliset hyödykkeet	**31 740 727,07**	**30 627 135,99**
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	21 412 155,34	23 590 194,04
Muut lainasaamiset	4 942 159,62	6 358 453,62
Muut saamiset	604 225,81	605 797,81
Sijoitukset	**26 958 540,77**	**30 554 445,47**
PYSYVÄT VASTAAVAT	**58 769 672,33**	**61 285 212,75**
TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
Lahjoitusrahastojen varat	42 436,50	42 014,53
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	**42 436,50**	**42 014,53**
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	80 000,00	80 000,00
Pitkäaikaiset saamiset	**80 000,00**	**80 000,00**
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	139 727,40	215 307,94
Lainasaamiset	186 000,00	36 000,00
Muut saamiset	424 617,85	467 032,12
Siirtosaamiset	1 482 968,28	1 047 846,83
Lyhytaikaiset saamiset	2 233 313,53	1 766 186,89

Saamiset	**2 313 313,53**	**1 846 186,89**
Rahoitusarvopaperit		
Muut arvopaperit	5 134 224,61	4 822 627,88
Rahoitusarvopaperit	**5 134 224,61**	**4 822 627,88**
Rahat ja pankkisaamiset	**5 388 880,86**	**4 896 552,06**
VAIHTUVAT VASTAAVAT	**12 836 419,00**	**11 565 366,83**
VASTAAVAA	**71 648 527,83**	**72 892 594,11**
VASTATTAVAA		
	30.6.2026	**30.6.2025**
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	37 264 217,56	37 264 217,56
Muut omat rahastot	4 208 273,09	4 253 793,59
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	20 479 544,38	19 969 416,84
Tilikauden yli-/alijäämä	-2 597 589,02	-1 733 906,91
OMA PÄÄOMA	**59 354 446,01**	**59 753 521,08**
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Lahjoitusrahastojen pääomat	47 986,08	47 127,28
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	**47 986,08**	**47 127,28**
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	4 779 062,76	5 638 918,66
Pitkäaikainen vieras pääoma	**4 779 062,76**	**5 638 918,66**
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	434 166,20	833 207,17
Lainat muilta luotonantajilta	2 926 766,93	3 571 925,82
Saadut ennakot	330 490,39	58 408,32
Ostovelat	1 587 650,21	591 866,14
Muut velat	393 848,59	528 778,09
Siirtovelat	1 794 110,66	1 868 841,55
Lyhytaikainen vieras pääoma	**7 467 032,98**	**7 453 027,09**
VIERAS PÄÄOMA	**12 246 095,74**	**13 091 945,75**
VASTATTAVAA	**71 648 527,83**	**72 892 594,11**

Taseen tunnusluvut

	30.6.2026	30.6.2025
Omavaraisuusaste -%	83	82
Suhteellinen velkantuneisuus -%	67,6	73,8
Kertynyt yli-/alijäämä milj. €	17,9	18,2
Kertynyt yli-/alijäämä € / asukas	2 475	2 527
Lainasaamiset milj. €	4,9	6,4
Lainakanta 30.6. (1000 €)	8 140	10 044
Lainakanta 30.6. € / asukas	1 127	1 392
Lainat ja vastuut 30.6.	45 592	50 004
Lainat ja vastuut 30.6. € / asukas	6 310	6 931
Asukasmäärä (30.6.)	7 225	7 215

Kunnan taseasema säilyi erittäin vahvana. Vakavaraisuutta kuvaavat tunnusluvut paranivat, velkaantuneisuus väheni ja lainakanta pieneni merkittävästi vertailuvuodesta. Vaikka kertynyt ylijäämä pieneni hieman tarkastelukauden alijäämäisen tuloksen seurauksena, taseessa on edelleen huomattava määrä aikaisempien vuosien ylijäämää talouden tasapainottamisen tueksi.

3.1 Valtuusto

Talous (1 000 €)	TP 2025	TA 2026	TAM 2026	MTA 2026	Tot. 6/2026	Jäljellä	Tot. % 6/2026	Tot. 6/2025	Kasvu
Toimintatuotot	**9**						**0,0 %**	**9**	**-100,0 %**
Myyntituotot							0,0 %		0,0 %
Maksutuotot							0,0 %		0,0 %
Tuet ja avustukset							0,0 %		0,0 %
Muut toimintatuotot	9						0,0 %	9	-100,0 %
Toimintakulut	**- 184**	**- 174**		**- 174**	**- 64**	**- 109**	**37,2 %**	**- 106**	**-39,0 %**
Henkilöstökulut	- 95	- 100		- 100	- 22	- 78	21,9 %	- 57	-61,7 %
Palvelujen ostot	- 77	- 63		- 63	- 42	- 21	66,9 %	- 39	6,9 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 11	- 10		- 10	- 1	- 9	5,3 %	- 9	-94,3 %
Avustukset							0,0 %		0,0 %
Muut toimintakulut	- 1	- 2		- 2		- 1	23,2 %	- 1	-38,6 %
Toimintakate	**- 175**	**- 174**		**- 174**	**- 64**	**- 109**	**37,2 %**	**- 97**	**-33,6 %**

Talouden ja toiminnan tavoitteiden toteutuminen 30.6.2026:

Valtuuston käyttötalouteen on varattu määrärahat valtuuston omaan toimintaan ja tarkastustoimen toimintaan. Valtuuston nettomenot (toimintakate) ovat 37,2 %. Luottamushenkilöitä koskevat kustannukset eivät ole toteutuneet arvion mukaisesti, toisaalta tarkastustoimen kustannukset ovat 52 % korkeammat kuin edellisenä vuonna samaan aikaan.

Kuluvan vuoden talousarviossa tavoitteeksi on asetettu kuntastrategian mukaisesti toimivat palvelut. Kuntastrategiaa toteutetaan kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistämisellä, laadukkaiden palvelujen järjestämisellä, hyvällä henkilöstöpolitiikalla, kuntalaisten osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksilla sekä alueen elinvoiman kehittämisellä. Valtuusto teki kuntastrategian välitarkastelun, jossa arvioitiin tavoitteiden toteutumista ja toimenpiteiden onnistumista sekä päivitettiin mittareita.

3.2 Kunnanhallitus

Talous (1 000 €)	TP 2025	TA 2026	TAM 2026	MTA 2026	Tot. 6/2026	Jäljellä	Tot. % 6/2026	Tot. 6/2025	Kasvu
Toimintatuotot	**180**	**116**		**116**	**92**	**24**	**79,2 %**	**52**	**76,0 %**
Myyntituotot	21	20		20	12	8	61,4 %		2 581,7 %
Maksutuotot							0,0 %		0,0 %
Tuet ja avustukset	127	84		84	62	22	74,0 %	46	35,4 %
Muut toimintatuotot	31	12		12	17	- 5	146,3 %	6	199,7 %
Toimintakulut	**- 2 272**	**- 2 479**		**- 2 479**	**- 1 231**	**- 1 248**	**49,7 %**	**- 1 135**	**8,5 %**
Henkilöstökulut	- 1 027	- 1 177		- 1 177	- 563	- 614	47,8 %	- 512	9,9 %
Palvelujen ostot	- 856	- 954		- 954	- 494	- 460	51,7 %	- 386	28,1 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 15	- 17		- 17	- 9	- 8	53,3 %	- 6	53,2 %
Avustukset	- 16	- 38		- 38	- 29	- 9	76,2 %	- 7	326,2 %
Muut toimintakulut	- 358	- 293		- 293	- 137	- 156	46,7 %	- 225	-39,1 %
Toimintakate	**- 2 092**	**- 2 363**		**- 2 363**	**- 1 140**	**- 1 224**	**48,2 %**	**- 1 083**	**5,2 %**

Talouden ja toiminnan tavoitteiden toteutuminen 30.6.2026:

Talous on toteutunut hyvin tarkasteluajankohtaan nähden toimintakatteen toteutumaprosentin ollessa 48,2 %. Kunnantalon tilojen vuokraaminen muille viranomaisille on lisännyt jonkin verran vuokratuottoja. Henkilöstökulut ovat talousarvioon nähden alittuneet, mutta vuoden 2026 yleiskorotus ja järjestelyerät nostavat henkilöstökuluja syksyllä. Toimintavuoden avustukset myönnetään pääsääntöisesti aina keväisin.

Inarin kunnan 150-juhlavuotta on vietetty suunnitelmallisesti ja suurin osa hallintoon varatuista määrärahoista kuten historiakirja ja sen julkistustilaisuus sekä SM-hiihdot, on käytetty ensimmäisellä vuosipuoliskolla.
Talous- ja palkkahallinnon palvelut on kilpailutettu keväällä ja hankintapäätös tehtiin kesäkuussa. Palveluntuottajana jatkaa Sarastia.
Uusi hankintalaki tuli voimaan kesäkuussa ja se edellyttää jatkossa muutoksia ICT-palvelujen organisointiin.
Laaja hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelma hyväksyttiin valtuustossa kesäkuussa ja siinä määriteltiin hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden painopisteet, tavoitteet ja niitä tukevat toimenpiteet vuosille 2026–2029.

3.2.1 Yritys- ja kehittämispalvelut

Talous (1 000 €)	TP 2025	TA 2026	TAM 2026	MTA 2026	Tot. 6/2026	Jäljellä	Tot. % 6/2026	Tot. 6/2025	Kasvu
Toimintatuotot	**243**	**279**		**279**	**30**	**249**	**10,9 %**	**30**	**-0,1 %**
Myyntituotot							0,0 %		0,0 %
Maksutuotot							0,0 %		0,0 %
Tuet ja avustukset	196	279		279	29	250	10,3 %	25	13,4 %
Muut toimintatuotot	46				2	- 2	0,0 %	5	-68,5 %
Toimintakulut	**- 2 333**	**- 3 151**	**- 10**	**- 3 161**	**- 1 371**	**- 1 789**	**43,4 %**	**- 1 069**	**28,2 %**
Henkilöstökulut	- 315	- 329		- 329	- 175	- 154	53,2 %	- 142	23,0 %
Palvelujen ostot	- 1 335	- 1 884		- 1 884	- 882	- 1 001	46,9 %	- 661	33,4 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 38	- 10		- 10	- 2	- 9	15,9 %	- 2	-14,7 %
Avustukset	- 611	- 719	- 10	- 729	- 299	- 429	41,1 %	- 230	30,3 %
Muut toimintakulut	- 34	- 210		- 210	- 13	- 197	6,2 %	- 34	-61,9 %
Toimintakate	**- 2 090**	**- 2 872**	**- 10**	**- 2 882**	**- 1 341**	**- 1 541**	**46,5 %**	**- 1 039**	**29,1 %**

Talouden ja toiminnan tavoitteiden toteutuminen 30.6.2026:

Yritys- ja kehittämispalvelut (kunnanhallituksen alainen)
Toimintatuottoja on kertynyt alkuvuonna vähän, koska käynnissä olevien ja kesäkuussa päättyneiden hankkeiden maksatushakemuksista ei ole vielä maksatuspäätöksiä. Tuottojen toteuma tulee kuitenkin tasoittumaan.

Yritys- ja kehittämispalveluissa on ollut resurssivajetta, joka näkyy palkkakulujen alittumisena. Kehittämiskoordinaattori irtisanoutui siten, että työsuhde päättyi huhtikuun lopussa. Kesäkuun alussa kehittämiskoordinaattoriksi valittiin henkilö, joka oli aiemmin toiminut hankekoordinaattorina, joten se toimi jäi avoimeksi. Uusi rekrytointi on käynnissä. Yritysneuvojan ja hankekoordinaattorin palkoista on jyvitetty osa hanketyöhön, joka osaltaan on pienentänyt henkilöstökuluja. Hanketyöntekijöiden palkat katetaan täysimääräisesti hankkeilla.

Palvelujen ostot jäävät alle suunnitellun, johtuen mm. siitä, että hankkeilla on rahoitettu tapahtumia, kuten yrittäjien aamukahveja, rakentamisen elinkeinoseminaari ja muita toimia. Asiointiliikenteessä on tullut säästöjä, kun Ivalo-Inari-Ivalo joukkoliikennelinja kilpailutettiin uudelleen ja Partakko-Näätämö linja on ollut tauolla, eikä siihen ole löytynyt liikennöitsijää.

Yritys- ja kehittämispalveluiden talousarviosta iso osa koostuu avustustyyppisistä osuuksista, joita markkinoidaan haettavaksi, mutta joiden käyttö ei muutoin ole henkilöstön tekemisestä riippuvaa. Alkuvuodesta ei ole haettu oppisopimustukia, nuorten kesätyötukien maksatusta ei ole suoritettu vielä tässä vaiheessa kautta, opintolainahyvityksen ensimmäiset maksut tapahtuvat 01/2027, tuotantotukea ei ole haettu, tapahtumiin varattua avustusrahaa ei ole haettu täysimääräisenä. Näiden käyttö voi kuitenkin aktivoitua vielä loppuvuodesta, joten on haastava arvioida paljonko näistä, tulee säästymään varoja.

Saavutettavuuden tukemiseen ei ole alkuvuonna käytetty vielä varoja, mutta loppuvuodelle on tulossa markkinointikampanjoita.

Te-palveluista Pohjois- ja Itä-Lapin työllisyysalueelle maksettava korvaus tullaan laskuttamaan tänä vuonna

täysimääräisesti (2025 siitä jäi säästöä 210 t euroa). Kunnan KELA:lle maksama työttömyystukien rahoitusosuus näyttää olevan kasvusuuntaan ja sen osalta kustannusarvio tulee ylittymään. Ei kuitenkaan vaikuta yritys- ja kehittämispalveluiden kokonaisuuteen ylittävästi, vaan ylitys voidaan kattaa irroittamattomalla määrärahalla.

3.3 Kehittäminen ja yhteistyöhankkeet

Talous (1 000 €)	TP 2025	TA 2026	TAM 2026	MTA 2026	Tot. 6/2026	Jäljellä	Tot. % 6/2026	Tot. 6/2025	Kasvu
Toimintatuotot	**462**	**272**		**272**	**136**	**136**	**49,9 %**	**219**	**-38,0 %**
Myyntituotot		1		1		1	0,0 %		0,0 %
Maksutuotot	98						0,0 %		0,0 %
Tuet ja avustukset	30						0,0 %		0,0 %
Muut toimintatuotot	334	271		271	136	136	50,0 %	219	-38,0 %
Toimintakulut	**- 469**	**- 475**	**10**	**- 465**	**- 300**	**- 165**	**64,5 %**	**- 362**	**-17,3 %**
Henkilöstökulut	- 36						0,0 %	- 36	-100,0 %
Palvelujen ostot	- 202	- 235		- 235	- 155	- 80	65,9 %	- 104	48,8 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 15						0,0 %	- 15	-100,0 %
Avustukset	- 173	- 180	10	- 170	- 145	- 25	85,3 %	- 165	-12,1 %
Muut toimintakulut	- 42	- 60		- 60		- 60	0,0 %	- 42	-100,0 %
Toimintakate	**- 6**	**- 203**	**10**	**- 193**	**- 164**	**- 29**	**85,1 %**	**- 143**	**14,4 %**

Talouden ja toiminnan tavoitteiden toteutuminen 30.6.2026:

Kehittämis- ja yhteistyöhankkeiden toiminta perustuu pääosin erillisiin sopimuksiin ja avustushakemuksiin, jotka toteutuvat vuoden aikana eri ajankohtina.

Toimintatuotot tulevat pääosin maanmyyntivoitoista. Maanmyynti on toteutunut tasan 50 %.

Toimialojen yhteistä avustushakua uudistettiin vuonna 2026 ja se toteutui keväällä ja määrärahasta on käytetty 95 %. Loppuvuodesta toteutetaan lisäksi täydentävä kohdeavustushaku.

Saariselän reitistöjen ylläpitoon varatusta määrärahasta on käytetty 59,2 %. Kelkkaurien ylläpito toteutetaan ostopalveluna.

3.4 Sivistyslautakunta

Talous (1 000 €)	TP 2025	TA 2026	TAM 2026	MTA 2026	Tot. 6/2026	Jäljellä	Tot. % 6/2026	Tot. 6/2025	Kasvu
Toimintatuotot	**3 407**	**3 291**		**3 291**	**1 302**	**1 989**	**39,6 %**	**1 981**	**-34,3 %**
Myyntituotot	244	198		198	72	126	36,2 %	98	-26,4 %
Maksutuotot	407	364		364	188	175	51,8 %	179	5,2 %
Tuet ja avustukset	2 713	2 700		2 700	1 010	1 690	37,4 %	1 691	-40,3 %
Muut toimintatuotot	43	29		29	31	- 3	109,7 %	14	122,9 %
Toimintakulut	**- 24 444**	**- 26 121**		**- 26 121**	**- 13 037**	**- 13 084**	**49,9 %**	**- 12 867**	**1,3 %**
Henkilöstökulut	- 13 112	- 14 337		- 14 337	- 7 148	- 7 190	49,9 %	- 6 960	2,7 %
Palvelujen ostot	- 4 841	- 4 905		- 4 905	- 2 493	- 2 412	50,8 %	- 2 419	3,1 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 677	- 665		- 665	- 358	- 306	53,9 %	- 437	-18,1 %
Avustukset	- 248	- 272		- 272	- 141	- 131	51,8 %	- 126	12,2 %
Muut toimintakulut	- 5 567	- 5 941		- 5 941	- 2 897	- 3 044	48,8 %	- 2 925	-1,0 %
Toimintakate	**- 21 038**	**- 22 830**		**- 22 830**	**- 11 735**	**- 11 095**	**51,4 %**	**- 10 886**	**7,8 %**

Talouden ja toiminnan tavoitteiden toteutuminen 30.6.2026:

Sivistystoimen toimitakatteen toteuma on 51,4 %. Pääosin sivistystoimi on tavoitearvossa 50 % tai sen alle.

Tulot

Toteumaprosentti on koko sivistyksessä 39,6 %. Merkittävä toteutumaprosenttia nostava tekijä on varhaiskasvatuksen tuloutumattomat valtionavut. Ne ovat toteutuneet 22 %, jossa merkittävää ovat sekä saamenkielisen varhaiskasvatuksen valtionavun viivästyminen ja kielipesätoiminnan valtionavun leikkaus. Niiden toteuman vähäisyys nostaa varhaiskasvatuksen toteumaprosentin 54,0 %, joka ylittää tavoitetason 235 000 euroa.

Valtionvarainministeriö on ilmoittanut, että Inarin kunnalle maksetaan kotikuntakorvasta 45 000 euroa viimevuotista vähemmän. Saamelaiskäräjien kesäkuun ilmoituksen mukaan Inarin kunnan osuus kielipesärahoituksessa putoaa vuonna 2026 yhteensä 178 000 euroa. Päätöstä saamenkielisen varhaiskasvatuksen avustuksen tasosta ei ole vielä saatu.

Menot

Toimintamenot ovat toteutuneet 49,9 %. Suuri osa hankinnoista on tehty kevätkaudella, 53,9 %. Suuria poikkeamia suunniteltuihin ei ole. Henkilöstökulut toteutuivat ovat toteutuneet 49,9 % sisältäen lomarahan, palveluiden ostot 50,8 %, avustukset 51,8 % ja muut toimintakulut 48,76 %.

Syyspuolella palkkakuluihin vaikuttaa 2,27 % yleiskorotus kuluja nostavasti, sekä muutokset Inari-lisässä. Muita toisen puolikkaan haasteita ovat uusiutuva koulukuljetussopimus Sevettijärven suuntaan ja lisääntyvät reitit Inarin koululla. Arvioitu yhteisvaikutus loppuvuodesta on 120 000 euroa. Epäsynkroniin ja aiemmin ennustamattomaan muutokseen vastaamiseksi valmistellaan lisätalousarvio.

3.5 Tekninen lautakunta

Talous (1 000 €)	TP 2025	TA 2026	TAM 2026	MTA 2026	Tot. 6/2026	Jäljellä	Tot. % 6/2026	Tot. 6/2025	Kasvu
Toimintatuotot	**857**	**948**		**948**	**458**	**490**	**48,3 %**	**440**	**4,2 %**
Myyntituotot	18	7		7	5	3	64,3 %	4	30,6 %
Maksutuotot	260	259		259	96	163	36,9 %	127	-25,0 %
Tuet ja avustukset	15				31	- 31	0,0 %	1	5 602,0 %
Muut toimintatuotot	565	682		682	327	355	48,0 %	308	6,2 %
Toimintakulut	**- 3 173**	**- 3 360**		**- 3 360**	**- 1 905**	**- 1 454**	**56,7 %**	**- 1 590**	**19,8 %**
Henkilöstökulut	- 1 227	- 1 326		- 1 326	- 707	- 618	53,4 %	- 641	10,4 %
Palvelujen ostot	- 1 427	- 1 337		- 1 337	- 784	- 553	58,6 %	- 670	17,0 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 264	- 459		- 459	- 258	- 201	56,3 %	- 113	127,7 %
Avustukset	- 75	- 70		- 70	- 69	- 1	98,6 %	- 77	-9,9 %
Muut toimintakulut	- 180	- 168		- 168	- 87	- 81	51,8 %	- 90	-2,6 %
Toimintakate	**- 2 316**	**- 2 412**		**- 2 412**	**- 1 447**	**- 965**	**60,0 %**	**- 1 150**	**25,8 %**

Talouden ja toiminnan tavoitteiden toteutuminen 30.6.2026:

Teknisen lautakunta vastaa yleisen viihtyvyyden edistämisestä, turvallisen ja terveellisen elinympäristön kehittämisestä ja ylläpidosta sekä elinkeinoelämän toimintaedellytysten edistämisestä. Teknisen toimen alainen henkilöstö huolehtii yhdyskuntasuunnittelusta, kaavoituksesta ja mittauksesta sekä yhdyskuntarakentamisesta, yleisten alueiden ylläpidosta ja rakennusvalvonta toimesta.

Näissä tehtävissään tekninen lautakunta tukee ja edistää Inarin kuntastrategian ja maapoliittisen ohjelman toteutumista huolehtien luonnon kestävästä käytöstä, investointien edistämisestä, saamen kielen ja kulttuurin näkyvyyden parantamisesta ja toimivista palveluista kuntalaisia osallistaen. Puolessa välissä suunnittelukautta käyttötalouden toteuma on haastava 60 % talousarvioon nähden (tavoitetaso 50 %). Kulujen kertymässä on korostunut arvioitua enemmän palveluiden osto (58,6 %). Talouden tasapainoon vaikuttaa myös rakennusvalvonnan ja kaavoituksen osalta laskutuksen painottuminen kuluvana vuonna vuoden loppupuoliskolle, mikä näyttäytyy puolenvuoden kohdalla heikompana kuin toteuman arvioidaan olevan vuositasolla (36,9 %). Satamamaksut ovat toteutuneet odotetusta liki täysimääräisinä. Tonttivuokrissa toteuma jää hieman alle arvioidun. Avustukset maksetaan kokonaisuudessaan kesäkuussa ja sisältävät ainoastaan yksityisteiden aurausavustukset, jotka maksetaan lautakunnan määrittelemien ehtojen mukaisesti.

Ajankohtaisia hankkeita ja projekteja:

- ilmastosuunnitelman laadinta on käynnistetty ja ympäristösuunnittelija aloittanut tehtävässään tammikuussa
- Mukkavuopajan perhepuistossa laidunsivat perinnebiotoopin hoitajana lampaat myös kesällä 2026, vaikka HELMI-hanke sen osalta jo päättyi
- Ympäristöministeriön rahoittama RYHTI-hanke jatkuu viimevuodelta. Hanke käsittää rakennetun ympäristön tietomallimuotoisten järjestelmien hankinnan kilpailutuksen ja käyttöönoton (Inari, Sodankylä, Savukoski)
- Nukkumajoen villiä kaatopaikkaa koskevat tutkimukset ja esiselvitykset valmistuivat ja lupa- ja valvontaviraston velvoitteesta on kunnalle syntynyt odottamattomia kuluja puhdistuksen suunnittelusta

- Inarin kunta on mukava Elinvoimakeskuksen vetämässä alueellisen viitoitussuunnitelman laatimisessa. Kunnan uusissa kylteissä käytetään kaikkia kolmea alueen saamen kieltä. Valtion verkolla haasteena on liikenteessä kylttien näkyvyys, kirjainten koko vaatimukset ja peittävyys, joka haastaa suunnittelua.

Yhdyskuntarakentaminen ja ylläpito

Maanrakennusindeksi on noussut tammikuusta heinäkuuhun yli 7 % mikä näkyy kaikessa tehtäväkentän toimeenpanossa ja heikentää ostovoimaa. Talvikunnossapidossa on ensimmäinen talvi uutta sopimuskautta takana. Alkuvuoden menoihin sisältyy muun muassa katuvalaistuksesta useampana vuonna jonoutuneen korjaustarpeen purkamista. Osa katuvaloista saneerataan myös kokonaisuudessaan ja kulut osoitetaan siten investointiosaan.
Lisäksi aiempien katu-, puisto-, puistometsäalueiden ja virkistysreittien puuston hoitamisen sekä haittapuiden poiston lisäksi on tänä vuonna puustoa siistitty myytävillä tonteilla Pikku-Petsamossa ja käynnistetty patoviranomaisen velvoittama tulvapenkereiden puuston poisto. Kuluja on syntynyt lisäksi muun muassa Ivalojoen näkymän parantamisesta Ivalon eteläpuolella, jonka kuluihin osallistuttiin yhteistyönä Elinvoimakeskuksen kanssa.

Teknisellä toimella on ollut 1 korkeakouluharjoittelija kesäkaudella yhdyskuntarakentamisen ja ylläpidon toimialalla työnjohtajaharjoittelijana ja arkkitehtisuunnittelija historiataulujen ja yleisten alueiden suunnittelussa muun muassa kävelyn- ja pyöräilyn edistämisohjelman toimeenpanon tiimoilta.

Käynnistyneet investoinnit 2026
- Mellapolku Ivalossa
- Eenokinpolku Inarissa
- Sevettijärven kyläpolku
- Nellimin sataman parannus
- Kultahipun jokilaiturin uusiminen
- Historiataulujen runkojen toteutus
- Koppelon sataman septi-imulaitteisto.

Investointiohjelman mukaisista ei tule toteutumaan 2026
- Peuratien, Kermikäntien ja Hukkaperän saneeraus. Peuratien, Kermikäntien ja Hukkaperän saneerauksen suunnitelmaa on tarkennettu maaperätutkimusten perusteella.

Yhdyskuntasuunnittelu, kaavoitus
Asemakaavoituksella on tuettu taajamissa muun muassa elinkeinoelämän edellytyksiä ja monipuolista asuintonttitarjontaa. Kaavoituskatsaus vuodelle 2026 on toteutettu alkuvuonna ja käännetty kolmelle saamen kielelle.

Ostopalvelukuluja on myös kaavoituspuolella alkuvuosipainotteisesti. Kaavojen valmistelussa on syntynyt kuluja tavanomaiseen nähden suurempina erinä odotetusti Inarin kirkonkylälle ostopalveluna laadituista rakentamistapaohjeista maisemallisesti keskeisen valtatie 4 varrelle sijoittuvien liikekiinteistöjen kaavamuutosten osalta. Ivalossa yksittäisenä isona suunnittelutyönä on tilattu ampumarata-alueen melumallinnus. Saariselän länsipuolen kaavoitus on käynnistetty ostopalveluna.

Kaavoituksen perusteista on laadittu piirrosvideo, joka julkaistaan/on julkaistu myös saamen kielillä. Videon on tavoite palvella pitkään ja kehittää alueellisesti osallistamista. Kieliversioilla haluaan tukea saamekielisen sanaston vakiintumista ja käyttöä maankäytön asioissa.

Kaavoituksessa on painottunut kuluvana vuonna Saariselän alueen muutos- ja kehittämistarpeet ja kevään

aikana on saatettu valtuuston käsittelyyn ja saaneet sen myötä hyväksynnän ja lainvoiman yhteensä seitsemän Kaunispään asemakaavamuutosta ja -laajennusta. Lisäksi yksi Ivalon asemakaavan muutos on hyväksytty ja saanut lainvoiman. Lainvoiman saaneista kaavoista on odotettavissa kaavoitustaksan mukaisesti tuloja loppuvuodelle.

Rakennusvalvonta
Rakennusvalvonnan vuosi on käynnistynyt vilkkaasti menneiden vuosien lupien katselmuksien ja uusien lupien käsittelyssä. Rakentamisluvan käsittelyaika on keskimäärin yksi kuukausi, joka on erinomainen taso. Esimerkiksi poikkeamislupien keskimääräinen käsittelyaika on venynyt 82–93 vuorokauteen, ollen aiempana vuonna 66–77 vuorokautta tarkasteluajankohdasta riippuen. Resurssien tarvetta lisää hallintopakkoasiat.

Uusien rakentamislupien määrä vastaa aiempaa vuotta. Laskutuksessa on puolenvuoden tarkastelun kohdalla toukokuun alussa lainvoiman saaneet lupapäätökset eli toteuma vastaa todellisuudessa ajankohtaa 4/2026, eikä 6/2026. Tasausta syntyy loppuvuodelle.

Rakennusjärjestyksen uusiminen on kesken. Määräaika siirtymäkaudelle on 2026 vuoden loppuun. Rakennusjärjestyksen luonnos on ollut nähtävillä kesän 2026 ajan.

Rakennustarkastajan vakituinen virka täytettiin kesäkuun loppupuolella.

Alkuvuonna tehtiin 11 tontin vuokrauspäätöstä ja 13 tontin myyntipäätöstä. Alkuvuonna haettiin rakentamislupaa muun muassa 21 omakotitalolle, 1 rivitalolle ja 3 asuntolarakennukselle. Rakentamis- ja poikkeamislupia oli haettu vuoden alkupuolikkaalla yhteensä 111 kappaletta, josta 20 poikkeamislupia.

3.6 Eläinlääkintä-, maaseutu- ja ympäristöterveyspalvelut

Talous (1 000 €)	TP 2025	TA 2026	TAM 2026	MTA 2026	Tot. 6/2026	Jäljellä	Tot. % 6/2026	Tot. 6/2025	Kasvu
Toimintatuotot	**262**	**192**		**192**	**140**	**52**	**73,0 %**	**85**	**65,3 %**
Myyntituotot	170	128		128	47	82	36,5 %	33	42,7 %
Maksutuotot	84	58		58	93	- 36	161,9 %	46	103,0 %
Tuet ja avustukset	8	6		6		6	0,0 %	6	-100,0 %
Muut toimintatuotot							0,0 %		0,0 %
Toimintakulut	**- 844**	**- 882**		**- 882**	**- 434**	**- 447**	**49,2 %**	**- 413**	**5,1 %**
Henkilöstökulut	- 674	- 698		- 698	- 348	- 350	49,8 %	- 325	7,1 %
Palvelujen ostot	- 65	- 58		- 58	- 36	- 22	61,7 %	- 36	-1,1 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 9	- 14		- 14	- 4	- 10	27,5 %	- 2	60,7 %
Avustukset	- 6	- 5		- 5	- 2	- 3	34,2 %	- 3	-38,3 %
Muut toimintakulut	- 89	- 107		- 107	- 45	- 62	42,2 %	- 47	-4,7 %
Toimintakate	**- 582**	**- 689**		**- 689**	**- 294**	**- 396**	**42,6 %**	**- 328**	**-10,5 %**

Talouden ja toiminnan tavoitteiden toteutuminen 30.6.2026:

Maaseututoimen ja ympäristöterveyden viranomaistehtävät on hoidettu valvontasuunnitelmien ja -ohjelmien mukaisesti. Riskiperusteisella valvonnalla ja töiden priorisoinnilla vähäiset resurssit on saatu riittämään.

Maaseututoimea on kuormittanut alkutuotannon valmiusasiat sekä riistavahinkolain mukaiset petovahinkoasiat. Ostopalvelun sijaan pohdinnassa on osa-aikaisen lisäresurssin rekrytointi maaseutuviranomaisen tehtäviin.

Eläinlääkintähuollon 1.2.2026 vapautunut praktikon virka laitettiin hakuun kahtena 50 % virkana keväällä 2026. Virkoihin valittiin kaksi pitkäaikaista sijaista. Vastaanotolla työskentelee 5 praktikkoa ja vastaavapraktikko/valvontaeläinlääkäri. Nykyiset resurssit eivät täytä vieläkään eläinlääkäriliiton suosituksia päivystystiheydestä (päivystäviä eläinlääkäreitä tulisi olla 5 htv), mutta tilanne on parempi ja päivystykset ovat olleet suhteellisen rauhallisia.

Valtakunnallisen aluehallintouudistuksen myötä valvontatehtävien raportointi ja laskutus siirtyivät Ruokavirastolle. Uudet toimintamallit ovat aiheuttaneet laskutuksen viivästystä.

Valvontaeläinlääkärin tehtävät ovat lisääntyneet huomattavasti valjakkokoiratarhojen saatua negatiivista julkisuutta. Kuormituksen keventämiseksi, työturvallisuuden parantamiseksi ja valvontavajeen korjaamiseksi eläinlääkintähuoltoon rekrytointiin toukokuussa 50 % valvontaeläinlääkäri ajalle 17.8.-31.12.2026.

Taloudellisesti toimialamme pysyivät hyvin tavoitteissaan. Joulukuussa 2025 päivitetty taksa on lähes tuplannut terveysvalvonnan maksutuotot. Valtion maksamat myyntituotot valvontaeläinlääkärin kuluista ovat myös kasvaneet johtuen eläinten hyvinvointiin liittyvän valvonnan lisääntymisestä (suunnitelmallinen valvonta / elsu-ilmoitukset).

3.7 Ympäristönsuojelu

Talous (1 000 €)	TP 2025	TA 2026	TAM 2026	MTA 2026	Tot. 6/2026	Jäljellä	Tot. % 6/2026	Tot. 6/2025	Kasvu
Toimintatuotot							**0,0 %**		**0,0 %**
Myyntituotot							0,0 %		0,0 %
Maksutuotot							0,0 %		0,0 %
Tuet ja avustukset							0,0 %		0,0 %
Muut toimintatuotot							0,0 %		0,0 %
Toimintakulut	**- 115**	**- 162**		**- 162**	**- 81**	**- 81**	**50,0 %**	**- 40**	**102,1 %**
Henkilöstökulut							0,0 %		0,0 %
Palvelujen ostot	- 115	- 162		- 162	- 81	- 81	50,0 %	- 40	102,1 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat							0,0 %		0,0 %
Avustukset							0,0 %		0,0 %
Muut toimintakulut							0,0 %		0,0 %
Toimintakate	**- 115**	**- 162**		**- 162**	**- 81**	**- 81**	**50,0 %**	**- 40**	**102,1 %**

Talouden ja toiminnan tavoitteiden toteutuminen 30.6.2026:

Ympäristönsuojelun kuntaosuus on toteutunut talousarvion mukaisesti. Ympäristönsuojelun viranomaispalvelun tuottaa kokonaisuudessaan Arktisen Lapin ympäristönsuojelu isäntäkuntanaan Sodankylä.

3.8 Kalatalouden kehittämisrahasto

Talous (1 000 €)	TP 2025	TA 2026	TAM 2026	MTA 2026	Tot. 6/2026	Jäljellä	Tot. % 6/2026	Tot. 6/2025	Kasvu
Toimintatuotot	**229**	**241**		**241**	**117**	**124**	**48,5 %**	**124**	**-5,7 %**
Myyntituotot	8	6		6		6	0,0 %		0,0 %
Maksutuotot	34	45		45	27	18	59,2 %	27	-0,5 %
Muut toimintatuotot	187	190		190	90	100	47,5 %	97	-7,1 %
Toimintakulut	**- 331**	**- 326**		**- 326**	**- 186**	**- 140**	**57,1 %**	**- 163**	**14,1 %**
Henkilöstökulut					- 1		121,8 %		151,1 %
Palvelujen ostot	- 127	- 128		- 128	- 66	- 62	51,4 %	- 71	-8,1 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 203	- 198		- 198	- 120	- 78	60,6 %	- 91	31,2 %
Muut toimintakulut							0,0 %		-1 178,6 %
Toimintakate	**- 102**	**- 85**		**- 85**	**- 69**	**- 16**	**81,5 %**	**- 39**	**76,6 %**
Rahoitustuotot- ja kulut	**156**	**134**		**134**	**96**	**38**	**71,8 %**	**96**	**0,1 %**
Korkotuotot	26	34		34	13	21	38,5 %	16	-19,0 %
Muut rahoitustuotot	463	100		100	206	- 106	206,1 %	66	211,0 %
Muut rahoituskulut	- 333				- 123	123	0,0 %	14	-1 002,6 %
Vuosikate	**54**	**49**		**49**	**27**	**22**	**55,0 %**	**57**	**-52,8 %**
Poistot ja arvonalentumiset	**- 113**	**- 120**		**- 120**	**- 60**	**- 59**	**50,5 %**	**- 47**	**27,7 %**
Suunnitelman mukaiset poistot	- 113	- 120		- 120	- 60	- 59	50,5 %	- 47	27,7 %
Tilikauden tulos	**- 59**	**- 71**		**- 71**	**- 34**	**- 37**	**47,4 %**	**9**	**-456,9 %**
Tilinpäätössiirrot	**59**	**71**		**71**	**- 14**	**85**	**-19,2 %**		**0,0 %**
Rahastojen vähennys (+)	59	71		71	- 14	85	-19,2 %		0,0 %
Tilikauden yli/alijäämä					**- 47**	**47**	**0,0 %**	**9**	**-601,5 %**

Talouden ja toiminnan tavoitteiden toteutuminen 30.6.2026:

Kalatalouden kehittämisrahaston toimintatuotot alittuivat hieman ajankohtaan nähden, toteutumaprosentin ollessa 48,5 %. Toimintatuotot kohdistuvat lähinnä kesäaikaan, joten toteutuman tilanne tasoittunee loppuvuotta kohti. Toimintakulut ylittyivät ajankohtaan nähden. Ylitys kohdistui lähinnä lämmityskuluihin sekä puhtaanapito- ja pesulapalveluihin.

Sijoitussalkun tuottokehitys vuoden ensimmäisellä vuosipuoliskolla oli hyvällä tasolla. Markkina-arvolla mitattuna tuottoa kertyi 7,13 % vuoden alusta markkina-arvon ollessa 2 126 147 euroa kesäkuun lopussa. Realisoitunutta arvopapereiden nettoluovutusvoittoa kertyi 99 883 euroa. 30.6.2026 taseessa sijoitusten kirjanpitoarvo oli 1 934 191 euroa.

Veskoniemen kalankäsittelylaitokseen päätettiin vuonna 2025 hankkia uusi perkuukone. Kone saatiin vasta kesäkuussa 2026, mutta myyjän ehdotuksesta kauppa purettiin, koska laite ei ollut soveltuva eikä tilauksen mukainen. Perkuukoneeseen saataisiin EMKVR:n 80 %:n avustus, joten se pyritään hankkimaan vielä vuoden 2026 aikana ja talousarvion investointiohjelmaan tehdään tarvittavat muutokset.

3.9 Saariselän kehittämisrahasto

Talous (1 000 €)	TP 2025	TA 2026	TAM 2026	MTA 2026	Tot. 6/2026	Jäljellä	Tot. % 6/2026	Tot. 6/2025	Kasvu
Toimintatuotot	**797**	**35**		**35**		**35**	**0,0 %**	**70**	**-100,0 %**
Muut toimintatuotot	797	35		35		35	0,0 %	70	-100,0 %
Toimintakulut	**- 64**	**- 46**		**- 46**	**- 13**	**- 33**	**28,1 %**	**- 26**	**-50,5 %**
Palvelujen ostot	- 64	- 46		- 46	- 13	- 33	28,1 %	- 26	-50,5 %
Muut toimintakulut							0,0 %		0,0 %
Toimintakate	**734**	**- 11**		**- 11**	**- 13**	**2**	**117,4 %**	**44**	**-129,6 %**
Rahoitustuotot- ja kulut		**- 13**		**- 13**		**- 13**	**0,0 %**		**0,0 %**
Korkokulut		- 13		- 13		- 13	0,0 %		0,0 %
Vuosikate	**734**	**- 24**		**- 24**	**- 13**	**- 11**	**54,8 %**	**44**	**-129,6 %**
Poistot ja arvonalentumiset	**- 228**	**- 368**		**- 368**	**- 128**	**- 239**	**34,9 %**	**- 111**	**15,7 %**
Suunnitelman mukaiset poistot	- 228	- 368		- 368	- 128	- 239	34,9 %	- 111	15,7 %
Tilikauden tulos	**506**	**- 391**		**- 391**	**- 141**	**- 250**	**36,1 %**	**- 67**	**109,9 %**
Tilikauden yli/alijäämä	**506**	**- 391**		**- 391**	**- 141**	**- 250**	**36,1 %**	**- 67**	**109,9 %**

Talouden ja toiminnan tavoitteiden toteutuminen 30.6.2026:

Saariselän kiinteistökaupan kehittyminen, maankäyttömaksut ja kehittämiskorvaukset vaikuttaa merkittävästi Saariselän kehittämisrahaston taloudellisiin toimintaedellytyksiin. Puolen vuoden tarkasteluajankohdassa tontin myyntipäätöksiä on tehty, mutta kauppojen allekirjoitus ja tuloutuminen ajoittuu syyspuolelle. Saariselän alueelle on hyväksytty alkuvuonna useita asemakaavan muutoksia ja laajennuksia, joista syntyy kunnalle myös maankäyttösopimuksien mukaisia sitoumuksia sekä tuloja. Kuluja on syntynyt kaavojen toimenpanon, eli yhdyskuntarakentamisen suunnittelusta.

Lainvoiman alkuvuonna saaneet kaavamuutokset:
- Luttorinne
- Rinnealue
- Urkinpuisto
- Uuvana kortteli 235
- Vanhaseläntie kortteli 256
- Vaeltajantie kortteli 330.

Kaavamuutoksilla mahdollistetaan asumista, liiketoimintaa ja matkailupalveluita. Asuintonteista on isoin puute ja Välimaan asuinaluetta koskevan maankäyttösopimuksen neuvotteluita on edistetty alkuvuonna, samoin kuin Viskitien loma-asuntoalueen osalta. Kaavat etenevät päätöksentekoon toisella vuosipuoliskolla.

Käynnistyneet investoinnit 2026

EAKR-hankkeen toisen kauden investointeina toteutuksessa Kiveliöntien kevyenliikenteen väylän viimeistelytyöt ja asfaltointi. Hanke jatkuu Saariseläntien linja-autopysäkin rakentamiselle. Hanke jatkuu vuodelle 2027 ja sisältyy Urkinpuiston kaavamuutoksen mukaisia toimia.

Investointiohjelman mukaisista ei tule toteutumaan 2026

- Välimaan rakentaminen
- Viskitien rakentaminen vaihe 1.
- Loimurinteen rakentaminen.

Loimurinne palvelee vain yhtä hotellitonttia, jonka rakentaminen ei käynnistynyt 2026. Viskitien ja Välimaan rakentaminen on ajankohtaista kaavan menestymisestä riippuen aikaisintaan keväällä 2027.

3.10 Tilapalvelu liikelaitos

Talous (1 000 €)	TP 2025	TA 2026	TAM 2026	MTA 2026	Tot. 6/2026	Jäljellä	Tot. % 6/2026	Tot. 6/2025	Kasvu
Toimintatuotot	**7 718**	**8 207**		**8 207**	**3 958**	**4 249**	**48,2 %**	**3 817**	**3,7 %**
Myyntituotot	38	60		60	4	55	7,1 %		-2 328,3 %
Maksutuotot		4		4		4	0,0 %		0,0 %
Muut toimintatuotot	7 679	8 144		8 144	3 954	4 190	48,6 %	3 817	3,6 %
Toimintakulut	**- 7 165**	**- 6 969**		**- 6 969**	**- 3 536**	**- 3 433**	**50,7 %**	**- 3 258**	**8,5 %**
Henkilöstökulut	- 156	- 223		- 223	- 81	- 142	36,4 %	- 76	6,5 %
Palvelujen ostot	- 3 273	- 2 915		- 2 915	- 1 508	- 1 407	51,7 %	- 1 435	5,1 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 1 315	- 1 518		- 1 518	- 740	- 778	48,7 %	- 640	15,6 %
Muut toimintakulut	- 2 422	- 2 313		- 2 313	- 1 207	- 1 106	52,2 %	- 1 107	9,0 %
Toimintakate	**553**	**1 239**		**1 239**	**423**	**816**	**34,1 %**	**559**	**-24,4 %**
Rahoitustuotot- ja kulut	**- 121**	**- 132**		**- 132**	**- 21**	**- 111**	**16,2 %**	**- 21**	**3,2 %**
Muut rahoitustuotot							0,0 %		109,5 %
Korkokulut	- 121	- 132		- 132	- 22	- 111	16,4 %	- 21	3,9 %
Muut rahoituskulut							0,0 %		0,0 %
Vuosikate	**432**	**1 106**		**1 106**	**401**	**705**	**36,3 %**	**538**	**-25,4 %**
Poistot ja arvonalentumiset	**- 1 057**	**- 1 131**		**- 1 131**	**- 499**	**- 632**	**44,1 %**	**- 398**	**25,4 %**
Suunnitelman mukaiset poistot	- 933	- 1 131		- 1 131	- 499	- 632	44,1 %	- 398	25,5 %
Tilikauden tulos	**- 624**	**- 25**		**- 25**	**- 98**	**73**	**393,2 %**	**140**	**-169,7 %**
Tilikauden yli/alijäämä	**- 624**	**- 25**		**- 25**	**- 98**	**73**	**393,2 %**	**140**	**-169,7 %**

Talouden ja toiminnan tavoitteiden toteutuminen 30.6.2026:

Tilapalvelun hankeinvestoinneista vuodelle 2026 toteutuu kokonaisuudessaan Kaarteen porosuoja-aitaus lisättynä vuorohoitoyksikön aidan uusimisella sekä kulkuportailla rantaan talvikauden kulkua varten, Eetuntien päiväkodin lepohuoneiden jäähdytys. Kuulaan piharemontti toteutuu suunnitelmasta poiketen kokonaan uutena henkilökunnan lisäparkkipaikkana toiselle puolelle rakennusta, etupihan puolen istutuskaistoja avarretaan parkkialueiksi.

Monitoimiareenan hankeselvitys siirretty kunnanhallituksen alle, Tilapalvelua kuullaan tarvittaessa asiantuntijana.

Käyttötalousvaroin on toteutettu pienimuotoisia huoneistoremontteja Männikön ja Koivikon palvelutalolla. Kaukolämmön tasapainotus toteutettu kunnantalolla, Kuulassa ja terveyskeskuksessa.

4. Tytäryhteisöt

4.1 Inergia Oy konserni

Inergia Oy konserni	1.1. - 30.6.2026	1.1. - 30.6.2025	Muutos	Muutos-%
Tuloslaskelma				
Myyntituotot	8 246 265	7 538 223	708 042	9,4 %
L I I K E V A I H T O	**8 246 265**	**7 538 223**	**708 042**	**9,4 %**
Liiketoiminnan muut tuotot	52 188	55 952	-3 764	-6,7 %
Materiaalit ja palvelut	-3 207 529	-2 898 851	-308 678	-10,6 %
Henkilöstökulut	-1 261 147	-1 171 688	-89 459	-7,6 %
Poistot ja arvonalentumiset	-1 871 795	-1 834 312	-37 483	-2,0 %
Liiketoiminnan muut kulut	-1 189 912	-1 138 465	-51 447	-4,5 %
L I I K E V O I T T O (- T A P P I O)	**768 070**	**550 859**	**217 210**	**39,4 %**
Rahoitustuotot ja -kulut	-128 931	-89 196	-39 735	-44,5 %
TULOS ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	**639 139**	**461 663**	**177 475**	**38,4 %**
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	**639 139**	**461 663**	**177 475**	**38,4 %**
Tuloverot	-113 999	-79 623	-34 376	-43,2 %
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	**525 140**	**382 040**	**143 099**	**37,5 %**

Talouden ja toiminnan tavoitteiden toteutuminen 30.6.2026

Toiminnan ja talouden olennaiset tapahtumat

Vuoden 2026 ensimmäinen puolisko on ollut Inergia-konsernille vakaan toiminnan ja kehityksen aikaa. Poikkeuksellisen ja jo vuodesta 2022 alkaneen murrosvaiheen jälkeen konsernin toiminta on vakautunut: Venäjä-riippuvuuksista on irtauduttu, maksuvalmius on vahvistunut ja uusi strategia vuosille 2026–2030 luo selkeän suunnan seuraaville vuosille. Operatiivinen suorituskyky on säilynyt hyvänä kaikissa liiketoiminnoissa, ja kriittiset palvelut ovat toimineet luotettavasti. Inergialle seuraava suuri haaste ei ole selviytyminen vaan investointikyvyn, toimitusvarmuuden ja omistaja-arvon yhteensovittaminen kestävällä tavalla.

Liikevaihto, käyttökate, liikevoitto ja tulos ovat parantuneet vertailukaudesta. Konsernin liikevaihto tammi–kesäkuussa oli 8,2 M€ ja vastasi käytännössä talousarviota. Tilikauden voitto oli 0,5 M€, mikä on hieman budjetoitua alempi mutta edelleen selvästi positiivinen. Liikevoitto oli 0,8 M€ eli 9,3 %. Konsernin omavaraisuusaste oli 76 % ja current ratio 1,2, mikä kuvaa vakaata taloudellista asemaa. Kesäkuun 2026 lopussa konsernin rahat ja pankkisaamiset olivat noin 2,3 M€ ja liiketoiminnan rahavirran toteuma oli 2,5 M€. Alkuvuoden investoinnit olivat 2,7 M€ ja poistot 1,9 M€. Uusia liittymiä myytiin 0,7 M€ edestä.

Kannattavuus jäi hieman suunnitellusta tasosta. Alkuvuoden poikkeuksellisen kylmät sääolosuhteet kasvattivat tuntuvasti sähköverkko- ja kaukolämpöliiketoiminnan muuttuvia kustannuksia, minkä lisäksi alkuvuonna toteutui kaksi merkittävää teknistä vahinkoa: puistomuuntamon palo sekä Mellanaavan jätevedenpuhdistamon bioroottorin ennenaikainen hajoaminen. Vaikka tapahtumat heikensivät taloudellista tulosta, toimitusvarmuus säilyi erittäin hyvällä tasolla eikä vahingoilla ollut merkittävää vaikutusta asiakkaiden palvelutasoon.

Viime vuosien murros on pakottanut konsernin uudistumaan nopeasti toimintaympäristössä, jossa valmiita ratkaisuja ei ole ollut saatavilla. Toteutetut korjausliikkeet ovat vahvistaneet Inergian toimintakykyä, osaamista ja taloudellista asemaa. Samalla konserni on kyennyt säilyttämään erittäin hyvän toimintavarmuuden merkittävien muutosten aikana, mikä kertoo henkilöstön osaamisesta, toimivista toimintamalleista sekä yhtiön vetovoimasta työnantajana.

Uusi strategia vuosille 2026–2030 on valmistunut ja luo selkeän suunnan konsernin kehittämiselle asiakaskokemuksen, kannattavuuden, optimaalisen omaisuudenhallinnan sekä tiedolla johtamisen näkökulmista. Samalla on varauduttu edessä olevaan isoon investointiaaltoon mm. hinnoittelulla ja rahoitussuunnittelulla sekä laatimalla yhteisrakentamisen investointiohjelma Inarin kunnan kanssa. Inergian investoinnit ja palveluiden kehittäminen tukevat Inarin kunnan strategisia tavoitteita elinvoiman, matkailun, asumisen ja kestävän kasvun näkökulmasta.

Elokuussa 2025 kokonaan uudistunut hallitus on tukenut strategiatyötä ja uuden strategian toimeenpanoa tuomalla selkeyttä strategiseen ohjaukseen sekä vahvistamalla omistajan tavoitteiden ja Inergia-konsernin operatiivisen toiminnan välistä yhteyttä.

Northgrid Oy on fuusioitu emoyhtiöön sulautumissuunnitelman mukaisesti 31.3.2026. Inergia Oy vastaa Kaitakosken voimajohdon purkamisesta ja voimajohto on irti kytketty keväällä Suomen sähköverkosta. Voimajohdon purkusuunnittelu on käynnissä ja purkuun päästäneen talvella 2026–2027. Inergia Oy:n omistaman ja elinkaarensa loppupäässä olevan Kirakkakönkään vesivoimalaitoksen tulevaisuussuunnitelmat ratkennevat loppuvuoden aikana yhteistyössä Inarin kunnan kanssa.

Inarin Lapin Vesi Oy on aloittanut valmistautumisen Mellanaavan jätevedenpuhdistamon saneeraukseen ja uuden ympäristöluvan vaatimusten toteuttamiseen. Saneerausinvestointi kasvanee Inergia-konsernin 2020-luvun suurimmaksi yksittäiseksi investoinniksi ollen suuruusluokassa 6–7 miljoonaa euroa. Saneerauksen valmistuminen osunee arviolta vuoden 2030 tietämille. Hallitulla valmistautumisella varmistetaan vesihuollon jatkuva laatu, kohtuullinen hinta sekä ympäristövaatimusten täyttyminen pitkällä aikavälillä. Myös uuden vesihuoltolain edellyttämän omaisuudenhallintasuunnitelman laatiminen on käynnissä.

Tunturiverkko Oy on käynnistänyt Ivalon sähköaseman saneerausinvestoinnin, jonka valmistumisvuosi on 2028. Saneerausinvestointi on Tunturiverkon suurin yksittäinen investointi 2020-luvulla. Tunturiverkon kehittämissuunnitelma oli julkisesti lausuttavana toukokuussa. Lopullinen versio löytyy Inergian nettisivuilta.

Inergia Lämpö Oy:n kaukolämmön tuotanto on suurin yksittäinen kasvihuonekaasujen päästölähde Inergia-konsernissa. Konsernin ilmastotavoitteet ovat nykyisen ilmastolain mukaiset. Tammi-helmikuun kovissa pakkasissa jouduttiin vielä käyttämään turvetta ja öljyä varapolttoaineena. Maaliskuussa käynnistettiin hukkalämmön vastaanotto datakeskuksesta. Hukkalämmöllä vähennetään erityisesti lämmityskauden aikaista turpeen käyttöä ja leikataan siten kaukolämmön tuotannon hiilidioksidipäästöjä.

Kaukolämmön energialähteiden jakautuminen on taulukoitu alle.

	1.1.2026 – 30.6.2026	1.1.2025 – 30.6.2025
Puupolttoaineet	17 GWh	22 GWh
Turve ja öljy	7 GWh	7 GWh
Hukkalämpö	3 GWh	0 GWh
Sähkökattila	0,1 GWh	0 GWh
Yhteensä	**27 GWh**	**29 GWh**

Inergian toimiva johto on selvittänyt konsernirakennetta osana strategiatyötä sekä arvioinut eri

rakennemallien vaikutuksia. Inergian osaaminen ei perustu yksittäisiin ratkaisuihin, vaan kykyyn toimia, oppia ja kehittyä muuttuvassa toimintaympäristössä huomioiden sekä normaaliolojen varautumisen että poikkeusolojen erityistilanteet. Rakennemuutokselle ei nähdä välitöntä tarvetta, sillä haitat ylittävät uudistuksista saatavat hyödyt. Merkittävimpänä muutosriskinä on osaavan henkilöstön ja toimivan johtamisjärjestelmän rikkoontuminen. Erilliset yhtiöt eivät ole riski myöskään rahoitusrakenteelle, vaan viime kierrosten perusteella rahoituksen hinta määräytyy konserniyhtiön riskiprofiilin mukaisesti ja konsernin taseen turvatessa rahoituksen saantia.

Kokonaisuutena Inergian kilpailukyky, arvonluonti ja operatiivinen tehokkuus perustuvat edellä mainittuihin usean toisiaan tukevan tekijän yhdistelmään. Inergia on tunnistanut kehityskohteitaan järjestelmällisesti, käyttänyt ulkopuolisia arvioita niiden tunnistamiseen ja vienyt havaintoja käytännön kehittämiseksi. Kehittämisen painopiste on viime vuosien aikana siirtynyt kriisien hallinnasta johtamisjärjestelmien, tietojärjestelmien, turvallisuuden, vastuullisuuden, investointikyvyn, omaisuudenhallinnan, tiedolla johtamisen ja tuottavuuden kehittämiseen. Kyvykkyyksiä on siis kehitettävä useammalla rintamalla samanaikaisesti.

Riskit ja epävarmuustekijät

Inergia-konsernin riskiprofiili on tyypillinen kriittisen infrastruktuurin toimijalle:
- yksittäisten riskien vaikutukset voivat olla merkittäviä
- mutta riskejä hallitaan systemaattisesti ja suunnitelmallisesti

Konsernin vahvuutena on:
- kyky tunnistaa ja priorisoida riskit
- riskienhallinnan integrointi osaksi operatiivista toimintaa
- sekä osaava henkilöstö ja toimiva johtamisjärjestelmä

Riskienhallinnan kehittäminen jatkuu osana konsernin strategista johtamista ja jatkuvaa parantamista. Kokonaisuutena Inergian riskiasema on hallittu, mutta toimintaympäristön luonne edellyttää jatkuvaa valppautta ja seurantaa. Inergian tavanomaiseen liiketoimintaan kuuluu myös riskien toteutuminen, joten päätavoite onkin riskien pitäminen hyväksyttävällä tasolla. Riskien tunnistaminen, vastuutus ja hallintatoimet ovat kehittyneet.

Riskienhallinnan tavoitteena ei ole pelkästään toimitushäiriöiden estäminen vaan myös omaisuuden elinkaaren hallinta, ennakoiva kunnossapito sekä häiriötilanteiden vaikutusten minimointi. Investointien keskeinen riski liittyy investointien ajoitukseen, kustannustasoon ja rahoituksen varmistamiseen siten, ettei operatiivinen maksuvalmius heikkene. Lämmitystarpeen vaihtelu ja energiamarkkinoiden hintakehitys voivat vaikuttaa erityisesti kaukolämmön ja sähköverkkoliiketoiminnan tulokseen. Samalla kriittisen infrastruktuurin sääntely, kyberturvallisuusvaatimukset ja vesihuollon ympäristövelvoitteet lisäävät toiminnan vaatimustasoa.

Talousarvion ja tavoitteiden toteutuminen ja loppuvuoden ennuste

Inergian taloudellinen kehitys on alkuvuonna ollut pääosin talousarvion mukaista ja hallittua. Toiminnan perustekijät – liikevaihto, kassavirta ja operatiivinen kannattavuus – ovat säilyneet vakaalla tasolla huomioiden toimintaympäristössä tapahtuneet muutokset. Kannattavuus vaihtelee edelleen liiketoiminnoittain edellisvuosien tapaan. Erot liittyvät pääasiassa liiketoimintojen erilaisiin investointi- ja elinkaarivaiheisiin. Kulurakenteessa näkyy edelleen paineita erityisesti materiaalien, palvelujen, kantaverkkomaksujen ja verkostohäviön osalta, mutta ne eivät vaaranna palveluiden toimintavarmuutta, maksuvalmiutta tai strategisten tavoitteiden toteuttamista. Geopolitiikka aiheuttaa myös oman haasteensa liiketoiminnoittain vaihtelevalle kannattavuudelle, sillä tuottopuolen maltillinen kasvu ei yksin välttämättä riitä kompensoimaan nousevia operatiivisia ja rahoituksen kuluja. Näin ollen hinnankorotusten paine jatkuu

korkeana.

Konsernin maksuvalmius on kehittynyt viime vuosien aikana merkittävästi myönteiseen suuntaan. Vuoden 2023 lopun kassakuopan jälkeen kassavarat, käytettävissä oleva rahoituslimiitti sekä lyhyen aikavälin rahavarat ovat vahvistuneet systemaattisten toimenpiteiden seurauksena. Vuoden 2026 puolivälissä konsernin maksuvalmius on hyvällä tasolla ja tarjoaa riittävän puskurin operatiivisen toiminnan ja häiriötilanteiden hallintaan.

Maksuvalmiuden näkökulmasta akuutti kriisivaihe on ohitettu. Konsernin lyhyen aikavälin maksuvalmius on hyvällä tasolla, mutta lähivuosien investointiohjelma siirtää talousjohtamisen painopisteen käyttöpääoman turvaamisesta pitkäjänteiseen rahoitusrakenteen, kassavirran ja investointien ajoituksen hallintaan. Samalla kun konserni on vahvistanut maksuvalmiuttaan ja valmistautunut merkittäviin investointeihin, on Inarin kunnalle kyetty palauttamaan aiempaa suurempi osingonjako. Tämä osoittaa, että talouden vakauttaminen on hyödyttänyt samanaikaisesti sekä Inergiaa että sen omistajaa.

Omistajan asettamien tavoitteiden näkökulmasta kehitys on edennyt pääosin suunnitellusti:

Kilpailukyky, kannattavuus ja tuottavuus

- Hinnoittelu on pysynyt hallittuna ja vertailukelpoisena suhteessa valtakunnalliseen tasoon
- Verkosto-omaisuuden arvoa ylläpidetään suunnitelmallisilla investoinneilla
- Kannattavuus on säilynyt positiivisena, vaikka poikkeukselliset sääolosuhteet, tekniset vahingot sekä yksittäiset kehitystoimenpiteet ovat heikentäneet alkuvuoden tulosta.
- Emoyhtiön vuoden 2025 tuloksen perusteella Inergia jakaa osinkoa Inarin kunnalle 500 000 euroa vuonna 2026. Edellisvuosia korkeampi osingonjako luonnollisesti hidastaa maksuvalmiuden elpymistä lyhyellä aikavälillä, mutta samalla se osoittaa konsernin kykyä tuottaa omistaja-arvoa tilanteessa, jossa toimintavarmuus, investointikyky ja tulevaisuuden kehittäminen on kyetty turvaamaan. Ensi vuoden osinko maksetaan prosenttiperusteisesti konsernin vuoden 2026 tuloksesta.

Investointi- ja rahoituskyky

- Kassavirta on kehittynyt myönteisesti ja tukee investointikykyä
- Suunnitelmat tulevien investointien rahoittamiseksi ovat edenneet suunnitellusti
- Rahoitusrakenteen tarkastelu etenee aikataulun mukaisesti

Kestävä kehitys ja toimintaympäristön huomiointi

- Energiajärjestelmän uudistaminen etenee kohti vähäpäästöisempiä ja resurssitehokkaampia ratkaisuja.
- Mellanaavan uuden ympäristöluvan vaatimukset täytetään, kun saneeraus valmistuu.
- Toiminta-alueiden kehittäminen tukee alueen väestön ja matkailun kasvua kustannustehokkaasti

Omistajatavoitteiden toteutuminen 30.6.2026

Omistajatavoite	**Tilanne 30.6.2026**
Liikevoitto 15 %	Ei vielä toteudu, H1 9,3 %
Hinnoittelu valtakunnan keskiarvossa	Toteutuu
Investointikyvyn varmistaminen	Toteutuu
Osingonmaksukyky	Toteutuu, osinko 500 t€
Pitkän aikavälin suunnittelu	Toteutuu

Kirakan vaelluskalayhteys	Etenee
Toiminta-alueiden kehittäminen	Toteutuu

Loppuvuoden ennuste

Vuoden 2026 ensimmäinen puolisko osoitti, että Inergian toimintakyky ei perustu häiriöttömään toimintaympäristöön vaan kykyyn selviytyä häiriöistä ja turvata palveluiden jatkuvuus sään ääri-ilmiöiden esiintyessä. Loppuvuoden osalta näkymät ovat vakaat, mutta riskitasot säilyvät ennallaan. Inergian toiminnan painopisteet ovat edelleen:

- strategisten investointien valmistelussa ja käynnistämisessä
- uusien liittymien toimittamisessa sulan maan aikana
- operatiivisen tehokkuuden jatkuvassa parantamisessa
- omaisuudenhallinnan kehittämisessä
- sekä Lapin parhaan asiakaskokemuksen tavoittelemisessa

Kokonaisuutena kuluvan vuoden tuloksen ennustetaan säilyvän positiivisena ja taloudellisen aseman vakaana. Kannattavuus jää kuitenkin tavoitetasosta erityisesti alkuvuoden sääolosuhteiden, teknisten vahinkojen ja kustannuskehityksen seurauksena. Mahdolliset muutokset liittyvät pääosin investointien ajoitukseen sekä toimintaympäristön yleiseen kehitykseen sekä yksittäisten riskien realisoitumiseen. Raportointikauden tapahtumat osoittivat samalla, että teknisten vahinkojen vaikutukset voivat olla taloudellisesti merkittäviä myös silloin, kun asiakkaiden palvelutaso ja toimitusvarmuus säilyvät hyvinä.

4.2 Nuoriso- ja luontomatkailukeskus Inari Oy

Nuoriso- ja luontomatkailukeskus Inari Oy	1.1. - 30.6.2026	1.1. - 30.6.2025	Muutos	Muutos-%
Tuloslaskelma				
Myyntituotot	**336 493**	**275 624**	**60 869**	**22,1 %**
Yleiset myyntitilit	334 174	272 538	61 636	22,6 %
Oheispalvelut	2 069	3 029	-960	-31,7 %
Toimitusveloitukset ja osamaksulisät	250	57	192	337,3 %
L I I K E V A I H T O	**336 493**	**275 624**	**60 869**	**22,1 %**
Liiketoiminnan muut tuotot	**283 734**	**181 918**	**101 816**	**56,0 %**
Materiaalit ja palvelut	**-131 869**	**-87 955**	**-43 915**	**-49,9 %**
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-44 715	-31 897	-12 818	-40,2 %
Ulkopuoliset palvelut	-87 155	-56 058	-31 097	-55,5 %
BRUTTOTULOS	**488 357**	**369 587**	**118 770**	**32,1 %**
Henkilöstökulut	**-247 033**	**-241 471**	**-5 562**	**-2,3 %**
Palkat ja palkkiot	-208 498	-207 564	-934	-0,5 %
Henkilösivukulut	-38 535	-33 907	-4 628	-13,6 %
Poistot ja arvonalentumiset	**-19 327**	**-20 583**	**1 256**	**6,1 %**
Suunnitelman mukaiset poistot	-19 327	-20 583	1 256	6,1 %
Liiketoiminnan muut kulut	**-195 252**	**-171 470**	**-23 782**	**-13,9 %**
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	-1 800	-5 030	3 230	64,2 %
Toimitilakulut	-72 048	-71 893	-155	-0,2 %
Ajoneuvokulut	-2 428	-1 287	-1 141	-88,7 %
Atk-laite ja -ohjelmistokulut	-25 007	-14 084	-10 923	-77,6 %
Muut kone- ja kalustokulut	-1 324	-2 220	896	40,3 %
Matkakulut	-45 094	-23 487	-21 607	-92,0 %
Myyntikulut	-7 065	-9 052	1 988	22,0 %
Markkinointikulut	-9 168	-9 617	449	4,7 %
Tutkimus- ja kehityskulut	-2 595	-1 550	-1 045	-67,5 %
Hallintopalvelut	-11 161	-17 401	6 239	35,9 %
Muut hallintokulut	-17 560	-15 849	-1 711	-10,8 %
L I I K E V O I T T O (- T A P P I O)	**26 745**	**-63 936**	**90 681**	**141,8 %**
Rahoitustuotot ja -kulut	**-1 696**	**-6 145**	**4 449**	**72,4 %**
Muut korko- ja rahoitustuotot	0	4	-3	-96,4 %
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-1 696	-6 148	4 452	72,4 %
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	**25 049**	**-70 081**	**95 130**	**135,7 %**
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	**25 049**	**-70 081**	**95 130**	**135,7 %**

Talouden ja toiminnan tavoitteiden toteutuminen 30.6.2026

Toiminnan ja talouden olennaiset tapahtumat

Toimintaa on ollut hyvin vuoden alkupuoliskolla ja tehdyt muutokset hintoihin, toimet markkinoinnissa sekä aiemmin toetutuneet säästötoimet ovat vaikuttaneet alkuvuoden tulokseen. Kokonaisuutena toimintasuunnitelman ja strategian seuraaminen on onnistunut.

Talousarvion ja tavoitteiden toteutuminen ja loppuvuoden ennuste

Tavoitteet ovat toteutuneet hyvin ensimmäisen vuosipuoliskon osalta, talous on pysynyt hyvänä ja tulos positiivisena. Strategian mukaiset toimet etenkin kansainvälisen nuorisotyön kasvussa ja luontokoulutoiminnan jatkamisessa alueella ovat kasvattaneet ja lisänneet toimintaa. Vasatokka on saanut Green Key- jatkosertifikaatin ja kaikessa toiminnassa otetaan kestävä kehitys huomioon, sekä sitä kehitetään jatkuvasti. Tulemme osallistumaan syksyllä kestävän kehityksen viikolle ja esittelemään sosiaalisessa mediassa konkreettisia toimia, joilla näitä asioita on edistetty.

Yhteistyötä on tehty alueen toimijoiden ja kunnan vapaa-aikatoimen kanssa.

Loppuvuoden talousarvio näyttää toteutuvan aiemman mukaisesti.

4.3 Inarin Kiinteistöt konserni

Inarin Kiinteistöt Oy konserni	1.1.-30.6.2026	1.1.-30.6.2025	Muutos	Muutos-%
Tuloslaskelma				
L I I K E V A I H T O	**3 511 206**	**3 324 861**	**186 345**	**5,6 %**
Liiketoiminnan muut tuotot	108 111	30 708	77 403	252,1 %
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-89 505	-164 938	75 432	45,7 %
Varastojen muutos	0	-57 952	57 952	100,0 %
Ulkopuoliset palvelut	-4 001	-7 981	3 980	49,9 %
Materiaalit ja palvelut yhteensä	**-93 506**	**-230 870**	**137 364**	**59,5 %**
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-1 329 109	-1 218 776	-110 333	-9,1 %
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-225 529	-206 204	-19 326	-9,4 %
Muut henkilösivukulut	-26 032	-31 720	5 688	17,9 %
Henkilöstökulut yhteensä	**-1 580 671**	**-1 456 700**	**-123 971**	**-8,5 %**
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-487 990	-465 618	-22 372	-4,8 %
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä		-377 124	377 124	100,0 %
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	**-487 990**	**-842 741**	**354 751**	**42,1 %**
Liiketoiminnan muut kulut	**-1 176 755**	**-1 166 760**	**-9 994**	**-0,9 %**
L I I K E V O I T T O (- T A P P I O)	**280 395**	**-341 502**	**621 898**	**182,1 %**
Rahoitustuotot ja -kulut				
Muut korko- ja rahoitustuotot	751	1 322	-571	-43,2 %
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-198 040	-217 952	19 912	9,1 %
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-197 289	-216 630	19 342	8,9 %
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	**83 107**	**-558 132**	**641 239**	**114,9 %**
Tuloverot				
Tilikauden ja aikaisempien tilikausien verot	5	0	5	
Tuloverot yhteensä	**5**	**0**	**5**	
Vähemmistön osuus	0	0	0	
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	**83 112**	**-558 132**	**641 244**	**114,9 %**

Talouden ja toiminnan tavoitteiden toteutuminen 30.6.2026

Toiminnan yleiskuva

Vuosi 2026 on lähtenyt käyntiin hyvin. Yhtiöiden talouden tasapainottamistoimenpiteet ovat tuottaneet suunnitelmallisia tuloksia. Tasapainottamistoimenpiteiden ja suunnitelmallisen toiminnan lisäämisen päätavoitteena on yhtiöiden taloudellinen itsenäisyys.

Hyvä yhteistyö hallituksissa ja omistajan kanssa ovat mahdollistaneet hallitustyöskentelyn kehittämisen. Avoimuus kaikissa johtamisen kanavissa varmistaa, että yhtiöissä käynnissä olevat strategiatyöt tulevat onnistumaan ja yhtiöt palvelevat omistajaansa tarkoitetulla tavalla.

Omistaja-tavoitteiden toteutuminen

Inarin Kiinteistöt Oy

Kaikki palveluntuottoyhtiön tarjoamat palvelut ovat kehittymässä. Kehitystyön tavoitteena on lisätä liiketoimista vastaavien työnjohtajien vastuuta toiminnan suunnittelussa. Painopisteinä ovat toimintasuunnitelmat, budjetointi, kustannusseuranta, ennustaminen, aikataulut ja henkilöstö. Näin pyrimme varmistamaan kustannustehokkaan ja henkilöstöstä huolehtivan palvelun kunnassa. Yhteistyö organisaation sisällä on lähtenyt käyntiin hyvin ja tuloksia on nähtävissä esimerkiksi kustannussäätöinä ja työturvallisuutena.

Uutena palveluna yhtiöön perustetaan vuoden 2026 aikana kiinteistönpidon prosessi. Kiinteistönpidon prosessin avulla pyrimme varmistamaan ennakoivan, suunnitelmallisen ja yhtiöitä kannattavan kustannustehokkaan kiinteistönpidon.

Inarin Vuokra-asunnot

Pidemmän aikavälin talouden tarkastelun tuloksena on huomattu, että yhtiön taloudelliset haasteet ovat johtuneet pääsääntöisesti kohonneista tarvike- ja korjauskustannuksista, sekä kohonneista rahoituskustannuksista.

Rahoituskulujen nousua selittää korkotason normalisoituminen. Yhtiön rahoituskustannuksia pyritään tulevaisuudessa hallitsemaan strategiatyön avulla. Strategian tulee ottaa kantaa yhtiön investointi kykyyn ja ohjata yhtiön pitkän tähtäimen investointi- ja rahoitussuunnitelmaa.

Yhtiön kasvaneita korjaus- ja tarvikekustannuksia ei selitä pelkkä materiaalikustannusten nousu. Yhtiössä on panostettu korjaustoimenpiteiden ennakointiin ja suunnitteluun, minkä avulla kustannuksia on saatu jo huomattavasti alaspäin vuonna 2026. Korjaustoimenpiteitä suunniteltaessa on huomioitava myös asuntojen vuokrattavuus.

Peruskorjausprosessin kehittämisen avulla yhtiössä on onnistuttu pienentämään peruskorjauskustannuksia. Investointitason pienentäminen helpottaa yhtiön kassanhallintaa ja pitkällä tähtäimellä on tavoitteena pienentää yhtiön rahoituskuluja.

Nostot talouden analysoinnin tueksi

Analysointia tehtäessä on huomioitava, että kiinteistöalan kustannukset ovat nousseet arviolta 3–4 % vertailujaksolla. (tammikesä 2026 vrt. tammikesä 2025)

Inarin Kiinteistöt

Materiaalit ja palvelut:
- Materiaaliostot ohjattu suoraan oikeille yhtiöille

Henkilöstökulut:
- Henkilöstömäärän muutokset ja palkan korotukset (TES)

Inarin Vuokra-asunnot

Liiketoiminnan muut kulut:
- Vuotta 2025 rasittaa Sevettijärven palvelukotien sulautuminen -347 t€

Tarvike ja korjauskulut:
- On osa liiketoiminnan muita kuluja
- Toimintatapojen muutos

Ennuste loppuvuoden tuloskehityksestä

Puolivuotiskatsauksen talousraportit antavat hyvän kuvan yhtiöiden tuloskehityksestä myös loppuvuoden osalta. Korkotason nousua voidaan pitää suurimpana epävarmuustekijänä Inarin Vuokra-asuntojen osalta yhtiön suuren lainamäärän vuoksi. Muita riskejä ei raportointihetkellä tunnisteta.

4.4 Saariselän Siula Oy

Saariselän Siula Oy	1.1. - 30.6.2026	1.1. - 30.6.2025	Muutos	Muutos %
Tuloslaskelma				
L I I K E V A I H T O	**44 449**	**40 584**	**3 865**	**9,52 %**
Materiaalit ja palvelut	-15 457	-16 836	1 378	8,19 %
Henkilöstökulut yhteensä	0	0		
Poistot ja arvonalentumiset	-13 616	-14 036	420	2,99 %
Liiketoiminnan muut kulut	-52 755	-76 306	23 552	30,86 %
L I I K E V O I T T O (- T A P P I O)	**-49 974**	**-66 594**	**16 620**	**24,96 %**
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-28	-2 960	2 932	99,04 %
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	**-50 002**	**-69 554**	**19 552**	**28,11 %**
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	**-50 002**	**-69 554**	**19 552**	**28,11 %**

Talouden ja toiminnan tavoitteiden toteutuminen 30.6.2026

Saariselän Siula Oy on ollut myynnissä jo pitkään, mutta ratkaisua ei ole löytynyt.
Ensiksi yhtiötä tai sen kiinteistöä on myyty omistajan ja toimitusjohtajan toimesta. 2026 aikana yhtiön ja kiinteistön myyntiä on tehostettu ottamalla mukaan välittäjä.
Potentiaalisia ostajia on tavoitettu useita, mutta yhtiö ei ole mennyt vielä kaupan.
Yhtiö on myynnissä 1.10.2026 asti. Tilanteessa, jossa yhtiö ei mene kaupan tulee yhtiön strategiaa tarkastella uudestaan.

4.5 Saariselkä Oy

Saariselkä Oy	1.1. - 31.5.2026	1.1. - 30.6.2025	Muutos	Muutos %
Tuloslaskelma				
L I I K E V A I H T O	**5 000**	**0**	**5 000**	
Materiaalit ja palvelut	-5 092	-6 111	1 019	16,67 %
Poistot ja arvonalentumiset	-3 700		-3 700	
Liiketoiminnan muut kulut	-12 209	-20 444	8 235	40,28 %
L I I K E V O I T T O (- T A P P I O)	**-16 001**	**-26 555**	**10 554**	**39,74 %**
Rahoitustuotot ja -kulut	0	-15 522	15 522	
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	**-16 001**	**-42 077**	**26 076**	**61,97 %**
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	**-16 001**	**-42 076**	**26 075**	**61,97 %**

Talouden ja toiminnan tavoitteiden toteutuminen 30.6.2026

Saariselkä Oy:n sulautuminen 31.5.2026 Kiinteistökehitys InLike Oy:n.

4.6 Kiinteistökehitys InLike Oy

Kiinteistökehitys InLike Oy konserni	1.1. - 30.6.2026	1.1. - 30.6.2025	Muutos	Muutos %
Tuloslaskelma				
L I I K E V A I H T O	**743 325**	**758 569**	**-15 244**	**-2,0 %**
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-820	0	-820	
Ulkopuoliset palvelut	-60 278	-20 815	-39 463	-189,6 %
Materiaalit ja palvelut yhteensä	**-61 097**	**-20 815**	**-40 282**	**-193,5 %**
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-193 081	-192 015	-1 067	-0,6 %
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	**-193 081**	**-192 015**	**-1 067**	**-0,6 %**
Liiketoiminnan muut kulut	**-779 569**	**-355 255**	**-424 314**	**-119,4 %**
L I I K E V O I T T O (- T A P P I O)	**-290 422**	**190 485**	**-480 907**	**-252,5 %**
Rahoitustuotot ja -kulut				
Muut korko- ja rahoitustuotot	25 647	25 405	242	1,0 %
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-44 034	-57 534	13 500	23,5 %
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-18 387	-32 128	13 741	42,8 %
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	**-308 810**	**158 356**	**-467 166**	**-295,0 %**
Tuloverot				
Tilikauden ja aikaisempien tilikausien verot	-29 542	-26 514	-3 028	-11,4 %
Laskennalliset verot	18 846	0		
Tuloverot yhteensä	**-10 696**	**-26 514**	**15 818**	**59,7 %**
Vähemmistön osuus	-3 012	-1 831	-1 181	-64,5 %
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	**-322 518**	**130 011**	**-452 529**	**-348,1 %**

Talouden ja toiminnan tavoitteiden toteutuminen 30.6.2026

Talouden yleiskuva

Vuoden 2026 aikana yhtiö on ottanut omistajan suunnitelmien mukaisesti vastaan Saariselkä Oy:n sulautumisen myötä. Tämän työn viimeiset vaiheet ovat vielä työn alla. Saariselkä Oy:n sulautumisen yhteydessä saadaan kassavaroja mitkä parantavat yhtiön kykyä investoida olemassa oleviin kiinteistöihin tulevaisuudessa.
Yhtiö hankkii Inarin Kiinteistöt Oy:ltä kiinteistöpitopalvelua, minkä avulla on tarkoitus parantaa kiinteistönpidon laatua ja asiakasprosessia. Yhtiö alkaa investoida kiinteistöihin, kun kohdekohtaiset toimenpiteet on suunniteltu ennakoivasti ja pidemmälle aikavälille. Tämänhetkiset investoinnit keskittyvät lähinnä työturvallisuuden parantamiseen tai yllättäviin rikkoutumisiin.

Nostot talouden analysoinnin tueksi

Liikevaihto:
    Korkotason muutos teollistamissopimusten vuokrantarkastushetkellä
Materiaalit ja palvelut:
    Konsultointipalvelujen ostot (Inarin Kiinteistöt Oy:ltä ja ulkopuoliset kartoitukset)
Liiketoiminnan muut kulut:
    Kustannustaso noussut

Ennuste loppuvuoden tuloskehityksestä

Puolivuotiskatsauksen talousraportit antavat hyvän kuvan yhtiön tuloskehityksestä myös loppuvuoden osalta. Kiinteistökehitys InLiken osalta korkotason nousu ei ole niin suuri riskitekijä, sillä teollistamissopimusten vuokrasopimukset ovat korkosidonnaisia. Muita riskejä ei raportointihetkellä tunnisteta.

5. TULOSLASKELMA

5.1 Tuloslaskelmaosa

KONSERNIN TULOSLASKELMA

	1.1.-30.6.2026	1.1.-30.6.2025
Toimintatuotot	15 249 092,23	14 617 236,74
Toimintakulut	-27 430 658,31	-25 604 183,96
TOIMINTAKATE	**-12 181 566,08**	**-10 986 947,22**
Verotulot	7 804 466,36	7 194 510,45
Valtionosuudet	6 335 742,00	6 205 242,00
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	33 547,10	59 945,90
Muut rahoitustuotot	365 487,78	173 852,65
Korkokulut	-376 889,50	-468 178,22
Muut rahoituskulut	-144 832,32	13 504,96
Rahoitustuotot ja -kulut	**-122 686,94**	**-220 874,70**
VUOSIKATE	**1 835 955,35**	**2 191 930,52**
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-3 881 443,13	-7 558 507,55
Arvonalentumiset	-17 325,54	-1 544 555,96
Poistot ja arvonalentumiset	**-3 898 768,67**	**-3 994 450,03**
TILIKAUDEN TULOS	**-2 062 813,32**	**-1 802 519,51**
Tilinpäätössiirrot	-13 628,32	0,00
Tilikauden verot	-124 689,91	-106 136,91
Vähemmistön osuus tilikauden tuloksesta	0,00	-1 830,77
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	**-2 201 131,55**	**-1 910 487,19**

Konsernituloslaskelman tunnusluvut

	30.6.2026	30.6.2025
Toimintatuotot/Toimintakulut %	-55,6	-57,1
Vuosikate/Poistot%	47,1	54,9
Vuosikate, euroa/asukas	254	304
Asukasluku	7 225	7 215

Kuntakonsernin taloudellinen tilanne säilyi kohtuullisena, mutta tulorahoitus heikkeni vertailukaudesta. Toimintatuottojen ja toimintakulujen suhde parani hieman, mutta vuosikate sekä suhteessa poistoihin että asukasta kohden jäi edellisvuotta heikommaksi. Tunnusluvut osoittavat, että konsernin tulorahoituksen vahvistamiseen ja menokehityksen hallintaan tulee edelleen kiinnittää huomiota loppuvuoden aikana.

5.2 Rahoituslaskelma

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

	1.1.-30.6.2026	1.1.-30.6.2025
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	1 835 955,35	2 191 930,52
Tilikauden verot	-124 689,91	-106 136,91
Tulorahoituksen korjauserät	-135 704,15	-284 220,78
	1 575 561,29	**1 801 572,83**
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-3 432 657,98	-3 716 697,09
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	319 543,47	1 390 670,33
	-3 113 114,51	**-2 326 026,76**
Toiminnan ja investointien rahavirta	**-1 537 553,22**	**-524 453,93**
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	0,00	0,00
Antolainasaamisten vähennykset	30 623,49	0,00
	30 623,49	**0,00**
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	1 500 000,00	1 100 000,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-612 101,69	-74 038,47
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-1 346 377,43	-2 334 325,22
	-458 479,12	**-1 308 363,69**
Oman pääoman muutokset	**-162 927,83**	**-165 940,00**
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	2 780,67	402,56
Vaihto-omaisuuden muutos	200 029,00	-79 247,00
Saamisten muutos	2 008 956,77	2 063 020,25
Korottomien velkojen muutos	93 184,45	-2 369 390,02
	2 304 950,89	**-385 214,22**
Rahoituksen rahavirta	**1 714 167,43**	**-1 859 517,91**
Rahavarojen muutos	**176 614,21**	**-2 383 971,84**
Rahavarat 30.6.	12 934 870,07	10 803 721,46
Rahavarat 1.1.	12 758 255,86	13 187 693,30
Rahavarojen muutos	176 614,21	-2 383 971,84

Konsernin rahoituslaskelman tunnusluvut

	30.6.2026	30.6.2025
Investointien tulorahoitus, %	54	59
Lainanhoitokate	2,2	4,9
Kassasta maksut milj. €	32	29,9
Kassan riittävyys, pv	74	66
Asukasmäärä (30.6.)	7 225	7 215

Kuntakonsernin rahoitusasema säilyi puolivuotiskaudella vakaana. Vaikka investointien tulorahoitus ja lainanhoitokate heikkenivät edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna, konsernin maksuvalmius vahvistui kassavarojen kasvun ja parantuneen kassan riittävyyden myötä.
Kokonaisuutena tarkastellen konsernin rahoitustilanne on edelleen hyvä, mutta tulorahoituksen kehitystä on syytä seurata, jotta investointien ja lainanhoidon rahoituskyky säilyy myös tulevaisuudessa.

5.3 Tase

KONSERNITASE

VASTAAVAA		
	30.6.2026	30.6.2025
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	682 044,60	956 933,64
Muut pitkävaikutteiset menot	609 550,20	684 373,29
Aineettomat hyödykkeet	**1 291 594,80**	**1 641 306,93**
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	10 121 682,03	9 946 517,66
Rakennukset	51 390 625,93	47 255 412,06
Kiinteät rakenteet ja laitteet	51 613 708,84	50 282 792,47
Koneet ja kalusto	3 918 409,11	4 506 249,75
Muut aineelliset hyödykkeet	14 214,51	158 721,04
	4 995 781,50	9 920 333,62
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Aineelliset hyödykkeet	**122 054 421,92**	**122 070 026,59**
Sijoitukset		
Osakkuusyhteisöosakkeet ja -osuudet	96 148,25	87 329,89
Muut osakkeet ja osuudet sekä osakkeiden arvonkorotukset	237 618,53	254 526,12
Muut saamiset	0,00	30 623,49
Sijoitukset	**333 766,78**	**372 479,50**
PYSYVÄT VASTAAVAT	**123 679 783,51**	**124 083 813,02**
TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
Valtion toimeksiannot	186 516,31	348 713,79
Lahjoitusrahastojen varat	42 436,50	42 014,53
Muut toimeksiantojen varat	66 439,04	134 936,40
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	**295 391,86**	**525 664,72**
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	895 900,35	922 344,63
Vaihto-omaisuus	**895 900,35**	**922 344,63**
Saamiset		

Pitkäaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	80 000,00	80 000,00
Muut saamiset	123 946,05	473 116,13
Pitkäaikaiset saamiset	**203 946,05**	**553 116,13**
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	2 138 944,30	2 109 418,73
Lainasaamiset	36 000,00	36 000,00
Muut saamiset	630 167,45	636 052,75
Siirtosaamiset	1 678 443,57	1 662 826,94
Lyhytaikaiset saamiset	**4 483 555,32**	**4 444 298,41**
Saamiset	**4 687 501,37**	**4 997 414,54**
Rahoitusarvopaperit		
Osakkeet ja osuudet	0,00	4 755,34
Muut arvopaperit	5 134 224,61	4 822 627,88
Rahoitusarvopaperit	**5 134 224,61**	**4 827 383,22**
Rahat ja pankkisaamiset	**7 800 645,46**	**5 976 338,24**
VAIHTUVAT VASTAAVAT	**18 518 271,79**	**16 723 480,63**
VASTAAVAA	**142 493 447,16**	**141 332 958,39**

VASTATTAVAA		
	30.6.2026	30.6.2025
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	37 264 217,56	37 264 217,56
Muut omat rahastot	6 759 098,40	6 782 660,22
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	37 058 117,54	35 911 239,30
Tilikauden yli-/alijäämä	-2 201 131,55	-1 910 487,19
OMA PÄÄOMA	**78 880 301,95**	**78 047 629,89**
VÄHEMMISTÖOSUUDET	**1 368 234,59**	**1 519 660,87**
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Valtion toimeksiannot	186 516,31	348 713,79
Lahjoitusrahastojen pääomat	47 986,08	47 127,28
Muut toimeksiantojen pääomat	66 445,07	135 291,26
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	**300 947,47**	**531 132,33**
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	27 359 776,00	30 531 701,62
Muut velat	20 140 758,63	18 431 392,71
Laskennalliset verovelat	2 407 556,71	2 221 130,96
Pitkäaikainen vieras pääoma	**49 908 091,34**	**51 184 225,29**
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	3 376 979,44	2 962 829,52
Saadut ennakot	675 004,28	472 135,52
Ostovelat	3 729 022,15	2 084 286,61
Muut velat	826 838,95	1 036 511,01
Siirtovelat	3 074 753,11	3 088 508,54
Laskennalliset verovelat	353 273,88	406 038,81
Lyhytaikainen vieras pääoma	**12 035 871,82**	**10 050 310,01**
VIERAS PÄÄOMA	**61 943 963,16**	**61 234 535,30**
VASTATTAVAA	**142 493 447,16**	**141 332 958,39**

Konsernitaseen tunnusluvut	30.6.2026	30.6.2025
Omavaraisuusaste -%	56,2	55,9
Suhteellinen velkaantuneisuus -%	208,5	216,9
Kertynyt yli-/alijäämä milj. €	34 857	33 584
Kertynyt yli-/alijäämä €/asukas	4 824	4 655
Lainasaamiset milj. €	0	0
Lainakanta 30.6. (1 000 €)	30 737	33 495
Lainakanta 30.6. € / asukas	4 254	4 642
Lainat ja vastuut 30.6.	68 189	73 454
Lainat ja vastuut 30.6. € / asukas	9 438	10 181
Asukasmäärä (30.6.)	7 225	7 215

Kuntakonsernin taseasema vahvistui edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna.

Omavaraisuusaste nousi, suhteellinen velkaantuneisuus laski ja lainakanta pieneni.
Samanaikaisesti kertynyt ylijäämä kasvoi, mikä vahvisti konsernin vakavaraisuutta ja taloudellista liikkumavaraa.

Talouden tunnuslukuja:

Toim tuotot/-kulut %
Toimintatuotot prosentteina toimintakuluista

Vuosikate/poistot %
Ilmoittaa tulorahoituksen riittävyyden. Jos arvo yli 100 %, tulorahoitus on riittävä ja talous tasapainossa.

Investointien tulorahoitus %
Kertoo kuinka paljon investointien omahankintamenosta on rahoitettu tulorahoituksella.

Lainat €/asukas
Lainamäärä asukasta kohden

Lainanhoitokate
Kertoo tulorahoituksen riittävyyden lainojen korkojen ja lyhennysten maksuun. Hyvä, kun arvo on yli 2, tyydyttävä, kun arvo on 1-2. Jos arvo on 1 tai suurempi, tulorahoitus riittää lainojen hoitoon.

Kassan riittävyys/pv
Kertoo kunnan maksuvalmiuden päivissä, maksujen kattamiseen pelkästään kassavaroilla. Riittävänä voidaan pitää kahden viikon kassan riittävyyttä.

Omavaraisuusaste %
Mittaa vakavaraisuutta ja kykyä selvitä sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä. Hyvä tavoitetaso 70 % - 50 %. Tätä alempi arvo merkitsee suurta velkarasitetta.

Suhteellinen velkaantuneisuus %
Kertoo, kuinka paljon kunnan käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Ylärajana voidaan pitää 50 %. Mitä pienempi arvo on, sitä paremmat mahdollisuudet on selvitä velan takaisinmaksusta tulorahoituksen avulla.

Kertynyt ylijäämä milj. euroa
Kertynyt ylijäämä kertoo, kuinka paljon kunnalla on kertynyttä ylijäämää tulevien vuosien liikkumavarana tai kuinka paljon kunnalle on kertynyt alijäämää, joka sen pitää kattaa tulevina vuosina.